



Cooperativa  
**Colonias Unidas**  
Agropec. Ind. Ltda.



# MEMORIA ANUAL 2020





# Yerba Mate

# **COLÓN**

*mejor imposible*



## Moringa + Katuava + Burrito

CON HIERBAS 100% NATURALES



# Memoria Anual y Balance 2020



Coordinación General

Diseño y Diagramación

Gerencia Área Servicios Corporativos

Impresión

EDIGRAF IND. GRAFICAS S.A

Fotografía

Gerencia de Comunicación y Educación Cooperativista

Unidad de Marketing

Asistencia Técnica



2.500 ejemplares de distribución gratuita

Obligado – Paraguay

Marzo 2021



## CASA CENTRAL

Avda. Dr. Gaspar R. de Francia N° 64  
Tel.: 071 - 2181 000 (R.A)  
Fax.: 0717 - 20005  
Sitio web: [www.colonias.com.py](http://www.colonias.com.py)

### SUCURSALES

#### **SUCURSAL CAPITÁN MEZA**

(Itapúa)

Capitán Meza Km 16 - Avda.  
Aviadores del Chaco y Los  
Colonos.  
Tel.: 071 - 2181 425  
Cel.: 0985 - 518 007

#### **SUCURSAL SANTA INÉS**

(Itapúa)

San Rafael del Paraná  
Tel.: 071 - 2181 370  
Cel.: 0986 - 156 560

#### **SUCURSAL CAPITÁN MIRANDA**

(Itapúa)

Ruta Py 06 - Km 20.  
Tel.: 071 - 2181 770  
Cel.: 0985 - 518 005

#### **SUCURSAL YATY TAY**

(Itapúa)

Calle Jóvenes por la Democracia -  
Km 16.  
Tel.: 071 - 2181 465  
Cel.: 0985 - 518 004

#### **SUCURSAL EDELIRA**

(Itapúa)

Calle Primera Línea  
Edelira Km 60.  
Tel.: 071 - 2181 440  
Cel.: 0985 - 518 001

#### **SUCURSAL 7 DE AGOSTO**

(Itapúa)

Carlos Antonio López  
Tel.: 071 - 2181 750  
Cel.: 0985 - 518 008

#### **SUCURSAL MARIA AUXILIADORA**

(Itapúa)

Tomas R. Pereira - Ruta Py 06 -  
Km 118.  
Tel.: 071 - 2181 783  
Cel.: 0985 - 518 003

#### **SUCURSAL VACAY**

(Itapúa)

Ruta Graneros del Sur - Km 33.  
Tel.: 071 - 2181 425  
Cel.: 0985 - 518 007

#### **SUCURSAL SANTA RITA**

(Alto Paraná)

Santa Rita - Avda. Albano  
Birnfeld  
Tel.: 071 - 2181 405  
Cel.: 0985 - 518 002

#### **AGENCIA CIUDAD DEL ESTE**

(Alto Paraná)

Av. Monseñor Rodríguez  
Ruta Py 02 - Km 8,5.  
Tel.: 071 - 2181 735 / 736

#### **AGENCIA MISIONES** ( San Ignacio - Misiones)

A 3 Km de la Rotonda  
Principal - Ruta Py 01.  
Tel.: 071 - 2181 730

#### **AGENCIA CORONEL OVIEDO**

(Caaguazú)

Barrio Santa María.  
Ruta Py 02- Km 138  
Tel.: 071 - 2181 741  
Cel.: 0981 - 857 257

#### **AGENCIA KATUETE** (Canindeyú)

Supercarretera Itaipú y  
Rotonda del Cruce  
Carolina - Ruta Py 22.  
Tel.: 071 - 2181 749

#### **AGENCIA FERNANDO DE LA MORA**

(Central)

Curupayty y Moisés Bertoni -  
Ruta Py 02 - Km 8,5.  
Telefax.: 021 - 501 529  
Cel.: 0981 - 104 030

#### **AGENCIA CONCEPCIÓN** (Concepción)

Calle Libertad c/ Ruta  
Py 05 Gral. Bernardino  
Caballero  
Tel.: 071 - 2181 821

### AGENCIAS



## *Nuestra Misión*

Somos una cooperativa diversificada enfocada en la mejora continua de los productos y servicios en beneficio de los socios, clientes y colaboradores, con responsabilidad social.

---

## *Nuestra Visión*

Ser una cooperativa agroindustrial líder en la integración de cadenas de valor, con colaboradores competentes y comprometidos, tecnología y procesos innovadores, constituyéndose en la mejor opción para socios, productores y clientes.



## *Nuestros Valores*

- ✓ Honestidad
- ✓ Responsabilidad
- ✓ Confianza
- ✓ Calidad
- ✓ Eficiencia y Eficacia
- ✓ Trabajo en Equipo



## *Directorio*

### **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

<b>PRESIDENTE</b>	:	Agustín Konrad
<b>VICEPRESIDENTE</b>	:	Sebald Dreger
<b>SECRETARIO</b>	:	Roberto Lang
<b>PRO-SECRETARIO</b>	:	Rodolfo Heil
<b>TESORERO</b>	:	Alfredo Schneider
<b>PRO-TESORERO</b>	:	Ofelio Rosner
<b>1° VOCAL TITULAR</b>	:	Eugenio Schöller
<b>2° VOCAL TITULAR</b>	:	José Endler
<b>3° VOCAL TITULAR</b>	:	Miguel Andreiuk

### **JUNTA DE VIGILANCIA**

<b>PRESIDENTE</b>	:	Jean S. Wiesenhütter
<b>VICE-PRESIDENTE</b>	:	Bruno Buss
<b>SECRETARIO</b>	:	Antonio Luis Gerhard
<b>1° VOCAL TITULAR</b>	:	Alfredo Müller
<b>2° VOCAL TITULAR</b>	:	Luis Zuchi

### **TRIBUNAL ELECTORAL**

<b>PRESIDENTE</b>	:	Rubén Lacy
<b>SECRETARIO</b>	:	Carlos Morel
<b>1° VOCAL</b>	:	Angel Omar Segovia
<b>VOCAL SUPLENTE</b>	:	Ottmar Wiesenhütter



## *Comités*

### **COMITÉ DE EDUCACIÓN**

**PRESIDENTE** : Miguel Andreiuk  
**SECRETARIA** : Mirta Mallman  
**VOCAL** : José Endler

### **COMITÉ DE CRÉDITO**

**PRESIDENTE** : Alfredo Schneider  
**SECRETARIO** : Roberto Lang  
**VOCAL** : Agustín Konrad

### **COMITÉ DE SOLIDARIDAD**

**PRESIDENTE** : Sebald Dreger  
**SECRETARIO** : Nicolás Sauer

# Gerencias y Jefaturas

## **GERENTE GENERAL**

René Becker Dietze

### **GERENTE DE ÁREA SERVICIOS CORPORATIVOS**

Enrique Schütz

### **GERENTE DE ÁREA PRODUCCIÓN Y ABASTECIMIENTO**

Eduardo Dietze

### **GERENTE DE ÁREA CEREALES Y OLEAGINOSAS**

Wilfrido Hempell

### **GERENTE DE ÁREA SUCURSALES**

Alfredo Campañoli

### **GERENTE DE COMUNICACIÓN Y EDUCACIÓN COOPERATIVISTA**

Juan Ángel López

### **GERENTE DE ÁREA LÁCTEOS**

Blacidio Britto

### **GERENTE DE ÁREA YERBA MATE**

Ronaldo Dierckx

### **GERENCIA DE ÁREA AGENCIA DE VENTAS FERNANDO DE LA MORA**

Jorge Maidana

### **JEFE DE VENTAS COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES**

Eusebio Konrad

### **JEFE DE U.E.N. SUPERMERCADO**

Myrian Konrad

### **JEFE DE U.E.N. HIPERMERCADO**

Diego Aquino

### **JEFE DE U.E.N. SEGUROS Y COMUNICACIONES**

Marion Hofbauer

### **ASESORÍA DE LA JUNTA DE VIGILANCIA**

Antonio Barrios

### **AUDITORÍA INTERNA**

Richard Schmidt

### **ASESORÍA JURÍDICA**

Silda Schulz

Leonardo Ayala Forcado

Sergio Martyniuk Haurón

Juan Antonio Ayala

Marlene Buss

# MEMORIA 2020

## Señores Socios:

Tal como establece la Ley, los Estatutos y las normas del INCOOP, se presenta el Balance Social, la Memoria Anual, el Balance General, el Estado de Resultados, el Proyecto de Distribución de Excedentes y demás documentos contables, correspondientes al ejercicio económico cerrado al 31 de diciembre de 2020.



## 1. MOVIMIENTO DE SOCIOS:

### 1.1. MOVIMIENTO GENERAL DE SOCIOS:

DESCRIPCION	AÑO 2.020	AÑO 2.019	VARIACION
Número de socios al inicio del ejercicio	3.696	3.667	+29
Socios ingresados en el ejercicio	98	125	-27
Socios fallecidos y renunciantes	-112	-96	-16
Socios activos al fin del ejercicio.	3.682	3.696	-14

### 1.2. MOVIMIENTO DE SOCIOS POR SEXO:

DESCRIPCIÓN	MUJERES	HOMBRES	PERSONAS JURÍDICAS	TOTALES
INGRESOS DE SOCIOS	52	46	0	98
SALIDAS DE SOCIOS	-17	-95	0	-112
INGRESOS NETOS	+35	-49	0	-14

## 2. PARTICIPACIÓN DE SOCIOS EN ASAMBLEAS GENERALES:

SOCIOS	2.020	2.019	VARIACIÓN PORCENTUAL (%)	2.018	2.017
HABILITADOS	0	3.661	-100%	3.599	3.649
PARTICIPANTES	0	1.994	-100%	1.428	1.761
PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN (%)	0%	54,46%		39,68%	48,25%

## 3. POBLACIÓN POTENCIAL:

### 3.1. DEL TOTAL DE SOCIOS

SOCIOS	CANTIDAD 2.020	PORCENTAJE (%)	CANTIDAD 2.019	PORCENTAJE (%)	VARIACIÓN
HOMBRES	2.898	78,76%	2.947	79,73%	-47
MUJERES	753	20,45%	718	19,42%	+35
PER. JURÍDICAS	31	0,79%	31	0,85%	-2
TOTAL	3.682	100%	3.696	100%	-14

### 3.2. DEL TOTAL DE EMPLEADOS

EMPLEADOS	2.020	PORCENTAJE (%)	2.019	PORCENTAJE (%)	VARIACIÓN
HOMBRES	1.205	79,17%	1.237	80,22%	-32
MUJERES	317	20,83%	305	19,78%	+12
TOTAL	1.522	100%	1.542	100%	-20

### 3.3. DEL TOTAL DE EMPLEADOS SOCIOS

SOCIOS	2.020	2.019	VARIACIÓN
NO EMPLEADOS	3.608	3.630	-22
EMPLEADOS	74	66	+8
TOTALES	3.682	3.696	-14
PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN (%)	2,00%	1,78%	

### 3.4. DEL TOTAL DE DIRIGENTES

SOCIOS	CANTIDAD	PORCENTAJE (%)
HOMBRES	19	95%
MUJERES	1	5%
TOTAL	20	100%

## 4. SERVICIOS FINANCIEROS Y COMERCIALES

### 4.1. COMITÉ DE CRÉDITOS

Los Socios presentaron 9.819 solicitudes de créditos por Gs. 898.646.931.936,- de los rubros de verano, invierno y créditos especiales, de los cuales fueron aprobados 8.390 por un monto de Gs. 655.317.322.256,-

Cabe mencionar que 1.429 solicitudes por un monto de Gs. 243.329.609.680,- no pudieron ser aprobados por falta de garantía de los solicitantes.

EN MILLONES DE GUARANÍES.				
	Unidades	%	Guaraníes	%
SOLICITADOS	9.819	100,00%	898.647	100,00%
APROBADOS	8.390	85,45%	655.317	72,92%
RECHAZADOS	1.429	14,55%	243.329	27,08%

### 4.2. CRÉDITOS A LARGO PLAZO

Durante el año 2.020 se otorgaron créditos a socios a largo plazo para la compra de animales vacunos y construcción de infraestructuras y equipamientos para el programa lechero.

### 4.3. COMITÉ DE SOCORRO MUTUO

En el 2.020 se concedieron 48 solicitudes de ayuda para socios de escasos recursos, para el pago de gastos de atención médica y medicamentos, por un monto de Gs. 101.000.000.-; mientras que en el año 2.019 se habían otorgado 57 ayudas por la suma de Gs. 140.650.000.

## 5. ASUNTOS TRIBUTARIOS

El siguiente cuadro ilustra los impuestos abonados durante los últimos 5 años:

Impuestos/Años	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Imp. al Valor Agreg.	10.961.028.499	9.694.768.277	9.263.717.160	11.074.801.372	5.889.630.814
Imp. a la Renta	1.524.019.621	638.875.107	631.183.972	1.318.449.468	1.371.224.511
Imp. Inmobiliario	557.817.292	649.872.608	636.928.916	701.561.721	819.337.563
Imp. a la Pat. Com.	1.192.149.244	920.684.650	0	0	0

Impuestos/Años	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Ret. de I.V.A. a Proveedores	47.080.409.619	41.540.344.703	43.798.944.451	40.796.500.866	31.869.449.913
Retención Renta 4,5%	280.242.081	181.223.927	117.071.918	452.965.664	351.432.721

## 6. SERVICIOS SOCIALES

### 6.1. PLAN DE AYUDA ECONÓMICA PARA ESTUDIANTES

En el año 2020 la Cooperativa siguió apoyando a más de 155 jóvenes hijos de socios beneficiados con la ayuda económica brindada por el Comité de Educación, cuyo monto alcanzó la suma de Gs. 680.680.000.-

### 6.2. PROGRAMAS RADIALES

Durante el año fueron emitidos un total de 252 programas radiales, con informaciones de utilidad para nuestros asociados, que se transmitieron por las siguientes emisoras:

- |  |   |
|--|---|
| ○ 100.3 San Fernando (Bella Vista)         | ○ 103.1 Radio Play (Capitán Meza)             |
| ○ 93.1 Triunfo (Natalio)                   | ○ 102.3 Radio Luz (Santa Rita)                |
| ○ 94.1 Yvy Pytá (Hohenau)                  | ○ 95.9 Radio Original (Natalio)               |
| ○ 97.9 Kokué Poty (María Auxiliadora)      | ○ 93.7 Pirapó FM                              |
| ○ Canal 8 Cable Visión Satelital (Hohenau) | ○ 103.3 Radio Perla del Sur (Capitán Miranda) |
| ○ Canal 68 MTV (Capitán Miranda)           | ○ 95.1 Radio Santa Rosa                       |
| ○ Radio Paraná Pytu (Mayor Otaño)          | ○ Radio La Voz (Alto Verá)                    |
| ○ Radio Nueva Alborada                     | ○ Radio Studio FM (Encarnación)               |
| ○ Radio Amanecer (La Paz)                  |   |

### 6.3. REVISTA MENSUAL

Durante el año se llegó a la edición N° 475 de la revista mensual, con una tirada de 2.000 ejemplares mensuales, con informaciones útiles y prácticas para el productor y los asociados en general. Se mantuvo contrato con el Sr. Franco Canala para la edición y producción de la revista. El costo de edición de la revista fue de Gs. 166.496.000, incluyendo el diseño y la impresión de la misma. Con la venta de publicidad ingresó la suma de Gs. 174.952.000.

### 6.4. ATENCIÓN AL SOCIO Y AL PÚBLICO EN GENERAL

Acompañando a las actividades de los asociados y al público en general en sus necesidades, fueron realizadas durante el año 3.748 fotocopias internas.

## 7. SERVICIOS EDUCATIVOS

### 7.1. ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

Teniendo en cuenta la pandemia, todas las actividades sociales del Comité de Educación, como las reuniones de coordinadoras, coordinadores y jóvenes líderes no se realizaron en el año.

Se coordinó la entrega de kit de alimentos a localidades vulnerables en las distintas sucursales, así como en la central de nuestra cooperativa.

### 7.2. PROGRAMA DE COORDINADORES, COORDINADORAS Y JÓVENES

Las reuniones se realizaban mensualmente en las sucursales y era encabezado por el líder de cada zona. Durante el año 2020 las reuniones se vieron obligadas a interrumpirse a raíz de la pandemia mundial provocada por el SARS-CoV-2, a modo de evitar la propagación del mismo.

## 8. RECURSOS HUMANOS

### 8.1. MOVIMIENTO DE SALARIOS 2020

DETALLES	MONTO GS.
Total Salario Imponible Pagado	65.130.697.595
Aporte Trabajador I.P.S. 9%	5.769.873.866
Aporte Patronal I.P.S. 16,5%	10.578.102.088
Asignación Familiar Pagada	1.189.116.162
Aguinaldos Pagados	5.336.750.407
Renta Neta Pagada	1.592.102.388
Costo Total para la Empresa	89.596.642.506

### 8.2. TRABAJADORES JUBILADOS DEL AÑO 2.020

- ✓ Dionicia Rosner Morínigo (Unidad Finanzas).
- ✓ Rubén Anibal Zarate Melgarejo (Lácteos - Agencia Fernando de la Mora).
- ✓ Gilberto Gallas (Lácteos - Agencia Fernando de la Mora)
- ✓ Rubén José Schöller Appel (UEN Insumos Agropecuarios).
- ✓ Eulalio Medina (Área Yerba Mate).
- ✓ Miguel Àngel León Garcete (Prensa de Tung).
- ✓ Luis Benjamín López (UEN Semillas).

### 8.3. PASANTES EN DIFERENTES SECTORES DE LA COOPERATIVA

Durante el año 2020 se suspendieron las pasantías en todos los sectores de la Cooperativa como medida de prevención y a modo de evitar la propagación del SARS-CoV-2.

### 8.4. CAPACITACIÓN DE RECURSOS HUMANOS 2.020

Nº DE CURSOS	MODALIDAD	CANTIDAD DE HORAS	CANTIDAD DE PERSONAS
15	Capacitación grupal con instructores externos	108	90
37	Capacitación grupal con instructores internos	125	227
108	Capacitación con Brigadas de apoyo	169	1.047
30	Capacitación individual con temas específicos internos	45	60
15	Capacitación individual con temas específicos externos	1.105	15
2	Capacitación a personas externas	8	48
207	TOTAL	1.557	1.487

## 9. ÁREA ASISTENCIA TÉCNICA AGROPECUARIA

### 9.1. UNIDAD ASISTENCIA TÉCNICA AGRÍCOLA

En el año 2020, el sector de Asistencia Técnica Agrícola se encargó de brindar a los asociados el asesoramiento técnico necesario para el monitoreo de sus cultivos, cuidados culturales y aplicaciones de agroquímicos para el control de plagas, enfermedades y malezas.

Es decir, se brindó asesoramiento en cuanto al manejo general de los cultivos, desde la siembra hasta la cosecha, además se realizaron marcaciones de curvas de nivel, rotación de cultivos y otras buenas prácticas agrícolas recomendadas.

Entre otras actividades podemos acentuar la elaboración de planes de producción, solicitudes de insumos y de créditos, la preparación de informes técnicos, informes de situación de cultivos, planillas de visitas, estimaciones de cosecha, entre otros.

Tanto los socios productores como los técnicos agrícolas de las diferentes áreas de influencia de la Cooperativa (Central y Sucursales) participaron y se capacitaron en diferentes charlas técnicas y días de campo, con el fin de adquirir más conocimientos y actualizarse en las constantes innovaciones que surgen día a día en el campo.

Se redactaron artículos técnicos para la revista mensual de la Cooperativa Colonias Unidas, y se realizaron tasaciones de terrenos conjuntamente con el sector de Cuentas Corrientes.

Nuestro objetivo es brindar un buen asesoramiento a nuestros asociados en todos los rubros agrícolas, con el fin de optimizar sus recursos y obtener una buena producción.

### 9.1.1. SUPERFICIE Y VOLÚMEN DE LOS RUBROS AGRÍCOLAS

RUBROS	Cantidad de Socios			Superficie (Ha)			Total Declarado		
	2.018	2.019	2.020	2.018	2.019	2.020	2.018	2.019	2.020
Soja	2.154	2.071	2.097	121.725	121.093	125.098	324.981	328.600	346.333
Trigo	664	571	605	30.338	26.706	27.388	76.709	68.174	71.635
Maíz 1ra. zafra	3	1	5	120	30	175	585	20	528
Maíz 1ra. trueque	-	-	5	-	-	180	-	-	586
Maíz 2da. zafra	328	384	223	10.042	11.884	9.637	41.519	45.648	49.397
Maíz 2da. trueque	-	-	221	-	-	9.190	-	-	52.663
Sorgo 2do. Corte	25	114	61	676	2.801	1.543	2.644	9.802	6.279
Sorgo 2do. trueque	-	-	63	-	-	1.950	-	-	8.527
Girasol	1	2	2	35	56	23	63	108	34
Canola	98	94	64	3.487	3.900	2.153	5.083	6.046	3.492
Soja - Zafriña	440	312	56	15.771	11.845	1.992	24.961	18.936	3.628

### 9.1.2. PROGRAMA DE MANEJO DE SUELOS

En el Programa de Manejo de Suelos se han llevado a cabo una serie de actividades tales como:

- ✓ Aplicaciones de calcáreos.
- ✓ Fertilizantes.
- ✓ Estiércol (gallinaza).
- ✓ Muestreos de suelo.
- ✓ Asesoramiento.
- ✓ Calibración de maquinarias.
- ✓ Trabajos de campo.
- ✓ Elaboración de trabajos de mapeo.

Se presentan los siguientes datos estadísticos:

- Se enviaron una cantidad de 294 muestras de suelo al laboratorio de la FUCAI, se realizó mapeo de un total de 54 parcelas, corresponde a una cantidad de 1.066,25 hectáreas, con el laboratorio de SUSTENTAP S.R.L, quienes elaboran los mapas de fertilidad. Además, se realizaron otras aplicaciones correspondientes a mapeos de otras empresas como ser la de TimacAGRO y la de Agronómicos.
- Se realizaron una serie de ensayos a campo, en soja se realizaron ensayos de diferentes formulaciones de fertilizantes en diferentes parcelas, también se realizaron ensayos de abonos verdes y silicato de potasio en parcela de yerba mate, se realizó ensayo de diferentes fuentes de potasio, y ensayo de cal líquida en el cultivo de soja.
- En el transcurso del año 2020 se han realizado aplicaciones a tasa fija y tasa variada, tanto de calcáreos como de fertilizantes sobre cultivos de verano e invierno. A tasa fija se han aplicado unas 3269 hectáreas y a tasa variada 1066,25, dando un total de 4335,24 hás aplicadas. Se han realizado 1181,5 hectáreas de aplicación de fertilizantes. Para llevar a cabo estas actividades se cuenta con 9 enaladoras/fertilizadoras equipadas con monitores y GPS y dos esparcadoras de fertilizantes, también disponemos de rolo faca que se utilizó en 633 hás.



### 9.1.3. CULTIVO DE KA'A HE'E

Se está continuando con los trabajos de fertiriego en las parcelas bajo mulching, trabajos de mantenimiento de dichas parcelas, como ser las aplicaciones de fungicidas, fertilizantes vía riego, algunas aplicaciones de urea foliar para comparar la brotación.

### 9.1.4. PROGRAMA DE DESARROLLO

En el transcurso del año el Programa Desarrollo realizó varias parcelas de ensayos tales como:

- ✓ Efecto de herbicidas de suelo aplicados en pre-siembra, pre-emergencia y pos-emergencia de soja.
- ✓ Prueba de herbicidas pos emergentes en el cultivo de soja.
- ✓ Evaluación de híbridos de maíz zafra zona de Bella Vista.
- ✓ Prueba de fungicidas en el cultivo de maíz.
- ✓ Evaluación de distintos tratamientos de semillas en siembra de soja.
- ✓ Eficiencia de fungicidas comercializados en el mercado para el control de la Roya de la soja.
- ✓ Prueba de mezclas de fungicidas con herbicidas en el cultivo de la soja.
- ✓ Evaluación de híbridos de maíz zafriña zona de Itapúa Poty.
- ✓ Evaluación de híbridos de sorgo zafriña zona de Itapúa Poty.
- ✓ Ensayo de diferentes fórmulas de fertilizantes de base y cobertura en el cultivo de maíz.
- ✓ Ensayo densidades de siembra en el cultivo de maíz.
- ✓ Prueba de distintas mezclas de herbicidas en el cultivo de maíz.
- ✓ Ensayo de diferentes fórmulas de fertilizantes de base y cobertura en el cultivo de sorgo.
- ✓ Ensayo densidades de siembra en el cultivo de sorgo
- ✓ Prueba de distintas mezclas de herbicidas en el cultivo de sorgo.
- ✓ Prueba de distintas mezclas de herbicidas para desecación.
- ✓ Prueba de herbicidas en el cultivo de Milleteo.
- ✓ Prueba de residualidad de herbicidas aplicados en pos emergencia del cultivo de trigo.



*Eficiencia de fungicidas comercializados en el mercado para el control de la Roya de la soja*



*Evaluación de híbridos de maíz zafriña zona de Itapúa Poty*

### 9.1.5. PROGRAMA DE YERBA MATE

El Programa de Yerba Mate tiene como objetivo la asistencia técnica buscando maximizar la productividad de los yerbales, optimizando las buenas prácticas agrícolas (BPA) y las buenas prácticas de manufactura primaria (BPM), de los productores yerberos socios de la Cooperativa Colonias Unidas.

El cultivo de la yerba mate es un cultivo que brinda beneficios económicos importantes, que justifica un análisis minucioso del mismo, ya que está comprobado que una plantación correctamente manejada en cuanto a suelo, manejo de plantas y cosecha, puede soportar más fácilmente la incidencia desfavorable de otros factores y prolongar la vida productiva del yerbal.

La Cooperativa Colonias Unidas está trabajando con los productores yerberos para mejorar las condiciones de los yerbales ya existentes, utilizando técnicas apropiadas y así lograr un mayor rendimiento y calidad de la materia prima; incorporando nuevas tecnologías, para ofrecer al socio una alternativa de diversificación rentable.

Se instalaron parcelas de ensayo en donde se realizaron varias pruebas con diferentes productos y dosis, tales como cal agrícola, fertilizantes y abonos verdes.

Cabe destacar que, en el año 2020 gracias al convenio con el Centro Yerbatero, la Cooperativa Colonias Unidas fue adjudicada con 60 Tn de Cal Agrícola, distribuido gratuitamente por la Gobernación de Itapúa, donde fueron beneficiados 33 pequeños productores de yerba mate de distintas localidades.

#### 9.1.5.1. MOVIMIENTO DE LA YERBA MATE ZAFRA 2019 - 2020.

ZAFRA	DECLARADO (kg.)	ACOPIADO (kg.)	CUMPLIMIENTO
2.019 - 2020	26.249.988	25.631.250	98%

#### 9.1.5.2. DISTRIBUCIÓN DE PRODUCTORES EN FUNCIÓN A LA SUPERFICIE DEL YERBAL

SUPERFICIE DEL YERBAL (Hás.)	CANTIDAD DE PRODUCTORES (%)
01 a 06 Hás.	73%
07 a 13 Hás.	15%
14 a 20 Hás.	5%
21 a 50 Hás.	4%
51 a más Hás.	3%

#### 9.1.5.3. DISTRIBUCIÓN DE LOS PRODUCTORES EN RELACIÓN A LAS HECTÁREAS PLANTADAS

AÑO	SUPERFICIE (Hás.)	TOTAL DECLARADO (kg.)	TOTAL ENTREGADO (kg.)	CANTIDAD DE SOCIOS
2.016	3.756	25.636.180	25.825.533	368
2.017	3.774	25.271.513	23.563.479	394
2.018	3.692	25.606.825	25.510.388	429
2.019	3.813	25.166.248	24.964.564	438
2.020	4.437	26.249.988	25.631.250	503

### 9.1.6. AGRODINÁMICA 2.020

La Agrodinámica se ha visto directamente afectada por la situación de la Pandemia, de modo a salvaguardar la integridad de todos los colaboradores, empresas y público en general se decidió suspender la Edición N° 26, programada para los días 01, 02, 03 y 04 de diciembre del año 2.020.



Sin embargo, se aprovecharon las parcelas de la Agrodinámica para poder desarrollar los ensayos del departamento de Asistencia Técnica Agrícola, se trabajó con los cultivos de maíz, sorgo y soja. Además, de realizar el mantenimiento general del predio y la habilitación de un nuevo pozo artesiano con instalación de bomba y conexión al segundo tanque con capacidad de 20.000 Lts. para abastecer el consumo de agua del sector pecuario, parcelas agrícolas y uso en general.

Los trabajos se realizaron con un presupuesto reducido debido a la falta de ingresos por el cese de las actividades; todo eso cumpliendo con las medidas de bioseguridad entre los funcionarios. Respetando el tiempo de cuarentena obligatoria con los turnos rotativos.

Es así, que nos preparamos con gran entusiasmo para poder desarrollar el evento en su Edición N° 27, siendo las fechas establecidas desde el 30 de noviembre, 01, 02 y 03 de diciembre del año en curso. Teniendo actualmente como Presidente de la Comisión Organizadora al Sr. Miguel Andreiuk. Confiados en volver a encontrarnos y ofrecer innovaciones, tecnologías y entretenimiento para los visitantes en general. A su vez, nos mantenemos sujetos a la situación actual de la Pandemia y a las disposiciones del Gobierno Nacional, comprometidos con la ciudadanía de manera a evitar aglomeraciones. Les agradecemos el apoyo constante y la preferencia de siempre.

Actividades de mejoras para el 2.021:

- ✓ Nuevos caminos de empedrados.
- ✓ Canales de desagües.
- ✓ Nuevas parcelas agrícolas.
- ✓ Refacciones de los Salones Comedores.
- ✓ Nuevas instalaciones de energía eléctrica y tomas de agua.

Dentro de los proyectos de mejora y ampliación de espacios durante el 2020 se dio continuidad al convenio suscrito con propietarios de terrenos vecinos a Agrodinámica y la Municipalidad de Hohenau para el ordenamiento y mejora de trazado de Avenidas y calles del entorno. Se pudo avanzar con las gestiones de titulación de inmuebles y el proceso de continuación de las avenidas.

## 9.2. PROGRAMA DE ADECUACIÓN AMBIENTAL

### Plan de Gestión Ambiental Genérico. (PGAg)

Los expedientes con dictamen de MADES han sido entregados en las sucursales a través de los técnicos. Sin embargo, aún no se han recibido la totalidad de dictámenes de los planes remitidos al MADES.

#### 9.2.1. CERTIFICACIÓN DE SOJA BAJO EL ESQUEMA 2BSVS

La venta de los granos de soja cuenta con imposición de ciertos requerimientos de los mercados de gran valor adquisitivo, como la Unión Europea, exigiendo, que el producto adquirido sea producido conforme a criterios de sostenibilidad ambiental y social, así como certificado por programas específicos.

En tal sentido la Cooperativa ha sido certificada oficialmente el 27 de enero del 2016, con número de certificado: 2BS030359.

En tal sentido podemos manifestar que seguimos incorporando productores y fincas de los mismos al programa con un crecimiento del 10% este año.

### 9.2.2. ENVASES VACÍOS DE AGROQUÍMICOS

La central se encuentra realizando la recepción de envases vacíos en forma permanente.

Los centros de acopio de envases de Edelira, Capitán Meza, Vacay y María Auxiliadora lo realizan en forma periódica, con la comodidad y resguardo que ofrece la infraestructura.

Así mismo, las demás sucursales los realizan con días coordinados, sin obstáculos.

### 9.2.3. ABASTECEDORES COMUNITARIOS

Un programa que sigue en permanente actividad y en trabajo conjunto con los técnicos agrícolas son las construcciones y mantenimiento de abastecedores comunitarios, volviendo a retomar impulso en forma considerable durante el 2020.

### 9.2.4. PROYECTO SILVOPASTORIL

Consiste en un Proyecto llevado a cabo entre la Cooperativa Colonias Unidas (CCU), asociada a la UNICOOP (Central Nacional de Cooperativas), conjuntamente con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Fueron un total de 23 productores beneficiarios del Proyecto de Implantación de Sistema Silvopastoril, los cuales están distribuidos en diferentes sucursales de la Cooperativa como ser: Obligado, Santa Rita, Yatyay, María Auxiliadora, Edelira, Vacay y Capitán Miranda.

Los productores involucrados han dispuesto superficies entre 0,5 ha. hasta 5 hectáreas, para realizar la plantación de eucaliptos.

El objetivo de implementar el proyecto en varias sucursales de la Cooperativa fue con el fin de lograr la mayor divulgación sobre los beneficios que traen los sistemas silvopastoriles, a través de estos productores y con ello se espera que pueda replicarse la experiencia con otros productores, posterior al presente proyecto.



### 9.3. PROGRAMA DE REFORESTACIÓN CON FINES ENERGÉTICOS

La Cooperativa, Colonias Unidas, ofrece a sus asociados una línea de financiamiento, enfocado a un Programa de Reforestación con fines energéticos, el cual se canaliza a través del Programa Forestal. El objetivo de dicho programa es la instalación de plantaciones forestales de rápido crecimiento, con el fin de generar materia prima y cubrir la demanda de biomasa con fines energéticos que requiere el complejo industrial, para la generación de energía que es utilizada en los procesos industriales de la empresa.

Los impactos esperados del Plan son: Abastecimiento de materia prima para la generación de biomasa, abastecer la demanda energética, disminuir la presión sobre los bosques nativos permitiendo su conservación y la captura de carbono (mitigación del cambio climático), entre otros.

Durante el año 2020 se dio inicio mediante la compra y adecuación de un inmueble, a reforestaciones propias, como reserva y complemento a las reforestaciones de los asociados. De ésta manera en una primera etapa se incorporaron 50 hectáreas más de reforestación hasta el mes de diciembre; mientras los trabajos continuarán proyectándose al 2021.

### 9.3.1. VIVERO

El Vivero de la Cooperativa Colonias Unidas, cuenta con la infraestructura adecuada, para la producción de plantas forestales exóticas (eucaliptos, pinos) y forestales nativas (yerba mate, lapacho, guajayvi, petereby, kurupaý ra, yvyra pyta, y otras especies).

Las plantas forestales exóticas y nativas, son producidas en tubetes de plásticos, utilizando un sustrato comercial preparado para ese fin, ofreciendo plantas de buena calidad, para cubrir la demanda de los asociados y de los clientes en general.

Además, contamos con plantas ornamentales para los proyectos de jardinería, también ofrecemos plantas para la instalación de huertos frutales, para eso se tiene variedades de naranjas, mandarinas, duraznos, ciruelos, mangos, uva, las plantas ofrecidas están adaptadas a las condiciones climáticas de nuestra región.

Se realizó una experiencia de acercamiento para provisión y venta de plantas diversas con especial atención a plantas frutales con la Sucursal María Auxiliadora, teniendo muy buena aceptación y participación de socios. Se pretende replicar esta experiencia en otras Sucursales durante el 2021, apoyando el acceso a la producción de plantas de los asociados.

También durante el 2020 se han realizado mejoras y ampliaciones para permitir una mayor producción de plantas y poder atender el aumento de demanda de plantines de eucalipto para las reforestaciones con fines de energía.



## 9.4. U.E.N INTEGRACIONES PECUARIAS

### 9.4.1. PROGRAMA DE PRODUCCIÓN PORCINA

El precio de carne porcina al inicio del año tuvo bajas por caída de la venta debido al bajo movimiento por la pandemia, posterior a esto finales del año se tuvo alzas que ayudaron a absorber el impacto del incremento en los costos productivos por el comportamiento del dólar y la falta de materia prima a nivel nacional, pero aun así arrojando excedentes al cierre del ejercicio. En contrapartida el sustento del mismo, impulsa el desarrollo de otras unidades de provisión de insumos, como ser la Industria de Balanceados y Agroveterinaria.

El programa se ha consolidado plenamente y ha crecido en un 26% en volumen de carne comercializada con ampliaciones en la producción que se dio en finales del 2019 cuyos impactos se reflejan en el año 2020; además de las mejoras en los desempeños técnicos en cuanto a ganancia diaria de peso específicamente.

DETALLE	2.019	2.020	Objetivos 2.021 (*)	Variación 2.019 – 2.020 (%)
Número de establecimientos integrados	60	60	60	0,00
Promedio Factor de Conversión Alimenticia	2,73	2,70	2,69	-1,10
Cantidad de Animales Faenados (Cab.)	149.921	192.642	195.723	28,50
Promedio de Mortandades (%)	1,53	1,39	1,15	-9,15
Días Alojados	108	102	100	-5,56
Promedio de Ganancia de Peso diario (kg/animal)	0,900	0,920	0,920	2,22

(\*) Proyección

### 9.4.2. PROGRAMA DE PRODUCCIÓN DE LECHE

En el año 2020 las asistencias técnicas en conjunto con los productores han enfocado los trabajos dentro del programa sanitario para la erradicación de la tuberculosis bovina de principio dentro de los centros de acopio de Cooperativa Colonias Unidas; obteniendo 22 certificaciones de Hato Libre de Tuberculosis; si bien este trabajo se irá encarando en las demás cuencas de forma gradual en vista al control que se requiere.

Así también se inició los controles de vigilancia epidemiológica para diagnóstico de Brucelosis Bovina en los socios y no socios proveedores de leche cruda a la Industria; este control se realizó a través de la prueba de Anillo en leche en el Laboratorio Lácteo; trabajo que tiene como finalidad la obtención del certificado de Hato Libre de Brucelosis Bovina.

Mencionar que dentro de este programa sanitario se ha enfocado también en la vacunación anti brucelosis a animales menores de producción de leche de productores socios y no socios cuyo fin es la inmunización de los animales antes de incorporarse a la producción y de esta manera garantizar la cobertura y la rapidez de erradicación.

#### 9.4.2.1. ASISTENCIA A PRODUCTORES

DETALLE	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Cantidad de Socios	187	185	194	196	175
% en crecimiento		-1,07%	4,86%	1,03%	-10,71%

#### 9.4.2.2. ENTREGA DE CANTIDAD DE LITROS DE LECHE POR CATEGORÍA DE SOCIOS ASISTIDOS

	2.018	2.019	2.020	Variación 2.019 – 2.020 (%)
Pequeño (0 a 500 Lts.)	11.522.836	11.586.852	12.258.803	5,80%
Mediano (501 a 1000 Lts.)	3.627.122	4.694.260	5.075.798	8,13%
Grande (1001 a más Lts.)	4.362.831	7.153.269	7.832.201	9,49%

#### 9.4.2.3. CANTIDAD DE LITROS DE LECHE ACOPIADA EN LA INDUSTRIA DE SOCIOS Y NO SOCIOS

	2.018	2.019	2.020	Variación 2.019 – 2.020 (%)
Total Industria	39.108.372	43.120.467	45.129.544	4,66%
Entrega de Leche de Socios	31.293.097	34.827.825	36.368.774	4,42%
Entrega de Leche de No Socios	7.815.275	8.292.642	8.445.770	1,85%
Prom. de Acopio en Industria Lts./Día.	107.146	118.138	129.500	9,62%

### 9.4.3. EJECUCIÓN DE LA UNIDAD PRODUCTORA DE DESTETADOS (UPD)

Dentro de las unidades estratégicas de negocio de la Cooperativa se encuentra el Programa de Producción Porcina bajo el modelo de integración de socios al sistema de trabajo, donde actualmente se cuenta con 60 socios integrados con una producción de 66.000 cerdos dentro del ciclo de terminación de los cuales los lechones son provisiones de terceros con quienes se celebran contratos.

Como la producción de cerdos fue tomando campo, y viendo la demanda de productores interesados en formar parte de este negocio y los integrados en aumentar su capacidad de producción, tras la aprobación del Consejo de Administración y de los socios en la Asamblea General surge oportunidad de inversión en una granja propia de producción de lechones.

El diseño del proyecto está previsto en dos etapas constructivas de 3.120 madres por cada etapa, llegando al término del proyecto en 6.240 madres en producción en el año 5 (año 2.025) con una inversión final estimada de dólares 12.000.000 dentro de lo que abarca la construcción de la granja de producción (UPD).

Actualmente se encuentra finalizado el movimiento de suelo, este rubro consistió en excavar las lagunas para tratamiento de efluentes y el terraplenado para el área de plataformas para los distintos galpones.

Así también obra civil y equipamientos han sido adjudicadas de las cuales se encuentran en ejecución; los demás rubros que competen al proyecto irán siendo incorporadas según avance de obras y montaje de equipamientos.

La inversión de UPD permitirá la incorporación de nuevos asociados al Programa de Integración, tanto para los módulos de Recría como así también para granjas de Terminación de los cuales llegado el tiempo se dará inicio a la selección y posterior construcción de los galpones que albergará los lechones producidos.



#### 9.4.4. ÁREA DE FAENAMIENTO

El Área Faenamiento, su principal mercado es el Supermercado (interno) en mayor porcentaje y por otra parte los clientes externos, si bien se percibió un crecimiento interesante en kilos comercializados tanto, así como en número de animales al término del año que asciende a 20%, número importante para el movimiento del sector; para ello se recepciona bovinos de socios y no socios; y porcinos en pie vivo se recepciona del programa de producción de nuestra Cooperativa.

## 10. UNIDAD SEGURIDAD, CALIDAD Y AMBIENTE

### 10.1. ÁREA DE PROTECCIÓN AMBIENTAL - ADECUACIÓN INDUSTRIAL

En el año 2020 se procesaron alrededor de 200.921 m<sup>3</sup>, con un costo promedio de 3.800 Gs/ m<sup>3</sup> y con una calidad de efluente obtenida a la salida del tratamiento que cumple a cabalidad con los requisitos de la Res 222/02 Art. 7 de la SEAM.

Durante el año 2020 se realizaron las Auditorías de Gestión Ambiental en Agrodinámica, Sucursal Capitán Meza, Sucursal María Auxiliadora, Sucursal Santa Rita,, Sucursal 7 de Agosto, Ecop Yatytay, Sucursal Vacay, Sucursal Edelira, Sucursal Yatytay, Centro de Ventas de Ciudad del Este y del proyecto de UPL atendiendo sobre todo el cumplimiento de las medidas de mitigación de los impactos negativos generados en el proceso industrial y se presentaron informes de Auditorías Ambientales de los mismos en el MADES y donde no obtuvimos ninguna observación negativa acerca del cumplimiento de nuestro Plan de Gestión Ambiental.

En el sector de Insumos Agropecuarios en la central y en las Sucursales de Santa Rita, María Auxiliadora, Capitán Miranda y Vacay y en la UEN Semillas se postergaron para marzo del 2021 las auditorías de mantenimiento por parte de L.S.Q.A Uruguay de la Norma ISO 14001:2015 debido a la pandemia.

Se realizó auditoría remota y presencial de parte de Control Union de 2BSvs (Biomass Biofuels, Sustainability voluntary scheme) en CCU y Trans Agro - Puerto Don Joaquín.

#### **Objetivos para el 2021:**

- ✓ Realizar campañas de concientización de clasificación y disposición de basuras.
- ✓ Optimizar el tratamiento de efluentes mediante la implementación de un biodigestor.

## 10.2. ÁREA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL

Se cuenta en total con 16 Brigadas de Primera Respuesta.

### En la Sede Central:

- ✓ UEN Supermercado.
- ✓ Yerba – Lácteos – Semillas.
- ✓ Industrial.
- ✓ UEN Hipermercado.
- ✓ Administración.
- ✓ 2 Grupos de la ECOP.

### En las Sucursales:

- ✓ Santa Rita.
- ✓ Vacay.
- ✓ Edelira.
- ✓ María Auxiliadora.
- ✓ 7 de agosto.
- ✓ Capitán Meza.
- ✓ Yatytay.
- ✓ Capitán Miranda.
- ✓ Santa Inés.

## 10.3. SALUD OCUPACIONAL

Debido a la pandemia solo se realizaron chequeos médicos de las industrias alimenticias y los admissionales en sectores de alto riesgo con su posterior seguimiento médico y su posterior registro y archivo de los resultados obtenidos.

Se cuenta con un Médico para prestar servicios dentro de las instalaciones de la CCU a los trabajadores y así dar cumplimiento a la ejecución de los chequeos médicos obligatorios periódicos.

*Chequeos médicos admissionales (Clínica San Gregorio)*

CHEQUEOS MÉDICOS ADMISIONALES	
HOMBRES	
18 a 25 años	26
26 a 35 años	8
36 a 45 años	0
<b>TOTAL HOMBRES</b>	<b>34</b>
MUJERES	
18 a 25 años	16
26 a 35 años	8
36 a 45 años	1
<b>TOTAL MUJERES</b>	<b>25</b>

*Chequeos médicos periódicos en la central y sucursales.*

CHEQUEOS MÉDICOS PERIÓDICOS	
HOMBRES	
18 a 25 años	13
26 a 35 años	24
36 a 45 años	23
<b>TOTAL HOMBRES</b>	<b>60</b>
MUJERES	
18 a 25 años	0
26 a 35 años	3
36 a 45 años	2
<b>TOTAL MUJERES</b>	<b>5</b>

A raíz de la Pandemia Covid-19 en el año 2020 se llegó a realizar solamente el sector de Lácteos el chequeo médico periódico.

### Objetivos para el 2021:

- ✓ Brindar los exámenes médicos a todos los trabajadores.
- ✓ Actualizar estadísticas de accidentes de trabajo. Reportar y registrar cada uno de los accidentes y/o incidentes en el trabajo.
- ✓ Asegurar el cumplimiento de las Normas de Salud en el trabajo. Inspeccionar cada 3 meses todas las instalaciones de la Empresa.
- ✓ Control de trabajos tercerizado en la Sede Central y Sucursales. Autorizaciones del 100 % de los trabajos tercerizado.
- ✓ Identificar los problemas de los Trabajadores en cuanto a las prestaciones del Seguro Social. Registrar los problemas y realizar el seguimiento a cada caso.

#### 10.4. ÁREA DE SEGURIDAD PATRIMONIAL

Se siguió trabajando con el grupo de monitoreo para Plan Seguridad de Cosecha en el año 2020, conformado por integrantes de la Policía Nacional, Guardia Civil, Coordinadora Agrícola, y junto con CCU varias industrias del agro, con lo que se logra desalentar la acción de asociaciones criminales y disminuir la sensación de inseguridad de los productores agrícolas y población en general.

Se amplió y mejoró el monitoreo mediante inversiones importantes en circuito cerrado principalmente en Industrias de la Central y en los centros de ventas.

##### Objetivos para el 2021:

- ✓ Seguir trabajando con los Planes de Seguridad para disminuir la sensación de inseguridad en todos los locales de la CCU.

#### 10.5. ÁREA DE CALIDAD

Se postergaron para marzo del 2021 las auditorias de mantenimiento de la Norma ISO 9001:2015 con la Empresa Certificadora LSQA, para la asistencia técnica, el acopio, clasificación, almacenamiento y comercialización de granos en el Silo Obligado y las Sucursales y en la UEN Semillas, además de: “Compra, recepción, almacenamiento, venta y entrega de insumos agrícolas y pecuarios”. Así como para Trans Agro – Puerto Don Joaquín con el alcance: “Recepción, almacenaje, expedición y comercialización de Granos “debido a la pandemia.

##### Objetivos para el 2021:

- ✓ Acreditación de técnicas de análisis de semilla del Laboratorio de Semilla en ISO/IEC 17.025.
- ✓ Lograr la capacitación de todos los actores en el manejo y calidad del maíz proyectando instalaciones y controles adecuados para un mejor procesamiento y posterior conservación del grano de maíz.

### 11. AUDITORÍA INTERNA

La Actividad de Auditoría Interna, dependiente del Consejo de Administración de la Cooperativa, entre las funciones de mayor relevancia que tiene, está la de evaluar en forma independiente el Sistema de Control Interno, el Sistema de Riesgo y la efectividad de los Planes y Programas que lleva a cabo la Administración para lograr el cumplimiento de objetivos y metas.

El Departamento de Auditoría llevó a cabo su plan de trabajo del 2020 de conformidad con lo dispuesto en su mandato, con la plena cooperación del Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia y de la Gerencia General.

Para realizar esas funciones, el Departamento de Auditoría Interna, formula un Plan Anual de Trabajo; cuyo desarrollo genera una serie de recomendaciones y advertencias a la Administración Activa, para fortalecer el Sistema de Control Interno, evitar incumplimientos y minimizar algunos riesgos detectados durante los Servicios de Auditoría Interna, que podrían afectar el logro de los objetivos.

A continuación, se presenta en resumen las contribuciones de mayor relevancia a la gestión empresarial, que resultaron de los Servicios de Auditoría desarrollados durante el año 2020:

- ✓ Control y seguimiento a la aplicación de la Ley de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo;
- ✓ Control sobre las informaciones remitidas al Incoop.
- ✓ Control de Costos.
- ✓ Arqueos de cajas en varios sectores.
- ✓ Control de gastos en varios sectores.
- ✓ Control de cartera morosa de clientes no socios.
- ✓ Control de Stock, en casa central y sucursales.
- ✓ Controles de fraudes y Auditorias Especiales, solicitadas por las Gerencias y Consejo de Administración.
- ✓ Seguimiento a los Planes de Acciones elaborados por los sectores conforme a las observaciones de Auditoría Interna del ejercicio 2019/2020.
- ✓ Acompañamiento en los inventarios de cierre de Ejercicio 2020

En el presente ejercicio, fueron emitidos numerosos informes, donde se incluyeron observaciones y recomendaciones con el fin de fortalecer los sectores auditados.

Importante considerar que el año 2020, ha sido un año muy atípico a causa de la pandemia, que ha generado que gran parte de los trabajos de Auditoría sean reprogramadas, no obstante, se redoblaron esfuerzos para cumplir mínimamente con lo establecido dentro del Plan 2021.

### **11.1. PERSPECTIVA PARA EL AÑO 2.020**

En un entorno cambiante, es importante enfocarse en las áreas de riesgo correctas, para lograr mejores resultados. La actual situación de pandemia ha exigido grandes esfuerzos de la dirección. Es una dinámica imprevisible, pero que no parece cambiar al corto plazo. Esto también afecta a la gestión de riesgos, por lo que el ejercicio 2021 presenta nuevos retos y oportunidades para el Departamento de Auditoría Interna en el ejercicio de sus funciones y responsabilidades.

Al finalizar este informe de labores 2020, este Departamento desea dejar plasmado el agradecimiento a las autoridades del Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia, como así también a la Gerencia General, Gerentes de Áreas y todos los sectores y funcionarios, por el apoyo y confianza brindados a esta Auditoría Interna en el ejercicio de sus funciones dentro de un marco de eficiencia, eficacia y objetividad.

## CONCLUSIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Nos toca hacer, en las próximas líneas, una breve reseña, sobre este atípico y complicado año 2.020, que dejamos atrás.

Hasta el 10 de marzo de 2.020, el desarrollo de las actividades, en todos los ámbitos fue normal. La cosecha de Soja se había adelantado, y hasta el 10 de marzo ya habíamos acopiado 419.370 TM de Soja, sobre una recepción total de 460.547 TM. Es decir, prácticamente estábamos por encima del 90% de la cosecha, una cosecha que se caracterizó nuevamente por los elevados rendimientos, aunque los precios se mantenían bajos.

Ya se había convocado a la Asamblea General de Socios, prevista para el sábado, 28 de marzo de 2.020.

A partir del 10 de marzo de 2.020, por Decreto N° 3.442 del 09 de marzo de 2.020, se declaró una cuarentena parcial o pre-cuarentena que duraría 15 días; prolongándose posteriormente, por el Decreto N° 3.456 y sucesivos Decretos, declarándose una cuarentena total y por tiempo indefinido; continuándose hasta la fecha con limitaciones a las actividades colectivas, las cuales solo pueden realizarse siguiendo un estricto protocolo sanitario.

Por primera vez, en los 67 años de vida de la Cooperativa Colonias Unidas, se tuvo que suspender la Asamblea General de Socios.

Ante esta eventualidad, que afectaba a la realización de las Asambleas Generales de Socios de todas las Cooperativas del Paraguay, se sancionó por el Congreso Nacional la Ley N° 6574/2020: “QUE OTORGA EXCEPCIONALMENTE AL INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVISMO, LA POTESTAD DE AUTORIZAR LAS FACULTADES DE LAS ASAMBLEAS DE LAS COOPERATIVAS DURANTE LA EMERGENCIA SANITARIA”; que fue posteriormente Reglamentada por el INCOOP a través de la Resolución INCOOP N° 22.055/2020: “QUE ESTABLECE REQUISITOS PARA LA APLICACIÓN DE LA LEY 6574/2020 “QUE OTORGA EXCEPCIONALMENTE AL INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVISMO, LA POTESTAD DE AUTORIZAR LAS FACULTADES DE LAS ASAMBLEAS DE LAS COOPERATIVAS DURANTE LA EMERGENCIA SANITARIA”; a través de estas medidas legales, el INCOOP autorizó por Resolución N° 22.082/2020 del 10 de julio de 2.020, todos los documentos presentados por la Cooperativa Colonias Unidas, consistentes en: La distribución de los Excedentes al 31/12/2.019; El Plan General de Inversiones para el Ejercicio 2.020; el Presupuesto General de Ingresos y Egresos para el Ejercicio 2.020; Autorización para Contratar Préstamos a Corto y a Largo Plazo y a constituir Derechos Reales a favor de entidades financiera y comerciales; los Índices de Capital para el Ejercicio 2.020; y, el Reintegro de los Certificados de Aportación para los Socios. Con esto, se daba por aprobados los puntos principales del Orden del Día de la Asamblea General de Socios, lo que permitía a la Cooperativa Colonias Unidas, operar con un respaldo legal.

En cuanto a las actividades sociales, culturales, deportivas y recreativas; además de la suspensión de la Asamblea General de Socios, la Cooperativa suspendió todo tipo de reuniones con los socios, incluyendo las reuniones de Coordinadores, Coordinadoras y Jóvenes; así como las Giras Educativas previstas para el año 2.020.

Se suspendieron los festejos del 1 de mayo, los tradicionales campeonatos de Fútbol de los empleados; y, todas las actividades en el Centro Social y Deportivo “Don Armin Wolff”, tanto para socios, empleados y terceros. Asimismo, se suspendieron todas las cenas de Fin de Año, tanto las de los distintos sectores de la Cooperativa, como la tradicional Cena de Fin de Año, del Consejo de Administración.

No se participó en ninguna exposición a nivel nacional; y, tampoco se llevó adelante la Edición Número 26 de la Agrodinámica.

Internamente, se restringieron las reuniones de trabajo y las capacitaciones, salvo las que fueran virtuales.

Desde el punto de vista económico y productivo, Cooperativa Colonias Unidas, como integrante de la cadena de producción y suministro de alimentos, que se elaboran y distribuyen, mediante las actividades de producción agrícola, ganadera, agroindustria y la provisión de insumos vinculados a las mencionadas actividades; tuvo la exención de operar normalmente durante toda la cuarentena.

Salvo la Guardería de Niños, ningún sector de la Cooperativa Colonias Unidas tuvo que cerrarse, todos pudieron operar dentro de una relativa normalidad.

Tampoco, se despidió a ningún trabajador, por causa de la pandemia. Todos continuaron trabajando. En algunos casos, donde se pudo organizar cuadrillas de trabajo, caso de los sectores administrativos y otros; se trabajó con la mitad de los trabajadores, quienes se turnaban, mientras algunos trabajaban, otros usufructuaban sus vacaciones. En donde era necesario que trabajase el plantel completo, como en el caso de las industrias, se trabajaba bajo estricto cumplimiento del protocolo sanitario. No se dejó de pagar ningún salario, por motivo de la pandemia.

Los resultados económicos están a la vista. La Cooperativa Colonias Unidas, nuevamente ha cerrado el Ejercicio 2.020, con excedentes en todas las Unidades de Negocios.

Y, a pesar de la pandemia y las medidas de cuarentena, hubo Unidades de Negocios que tuvieron un crecimiento en su acopio y/o ventas, tales como: Soja, Maíz, Lácteos, Yerba, Balanceados, Insumos Agrícolas, Hipermercado y Estaciones de Servicios, en algunos tipos de combustibles.

En el momento de redactar esta Conclusión, estamos ante una nueva cosecha de Soja. El atraso de la misma, con relación al Ejercicio 2.020, es muy notorio; tuvimos problemas de rendimiento y de calidad en la primera etapa de la cosecha, que esperamos se diluyan hacia el final de la zafra, con una mejor calidad de granos y una mayor productividad. Los precios internacionales crean optimismo entre los productores.

No obstante, tras los buenos precios internacionales de la Soja, también se genera un efecto de suba generalizado de los precios de la materia prima para la producción de alimentos balanceados para vacunos y porcinos. En el caso de la leche, el precio del mercado interno, no acompaña el gran incremento en los costos de producción.

Se prevé una suba de los combustibles derivados del petróleo durante el año, así como todos los insumos para la próxima siembra de Soja.

Con este escenario, para el 2.021, el socio productor deberá manejarse con cautela, tratando de ser siempre eficiente en su producción.

Roberto Lang Ruppel  
Secretario del Consejo de Administración

Agustín Konrad Fleitas  
Presidente del Consejo de Administración



**Cooperativa**  
**Colonias Unidas**  
Agropec. Ind. Ltda.

**Balance Económico**  
**2020**

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

	AÑO 2020	AÑO 2019
<b>ACTIVO</b>	<b>2.589.029.486.258</b>	<b>2.370.398.023.023</b>
<b>REALIZABLE A CORTO PLAZO</b>	<b>1.782.625.625.913</b>	<b>1.627.731.727.646</b>
<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>114.373.762.887</b>	<b>123.845.784.245</b>
CAJA	5.241.669.236	5.818.156.560
FONDOS EN LA EMPRESA	5.241.669.236	5.818.156.560
Cajas	5.241.669.236	5.818.156.560
DEPOSITOS	109.132.093.651	118.027.627.685
DEPOSITOS A LA VISTA BANCOS	116.931.493.776	114.412.446.377
Bancos	116.931.493.776	114.412.446.377
DEPOSITO A LA VISTA OTRAS INST. FINANCIERAS	-7.799.400.125	3.615.181.308
Adm. Investor Services Chicago	50.068.953.425	2.865.741.158
(Prov. Contratos de Soja y Derivados CBOT)	-57.968.353.550	699.440.150
Cooprodyt	100.000.000	50.000.000
<b>CREDITOS</b>	<b>1.161.866.865.618</b>	<b>978.637.527.389</b>
PRESTAMOS	636.900.004.724	648.105.575.508
CUENTA CORRIENTES SOCIOS	636.900.004.724	648.105.575.508
Cuentas de Socios	676.578.546.265	666.443.694.874
(Previsión Cuentas de Socios)	-39.678.541.541	-18.338.119.366
DEUDORES POR COMERCIALIZACION	163.255.863.449	138.986.353.821
CHEQUES DIFERIDOS	25.416.785.195	24.815.638.877
Valores a Cobrar	25.416.785.195	24.815.638.877
DOCUMENTOS A COBRAR	79.163.587.607	72.133.172.134
Documentos a Cobrar	45.923.436.426	29.808.780.787
Intereses a Cobrar sobre Documentos a Cobrar	0	147.945.206
(Intereses Devengados s/Documentos a Cobrar)	0	-147.945.206
(Previsión Documentos a Cobrar)	-22.150.201.928	-25.752.107.808
Documentos a Cobrar C.P. A.F.D.	676.213.564	1.286.003.576
Documentos a Cobrar por Insumos a Cosecha	338.883.364	1.757.845.417
Documentos a Cobrar Socios Refinanciamiento C.P.	54.375.256.181	65.032.650.162
DEUDORES POR VENTAS DE PRODUCTOS A TERCEROS	58.675.490.647	42.037.542.810
Clientes	60.817.115.107	49.911.138.653
Clientes - Exportación	3.170.245.566	546.423.324
(Previsión Clientes)	-5.311.870.026	-8.420.019.167
DEUDORES POR VENTAS VENCIDOS	0	0
Deudores en Gestión	57.640.100	160.720.520
(Previsión Deudores en Gestión)	-57.640.100	-160.720.520
OTROS CREDITOS	361.710.997.445	191.545.598.060
CREDITO FISCAL	8.908.804	8.908.804
Certificados de Créditos Tributarios	8.908.804	8.908.804
ANTICIPOS DE IMPUESTOS	14.305.951.204	19.434.297.209
Retención Impuesto al Valor Agregado	12.812.043.835	17.996.476.378
Retención Impuesto a la Renta	621.025.469	498.342.611
Anticipo Impuesto a la Renta (1°,2°,3° y 4°)	872.881.900	939.478.220
ANTICIPOS A PROVEEDORES	38.759.037.588	14.260.559.349
Anticipo a Proveedores del Exterior	38.759.037.588	14.260.559.349
CREDITOS DIVERSOS	308.637.099.849	157.841.832.698
Fallas de Caja a Cobrar	3.146.395	4.286.720
Cheques Rechazados	1.067.479.448	778.134.839
(Previsión Cheques Rechazados)	-643.478.637	-661.416.309
Cargos en Suspense a Corto Plazo	52.702.071.487	2.469.933.390
Contratos de Soja y Derivados a Realizar CBOT	57.968.353.550	-699.440.150
Gastos de Rubros sin Liquidar	197.539.527.606	155.953.524.628
Factura Pendiente a Liquidar	0	-3.190.420
<b>EXISTENCIAS</b>	<b>505.140.334.823</b>	<b>524.073.575.943</b>
EXISTENCIAS	505.140.334.823	524.073.575.943

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

	<b>AÑO 2020</b>	<b>AÑO 2019</b>
<b>INSUMOS</b>	<b>35.040.915.705</b>	<b>28.142.025.801</b>
Materiales de Archivo	221.776.091	272.294.370
Envases	12.363.233.007	9.013.805.171
Insumos	1.729.896.284	1.018.817.774
Microcomponentes	7.141.313.829	5.811.312.869
Pallets de Madera	719.610.000	655.520.000
Bandejas y Canastas	1.667.100.000	1.224.660.000
Repuestos (Stock Uso Interno)	2.994.679.860	2.691.726.870
Depósito de Materiales	2.286.739.357	2.330.256.006
Solvente Exano	266.170.729	255.727.321
Leña	7.070.000	0
Termos	284.064.331	319.190.472
Leña en Metros	5.345.544.017	4.548.714.948
Pallets de Plástico	13.718.200	0
<b>MATERIA PRIMA</b>	<b>231.789.626.786</b>	<b>258.024.432.159</b>
Tung Precio Promedio	0	4.320.920
Tung Precio al Día	0	368.931.014
Tung Condicional	0	904.400
Soja Materia Prima (Industria y Semillero)	2.427.279.600	20.026.586.508
Animales Vacunos (en pie) Socios	22.410.619	0
Cascarilla de Soja	494.209	37.664.703
Avena	303.197.582	954.625.809
Trigo - Curubicas	879.124.177	20.120.723
Trigo Precio al Día Socios 2019	0	3.281.117.342
Trigo Condicional Socios 2019	0	21.020.201
Trigo Comercial para Trueque 2019	0	581.483.813
Sorgo Precio al Día Socios Segundo Corte	592.643.156	1.252.373.299
Semillas Varias Precio al Día Socios	1.568.404.736	2.031.991.994
Semillas Varias Condicional Socios	2.030.258	5.647.148
Animales Porcinos (en pie) de Socios	0	1.600.596
Pellets de Canola	183.430.755	188.111.550
Animales Porcinos	25.523.659.217	25.630.814.075
Yerba Mate Canchada	157.250.236.146	164.232.122.693
Cascarilla de Soja Palletizada	1.333.616.901	469.712.082
Menta en Hojas	1.142.113.114	1.085.142.198
Boldo en Hojas	469.344.520	331.638.065
Ka'a He'e Precio al Día No Socios	116.908.417	181.493.572
Cola de Caballo	113.524.969	248.880.530
Té Verde	216.764.776	223.398.398
Manzanilla	300.641.407	549.369.405
Sen	226.704.027	441.831.676
Burrito en hojas	246.720.592	205.958.597
Eneldo	178.601.269	212.592.717
Siempre Vive	54.621.533	79.304.267
Tilo	1.245.000	1.245.000
Moringa	98.014.418	23.440.009
Trigo Precio Promedio Socios 2020	2.909.361.650	0
Maíz para Balanceados en Silos	16.360.673.694	20.907.818.030
Katuava	50.988.204	54.105.193
Maíz en Planta Balanceado	18.647.335.744	13.813.562.662
Polvo p/Cocido Soluble	246.021.903	20.458.589
Maíz Trueque para Balanceado	323.270.369	397.551.181
Yaguarete Ka'a	243.824	248.381
Sorgo Trueque para Balanceados	0	137.244.819
<b>PRODUCTOS INDUSTRIALES</b>	<b>46.120.697.253</b>	<b>37.340.106.010</b>
Aceite de Tung	2.710.447.697	2.317.870.492
Yerba Mate Molida - Producto Terminado	3.954.317.430	2.836.448.064
Aceite de Soja - Producción Propia	10.889.394.035	1.553.318.298
Pellets de Soja - Producción Propia	11.915.222.761	4.608.939.210
Productos Lácteos	15.250.883.629	24.835.326.618
Productos Balanceados	1.400.431.701	1.188.203.328

**COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.**  
**COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY**  
**OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953**  
**R.U.C. 80017198 - 5**

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

	AÑO 2020	AÑO 2019
<b>PRODUCTOS AGRICOLAS</b>	<b>63.971.768.197</b>	<b>74.961.869.477</b>
Soja Granel Producto Terminado	205.868.176	4.362.402.230
Soja Semilla Producto Terminado	944.351.234	1.129.037.885
Trigo Granel Producto Terminado 2019	0	64.683.407.810
Trigo Semilla Producto Terminado 2019	0	22.357.347
Sorgo Granel Producto Terminado Segundo Corte	3.041.730.029	3.801.519.266
Maíz Granel Producto Terminado Segunda Zafra	9.436.527.680	786.189.271
Semillas Varias Producto Terminado	290.349.238	156.236.896
Plantas Frutales	20.842.144	7.217.589
Plantas Forestales	27.906.310	13.501.183
Trigo Granel Producto Terminado 2020	49.092.910.717	0
Trigo Semilla Producto Terminado 2020	593.795.801	0
Eucaliptal San Pedro	317.486.868	0
<b>MERCADERIAS</b>	<b>128.217.326.882</b>	<b>125.605.142.496</b>
Combustibles	7.642.426.095	6.860.086.925
Lubricantes	2.208.536.194	2.005.069.748
Filtros y Accesorios Gravados	2.894.619.281	2.904.028.733
Librería y Juguetería Gravados	472.420.000	547.893.000
Boutique Gravados	398.685.000	500.645.000
Tienda Gravados	1.894.061.000	2.106.128.000
Tienda Telas Gravadas	252.211.000	308.068.000
Bazar Gravados	273.920.000	379.773.000
Almacén Gravados	3.029.694.518	3.374.134.157
Artículos del Hogar Gravados	4.224.057.078	2.587.924.199
Ferretería Gravados	4.028.959.222	3.069.862.707
Repuestos Gravados	471.444.103	282.365.185
Pinturas Gravadas	854.932.234	759.985.362
Cubiertas Gravadas	1.490.035.920	1.341.858.674
Materiales de Construcción Gravados	1.864.493.096	1.316.673.507
Sanitarios y Accesorios Gravados	1.653.522.048	1.552.163.019
Productos Farmacéuticos Gravadas	2.294.804.356	2.825.073.133
Productos Farmacéuticos (Silos)	1.065.615.726	1.193.466.783
Equipos Gravados	740.924.139	601.214.097
Fertilizantes Gravados	13.262.544.449	19.424.536.926
Productos Farmacéuticos Excentos	42.917.364	25.281.082
Repuestos Agrícolas Gravadas	5.883.408.553	4.811.605.549
Medicamentos Veterinarios Gravados	539.739.165	579.570.211
Insumos Veterinarios Gravados	5.743.552.877	3.709.797.951
Accesorios Veterinarios Gravados	922.901.497	1.363.690.219
Productos Veterinarios (Silos)	2.388.166.488	2.459.507.781
Importaciones Gravadas	2.568.223.274	0
Natural Gravadas	110.057.000	106.512.000
Carnes Gravadas	84.363.000	77.911.000
Agroquímicos Gravados	55.385.506.937	55.352.057.265
Aparatos Celulares	19.055.739	8.224.450
Productos Hipermercado (Silos)	3.225.695.829	2.921.000.827
Productos Ecop Shop	283.134.700	246.453.006
Panadería y Confitería	2.699.000	2.581.000
<b>(PREV. ACUMULADAS POR MERMAS, DETERIOROS)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>1.244.662.585</b>	<b>1.174.840.069</b>
<b>DIVERSOS</b>	<b>15.468.683</b>	<b>23.452.802</b>
<b>INDEMNIZACIONES RECLAMADAS POR SINIESTROS</b>	<b>15.468.683</b>	<b>23.452.802</b>
Siniestro Robo Sucursal Yerba Fernando de la Mora	0	6.822.126
Siniestro Silo Vacay	6.857.113	0
Siniestro Lácteos Ciudad del Este Camión N° 170	8.611.570	8.954.586
Siniestro Yerba Camión N° 131	0	7.676.090
<b>GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO</b>	<b>1.229.193.902</b>	<b>1.151.387.267</b>
<b>SEGUROS PAGADOS POR ADELANTADO</b>	<b>1.229.193.902</b>	<b>1.151.387.267</b>
Seguros a Repartir a Corto Plazo	1.229.193.902	1.151.387.267
<b>REALIZABLE A LARGO PLAZO</b>	<b>806.403.860.345</b>	<b>742.666.295.377</b>
<b>CREDITOS</b>	<b>166.914.809.123</b>	<b>206.305.081.806</b>
<b>PRESTAMOS</b>	<b>166.678.617.621</b>	<b>205.019.040.893</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

	<b>AÑO 2020</b>	<b>AÑO 2019</b>
<b>DOCUMENTOS A COBRAR</b>	<b>166.678.617.621</b>	<b>205.019.040.893</b>
Documentos a Cobrar Largo Plazo	113.811.866.756	126.425.076.633
Documentos a Cobrar Largo Plazo A.F.D.	2.060.240.756	2.259.950.120
Documentos a Cobrar Socios Refinanciamiento a Largo Plazo	50.806.510.109	76.334.014.140
<b>OTROS CREDITOS</b>	<b>236.191.502</b>	<b>1.286.040.913</b>
<b>CREDITOS DIVERSOS</b>	<b>236.191.502</b>	<b>1.286.040.913</b>
Gastos a Repartir a Largo Plazo	236.191.502	1.286.040.913
<b>INVERSIONES Y PARTICIPACIONES</b>	<b>95.310.308.389</b>	<b>77.884.087.215</b>
<b>INVERSIONES</b>	<b>95.310.308.389</b>	<b>77.884.087.215</b>
<b>APORTACIONES A CENTRALES COOPERATIVAS</b>	<b>4.011.323.017</b>	<b>3.388.040.419</b>
Aportes a Otras Cooperativas	4.011.323.017	3.388.040.419
<b>INVERSIONES EN SOCIEDADES</b>	<b>91.298.985.372</b>	<b>74.496.046.796</b>
Acciones Fundacionales ILEXPAN	20.000.000	20.000.000
Productores de Carne S.A.	2.566.112.313	486.545.488
Unión de Productores de Itapúa S.A.	23.156.752.687	19.988.862.963
Ecop S.A.	5.991.500.000	5.948.000.000
Bancop S.A.	36.303.720.372	31.051.938.345
Trans Agro S.A.	23.010.900.000	16.750.700.000
Genepar S.A.	250.000.000	250.000.000
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS</b>	<b>489.277.632.167</b>	<b>420.854.562.490</b>
<b>PERMANENTES</b>	<b>489.277.632.167</b>	<b>420.854.562.490</b>
<b>EDIFICIOS</b>	<b>226.693.220.339</b>	<b>229.434.221.715</b>
Edificios	248.096.550.997	248.096.550.997
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Edificios)	-89.903.045.783	-84.179.154.101
Mejoras y Construcciones	89.317.384.604	84.272.483.155
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Mejoras y Const.)	-20.817.669.479	-18.755.658.336
<b>TERRENO</b>	<b>69.524.795.590</b>	<b>57.966.309.600</b>
Terrenos	69.524.795.590	57.966.309.600
<b>EQUIPOS E INSTALACIONES</b>	<b>638.733.693</b>	<b>722.620.366</b>
Equipos e Instalaciones contra Incendio	2.311.104.621	2.311.104.621
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Equipos Inst. c/Incendio)	-2.058.542.515	-1.955.390.608
Teléfonos Internos	2.035.950.893	1.926.929.730
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Teléfonos Internos)	-1.649.779.306	-1.560.023.377
<b>CONSTRUCCIONES EN CURSO</b>	<b>83.914.543.814</b>	<b>16.213.235.289</b>
Obras en Construcción	83.914.543.814	16.213.235.289
<b>MAQUINARIAS Y EQUIPOS</b>	<b>80.727.931.520</b>	<b>87.334.595.177</b>
Maquinarias y Equipos	292.345.424.895	285.040.481.707
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Maquinarias y Equipos)	-211.617.493.375	-197.705.886.530
<b>HERRAMIENTAS</b>	<b>1.932.443.957</b>	<b>2.043.664.943</b>
Herramientas y Utiles	8.324.158.760	7.803.185.201
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Herramientas y Utiles)	-6.391.714.803	-5.759.520.258
<b>RODADOS</b>	<b>16.161.334.377</b>	<b>15.393.113.556</b>
Rodados	51.246.481.389	47.090.099.398
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Rodados)	-36.727.205.800	-32.994.250.307
Tractores	7.880.554.534	7.093.686.332
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Tractores)	-6.238.495.746	-5.796.421.867
<b>MUEBLES DE OFICINA</b>	<b>8.544.379.283</b>	<b>10.301.841.298</b>
Muebles y Equipos de Oficina	37.926.041.954	36.938.208.274
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Muebles y Eq.Oficina)	-29.420.342.293	-26.684.233.519
Maquinas de Escritorio	595.222.335	595.222.335
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Maq. Escritorio)	-556.542.713	-547.355.792
<b>EQUIPOS Y SOFTWARE INFORMATICOS</b>	<b>1.140.249.594</b>	<b>1.444.960.546</b>
Equipos y Software Informáticos	14.068.240.646	13.633.037.035
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Equipos y Software Inf)	-12.927.991.052	-12.188.076.489
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>54.901.110.666</b>	<b>37.622.563.866</b>
<b>BIENES INTANGIBLES</b>	<b>21.245.147.259</b>	<b>27.505.347.259</b>
<b>BIENES INTANGIBLES A REALIZAR</b>	<b>21.245.147.259</b>	<b>27.505.347.259</b>
Llave de Negocio	21.245.147.259	27.505.347.259

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

	AÑO 2020	AÑO 2019
<b>BIENES ADJUDICADOS A REALIZAR</b>	<b>33.655.963.407</b>	<b>10.117.216.607</b>
<b>BIENES INMUEBLES ADJUDICADOS</b>	<b>33.655.963.407</b>	<b>10.117.216.607</b>
Bienes Inmuebles Adjudicados	57.497.407.546	62.372.607.475
(Previsión Bienes Inmuebles Adjudicados)	-8.408.798.139	-17.194.069.809
(Previsión Bienes Inmuebles Adjudicados Financiados)	-15.432.646.000	-35.061.321.059
<b>PASIVO</b>	<b>1.692.569.004.960</b>	<b>1.523.499.523.024</b>
<b>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</b>	<b>1.377.061.788.333</b>	<b>1.191.441.168.932</b>
<b>COMPROMISOS FINANCIEROS</b>	<b>839.667.907.696</b>	<b>790.716.778.258</b>
<b>DEUD. FIN.C. C/SOC, OT. COOP. E INST.S/F. DE LUCRO</b>	<b>127.234.896.302</b>	<b>105.358.841.303</b>
<b>AHORRO A LA VISTA CAPTADO</b>	<b>46.709.868.182</b>	<b>31.794.801.497</b>
Depósitos en Caja de Ahorro a la Vista Guaraníes	29.340.903.722	19.130.732.108
Depósitos en Caja de Ahorro a la Vista Dólares	17.368.964.460	12.664.069.389
<b>AHORRO A PLAZOS CAPTADO</b>	<b>80.525.028.120</b>	<b>73.564.039.806</b>
Depósitos en Caja de Ahorro a 3 Meses Guaraníes	2.352.718.364	1.515.123.026
Depósitos en Caja de Ahorro a 3 Meses Dólares	3.754.108.574	3.610.253.047
Depósitos en Caja de Ahorro a 6 Meses Guaraníes	8.515.106.314	6.068.972.426
Depósitos en Caja de Ahorro a 6 Meses Dólares	6830876004	7.287.703.772
Depósitos en Caja de Ahorro a 12 Meses Guaraníes	31.192.548.187	29.973.639.571
Depósitos en Caja de Ahorro a 12 Meses Dólares	27.879.670.677	25.108.347.964
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES</b>	<b>712.433.011.394</b>	<b>685.357.936.955</b>
<b>DEUDAS CON ENTIDADES BANCARIAS Y FINANCIERAS</b>	<b>555.368.074.108</b>	<b>578.569.609.635</b>
Obligaciones Bancarias y Financieras Corto Plazo	562.421.873.248	591.491.169.910
(Intereses a Vencer a Corto Plazo)	-9.628.752.906	-14.270.185.413
Obligaciones Bancarias y Financieras CP AFD	2.945.681.572	1.507.115.908
(Intereses a Vencer a CP AFD)	-370.727.806	-158.490.770
<b>SOBREGIRO EN CUENTAS CORRIENTES</b>	<b>157.064.937.286</b>	<b>106.788.327.320</b>
Cuentas Socios (Saldo Acreedor)	157.064.937.286	106.788.327.320
<b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>	<b>537.393.880.637</b>	<b>400.724.390.674</b>
<b>CUENTAS A PAGAR</b>	<b>408.342.844.615</b>	<b>294.109.642.582</b>
<b>PROVEEDORES</b>	<b>136.914.488.477</b>	<b>115.514.285.898</b>
Proveedores	103.771.225.125	109.779.459.618
Proveedores del Exterior	33.143.263.352	5.734.826.280
<b>ANTICIPOS DE CLIENTES</b>	<b>0</b>	<b>81.822.864</b>
Anticipos de Clientes del Exterior	0	81.822.864
<b>OTROS ACREEDORES</b>	<b>270.175.098.011</b>	<b>177.255.088.502</b>
Cheques de Socios a Confirmar	1.731.304.820	3.722.816.402
Ingresos Diversos a Devengar a Corto Plazo	895.131.429	1.057.694.748
Ingresos de Rubros sin Liquidar	188.692.051.276	150.039.348.205
Créditos en Suspenseo	66.339.869.875	7.531.825.441
Bienes de Cambio Pendientes de Pago	15.597.205	5.246.122
Productos Condicionales a Acreditar	7.857.230.690	8.005.097.859
IVA Fcr. Socios	59.210.264	377.764.765
Ingresos por Aporte a Damnificados	0	3.115.304
Ingresos por Donaciones	19.693.249	13.664.666
Ingresos por Canon Intacta RR2	249.008.339	507.167.908
Caja a Liquidar División Personal	0	730.370
Ingresos por Cheques No Cobrados	40.224.566	20.421.616
Retenciones Pendientes a Liquidar	16.840.123	27.631.888
Ingresos por Aportes para Fidelización	3.331.405.641	2.943.833.375
Productos Agrícolas a Liquidar de Socios	927.530.534	2.998.729.833
<b>OBLIGACIONES SOCIALES</b>	<b>1.253.258.127</b>	<b>1.258.445.318</b>
Retenciones para I.P.S. 25,5%	1.253.258.127	1.258.445.318
<b>PROVISIONES</b>	<b>19.502.541.521</b>	<b>15.655.790.268</b>
<b>OBLIGACIONES FISCALES</b>	<b>4.353.258.130</b>	<b>4.178.957.968</b>
Retenciones I.V.A a Ingresar	2.397.460.468	2.802.346.199
Retenciones Renta - Resolución N° 442/95	63.715.085	5.062.817
Retenciones Renta a Ingresar	356.405	324.441
Dirección General Impuesto a la Renta	1.891.726.172	1.371.224.511
<b>APORTE LEY N° 2157 - INCOOP</b>	<b>952.704.013</b>	<b>0</b>
Fondo para aporte al INCOOP Ley N° 2157/03	952.704.013	0

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

	<b>AÑO 2020</b>	<b>AÑO 2019</b>
<b>APORTACIONES A DEVOLVER</b>	<b>5.359.873.227</b>	<b>5.948.059.859</b>
Socios Desaparecidos a Devolver	3.869.420.968	5.022.332.835
Capital Integrado a Devolver	1.490.452.259	925.727.024
<b>EXCEDENTE A DISTRIBUIR</b>	<b>8.836.706.151</b>	<b>5.528.772.441</b>
Excedente a Distribuir	8.836.706.151	5.528.772.441
<b>FONDOS</b>	<b>109.548.494.501</b>	<b>90.958.957.824</b>
<b>EDUCACION</b>	<b>2.191.544.226</b>	<b>1.955.663.946</b>
Fondo Educación Cooperativa	2.191.544.226	1.955.663.946
<b>OTROS FONDOS A CORTO PLAZO</b>	<b>107.356.950.275</b>	<b>89.003.293.878</b>
Fondos para Socorros Mutuos	2.631.650.678	2.029.209.527
Fondos para Estímulo al Personal	7.800.794	99.903.183
Fondos para Ahorro por Aportación	26.899.717.166	26.182.914.259
Fondos para Incentivo Tung, Yerba y Reforestación	129.624.510	129.624.510
Fondos para Construcciones de Abastecedores	4.756.932	11.347.041
Fondos para Capitalización	26.800.000.000	28.620.727.063
Fondos para Protección al Crédito	8.385.000.181	7.561.694.024
Fondos para Protección de Garantía al Ahorro	385.578.393	385.578.393
Fondos de Protección Agrícola	21.105.312.627	22.277.327.898
Fondos para Proyectos Ambientales	35.000.000	35.000.000
Fondos para Programas Sociales	147.776.153	1.400.510.262
Fondos para Mejoramiento de Pulverizadores	171.900.000	171.900.000
Fondos para Proyecto de Soja	24.744.106	38.887.471
Fondo Rebate Bayer	0	58.670.247
Fondo para Previsiones	20.585.205.678	0
Fondo Proyecto Silvopastoril	42.883.057	0
<b>EXIGIBLE A LARGO PLAZO</b>	<b>315.507.216.627</b>	<b>332.058.354.092</b>
<b>COMPROMISOS FINANCIEROS</b>	<b>240.956.954.783</b>	<b>278.210.100.588</b>
<b>DEUDAS FINANC.C/SOCIOS, OT. COOPERATIVAS E INST.S/FINES D</b>	<b>126.122.645.738</b>	<b>116.201.959.419</b>
<b>AHORRO A PLAZO CAPTADO</b>	<b>122.677.707.488</b>	<b>112.757.021.169</b>
Depósitos en Caja de Ahorro a 24 Meses Guaraníes	7.820.000.622	7.642.795.094
Depósitos en Caja de Ahorro a 24 Meses Dólares	9.091.602.450	8.133.902.521
Depósitos en Caja de Ahorro a 36 Meses Guaraníes	17.606.550.215	17.312.847.307
Depósitos en Caja de Ahorro a 36 Meses Dólares	27.145.536.550	22.272.405.460
Depósitos en Caja de Ahorro a 48 Meses Guaraníes	2.856.716.735	5.612.433.387
Depósitos en Caja de Ahorro a 48 Meses Dólares	1.707.127.909	1.779.448.252
Depósitos en Caja de Ahorro a 60 Meses Guaraníes	43.959.250.318	39.102.410.211
Depósitos en Caja de Ahorro a 60 Meses Dólares	12.490.922.689	10.900.778.937
<b>PARTICIPACION DE SOCIOS EN ACCIONES</b>	<b>3.444.938.250</b>	<b>3.444.938.250</b>
Participación de Socios Acciones Bancop	3.444.938.250	3.444.938.250
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES</b>	<b>114.834.309.045</b>	<b>162.008.141.169</b>
<b>DEUDAS CON ENTIDADES BANCARIAS Y FINANCIERAS</b>	<b>114.834.309.045</b>	<b>162.008.141.169</b>
Obligaciones Bancarias y Financieras a Largo Plazo	115.285.114.766	183.475.633.273
(Intereses a Vencer a Largo Plazo)	-13.325.611.050	-23.730.562.299
Obligaciones Bancarias y Financieras a LP AFD	14.920.014.033	2.828.845.844
(Intereses a Vencer a LP AFD)	-2.045.208.704	-565.775.649
<b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>	<b>74.550.261.844</b>	<b>53.848.253.504</b>
<b>FONDOS</b>	<b>74.550.261.844</b>	<b>53.848.253.504</b>
<b>FONDO DE PREVISION PARA DESPIDOS</b>	<b>449.079.979</b>	<b>449.079.979</b>
Fondos para Retiro del Personal	449.079.979	449.079.979
<b>OTROS FONDOS DE LARGO PLAZO</b>	<b>74.101.181.865</b>	<b>53.399.173.525</b>
Fondos para Solidaridad a Largo Plazo	3.798.542.239	2.798.542.239
Fondos para Riesgos de Comercialización	21.909.201.673	11.461.245.775
Fondos para Riesgos de Cambio	11.111.960.784	10.111.960.784
Fondos para Construcción Ecop	3.801.419.080	3.801.419.080
Fondos para Riesgo de Aparcerías	1.110.980.081	0
Fondos para Reserva Engorde de Porcinos	4.108.554.674	2.854.731.906
Fondos para Reserva Adecuación Ambiental	16.882.890	0
Fondos para Yerba Mate	24.550.692.417	20.550.692.417
Fondos para Otras Contingencias	3.692.948.027	1.820.581.324

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

	AÑO 2020	AÑO 2019
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>896.460.481.298</b>	<b>846.898.499.999</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>896.460.481.298</b>	<b>846.898.499.999</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>776.587.445.542</b>	<b>728.386.844.755</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>776.587.445.542</b>	<b>728.386.844.755</b>
<b>CAPITAL SUSCRITO</b>	<b>1.569.373.500.000</b>	<b>1.440.378.000.000</b>
Capital Social Cooperativo (Suscripto)	1.569.373.500.000	1.440.378.000.000
<b>MENOS. SOCIOS SUSCRIPTORES</b>	<b>-792.786.054.458</b>	<b>-711.991.155.245</b>
(Suscriptores de Certificados de Aportación a Integrar)	-792.786.054.458	-711.991.155.245
<b>RESULTADOS</b>	<b>43.027.923.105</b>	<b>42.399.244.925</b>
<b>EXCEDENTES DEL EJERCICIO</b>	<b>43.027.923.105</b>	<b>42.399.244.925</b>
Excedente del Ejercicio	43.027.923.105	42.399.244.925
<b>RESERVAS</b>	<b>76.845.112.651</b>	<b>76.112.410.319</b>
<b>CAPITAL INSTITUCIONAL</b>	<b>59.933.446.922</b>	<b>55.693.522.430</b>
<b>RESERVA LEGAL</b>	<b>59.753.446.922</b>	<b>55.513.522.430</b>
Reserva Legal	59.753.446.922	55.513.522.430
<b>RESERVA PARA ADQUISICION DE ACTIVO FIJO</b>	<b>180.000.000</b>	<b>180.000.000</b>
Reserva para Construcción de Polideportivo	180.000.000	180.000.000
<b>CAPITAL NO INSTITUCIONAL</b>	<b>16.911.665.729</b>	<b>20.418.887.889</b>
<b>RESERVA REVALUO</b>	<b>16.911.665.729</b>	<b>20.418.887.889</b>
Reserva para Revalorización de Bienes de Uso	26.997.719	26.997.719
Reserva Revaluo Capital Integrado	16.884.668.010	9.211.562.754
Reserva Revaluo 2,8%	0	11.180.327.416
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>215.444.259.628</b>	<b>392.660.078.050</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>215.444.259.628</b>	<b>392.660.078.050</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>215.444.259.628</b>	<b>392.660.078.050</b>
<b>DEUDORES POR AVALES</b>	<b>6.261.144.010</b>	<b>4.161.144.010</b>
Avales Recibidos	6.261.144.010	4.161.144.010
<b>GARANTIAS RECIBIDAS EN RESPALDO DE CREDITOS</b>	<b>442.022.185.913</b>	<b>380.994.889.791</b>
Escrituras Hipotecarias Recibidas en Garantía	402.194.018.732	350.106.159.724
Pagarés Recibidos en Garantía Socios	38.178.167.181	29.238.730.067
Pagarés Recibidos en Garantía No Socios	1.650.000.000	1.650.000.000
<b>COMODITIES RECIBIDOS PARA FIJACION DE PRECIOS</b>	<b>-232.839.070.295</b>	<b>7.504.044.249</b>
Soja y Derivados Cooperativa para Fijación	-232.839.070.295	7.504.044.249
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>-215.444.259.628</b>	<b>-392.660.078.050</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>-215.444.259.628</b>	<b>-392.660.078.050</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>-215.444.259.628</b>	<b>-392.660.078.050</b>
<b>AVALES POR DEUDORIAS</b>	<b>-6.261.144.010</b>	<b>-4.161.144.010</b>
Efectos Avalados	-6.261.144.010	-4.161.144.010
<b>RESPALDO DE CREDITOS POR GARANTIAS RECIBIDAS</b>	<b>-442.022.185.913</b>	<b>-380.994.889.791</b>
Depositantes de Escrituras Hipotecarias	-402.194.018.732	-350.106.159.724
Depositantes de Garantías Personales Socios	-38.178.167.181	-29.238.730.067
Riesgos por Pagarés No Socios	-1.650.000.000	-1.650.000.000
<b>COMODITIES PARA FIJACION DE PRECIOS RECIBIDOS</b>	<b>232.839.070.295</b>	<b>-7.504.044.249</b>
Contratos por Fijación	232.839.070.295	-7.504.044.249

**ALFREDO SCHNEIDER**  
Tesorero del Consejo de Administración

**AGUSTÍN KONRAD**  
Presidente del Consejo de Administración

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

ESTACIÓN DE SERVICIOS	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	187.910.514.919	99,39	200.157.712.370	99,74	-6,12
EXTRAORDINARIOS	883.945.915	0,47	281.966.247	0,14	213,49
INGRESOS FINANCIEROS	78.799.451	0,04	76.111.013	0,04	3,53
DIFERENCIA DE CAMBIO	193.629.567	0,10	162.766.244	0,08	18,96
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>189.066.889.852</b>	<b>100,00</b>	<b>200.678.555.874</b>	<b>100,00</b>	<b>-5,79</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	170.580.474.813	90,22	182.690.191.027	91,04	-6,63
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>18.486.415.039</b>	<b>9,78</b>	<b>17.988.364.847</b>	<b>8,96</b>	<b>2,77</b>
GASTOS DE VENTAS	14.295.666.585	7,56	14.051.346.392	7,00	1,74
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>4.190.748.454</b>	<b>2,22</b>	<b>3.937.018.455</b>	<b>1,96</b>	<b>6,44</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.503.924.648	0,80	1.739.478.728	0,87	-13,54
GASTOS FINANCIEROS	-1.008.003.107	-0,53	-1.964.816.247	-0,98	-48,70
DIFERENCIA DE CAMBIO	44.323.223	0,02	104.068.892	0,05	-57,41
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>3.650.503.690</b>	<b>1,93</b>	<b>4.058.287.082</b>	<b>2,02</b>	<b>-10,05</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	2.412.687.277	1,28	1.373.492.343	0,68	75,66
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.237.816.413</b>	<b>0,65</b>	<b>2.684.794.739</b>	<b>1,34</b>	<b>-53,90</b>

SUPERMERCADO	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	92.010.257.739	99,02	96.543.511.277	99,32	-4,70
EXTRAORDINARIOS	853.564.867	0,92	592.242.615	0,61	44,12
INGRESOS FINANCIEROS	46.597.002	0,05	47.306.732	0,05	-1,50
DIFERENCIA DE CAMBIO	14.509.188	0,02	20.352.225	0,02	-28,71
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>92.924.928.796</b>	<b>100,00</b>	<b>97.203.412.849</b>	<b>100,00</b>	<b>-4,40</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	79.796.914.368	85,87	82.888.088.257	85,27	-3,73
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>13.128.014.428</b>	<b>14,13</b>	<b>14.315.324.592</b>	<b>14,73</b>	<b>-8,29</b>
GASTOS DE VENTAS	9.734.976.727	10,48	10.635.671.543	10,94	-8,47
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>3.393.037.701</b>	<b>3,65</b>	<b>3.679.653.049</b>	<b>3,79</b>	<b>-7,79</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	940.845.029	1,01	1.041.234.291	1,07	-9,64
GASTOS FINANCIEROS	-523.333.730	-0,56	-832.804.771	-0,86	-37,16
DIFERENCIA DE CAMBIO	3.471.963	0,00	2.999.479	0,00	15,75
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>2.972.054.439</b>	<b>3,20</b>	<b>3.468.224.050</b>	<b>3,57</b>	<b>-14,31</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	1.032.440.779	1,11	542.520.293	0,56	90,30
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.939.613.660</b>	<b>2,09</b>	<b>2.925.703.757</b>	<b>3,01</b>	<b>-33,70</b>

VETERINARIA	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	41.029.337.131	99,70	32.889.006.891	99,49	24,75
EXTRAORDINARIOS	27.859.737	0,07	3.864.556	0,01	620,90
INGRESOS FINANCIEROS	14.566.011	0,04	11.804.150	0,04	23,40
DIFERENCIA DE CAMBIO	80.833.883	0,20	153.032.400	0,46	-47,18
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>41.152.596.762</b>	<b>100,00</b>	<b>33.057.707.997</b>	<b>100,00</b>	<b>24,49</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	38.458.990.579	93,45	30.368.930.333	91,87	26,64
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>2.693.606.183</b>	<b>6,55</b>	<b>2.688.777.664</b>	<b>8,13</b>	<b>0,18</b>
GASTOS DE VENTAS	1.625.379.753	3,95	1.430.117.363	4,33	13,65
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>1.068.226.430</b>	<b>2,60</b>	<b>1.258.660.301</b>	<b>3,81</b>	<b>-15,13</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	209.814.098	0,51	205.717.640	0,62	1,99
GASTOS FINANCIEROS	-105.972.902	-0,26	-72.118.351	-0,22	46,94
DIFERENCIA DE CAMBIO	259.186.908	0,63	200.607.047	0,61	29,20
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>705.198.326</b>	<b>1,71</b>	<b>924.453.965</b>	<b>2,80</b>	<b>-23,72</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	184.543.504	0,45	85.928.427	0,26	114,76
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>520.654.822</b>	<b>1,27</b>	<b>838.525.538</b>	<b>2,54</b>	<b>-37,91</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

**CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS**

ACEITE DE TUNG - ZAFRA '18	ZAFRA 2.018				
	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	7.216.806.882	98,87	5.616.719.575	99,56	28,49
EXTRAORDINARIOS	200.000	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	1.919.533	0,03	3.281.527	0,06	-41,50
DIFERENCIA DE CAMBIO	80.190.859	1,10	21.597.962	0,38	271,29
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>7.299.117.274</b>	<b>100,00</b>	<b>5.641.599.064</b>	<b>100,00</b>	<b>29,38</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	5.961.376.890	81,67	4.226.370.492	74,91	41,05
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>1.337.740.384</b>	<b>18,33</b>	<b>1.415.228.572</b>	<b>25,09</b>	<b>-5,48</b>
GASTOS DE VENTAS	242.552.877	3,32	163.722.777	2,90	48,15
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>1.095.187.507</b>	<b>15,00</b>	<b>1.251.505.795</b>	<b>22,18</b>	<b>-12,49</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	135.785.994	1,86	83.595.885	1,48	62,43
GASTOS FINANCIEROS	-265.793.272	-3,64	-258.224.844	-4,58	2,93
DIFERENCIA DE CAMBIO	9.137.287	0,13	17.613.872	0,31	-48,12
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.216.057.498</b>	<b>16,66</b>	<b>1.408.520.882</b>	<b>24,97</b>	<b>-13,66</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	164.543.667	2,25	162.391.878	2,88	1,33
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.051.513.831</b>	<b>14,41</b>	<b>1.246.129.004</b>	<b>22,09</b>	<b>-15,62</b>

YERBA - ZAFRA '17	ZAFRA 2.016				
	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	106.085.129.749	99,41	129.382.576.538	99,52	-18,01
EXTRAORDINARIOS	520.634.231	0,49	498.399.871	0,38	4,46
INGRESOS FINANCIEROS	50.118.145	0,05	62.078.946	0,05	-19,27
DIFERENCIA DE CAMBIO	59.736.898	0,06	57.315.710	0,04	4,22
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>106.715.619.023</b>	<b>100,00</b>	<b>130.000.371.065</b>	<b>100,00</b>	<b>-17,91</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	83.384.832.969	78,14	99.514.339.103	76,55	-16,21
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>23.330.786.054</b>	<b>21,86</b>	<b>30.486.031.962</b>	<b>23,45</b>	<b>-23,47</b>
GASTOS DE VENTAS	11.545.364.121	10,82	15.032.685.439	11,56	-23,20
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>11.785.421.933</b>	<b>11,04</b>	<b>15.453.346.523</b>	<b>11,89</b>	<b>-23,74</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	2.327.387.472	2,18	792.326.882	0,61	193,74
GASTOS FINANCIEROS	3.828.400.550	3,59	4.305.629.901	3,31	-11,08
DIFERENCIA DE CAMBIO	12.379.118	0,01	15.711.602	0,01	-21,21
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>5.617.254.793</b>	<b>5,26</b>	<b>10.339.678.138</b>	<b>7,95</b>	<b>-45,67</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	1.551.685.280	1,45	1.427.091.825	1,10	8,73
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>4.065.569.513</b>	<b>3,81</b>	<b>8.912.586.313</b>	<b>6,86</b>	<b>-54,38</b>

SOJA INDUSTRIAL - ZAFRA '19	ZAFRA 2.018				
	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	177.823.647.928	99,44	171.673.181.888	99,62	3,58
EXTRAORDINARIOS	255.784.636	0,14	86.027.893	0,05	197,33
INGRESOS FINANCIEROS	56.476.935	0,03	68.847.600	0,04	-17,97
DIFERENCIA DE CAMBIO	682.123.084	0,38	502.964.165	0,29	35,62
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>178.818.032.583</b>	<b>100,00</b>	<b>172.331.021.546</b>	<b>100,00</b>	<b>3,76</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	166.713.235.037	93,23	160.637.729.883	93,21	3,78
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>12.104.797.546</b>	<b>6,77</b>	<b>11.693.291.663</b>	<b>6,79</b>	<b>3,52</b>
GASTOS DE VENTAS	3.947.475.008	2,21	4.115.640.644	2,39	-4,09
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>8.157.322.538</b>	<b>4,56</b>	<b>7.577.651.019</b>	<b>4,40</b>	<b>7,65</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.223.041.105	0,68	912.553.806	0,53	34,02
GASTOS FINANCIEROS	977.124.700	0,55	1.273.031.877	0,74	-23,24
DIFERENCIA DE CAMBIO	274.154.477	0,15	261.858.941	0,15	4,70
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>5.683.002.256</b>	<b>3,18</b>	<b>5.130.206.395</b>	<b>2,98</b>	<b>10,78</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>5.683.002.256</b>	<b>3,18</b>	<b>5.130.206.395</b>	<b>2,98</b>	<b>10,78</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

FAENAMIENTO	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	3.700.082.828	99,78	3.316.187.219	99,84	11,58
EXTRAORDINARIOS	6.428.475	0,17	3.501.507	0,11	83,59
INGRESOS FINANCIEROS	1.617.684	0,04	1.691.940	0,05	-4,39
DIFERENCIA DE CAMBIO	95	0,00	11.920	0,00	-99,20
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>3.708.129.082</b>	<b>100,00</b>	<b>3.321.392.586</b>	<b>100,00</b>	<b>11,64</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	3.443.466.648	92,86	3.053.479.613	91,93	12,77
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>264.662.434</b>	<b>7,14</b>	<b>267.912.973</b>	<b>8,07</b>	<b>-1,21</b>
GASTOS DE VENTAS	37.994.148	1,02	16.702.870	0,50	127,47
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>226.668.286</b>	<b>6,11</b>	<b>251.210.103</b>	<b>7,56</b>	<b>-9,77</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	25.070.178	0,68	27.178.810	0,82	-7,76
GASTOS FINANCIEROS	-16.774.572	-0,45	-10.593.044	-0,32	58,35
DIFERENCIA DE CAMBIO	11.744	0,00	3.065	0,00	283,16
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>218.360.936</b>	<b>5,89</b>	<b>234.621.272</b>	<b>7,06</b>	<b>-6,93</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	10.956.588	0,30	7.094.996	0,21	54,43
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>207.404.348</b>	<b>5,59</b>	<b>227.526.276</b>	<b>6,85</b>	<b>-8,84</b>

LACTEOS	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	221.004.401.731	98,89	196.816.121.561	99,07	12,29
EXTRAORDINARIOS	2.397.863.672	1,07	1.772.559.365	0,89	35,28
INGRESOS FINANCIEROS	76.437.264	0,03	70.713.455	0,04	8,09
DIFERENCIA DE CAMBIO	8.428.009	0,00	12.981.226	0,01	-35,08
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>223.487.130.676</b>	<b>100,00</b>	<b>198.672.375.607</b>	<b>100,00</b>	<b>12,49</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	163.431.035.306	73,13	144.030.980.105	72,50	13,47
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>60.056.095.370</b>	<b>26,87</b>	<b>54.641.395.502</b>	<b>27,50</b>	<b>9,91</b>
GASTOS DE VENTAS	57.654.478.356	25,80	52.074.795.419	26,21	10,71
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>2.401.617.014</b>	<b>1,07</b>	<b>2.566.600.083</b>	<b>1,29</b>	<b>-6,43</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.218.898.144	0,55	1.460.122.904	0,73	-16,52
GASTOS FINANCIEROS	754.304.880	0,34	691.805.478	0,35	9,03
DIFERENCIA DE CAMBIO	8.242.851	0,00	10.797.949	0,01	-23,66
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>420.171.139</b>	<b>0,19</b>	<b>403.873.752</b>	<b>0,20</b>	<b>4,04</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	295.053.702	0,13	403.873.752	0,20	-26,94
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>125.117.437</b>	<b>0,06</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>

BALANCEADOS	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	145.415.090.245	99,74	105.442.997.983	99,83	37,91
EXTRAORDINARIOS	83.637.112	0,06	106.149.308	0,10	-21,21
INGRESOS FINANCIEROS	31.945.147	0,02	26.785.618	0,03	19,26
DIFERENCIA DE CAMBIO	262.770.205	0,18	51.523.038	0,05	410,01
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>145.793.442.709</b>	<b>100,00</b>	<b>105.627.455.947</b>	<b>100,00</b>	<b>38,03</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	129.722.456.480	58,04	94.611.884.975	47,62	37,11
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>16.070.986.229</b>	<b>7,19</b>	<b>11.015.570.972</b>	<b>5,54</b>	<b>45,89</b>
GASTOS DE VENTAS	10.091.384.238	6,92	9.154.924.215	8,67	10,23
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>5.979.601.991</b>	<b>4,10</b>	<b>1.860.646.757</b>	<b>1,76</b>	<b>221,37</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	568.227.156	0,39	630.140.108	0,60	-9,83
GASTOS FINANCIEROS	951.667.588	0,65	734.093.797	0,69	29,64
DIFERENCIA DE CAMBIO	481.250.557	0,33	108.201.064	0,10	344,77
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>3.978.456.690</b>	<b>2,73</b>	<b>388.211.788</b>	<b>0,37</b>	<b>924,82</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	288.517.131	0,20	148.117.225	0,14	94,79
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>3.689.939.559</b>	<b>2,53</b>	<b>240.094.563</b>	<b>0,23</b>	<b>1.436,87</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

SOJA - ZAFRA '20	AÑO 2020		ZAFRA 2.019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	953.644.543.330	99,36	707.797.655.415	99,01	34,73
EXTRAORDINARIOS	1.767.762.802	0,18	643.800.394	0,09	174,58
INGRESOS FINANCIEROS	302.098.060	0,03	297.986.874	0,04	1,38
DIFERENCIA DE CAMBIO	4.027.157.379	0,42	6.161.132.069	0,86	-34,64
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>959.741.561.571</b>	<b>100,00</b>	<b>714.900.574.752</b>	<b>100,00</b>	<b>34,25</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	874.586.258.822	91,13	675.664.307.586	94,51	29,44
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>85.155.302.749</b>	<b>8,87</b>	<b>39.236.267.166</b>	<b>5,49</b>	<b>117,03</b>
GASTOS DE VENTAS	61.871.983.935	6,45	25.942.813.373	3,63	138,49
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>23.283.318.814</b>	<b>2,43</b>	<b>13.293.453.793</b>	<b>1,86</b>	<b>75,15</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	4.462.433.857	0,46	5.635.591.764	0,79	-20,82
GASTOS FINANCIEROS	4.413.222.580	0,46	1.111.414.104	0,16	297,08
DIFERENCIA DE CAMBIO	7.728.799.177	0,81	5.051.794.161	0,71	52,99
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>6.678.863.200</b>	<b>0,70</b>	<b>1.494.653.764</b>	<b>0,21</b>	<b>346,85</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	288.829.762	0,03	697.240.496	0,10	-58,58
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>6.390.033.438</b>	<b>0,67</b>	<b>797.413.268</b>	<b>0,11</b>	<b>701,35</b>

TRIGO - ZAFRA '19	AÑO 2020		ZAFRA 2.018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	87.730.888.155	99,37	103.540.691.392	97,93	-15,27
EXTRAORDINARIOS	3.713.631	0,00	555.181.269	0,53	-99,33
INGRESOS FINANCIEROS	63.147.560	0,07	166.185.834	0,16	-62,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	488.493.008	0,55	1.462.186.707	1,38	-66,59
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>88.286.242.354</b>	<b>100,00</b>	<b>105.724.245.202</b>	<b>100,00</b>	<b>-16,49</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	81.800.316.872	92,65	95.757.823.386	90,57	-14,58
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>6.485.925.482</b>	<b>7,35</b>	<b>9.966.421.816</b>	<b>9,43</b>	<b>-34,92</b>
GASTOS DE VENTAS	3.650.934.570	4,14	3.989.994.148	3,77	-8,50
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>2.834.990.912</b>	<b>3,21</b>	<b>5.976.427.668</b>	<b>5,65</b>	<b>-52,56</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.090.538.982	1,24	1.045.990.667	0,99	4,26
GASTOS FINANCIEROS	-1.659.611.179	-1,88	-1.246.602.741	-1,18	33,13
DIFERENCIA DE CAMBIO	271.413.450	0,31	782.909.418	0,74	-65,33
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>3.132.649.659</b>	<b>3,55</b>	<b>5.394.130.324</b>	<b>5,10</b>	<b>-41,92</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	1.316.326.987	1,49	1.365.811.168	1,29	-3,62
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.816.322.672</b>	<b>2,06</b>	<b>4.028.319.156</b>	<b>3,81</b>	<b>-54,91</b>

SORGO - 2ª ZAFRA '19	AÑO 2020		ZAFRA 2.018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	5.540.198.801	99,56	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	986.245	0,02	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	23.540.951	0,42	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>5.564.725.997</b>	<b>100,00</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	4.636.437.075	83,32	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>928.288.922</b>	<b>16,68</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
GASTOS DE VENTAS	407.021.958	7,31	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>521.266.964</b>	<b>9,37</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	45.785.652	0,82	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	-87.232.695	-1,57	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	10.598.883	0,19	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>552.115.124</b>	<b>9,92</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	58.411.636	1,05	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>493.703.488</b>	<b>8,87</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

SORGO - 2ª ZAFRA '20	AÑO 2020		ZAFRA 2.019		VARIACIÓN
	AÑO 2019				
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	2.841.447.030	51,06	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	1.074.387	0,02	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.842.521.417</b>	<b>51,08</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	2.503.160.080	44,98	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>339.361.337</b>	<b>6,10</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
GASTOS DE VENTAS	15.222.812	0,27	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>324.138.525</b>	<b>5,82</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	35.255.873	0,63	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	-256.201.792	-4,60	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>545.084.444</b>	<b>9,80</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	118.967.432	2,14	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>426.117.012</b>	<b>7,66</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>

MAIZ - 1ª ZAFRA '20	AÑO 2020		ZAFRA 2.019		VARIACIÓN
	AÑO 2019				
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	495.185.310	100,00	339.771.625	100,00	45,74
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	11.000	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>495.196.310</b>	<b>100,00</b>	<b>339.771.625</b>	<b>100,00</b>	<b>45,74</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	390.417.601	78,84	295.079.629	86,85	32,31
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>104.778.709</b>	<b>21,16</b>	<b>44.691.996</b>	<b>13,15</b>	<b>134,45</b>
GASTOS DE VENTAS	58.081.377	11,73	0	0,00	#;DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>46.697.332</b>	<b>9,43</b>	<b>44.691.996</b>	<b>13,15</b>	<b>4,49</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	49.500	0,01	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>46.647.832</b>	<b>9,42</b>	<b>44.691.996</b>	<b>13,15</b>	<b>4,38</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>46.647.832</b>	<b>9,42</b>	<b>44.691.996</b>	<b>13,15</b>	<b>4,38</b>

MAIZ - 2ª ZAFRA '20	AÑO 2020		ZAFRA 2.019		VARIACIÓN
	AÑO 2019				
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	85.516.620.376	99,49	37.158.942.815	99,11	130,14
EXTRAORDINARIOS	240.000.000	0,28	0	0,00	#;DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	10.036.827	0,01	7.645.621	0,02	31,28
DIFERENCIA DE CAMBIO	189.634.041	0,22	326.986.810	0,87	-42,01
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>85.956.291.244</b>	<b>100,00</b>	<b>37.493.575.246</b>	<b>100,00</b>	<b>129,26</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	77.232.615.283	89,85	34.625.267.369	92,35	123,05
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>8.723.675.961</b>	<b>10,15</b>	<b>2.868.307.877</b>	<b>7,65</b>	<b>204,14</b>
GASTOS DE VENTAS	1.845.590.809	2,15	1.921.052.970	5,12	-3,93
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>6.878.085.152</b>	<b>8,00</b>	<b>947.254.907</b>	<b>2,53</b>	<b>626,11</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	343.744.536	0,40	381.500.138	1,02	-9,90
GASTOS FINANCIEROS	-414.241.344	-0,48	-211.596.022	-0,56	95,77
DIFERENCIA DE CAMBIO	593.906.918	0,69	105.905.003	0,28	460,79
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>6.354.675.042</b>	<b>7,39</b>	<b>671.445.788</b>	<b>1,79</b>	<b>846,42</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	342.068.083	0,40	141.952.654	0,38	140,97
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>6.012.606.959</b>	<b>6,99</b>	<b>529.493.134</b>	<b>1,41</b>	<b>1.035,54</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

GIRASOL - ZAFRA '20	AÑO 2020		ZAFRA 2.019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	39.125.009	100,00	178.878.687	99,42	-78,13
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	1.048.092	0,58	-100,00
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>39.125.009</b>	<b>100,00</b>	<b>179.926.779</b>	<b>100,00</b>	<b>-78,26</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	38.387.052	98,11	174.763.042	97,13	-78,03
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>737.957</b>	<b>1,89</b>	<b>5.163.737</b>	<b>2,87</b>	<b>-85,71</b>
GASTOS DE VENTAS	2.400.846	6,14	4.435.569	2,47	-45,87
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>-1.662.889</b>	<b>-4,25</b>	<b>728.168</b>	<b>0,40</b>	<b>-328,37</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	-214.745.817	-548,87	-194.445.427	-108,07	10,44
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	107.371	0,06	-100,00
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>213.082.928</b>	<b>544,62</b>	<b>195.066.224</b>	<b>108,41</b>	<b>9,24</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	211.735.034	541,18	138.257.898	76,84	53,14
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.347.894</b>	<b>3,45</b>	<b>56.808.326</b>	<b>31,57</b>	<b>-97,63</b>

COLSA CANOLA - ZAFRA '20	AÑO 2020		ZAFRA 2.019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	6.561.894.676	99,28	10.373.324.189	100,03	-36,74
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	4.232.966	0,06	4.060.423	0,04	4,25
DIFERENCIA DE CAMBIO	43.600.058	0,66	-6.668.060	-0,06	-753,86
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>6.609.727.700</b>	<b>100,00</b>	<b>10.370.716.552</b>	<b>100,00</b>	<b>-36,27</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	6.040.468.716	91,39	9.861.732.255	95,09	-38,75
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>569.258.984</b>	<b>8,61</b>	<b>508.984.297</b>	<b>4,91</b>	<b>11,84</b>
GASTOS DE VENTAS	87.858.654	1,33	101.564.255	0,98	-13,49
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>481.400.330</b>	<b>7,28</b>	<b>407.420.042</b>	<b>3,93</b>	<b>18,16</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	113.021.482	1,71	136.343.195	1,31	-17,11
GASTOS FINANCIEROS	-170.045.143	-2,57	-50.257.598	-0,48	238,35
DIFERENCIA DE CAMBIO	52.514.110	0,79	27.523.147	0,27	90,80
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>485.909.881</b>	<b>7,35</b>	<b>293.811.298</b>	<b>2,83</b>	<b>65,38</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	78.874.255	1,19	40.093.258	0,39	96,73
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>407.035.626</b>	<b>6,16</b>	<b>253.718.040</b>	<b>2,45</b>	<b>60,43</b>

SEMILLAS DE SOJA - ZAFRA '20	AÑO 2020		ZAFRA 2.019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	35.374.674.152	96,46	36.810.325.145	93,71	-3,90
EXTRAORDINARIOS	77.370.070	0,21	957.907.251	2,44	-91,92
INGRESOS FINANCIEROS	13.926.778	0,04	13.184.673	0,03	5,63
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.206.265.495	3,29	1.500.871.621	3,82	-19,63
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>36.672.236.495</b>	<b>100,00</b>	<b>39.282.288.690</b>	<b>100,00</b>	<b>-6,64</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	32.345.420.333	88,20	34.959.048.736	88,99	-7,48
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>4.326.816.162</b>	<b>11,80</b>	<b>4.323.239.954</b>	<b>11,01</b>	<b>0,08</b>
GASTOS DE VENTAS	2.443.390.001	6,66	2.778.710.377	7,07	-12,07
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>1.883.426.161</b>	<b>5,14</b>	<b>1.544.529.577</b>	<b>3,93</b>	<b>21,94</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	385.990.629	1,05	456.966.699	1,16	-15,53
GASTOS FINANCIEROS	-849.096.513	-2,32	-671.420.793	-1,71	26,46
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.120.713.003	3,06	1.339.880.369	3,41	-16,36
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.225.819.042</b>	<b>3,34</b>	<b>419.103.302</b>	<b>1,07</b>	<b>192,49</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	830.376.037	2,26	406.001.220	1,03	104,53
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>395.443.005</b>	<b>1,08</b>	<b>13.102.082</b>	<b>0,03</b>	<b>2.918,17</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

SEMILLAS DE TRIGO - ZAFRA '19	AÑO 2020		ZAFRA 2.018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	8.057.247.683	94,94	8.407.923.142	98,46	-4,17
EXTRAORDINARIOS	401.684.388	4,73	108.196.219	1,27	271,26
INGRESOS FINANCIEROS	10.182.567	0,12	4.523.001	0,05	125,13
DIFERENCIA DE CAMBIO	17.739.214	0,21	18.537.395	0,22	-4,31
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>8.486.853.852</b>	<b>100,00</b>	<b>8.539.179.757</b>	<b>100,00</b>	<b>-0,61</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	6.549.269.835	77,17	7.004.980.664	82,03	-6,51
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>1.937.584.017</b>	<b>22,83</b>	<b>1.534.199.093</b>	<b>17,97</b>	<b>26,29</b>
GASTOS DE VENTAS	869.620.212	10,25	903.785.707	10,58	-3,78
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>1.067.963.805</b>	<b>12,58</b>	<b>630.413.386</b>	<b>7,38</b>	<b>69,41</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	154.059.688	1,82	177.250.706	2,08	-13,08
GASTOS FINANCIEROS	-395.118.413	-4,66	-429.611.298	-5,03	-8,03
DIFERENCIA DE CAMBIO	12.534.336	0,15	66.883.487	0,78	-81,26
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.296.488.194</b>	<b>15,28</b>	<b>815.890.491</b>	<b>9,55</b>	<b>58,90</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	537.836.280	6,34	264.951.553	3,10	102,99
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>758.651.914</b>	<b>8,94</b>	<b>550.938.938</b>	<b>6,45</b>	<b>37,70</b>

SEMILLAS VARIAS - ZAFRA '20	AÑO 2020		ZAFRA 2.019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	2.354.346.708	99,73	2.812.604.810	99,94	-16,29
EXTRAORDINARIOS	4.979.040	0,21	0	0,00	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	1.041.925	0,04	971.959	0,03	7,20
DIFERENCIA DE CAMBIO	331.017	0,01	837.002	0,03	-60,45
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.360.698.690</b>	<b>100,00</b>	<b>2.814.413.771</b>	<b>100,00</b>	<b>-16,12</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	1.813.016.804	76,80	2.267.629.704	80,57	-20,05
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>547.681.886</b>	<b>23,20</b>	<b>546.784.067</b>	<b>19,43</b>	<b>0,16</b>
GASTOS DE VENTAS	143.823.387	6,09	252.782.898	8,98	-43,10
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>403.858.499</b>	<b>17,11</b>	<b>294.001.169</b>	<b>10,45</b>	<b>37,37</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	45.266.743	1,92	48.855.543	1,74	-7,35
GASTOS FINANCIEROS	-70.876.262	-3,00	-26.770.799	-0,95	164,75
DIFERENCIA DE CAMBIO	904.185	0,04	1.572.159	0,06	-42,49
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>428.563.833</b>	<b>18,15</b>	<b>270.344.266</b>	<b>9,61</b>	<b>58,53</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	79.970.148	3,39	36.520.237	1,30	118,97
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>348.593.685</b>	<b>14,77</b>	<b>233.824.029</b>	<b>8,31</b>	<b>49,08</b>

CHACRAS ENSAYOS	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	657.765.385	75,63	273.607.122	#¡DIV/0!	140,41
EXTRAORDINARIOS	190.261.685	21,88	1.300.054.672	82,60	-85,37
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	21.706.661	2,50	294.483	0,02	7.271,11
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>869.733.731</b>	<b>100,00</b>	<b>1.573.956.277</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>-44,74</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>869.733.731</b>	<b>100,00</b>	<b>1.573.956.277</b>	<b>100,00</b>	<b>-44,74</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	869.374.669	99,96	1.357.933.235	86,28	-35,98
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>359.062</b>	<b>0,04</b>	<b>216.023.042</b>	<b>13,72</b>	<b>-99,83</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	359.062	0,04	408.669	0,03	-12,14
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>215.614.373</b>	<b>13,70</b>	<b>-100,00</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>215.614.373</b>	<b>13,70</b>	<b>-100,00</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

ADECUACION AMBIENTAL INGRESOS	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN %
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
CORRIENTES	83.117.110	100,00	92.888.054	99,99	-10,52
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	283	0,00	8.855	0,01	-96,80
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>83.117.393</b>	<b>100,00</b>	<b>92.896.909</b>	<b>100,00</b>	<b>-10,53</b>
EGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>83.117.393</b>	<b>100,00</b>	<b>92.896.909</b>	<b>100,00</b>	<b>-10,53</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	83.105.651	99,99	92.893.844	100,00	-10,54
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>11.742</b>	<b>0,01</b>	<b>3.065</b>	<b>0,00</b>	<b>283,10</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	11.742	0,01	3.065	0,00	283,10
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#iDIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#iDIV/0!</b>

CREDITOS A SOCIOS INGRESOS	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN %
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
CORRIENTES	12.086.270.354	6,23	8.527.794.902	7,95	41,73
EXTRAORDINARIOS	37.679.129.728	19,41	17.941.901.157	16,73	110,01
INGRESOS FINANCIEROS	68.522.181.025	35,30	70.455.003.314	65,71	-2,74
DIFERENCIA DE CAMBIO	75.832.626.174	39,06	10.291.054.369	9,60	636,88
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>194.120.207.281</b>	<b>100,00</b>	<b>107.215.753.742</b>	<b>100,00</b>	<b>81,06</b>
EGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>194.120.207.281</b>	<b>100,00</b>	<b>107.215.753.742</b>	<b>100,00</b>	<b>81,06</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	65.210.666.037	33,59	51.542.040.663	48,07	26,52
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>128.909.541.244</b>	<b>66,41</b>	<b>55.673.713.079</b>	<b>51,93</b>	<b>131,54</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	41.320.529.516	21,29	47.726.268.262	44,51	-13,42
DIFERENCIA DE CAMBIO	87.912.472.721	45,29	7.394.464.543	6,90	1.088,90
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>-323.460.993</b>	<b>-0,17</b>	<b>552.980.274</b>	<b>0,52</b>	<b>-158,49</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	-461.666.679	-0,24	-90.133.949	-0,08	412,20
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>138.205.686</b>	<b>0,07</b>	<b>643.114.223</b>	<b>0,60</b>	<b>-78,51</b>

MEDICINA PRE-PAGA INGRESOS	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN %
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
CORRIENTES	8.968.047.928	82,29	10.125.093.338	82,77	-11,43
EXTRAORDINARIOS	1.925.121.038	17,67	2.103.033.642	17,19	-8,46
INGRESOS FINANCIEROS	4.320.011	0,04	4.188.343	0,03	3,14
DIFERENCIA DE CAMBIO	5.740	0,00	112.028	0,00	-94,88
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>10.897.494.717</b>	<b>100,00</b>	<b>12.232.427.351</b>	<b>100,00</b>	<b>-10,91</b>
EGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>10.897.494.717</b>	<b>100,00</b>	<b>12.232.427.351</b>	<b>100,00</b>	<b>-10,91</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	9.581.074.794	87,92	11.891.705.608	97,21	-19,43
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>1.316.419.923</b>	<b>12,08</b>	<b>340.721.743</b>	<b>2,79</b>	<b>286,36</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	48.802.521	0,45	57.532.381	0,47	-15,17
GASTOS FINANCIEROS	63.353.509	0,58	49.281.746	0,40	28,55
DIFERENCIA DE CAMBIO	66.297	0,00	1.217.865	0,01	-94,56
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.204.197.596</b>	<b>11,05</b>	<b>232.689.751</b>	<b>1,90</b>	<b>417,51</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	-96.321.478	-0,88	-44.388.506	-0,36	117,00
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.300.519.074</b>	<b>11,93</b>	<b>277.078.257</b>	<b>2,27</b>	<b>369,37</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

TELEFONIA CELULAR P/SOCIOS	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	5.629.761.954	99,34	5.710.977.060	99,70	-1,42
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	149.045	0,00	-100,00
INGRESOS FINANCIEROS	37.025.296	0,65	16.343.158	0,29	126,55
DIFERENCIA DE CAMBIO	293.350	0,01	524.515	0,01	-44,07
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>5.667.080.600</b>	<b>100,00</b>	<b>5.727.993.778</b>	<b>100,00</b>	<b>-1,06</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	212.395.116	3,75	212.414.151	3,71	-0,01
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>5.454.685.484</b>	<b>96,25</b>	<b>5.515.579.627</b>	<b>96,29</b>	<b>-1,10</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	5.126.330.948	90,46	4.984.594.392	87,02	2,84
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>328.354.536</b>	<b>5,79</b>	<b>530.985.235</b>	<b>9,27</b>	<b>-38,16</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	66.421.576	1,17	86.282.152	1,51	-23,02
GASTOS FINANCIEROS	-4.142.101	-0,07	-1.823.069	-0,03	127,20
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.288.971	0,02	1.566.655	0,03	-17,72
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>264.786.090</b>	<b>4,67</b>	<b>444.959.497</b>	<b>7,77</b>	<b>-40,49</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>264.786.090</b>	<b>4,67</b>	<b>444.959.497</b>	<b>7,77</b>	<b>-40,49</b>

SEGURO PATRIMONIAL	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	599.889.024	98,97	955.973.308	99,90	-37,25
EXTRAORDINARIOS	272.727	0,04	100.936	0,01	170,20
INGRESOS FINANCIEROS	343.443	0,06	303.051	0,03	13,33
DIFERENCIA DE CAMBIO	5.607.720	0,93	578.710	0,06	869,00
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>606.112.914</b>	<b>100,00</b>	<b>956.956.005</b>	<b>100,00</b>	<b>-36,66</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>606.112.914</b>	<b>100,00</b>	<b>956.956.005</b>	<b>100,00</b>	<b>-36,66</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	208.690.786	34,43	202.901.407	21,20	2,85
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>397.422.128</b>	<b>65,57</b>	<b>754.054.598</b>	<b>78,80</b>	<b>-47,30</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	67.395.740	11,12	69.307.714	7,24	-2,76
GASTOS FINANCIEROS	-152.189.401	-25,11	-284.646.251	-29,74	-46,53
DIFERENCIA DE CAMBIO	166.836	0,03	14.862	0,00	1.022,57
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>482.048.953</b>	<b>79,53</b>	<b>969.378.273</b>	<b>101,30</b>	<b>-50,27</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>482.048.953</b>	<b>79,53</b>	<b>969.378.273</b>	<b>101,30</b>	<b>-50,27</b>

CENTRO DISTRIBUCION INSUMOS	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	243.735.586.704	99,14	262.196.261.695	99,19	-7,04
EXTRAORDINARIOS	87.067.792	0,04	84.735.998	0,03	2,75
INGRESOS FINANCIEROS	102.342.174	0,04	95.162.216	#iDIV/0!	7,54
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.913.833.389	0,78	1.960.807.861	0,74	-2,40
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>245.838.830.059</b>	<b>100,00</b>	<b>264.336.967.770</b>	<b>#iDIV/0!</b>	<b>-7,00</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	224.773.164.005	91,43	236.952.917.405	89,64	-5,14
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>21.065.666.054</b>	<b>8,57</b>	<b>27.384.050.365</b>	<b>10,36</b>	<b>-23,07</b>
GASTOS DE VENTAS	7.155.562.526	2,91	6.135.797.766	2,32	16,62
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>13.910.103.528</b>	<b>5,66</b>	<b>21.248.252.599</b>	<b>8,04</b>	<b>-34,54</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	2.744.394.587	1,12	2.932.760.538	1,11	-6,42
GASTOS FINANCIEROS	-999.783.742	-0,41	-2.416.091.896	-0,91	-58,62
DIFERENCIA DE CAMBIO	5.335.144.333	2,17	8.446.937.568	3,20	-36,84
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>6.830.348.350</b>	<b>2,78</b>	<b>12.284.646.389</b>	<b>4,65</b>	<b>-44,40</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	3.597.554.473	1,46	1.800.260.398	0,68	99,84
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>3.232.793.877</b>	<b>1,32</b>	<b>10.484.385.991</b>	<b>3,97</b>	<b>-69,17</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

CENTRO DISTRIBUCION HIPER	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	97.393.531.895	99,31	80.514.351.272	99,36	20,96
EXTRAORDINARIOS	345.259.041	0,35	201.619.664	0,25	71,24
INGRESOS FINANCIEROS	261.081.293	0,27	219.074.492	0,27	19,17
DIFERENCIA DE CAMBIO	66.081.187	0,07	100.941.398	0,12	-34,54
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>98.065.953.416</b>	<b>100,00</b>	<b>81.035.986.826</b>	<b>100,00</b>	<b>21,02</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	85.686.581.874	87,38	69.728.152.225	86,05	22,89
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>12.379.371.542</b>	<b>12,62</b>	<b>11.307.834.601</b>	<b>13,95</b>	<b>9,48</b>
GASTOS DE VENTAS	9.066.881.208	9,25	8.340.246.946	10,29	8,71
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>3.312.490.334</b>	<b>3,38</b>	<b>2.967.587.655</b>	<b>3,66</b>	<b>11,62</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	757.991.472	0,77	862.503.724	1,06	-12,12
GASTOS FINANCIEROS	-61.627.208	-0,06	-76.870.374	-0,09	-19,83
DIFERENCIA DE CAMBIO	236.070.549	0,24	244.723.942	0,30	-3,54
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>2.380.055.521</b>	<b>2,43</b>	<b>1.937.230.363</b>	<b>2,39</b>	<b>22,86</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	385.994.407	0,39	235.139.473	0,29	64,16
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.994.061.114</b>	<b>2,03</b>	<b>1.702.090.890</b>	<b>2,10</b>	<b>17,15</b>

PROGRAMA PROD. PORCINOS	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	147.108.563.838	99,74	116.581.473.916	99,57	26,19
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	5.785.346	0,00	-100,00
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	380.088.180	0,26	496.794.893	0,42	-23,49
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>147.488.652.018</b>	<b>100,00</b>	<b>117.084.054.155</b>	<b>100,00</b>	<b>25,97</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	143.850.580.260	97,53	114.859.242.024	98,10	25,24
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>3.638.071.758</b>	<b>2,47</b>	<b>2.224.812.131</b>	<b>1,90</b>	<b>63,52</b>
GASTOS DE VENTAS	3.649.099	0,00	1.225.667	0,00	197,72
GASTOS DE SERVICIOS	745.727.063	0,51	823.032.320	0,70	-9,39
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>2.888.695.596</b>	<b>1,96</b>	<b>1.400.554.144</b>	<b>1,20</b>	<b>106,25</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	759.420.646	0,51	634.244.446	0,54	19,74
DIFERENCIA DE CAMBIO	406.161.491	0,28	512.663.904	0,44	-20,77
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.723.113.459</b>	<b>1,17</b>	<b>253.645.794</b>	<b>0,22</b>	<b>579,34</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	-147.969.614	-0,10	-66.326.584	-0,06	123,09
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.871.083.073</b>	<b>1,27</b>	<b>319.972.378</b>	<b>0,27</b>	<b>484,76</b>

FINANZAS	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	0	#;DIV/0!	0	0,00	#;DIV/0!
EXTRAORDINARIOS	0	#;DIV/0!	0	0,00	#;DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	#;DIV/0!	0	0,00	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#;DIV/0!	94.420.882.461	100,00	-100,00
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>94.420.882.461</b>	<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	#;DIV/0!	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>94.420.882.461</b>	<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>
GASTOS DE VENTAS	0	#;DIV/0!	0	0,00	#;DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	#;DIV/0!	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>94.420.882.461</b>	<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	#;DIV/0!	0	0,00	#;DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	0	#;DIV/0!	0	0,00	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#;DIV/0!	94.420.882.461	100,00	-100,00
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#;DIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	#;DIV/0!	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#;DIV/0!</b>

## NUEVA AGENCIA DE VENTAS EN CONCEPCIÓN



Se dio apertura a la Agencia Concepción en enero del 2020, primeramente, con las Secciones Yerba Mate y Lácteos y posteriormente se ha sumado la Sección Balanceados en Setiembre del mismo año.



## INICIOS DE LA NUEVA UNIDAD DE PRODUCCIÓN DE DESTETADOS (UPD)



El proyecto inicial consiste en el movimiento de suelo que consistió en excavaciones de las lagunas para tratamiento de efluentes y el terraplenado para el área de plataformas para los distintos galpones.



## AMPLIACIÓN DE LA PLANTA DE BALANCEADOS



**Dos Silos con capacidad de 6.000 toneladas.**



**Tolvas de expedición a granel con balanza de pesaje y sistema de abastecimiento a graneleros automatizados.**



**Torre de ingreso de materias primas a producción.**

## AMPLIACIÓN DE LA PLANTA DE BALANCEADOS



Línea nueva de producción Bühler de capacidad de 40 toneladas por hora.

Tolvas internas de materias primas para industria nueva y balanza de pesaje de materias primas macroingredientes.



Pelletizadoras con acondicionadores de 20.000 kilogramos por hora.

## ENCUENTRO DE COORDINADORAS



## ENTREGA DE KITS DE ALIMENTOS DONADOS POR COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS



## PRODUCTOS LANZADOS AL MERCADO DURANTE EL AÑO 2020 LÁCTEOS LOS COLONOS



COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

IMPUESTO A LA RENTA INGRESOS	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
CORRIENTES	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
EXTRAORDINARIOS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
EGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
COSTOS DE VENTAS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
GASTOS DE VENTAS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.872.710.126	#;DIV/0!	1.371.224.511	#;DIV/0!	36,57
GASTOS FINANCIEROS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACIÓN</b>	<b>-1.872.710.126</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>-1.371.224.511</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>36,57</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>-1.872.710.126</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>-1.371.224.511</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>36,57</b>

T O T A L E S INGRESOS	AÑO 2020		AÑO 2019		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
CORRIENTES	2.686.613.974.574	92,97	2.334.236.553.189	91,51	15,10
EXTRAORDINARIOS	47.752.540.587	1,65	27.247.176.955	1,07	75,26
INGRESOS FINANCIEROS	69.692.497.729	2,41	71.653.253.940	2,81	-2,74
DIFERENCIA DE CAMBIO	85.599.236.635	2,96	117.719.476.099	4,61	-27,29
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.889.658.249.525</b>	<b>100,00</b>	<b>2.550.856.460.183</b>	<b>100,00</b>	<b>13,28</b>
EGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
COSTOS DE VENTAS	2.383.951.272.818	82,50	2.084.385.351.964	81,71	14,37
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>505.706.976.707</b>	<b>17,50</b>	<b>466.471.108.219</b>	<b>18,29</b>	<b>8,41</b>
GASTOS DE VENTAS	196.797.293.207	6,81	157.048.016.338	6,16	25,31
GASTOS DE SERVICIOS	81.824.969.948	2,83	70.895.101.469	2,78	15,42
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>227.084.713.552</b>	<b>7,86</b>	<b>238.527.990.412</b>	<b>9,35</b>	<b>-4,80</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	20.386.807.288	0,71	20.154.458.786	0,79	1,15
GASTOS FINANCIEROS	45.813.234.776	1,59	47.777.076.086	1,87	-4,11
DIFERENCIA DE CAMBIO	104.775.333.692	3,63	119.121.320.560	4,67	-12,04
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACIÓN</b>	<b>56.109.337.796</b>	<b>1,94</b>	<b>51.475.134.980</b>	<b>2,02</b>	<b>9,00</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	13.081.414.691	0,45	9.075.890.055	0,36	44,13
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>43.027.923.105</b>	<b>1,49</b>	<b>42.399.244.925</b>	<b>1,66</b>	<b>1,48</b>

ALFREDO SCHNEIDER  
Tesorero Consejo de Administración

AGUSTÍN KONRAD  
Presidente Consejo de Administración

## CUADRO DE RESULTADOS RESUMIDO

### INGRESOS

NOMBRE DE LA CUENTA	CORRIENTES	EXTRA-ORDINARIOS	INGRESOS FINANCIEROS	DIFERENCIA DE CAMBIO	TOTAL INGRESOS	GASTOS DE VENTAS
ESTACION DE SERVICIOS	187.910.514.919	883.945.915	78.799.451	193.629.567	189.066.889.852	14.295.666.585
SUPERMERCADO	92.010.257.739	853.564.867	46.597.002	14.509.188	92.924.928.796	9.734.976.727
VETERINARIA	41.029.337.131	27.859.737	14.566.011	80.833.883	41.152.596.762	1.625.379.753
ACEITE DE TUNG - ZAFRA '19	7.216.806.882	200.000	1.919.533	80.190.859	7.299.117.274	242.552.877
YERBA - ZAFRA '17	106.085.129.749	520.634.231	50.118.145	59.736.898	106.715.619.023	11.545.364.121
SOJA INDUSTRIAL - ZAFRA '19	177.823.647.928	255.784.636	56.476.935	682.123.084	178.818.032.583	3.947.475.008
FAENAMIENTO	3.700.082.828	6.428.475	1.617.684	95	3.708.129.082	37.994.148
LACTEOS	221.004.401.731	2.397.863.672	76.437.264	8.428.009	223.487.130.676	57.654.478.356
BALANCEADOS	145.415.090.245	83.637.112	31.945.147	262.770.205	145.793.442.709	10.091.384.238
SOJA	953.644.543.330	1.767.762.802	302.098.060	4.027.157.379	959.741.561.571	61.871.983.935
TRIGO - ZAFRA '19	87.730.888.155	3.713.631	63.147.560	488.493.008	88.286.242.354	3.650.934.570
SORGO - 2ª ZAFRA '19	5.540.198.801	0	986.245	23.540.951	5.564.725.997	407.021.958
SORGO - 2ª ZAFRA '20	2.841.447.030	0	1.074.387	0	2.842.521.417	15.222.812
MAIZ - 1ª ZAFRA '20	495.185.310	0	0	11.000	495.196.310	58.081.377
MAIZ - 2ª ZAFRA '20	85.516.620.376	240.000.000	10.036.827	189.634.041	85.956.291.244	1.845.590.809
GIRASOL - ZAFRA '20	39.125.009	0	0	0	39.125.009	2.400.846
COLSA CANOLA - ZAFRA '20	6.561.894.676	0	4.232.966	43.600.058	6.609.727.700	87.858.654
SEMILLERO SOJA - ZAFRA '20	35.374.674.152	77.370.070	13.926.778	1.206.265.495	36.672.236.495	2.443.390.001
SEMILLERO TRIGO - ZAFRA '19	8.057.247.683	401.684.388	10.182.567	17.739.214	8.486.853.852	869.620.212
SEMILLAS VARIAS - ZAFRA '20	2.354.346.708	4.979.040	1.041.925	331.017	2.360.698.690	143.823.387
CHACRAS ENSAYOS	657.765.385	190.261.685	0	21.706.661	869.733.731	0
ADECUACION AMBIENTAL	83.117.110	0	0	283	83.117.393	0
CREDITO A SOCIOS	12.086.270.354	37.679.129.728	68.522.181.025	75.832.626.174	194.120.207.281	0
MEDICINA PRE-PAGA	8.968.047.928	1.925.121.038	4.320.011	5.740	10.897.494.717	0
TELEFONIA CELULAR	5.629.761.954	0	37.025.296	293.350	5.667.080.600	0
SEGURO PATRIMONIAL	599.889.024	272.727	343.443	5.607.720	606.112.914	0
CENTRO DISTRIB. INSUMOS	243.735.586.704	87.067.792	102.342.174	1.913.833.389	245.838.830.059	7.155.562.526
CENTRO DISTRIB. HIPER	97.393.531.895	345.259.041	261.081.293	66.081.187	98.065.953.416	9.066.881.208
PRODUCCION PORCINOS	147.108.563.838	0	0	380.088.180	147.488.652.018	3.649.099
IMPUESTO A LA RENTA	0	0	0	0	0	0
<b>SUB TOTALES:</b>	<b>2.686.613.974.574</b>	<b>47.752.540.587</b>	<b>69.692.497.729</b>	<b>85.599.236.635</b>	<b>2.889.658.249.525</b>	<b>196.797.293.207</b>
<b>RESULTADOS AL 31/12/2020</b>					<b>0</b>	
<b>TOTALES:</b>	<b>2.686.613.974.574</b>	<b>47.752.540.587</b>	<b>69.692.497.729</b>	<b>85.599.236.635</b>	<b>2.889.658.249.525</b>	<b>196.797.293.207</b>

**ALFREDO SCHNEIDER**  
Tesorero Consejo de Administración

#### NOTA A ESTADOS CONTABLES

SE TRANSFIRIERON AL EJERCICIO 2021: ACEITE DE TUNG - ZAFRA '20, YERBA - ZAFRA 2018, YERBA - ZAFRA 2019, YERBA - ZAFRA 2020, SOJA INDUSTRIAL - ZAFRA 2020, TRIGO ZAFRA 2020.

\*1 ADECUACION AMBIENTAL: SE CUBRIO LA PERDIDA Gs. 83.117.110, UTILIZANDO Gs. 83.117.110 DE FONDOS PARA RESERVA ADECUACION AMBIENTAL.

\*2 CHACRAS ENSAYO: SE CUBRIO LA PERDIDA DE Gs. 267.901.524, UTILIZANDO Gs. 267.901.524 DE FONDOS PARA RIESGOS DE COMERCIALIZACION.

## AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

### EGRESOS

### RESULTADOS

COSTOS DE VENTAS	SERVICIOS	DIFERENCIA DE CAMBIO	ADMINISTRATIVOS	INTERESES S/CAPITAL INTEGRADO	GASTOS FINANCIEROS	TOTAL EGRESOS	PÉRDIDAS	EXCEDENTES
170.580.474.813	0	44.323.223	1.503.924.648	2.412.687.277	-1.008.003.107	187.829.073.439	0	1.237.816.413
79.796.914.368	0	3.471.963	940.845.029	1.032.440.779	-523.333.730	90.985.315.136	0	1.939.613.660
38.458.990.579	0	259.186.908	209.814.098	184.543.504	-105.972.902	40.631.941.940	0	520.654.822
5.961.376.890	0	9.137.287	135.785.994	164.543.667	-265.793.272	6.247.603.443	0	1.051.513.831
83.384.832.969	0	12.379.118	2.327.387.472	1.551.685.280	3.828.400.550	102.650.049.510	0	4.065.569.513
166.713.235.037	0	274.154.477	1.223.041.105	0	977.124.700	173.135.030.327	0	5.683.002.256
3.443.466.648	0	11.744	25.070.178	10.956.588	-16.774.572	3.500.724.734	0	207.404.348
163.431.035.306	0	8.242.851	1.218.898.144	295.053.702	754.304.880	223.362.013.239	0	125.117.437
129.722.456.480	0	481.250.557	568.227.156	288.517.131	951.667.588	142.103.503.150	0	3.689.939.559
874.586.258.822	0	7.728.799.177	4.462.433.857	288.829.762	4.413.222.580	953.351.528.133	0	6.390.033.438
81.800.316.872	0	271.413.450	1.090.538.982	1.316.326.987	-1.659.611.179	86.469.919.682	0	1.816.322.672
4.636.437.075	0	10.598.883	45.785.652	58.411.636	-87.232.695	5.071.022.509	0	493.703.488
2.503.160.080	0	0	35.255.873	118.967.432	-256.201.792	2.416.404.405	0	426.117.012
390.417.601	0	49.500	0	0	0	448.548.478	0	46.647.832
77.232.615.283	0	593.906.918	343.744.536	342.068.083	-414.241.344	79.943.684.285	0	6.012.606.959
38.387.052	0	0	0	211.735.034	-214.745.817	37.777.115	0	1.347.894
6.040.468.716	0	52.514.110	113.021.482	78.874.255	-170.045.143	6.202.692.074	0	407.035.626
32.345.420.333	0	1.120.713.003	385.990.629	830.376.037	-849.096.513	36.276.793.490	0	395.443.005
6.549.269.835	0	12.534.336	154.059.688	537.836.280	-395.118.413	7.728.201.938	0	758.651.914
1.813.016.804	0	904.185	45.266.743	79.970.148	-70.876.262	2.012.105.005	0	348.593.685
0	869.374.669	359.062	0	0	0	869.733.731	0	0
0	83.105.651	11.742	0	0	0	83.117.393	0	0
0	65.210.666.037	87.912.472.721	0	-461.666.679	41.320.529.516	193.982.001.595	0	138.205.686
0	9.581.074.794	66.297	48.802.521	-96.321.478	63.353.509	9.596.975.643	0	1.300.519.074
212.395.116	5.126.330.948	1.288.971	66.421.576	0	-4.142.101	5.402.294.510	0	264.786.090
0	208.690.786	166.836	67.395.740	0	-152.189.401	124.063.961	0	482.048.953
224.773.164.005	0	5.335.144.333	2.744.394.587	3.597.554.473	-999.783.742	242.606.036.182	0	3.232.793.877
85.686.581.874	0	236.070.549	757.991.472	385.994.407	-61.627.208	96.071.892.302	0	1.994.061.114
143.850.580.260	745.727.063	406.161.491	0	-147.969.614	759.420.646	145.617.568.945	0	1.871.083.073
0	0	0	1.872.710.126	0	0	1.872.710.126	1.872.710.126	0
<b>2.383.951.272.818</b>	<b>81.824.969.948</b>	<b>104.775.333.692</b>	<b>20.386.807.288</b>	<b>13.081.414.691</b>	<b>45.813.234.776</b>	<b>2.846.630.326.420</b>	<b>1.872.710.126</b>	<b>44.900.633.231</b>
						<b>43.027.923.105</b>	<b>43.027.923.105</b>	<b>0</b>
<b>2.383.951.272.818</b>	<b>81.824.969.948</b>	<b>104.775.333.692</b>	<b>20.386.807.288</b>	<b>13.081.414.691</b>	<b>45.813.234.776</b>	<b>2.889.658.249.525</b>	<b>44.900.633.231</b>	<b>44.900.633.231</b>

AGUSTIN KONRAD  
Presidente Consejo de Administración

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES DEL EJERCICIO CERRADO AL 31/12/2.020

<b>EXCEDENTE CON SOCIOS</b>			<b>26.173.531.975</b>
<b>EXCEDENTES ESPECIALES CON NO SOCIOS</b>			<b>18.727.101.256</b>
<b>(-) IMPUESTO A LA RENTA SOBRE EXCEDENTES CON NO SOCIOS</b>			<b>1.872.710.126</b>
<b>TOTAL EXCEDENTES SEGÚN BALANCE AL 31/12/2.020</b>			<b>43.027.923.105</b>
<b>EXCEDENTE SEGÚN BALANCE A DISTRIBUIR</b>			<b>43.027.923.105</b>
<b>ITEM</b>	<b>DESTINO</b>	<b>TASA</b>	
<b>1.0</b>	<b>RESERVAS Y PREVISIONES LEGALES</b>		
1.1	A Fondo de Reserva Legal (Ley 438/94 Art. 42 Inc. A)	10,00%	4.302.792.311
1.2	A Fondo de Educación Cooperativa (Ley 438/94 Art.42 Inc.B)	12,00%	5.163.350.773
1.3	A Aporte para Sostenimiento (Ley 438/94 Art. 42 Inc. F.)	3,00%	1.290.837.693
<b>SUB TOTAL RESERVAS Y FONDOS LEGALES</b>			<b>10.756.980.776</b>
<b>2.0</b>	<b>PREVISIONES</b>		
2.1	Para Socorros Mutuos		2.480.942.329
2.2	Para fondo de Solidaridad		1.000.000.000
2.3	Para fondo de Comercialización		3.000.000.000
2.4	Fondo Programas Sociales		1.900.000.000
2.5	Para Estímulo al Personal: Beneficios Adicionales al Personal s/ Renta Neta		1.500.000.000
2.6	Fondo Adecuacion Ambiental		250.000.000
2.7	Fondo para Construcción de Abastecedores		40.000.000
2.8	Riesgo de Cambio		1.000.000.000
<b>SUB TOTAL PREVISIONES Y FONDOS FACULTATIVOS</b>			<b>11.170.942.329</b>
<b>3.0</b>	<b>RETORNOS A SOCIOS</b>	<b>DISTRIBUCIÓN</b>	<b>PROPORCIONAL A CTAS. CTES.</b>
3.1	Estación de Servicios	Compra	1.000.000.000
3.2	Supermercado	Compra	1.500.000.000
3.3	Veterinaria	Compra	300.000.000
3.4	Aceite de Tung 2.019	Entrega	200.000.000
3.5	Yerba - Zafra 2.017	Entrega	3.500.000.000
3.6	Balanceados	Compra	1.525.000.000
3.7	Soja Comercial	Entrega	3.500.000.000
3.8	Trigo Zafra 2.019	Entrega	500.000.000
3.9	Sorgo 2 Zafra 2.019	Entrega	200.000.000
3.10	Sorgo 2 Zafra 2.020	Entrega	225.000.000
3.11	Colsa Canola 2.020	Entrega	325.000.000
3.12	Maíz - 2da Zafra 2.020	Entrega	3.025.000.000
3.13	Lácteos	Entrega	400.000.000
3.14	Semillero Soja - Zafra 2.020	Entrega	300.000.000
3.15	Semillero Trigo - Zafra 2.0189	Entrega	300.000.000
3.16	Semillero Varias	Entrega	300.000.000
3.17	Centro de Distribución Insumos	Compra	1.500.000.000
3.18	Centro de Distribución Hiper	Compra	1.500.000.000
3.19	Programa Porcino	Entrega	1.000.000.000
<b>SUB TOTAL RETORNOS A SOCIOS</b>			<b>21.100.000.000</b>
<b>TOTAL DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES AL 31/12/2.020</b>			<b>43.027.923.105</b>
<b>SALDO</b>			<b>0</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LIMITADA  
OBLIGADO - ITAPÚA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1.953  
RUC 80017198-5

## VARIACIÓN PATRIMONIAL - ECONÓMICO - FINANCIERO AL 31/12/2.020

### ACTIVO

CUENTAS	VALORES EN GUARANÍES			VALORES RELATIVOS	
	AL 31/12/2019	AL 31/12/2020	VARIACIÓN	VARIACIÓN (%)	INCIDENCIA SOBRE ACTIVO
<b>A Activo Circulante</b>	<b>1.471.778.203.018</b>	<b>1.585.086.098.307</b>	<b>113.307.895.289</b>	<b>7,70</b>	<b>61,22</b>
Disponible *1	123.845.784.245	114.373.762.887	-9.472.021.358	-7,65	4,42
Créditos *2	820.912.413.221	853.653.766.580	32.741.353.359	3,99	32,97
Bienes de Cambio *3	524.073.575.943	505.140.334.823	-18.933.241.120	-3,61	19,51
Cargos Diferidos *4	2.946.429.609	111.918.234.017	108.971.804.408	3.698,44	4,32
<b>B Gastos de Rubros s/liquidar *5</b>	<b>155.953.524.628</b>	<b>197.539.527.606</b>	<b>41.586.002.978</b>	<b>26,67</b>	<b>7,63</b>
<b>C Realizable a Largo Plazo *6</b>	<b>742.666.295.377</b>	<b>806.403.860.345</b>	<b>63.737.564.968</b>	<b>8,58</b>	<b>31,15</b>
<b>D TOTAL ACTIVO (A + B)</b>	<b>2.370.398.023.023</b>	<b>2.589.029.486.258</b>	<b>218.631.463.235</b>	<b>9,22</b>	<b>100,00</b>

\*1 Las Disponibilidades tuvieron una variación debido a pagos realizados por compras realizadas a fines de ejercicio y préstamos cancelados.-

\*2 Los Créditos otorgados a los asociados tuvieron un aumento por el financiamiento para la Producción.-

\*3 En Bienes de Cambio tuvieron una disminución debido a que hubo una mejor comercialización y menos fue la producción de Trigo Zafra 2020.-

\*4 Cargos diferidos hubo un aumento con respecto al año anterior.-

\*5 En Gastos de Rubros sin Liquidar tuvo un aumento por las distintas zafras que se transfieren.-

\*6 Los activos realizables a largo plazo han aumentado con relación al año anterior, por las nuevas inversiones realizadas en Bienes de Uso.-

### PASIVO

CUENTAS	VALORES EN GUARANÍES			VALORES RELATIVOS	
	AL 31/12/2019	AL 31/12/2020	VARIACIÓN	VARIACIÓN (%)	INCIDENCIA SOBRE PATRIMONIO TOTAL
<b>A Pasivo Circulante</b>	<b>1.041.401.820.727</b>	<b>1.188.369.737.057</b>	<b>146.967.916.330</b>	<b>14,11</b>	<b>45,90</b>
Deudas con Socios *1	212.147.168.623	284.299.833.588	72.152.664.965	34,01	10,98
Deudas Bancarias *2	578.569.609.635	555.368.074.108	-23.201.535.527	-4,01	21,45
Deudas Comerciales *3	115.596.108.762	136.914.488.477	21.318.379.715	18,44	5,29
Impuestos y Retenc. a Pagar *4	4.178.957.968	4.353.258.130	174.300.162	4,17	0,17
Cargas Sociales *5	1.258.445.318	1.253.258.127	-5.187.191	-0,41	0,05
Ingresos Diferidos Corto Plazo *6	1.057.694.748	895.131.429	-162.563.319	-15,37	0,03
Créditos en Suspense *7	37.634.877.849	94.784.494.684	57.149.616.835	151,85	3,66
Fondos a Corto Plazo *8	90.958.957.824	110.501.198.514	19.542.240.690	21,48	4,27
<b>B Ingresos de Rubros s/liquidar *9</b>	<b>150.039.348.205</b>	<b>188.692.051.276</b>	<b>38.652.703.071</b>	<b>25,76</b>	<b>7,29</b>
<b>C Exigible a Largo Plazo</b>	<b>332.058.354.092</b>	<b>315.507.216.627</b>	<b>-16.551.137.465</b>	<b>-4,98</b>	<b>12,19</b>
Deudas con Socios *10	116.201.959.419	126.122.645.738	9.920.686.319	8,54	4,87
Deudas Bancarias *11	162.008.141.169	114.834.309.045	-47.173.832.124	-29,12	4,44
Ingresos Diferidos Largo Plazo *12	0	0	0	#;DIV/0!	0,00
Previsiones/Fondos *13	53.848.253.504	74.550.261.844	20.702.008.340	38,45	2,88
<b>D TOTAL PASIVO (A + B + C)</b>	<b>1.523.499.523.024</b>	<b>1.692.569.004.960</b>	<b>169.069.481.936</b>	<b>11,10</b>	<b>65,37</b>
<b>E PATRIMONIO NETO *14</b>	<b>846.898.499.999</b>	<b>896.460.481.298</b>	<b>49.561.981.299</b>	<b>5,85</b>	<b>34,63</b>
<b>F TOTAL PATRIMONIO (D+E)</b>	<b>2.370.398.023.023</b>	<b>2.589.029.486.258</b>	<b>218.631.463.235</b>	<b>9,22</b>	<b>100,00</b>

\*1 Las Deudas con Socios, han sufrido un aumento, principalmente por que los Socios poseen mas haberes, principalmente en Cuentas Corrientes.-

\*2 Las Deudas Bancarias tuvieron una disminución por que se han realizado menos inversiones de las previstas durante el ejercicio 2020.-

\*3 Las Deudas Comerciales, tuvieron un aumento debido a compra de insumos agrícolas.-

\*4 En Impuestos y Retenciones a Pagar, tiene una variación con respecto al año anterior debido a que se ha realizado mas pagos importantes a los proveedores el cual se ingresa al Ministerio de Hacienda.-

\*5 Las cargas sociales que corresponden a las Retenciones y Aportes Patronales al IPS, han sufrido una pequeña disminución con respecto al año pasado.-

\*6 Tuvo una disminución con respecto al Ejercicio 2020.-

\*7 Créditos en Suspense tuvo un aumento debido que al cierre de Ejercicio Contable se registraron mas operaciones bancarias que no fueron acreditados por el banco. (Cheques y Otros).-

\*8 Fondos a Corto Plazo ha sufrido un aumento ya que se han creado fondos en el Ejercicio.-

\*9 En Ingresos de Rubros sin Liquidar, en el Ejercicio 2020 tuvo un aumento por las distintas zafras que se transfieren.-

\*10 Se ha Producido un incremento en los Saldos de Caja de Ahorro debido a mayores depósitos realizados por Socios.-

\*11 Hubo una variación en Deudas Bancarias a Largo Plazo ya que se cancelaron mas préstamos y no se han tomados otros ya que no se han realizados las inversiones previstas.-

\*13 Fondos a largo plazo tuvieron un aumento importante, para prever cualquier pérdida que pueda surgir en los ejercicios posteriores.-

\*14 El patrimonio neto se ha incrementado debido al aumento del Capital Integrado del Socio y al aumento de la reserva de revaluo del Capital Integrado y a la capitalización de excedentes.-

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LIMITADA  
OBLIGADO - ITAPÚA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1.953  
RUC 80017198-5

### COMPARACIÓN DE RESULTADOS

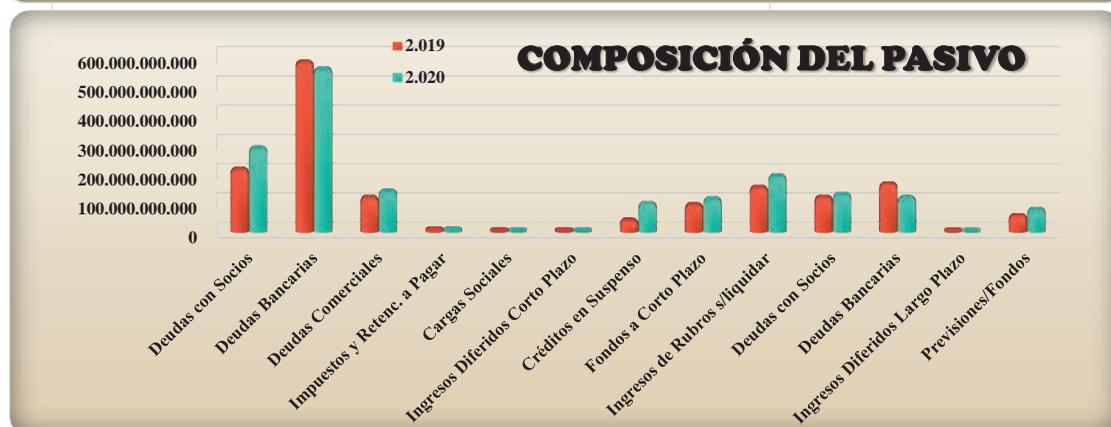
CUENTAS	VALORES EN GUARANÍES			VALORES RELATIVOS	
	AL 31/12/2019	AL 31/12/2020	VARIACIÓN	VARIACIÓN (%)	INCIDENCIA (%)
<b>A INGRESOS</b>	<b>2.550.856.460.183</b>	<b>2.889.658.249.525</b>	<b>338.801.789.342</b>	<b>13,28</b>	<b>100,00</b>
Por Ventas *1	2.317.444.509.483	2.671.416.275.668	353.971.766.185	15,27	92,45
Por Servicios *2	16.792.043.706	15.197.698.906	-1.594.344.800	-9,49	0,53
Extraordinarios *3	27.247.176.955	47.752.540.587	20.505.363.632	75,26	1,65
Financieros *4	71.653.253.940	69.692.497.729	-1.960.756.211	-2,74	2,41
Diferencia de Cambio *5	117.719.476.099	85.599.236.635	-32.120.239.464	-27,29	2,96
<b>B EGRESOS</b>	<b>-2.508.457.215.258</b>	<b>-2.846.630.326.420</b>	<b>-338.173.111.162</b>	<b>13,48</b>	<b>-98,51</b>
Costo de Ventas *6	-2.084.385.351.964	-2.383.951.272.818	-299.565.920.854	14,37	-82,50
Gastos de Ventas *7	-157.048.016.338	-196.797.293.207	-39.749.276.869	25,31	-6,81
Gastos de Servicios *8	-70.895.101.469	-81.824.969.948	-10.929.868.479	15,42	-2,83
Gastos Administrativos *9	-18.783.234.275	-18.514.097.162	269.137.113	-1,43	-0,64
Gastos Financieros *10	-47.777.076.086	-45.813.234.776	1.963.841.310	-4,11	-1,59
Gastos Diferencia de Cambio *11	-119.121.320.560	-104.775.333.692	14.345.986.868	-12,04	-3,63
Intereses s/Capital Integrado *12	-9.075.890.055	-13.081.414.691	-4.005.524.636	44,13	-0,45
Impuesto a la Renta	-1.371.224.511	-1.872.710.126	-501.485.615	36,57	-0,06
<b>C EXCEDENTES (A - B)</b>	<b>42.399.244.925</b>	<b>43.027.923.105</b>	<b>628.678.180</b>	<b>1,48</b>	<b>1,49</b>

- \*1 Los ingresos por ventas han tenido un aumento importante principalmente por la mayor producción de soja y la comercialización en su totalidad.-  
 \*2 Los ingresos por servicios, tuvieron una Disminución de 9,49% con relación al ejercicio anterior ya que todos los servicios se mantuvieron con el mismo precio.-  
 \*3 Tuvieron un incremento de 75,26% los Ingresos Extraordinarios con relación al año anterior.-  
 \*4 Los ingresos financieros han tenido una disminución del 2,74 % debido a los intereses han bajado en cuenta corriente durante el ejercicio.-  
 \*5 Los ingresos por Diferencias de Cambio tuvieron una disminución importante debido principalmente a las fluctuaciones del Dólar en el ejercicio 2020.-  
 \*6 El costo de ventas ha acompañado a los ingresos, aumentando casi en el mismo porcentaje esto justamente por lo mencionado en Ingresos por ventas.-  
 \*7 El gasto de venta ha sufrido una variación de 25,31 % con respecto al año anterior por lo mencionado en el punto 1.-  
 \*8 Los gastos por servicios han aumentado 15,42% con relación al ejercicio anterior.-  
 \*9 Los gastos administrativos se han mantenido con una pequeña disminución en un -1,43% por lo mencionado en el punto 1.-  
 \*10 Hubo una Variación en los Gastos Financieros, debido principalmente a que se han tomado menos préstamos.-  
 \*11 Los gastos por Diferencia de Cambio al igual que los ingresos tuvieron una importante variación con relación al ejercicio anterior por la fluctuación del Dólar.-  
 \*12 Intereses sobre Capital Integrado tuvo una variación ya que hemos acompañado la inflación.-

### INDICES FINANCIEROS

ÍNDICES			EJERCICIO '19	EJERCICIO '20	FÓRMULA	IDEAL
a	Liquidez Corriente	*1	1,41	1,33	Activo Circulante -Gtos Rubros s/Liquidar / Pasivo Circulante-Ingr.Rubros s/Liquidar	1,50
b	Liquidez Ácida	*2	0,91	0,91	(Act.Circulante-Stock)/Pasivo Circulante	1,00
c	Endeudamiento	*3	122,97%	132,56%	Pasivo Circulante/(Patrimonio Neto x 100)	100%
d	Relación de Capitales	*4	0,81	0,75	Patrimonio Neto / Pasivo Circulante	1,00
e	Relación de Capitales	*5	0,58	0,57	Patrimonio Neto / Activo Circulante	0,50
f	Solvencia	*6	64,27%	65,37%	(Total Pasivo / Total Activo) x 100	75%
g	Rotación de Inventarios	*7	5,35	4,63	Costo de Ventas/Inventario Promedio	4,00
h	Rotación del Activo Fijo	*8	3,43	3,58	Ventas / Activo Fijo	5,00
i	Inmovilización	*9	31,33%	31,15%	(Act. Realiz. L. Plazo/Activo Total) * 100	25%

- \*1 La Liquidez Corriente tuvo una disminución, originada por el aumento del Pasivo Circulante con relación al Activo Circulante que ha aumentado.-  
 \*2 La liquidez ácida no tuvo variación con relación al año anterior.-  
 \*3 El Índice de endeudamiento ha aumentado, como consecuencia de que el Pasivo Circulante tuvo un pequeño aumento en proporción al crecimiento del Patrimonio Neto.-  
 \*4 Vale el comentario anterior.-  
 \*5 El Patrimonio Neto se mantuvo con relación al mayor crecimiento del Activo Circulante.-  
 \*6 El índice de solvencia ha aumentado con relación al año anterior, pudiendo demostrarse que el Activo Total tuvo un aumento y con relación al Pasivo Total.-  
 \*7 La rotación de inventarios, ha sufrido una disminución, debido a que no se ha comercializado el trigo 2020 y por incremento del stock en otros sectores.-  
 \*8 La explicación anterior cabe también para fundamentar el aumento de la Rotación de Activos.-  
 \*9 El Activo a Largo Plazo tuvo una disminución con relación al activo total, esto se debe que el activo a corto plazo tuvo un mayor incremento al ejercicio anterior.-



## A. ANEXOS A LOS ESTADOS CONTABLES

### 1. DETALLE DE CUOTAS PREVIAS Y CREACIÓN DE PREVISIONES SOBRE EXCEDENTES

UNIDAD DE NEGOCIO	CUENTAS CORRIENTES (GS.)	CAPITAL (GS.)	PREVISIONES (GS.)	TOTAL DISTRIBUCIÓN PREVIA DE EXCEDENTES (GS.)
Estación de Servicios	1.033.975.390	5.060.536.790	0	6.094.512.180
Supermercado	1.341.338.999	1.500.000.000	0	2.841.338.999
Veterinaria	735.136.997	300.000.000	0	1.035.136.997
Centro de Distribución de Insumos	3.600.270.526	3.000.000.000	0	6.600.270.526
Centro de Distribución Hipermercado	2.147.175.502	1.500.000.000	0	3.647.175.502
Yerba - Zafra 2.017	6.838.620.000	10.338.620.000	4.800.000.000	21.977.240.000
Lácteos	1.640.884.080	0	0	1.640.884.080
Balanceados	252.292.212	0	1.253.822.768	1.506.114.980
Soja Comercial 2.020	8.962.572.280	4.000.000.000	3.910.112.000	16.872.684.280
Trigo - Zafra 2.019	1.235.294.900	1.000.000.000	0	2.235.294.900
Maíz 2° Zafra 2.020	1.867.254.240	3.000.000.000	0	4.867.254.240
Sorgo 2° Zafra 2.019	369.258.700	400.000.000	0	769.258.700
Sorgo 2° Zafra 2.020	0	400.000.000	0	400.000.000
Colsa Canola 2.020	0	300.000.000	0	300.000.000
Semilla de Trigo - Zafra 2.019	259.118.139	400.000.000	0	659.118.139
Semilla de Soja - Zafra 2.020	0	400.000.000	0	400.000.000
Semillas Varias Zafra 2.020	0	400.000.000	0	400.000.000
Tung - Zafra 2.019	230.934.900	800.000.000	0	1.030.934.900
Programa Porcino	1.072.902.136	0	0	1.072.902.136
Ahorro y Crédito	0	3.000.000.000	0	3.000.000.000
Medicina Pre-Paga	0	1.300.000.000	0	1.300.000.000
Telefonía Celular	0	200.000.000	0	200.000.000
Seguro Patrimonial	0	400.000.000	0	400.000.000
<b>TOTALES</b>	<b>31.587.029.001</b>	<b>37.699.156.790</b>	<b>9.963.934.768</b>	<b>79.250.120.559</b>

### 2. VARIACIÓN EN PAGO DE EXCEDENTES SOBRE APORTACIONES

Detalle	2020	2019	Variación Porcentual (%)	2018	2017
Excedentes Pagados (Incluye Cuotas Previas y Retornos)	79.250.120.559	70.914.985.874	11,75%	69.551.975.068	23.892.667.364
Capital Integrado	776.587.445.542	728.386.844.755	6,62%	684.045.930.169	645.682.938.592
Rend. en Exced. sobre el capital (%)	10,20	9,74	4,82	10,17	3,70

### 3. DETALLE DE INGRESOS Y GASTOS DE RUBROS SIN LIQUIDAR - EJERCICIO 2020

RUBRO	ZAFRA	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADO	
				PÉRDIDAS	EXCEDENTES
ACEITE DE TUNG	2.020	873.687.938	858.104.233	0	15.583.705
YERBA	2.018	8.991.304.872	17.294.024.750	8.302.719.878	0
YERBA	2.019	7.646.220.342	12.007.808.227	4.361.587.885	0
YERBA	2.020	3.891.758.625	3.332.019.045	0	559.739.580
SOJA INDUSTRIAL	2.020	165.747.033.649	157.713.288.659	0	8.033.744.990
TRIGO	2.020	1.542.045.850	6.323.383.284	4.781.337.434	0
CHACRAS SOJA	2.020	0	10.899.408	10.899.408	0
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS</b>		<b>188.692.051.276</b>	<b>197.539.527.606</b>	<b>17.456.544.605</b>	<b>8.609.068.275</b>
<b>EXCEDENTE NETO TRANSFERIDO</b>		<b>8.847.476.330</b>	<b>0</b>	<b>8.847.476.330</b>	<b>0</b>

#### 4. RENDIMIENTO EN INTERÉS AL CAPITAL

DETALLE	2.020	2.019	VARIACIÓN (%)	2.018	2.017
Intereses Pagados	12.814.313.703	11.481.877.022	10,40%	11.795.545.173	13.708.716.142
Capital Integrado	776.587.445.542	728.386.844.755	6,62%	684.045.930.169	645.682.938.592
Rend. en interés al capital (%)	1,65%	1,58%		1,72%	2,12%

#### 5. MOVIMIENTO DEL CAPITAL - EJERCICIO 2020 (EN MILES DE GUARANÍES)

CONCEPTO	AL 31/12/2020	AL 31/12/19	VARIACIÓN	
			GS.	%
Capital Suscripto	1.569.373.500	1.440.378.000	128.995.500	8,22%
(-) Capital Pendiente de Integración	-792.786.054	-711.991.155	-80.794.899	10,19%
(=) Capital Integrado	776.587.446	728.386.845	48.200.601	6,21%

#### 6. DETALLE DE MOVIMIENTO DEL CAPITAL - EJERCICIO 2020 (EN MILES DE GUARANÍES)

SALDO INICIAL AL 31/12/2020	728.386.845
<b>DESCRIPCIÓN DE AUMENTOS</b>	
Por integración del Ahorro por Aportación - Ejercicio 2.019	22.438.930
Por revalúo del Capital Integrado - Ejercicio 2.019	11.162.170
Por intereses sobre el Capital Integrado - Ejercicio 2.019	9.191.519
Por Integración de nuevos Socios - Ejercicio 2.020	-2.176.469
Por capitalización directa de Cuotas - Ejercicio 2.019/2.020	37.750.738
<b>TOTAL AUMENTO DEL CAPITAL</b>	<b>78.366.888</b>
<b>SUB- TOTAL</b>	<b>806.753.733</b>
<b>DESCRIPCIÓN DE DISMINUCIONES</b>	
Por Devolución a Socios Renunciantes y Fallecidos - Ejercicio 2019	-20.120.910
Por Capital Integrado Demas	-3.462.500
Por Reintegro de Capital Integrado	-6.582.877
<b>TOTAL DISMINUCIÓN DEL CAPITAL</b>	<b>-30.166.287</b>
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>776.587.446</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LIMITADA  
OBLIGADO - ITAPÚA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1.953  
RUC 80017198-5

**7. BIENES DE USO - EJERCICIO 2.020 - INVERSIONES Y DEPRECIACIONES - POR CLASE DE INVERSIÓN**

BIENES	AUMENTOS				DEPRECIACIÓN AL 31/12/2.020						RESULTADO NETO
	VALOR AL 31/12/19	P/ REVALUO	P/ COMPRAS	VALOR DE DISMINUCIÓN	VALOR AL 31/12/2020	ANTERIOR	DEL EJERCICIO	REVALUO	DISMINUCIÓN	TOTAL	
TERRENOS	57.966.309,600	0	11.558.485,990	0	69.524.795,590	0	0	0	0	0	69.524.795,590
EDIFICIOS DE MATERIAL Y MADERA	248.096.550,997	0	0	0	248.096.550,997	84.179.154,101	5.723.891,682	0	0	89.903.045,783	158.193.505,214
MEJORAS Y CONSTRUCCIONES DIVERSAS	84.272.483,155	0	5.044.901,449	0	89.317.384,604	18.755.658,336	2.062.011,143	0	0	20.817.669,479	68.499.715,125
MAQUINARIAS Y EQUIPOS	285.040.481,707	0	7.304.943,188	0	292.345.424,895	197.705.886,530	13.911.606,845	0	0	211.617.493,375	80.727.931,520
HERRAMIENTAS Y UTILES	7.803.185,201	0	520.973,559	0	8.324.158,760	5.759.520,258	632.194,545	0	0	6.391.714,803	1.932.443,957
RODADOS	47.090.099,398	0	4.156.381,991	0	51.246.481,389	32.994.250,307	3.732.955,493	0	0	36.727.205,800	14.519.275,589
TRACTORES	7.093.686,332	0	786.868,202	0	7.880.554,534	5.796.421,867	442.073,879	0	0	6.238.495,746	1.642.058,788
MUEBLES Y UTILES	36.938.208,274	0	987.833,680	0	37.926.041,954	26.684.233,519	2.736.108,775	0	0	29.420.342,294	8.505.699,660
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	13.633.037,035	0	435.203,611	0	14.068.240,646	12.188.076,489	739.914,563	0	0	12.927.991,052	1.140.249,594
MAQUINAS DE ESCRITORIO	595.222,335	0	0	0	595.222,335	547.355,792	9.186,921	0	0	556.542,713	38.679,622
EQUIPOS C/ INCENDIO	2.311.104,621	0	0	0	2.311.104,621	1.955.390,608	103.151,907	0	0	2.058.542,515	252.562,106
TELEFONOS INTERNOS	1.926.929,730	0	109.021,163	0	2.035.950,893	1.560.023,377	89.755,929	0	0	1.649.779,306	386.171,587
AJUSTE DEPRECIACIÓN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>792.767.298,385</b>	<b>0</b>	<b>30.904.612,833</b>	<b>0</b>	<b>823.671.911,218</b>	<b>388.125.971,184</b>	<b>30.182.851,682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>418.308,822,866</b>	<b>405.363,088,352</b>
<b>OBRAS EN CONSTRUCCIÓN</b>	<b>16.213.235,289</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>83.914.543,814</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>83.914.543,814</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGRICOLA LIMITADA  
OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1.953  
RUC 80017198-5

**8. MOVIMIENTO DE LA CUENTA AHORRO POR APORTACION - EJERCICIO 2.020**

RUBROS	TRANSFERIDO DEL EJERCICIO 2.019	APORTADO EN EJERCICIO 2.020	TOTAL AHORRO POR APORTACION	DESTINO DE LOS APORTES		
				PARA CUBRIR PÉRDIDAS	TRANSFERIDO AL EJERCICIO 2.021	A INTEGRACION DE CAPITAL
ESTACION DE SERVICIOS	0	2.207.031.556	2.207.031.556	0	0	2.207.031.556
HIPERMERCADO	0	912.498.330	912.498.330	0		912.498.330
CENTRO DISTRIBUCION INSUMOS	0	4.910.187.395	4.910.187.395	0	0	4.910.187.395
SUPERMERCADO	0	1.024.758.663	1.024.758.663	0	0	1.024.758.663
VETERINARIA	0	462.728.719	462.728.719	0	0	462.728.719
ACEITE DE TUNG - ZAFRA '19	27.136.007	8.019.440	35.155.447	0	0	35.155.447
ACEITE DE TUNG - ZAFRA '20	0	20.457.838	20.457.838	0	20.457.838	0
YERBA - ZAFRA '17	864.356.439	16.263.500	880.619.939	0	0	880.619.939
YERBA - ZAFRA '18	1.065.440.416	422.137	1.065.862.553	0	1.065.862.553	0
YERBA - ZAFRA '19	965.295.798	0	965.295.798	0	965.295.798	0
YERBA - ZAFRA '20	0	991.605.078	991.605.078	0	991.605.078	0
FAENAMIENTO	0	29.509.658	29.509.658	0	0	29.509.658
LÁCTEOS	0	1.471.680.972	1.471.680.972	0	0	1.471.680.972
BALANCEADOS	0	334.224.080	334.224.080	0	0	334.224.080
SOJA COMERCIAL - ZAFRA '20	0	8.672.262.764	8.672.262.764	0	0	8.672.262.764
TRIGO - ZAFRA '19	633.554.336	150.921.042	784.475.378	0	0	784.475.378
TRIGO - ZAFRA '20	0	495.689.282	495.689.282	0	495.689.282	0
GIRASOL 2019/2020	0	404.347	404.347	0	0	404.347
MAIZ - 1° ZAFRA '20	0	3.907.652	3.907.652	0	0	3.907.652
MAIZ - 2° ZAFRA '20	0	708.454.232	708.454.232	0	0	708.454.232
SORGO - 2° ZAFRA '19	35.237.988	837.675	36.075.663	0	0	36.075.663
SORGO - 2° ZAFRA '20	0	19.263.341	19.263.341	0	0	19.263.341
COLSA CANOLA - ZAFRA '20	0	56.745.334	56.745.334	0	0	56.745.334
SEMILLA DE SOJA '20 - ENTREGA	0	83.017.642	83.017.642	0	0	83.017.642
SEMILLA DE SOJA '20 - COMPRA	0	480.014.544	480.014.544	0	0	480.014.544
SEMILLA DE TRIGO '19 - ENTREGA	36.453.786	4.486.026	40.939.812	0	0	40.939.812
SEMILLA DE TRIGO '19 - COMPRA	0	122.689.882	122.689.882	0	0	122.689.882
SEMILLA DE TRIGO '20 - ENTREGA	0	26.617.132	26.617.132	0	26.617.132	0
SEMILLAS VARIAS '19 - COMPRA	0	20.782.831	20.782.831	0	0	20.782.831
SEMILLAS VARIAS '19 - ENTREGA	24.523.224	0	24.523.224	0	0	24.523.224
SEMILLAS VARIAS '20 - ENTREGA	0	12.238.080	12.238.080	0	12.238.080	0
<b>T O T A L E S</b>	<b>3.651.997.994</b>	<b>23.247.719.172</b>	<b>26.899.717.166</b>	<b>0</b>	<b>3.577.765.761</b>	<b>23.321.951.405</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGRICOLA LIMITADA  
OBLIGADO - ITAPÚA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1.953  
RUC 80017198-5

**9. MOVIMIENTOS DE CAPITAL, PREVISIONES Y RESERVAS - EJERCICIO 2.020**

PREVISIONES / RESERVAS	SALDO AL 31/12/2019	AUMENTO APROBADO POR ASAMBLEA	OTROS AUMENTOS EJERCICIO 2.020	UTILIZADO EJERCICIO 2.020	SALDO AL 31/12/2020	AUMENTO SEGÚN DISTRIBUCIÓN EXCEDENTES	SALDOS
<b>PREVISIONES</b>							
FONDO CUENTAS SOCIOS	1	40.412.198.352	0	53.115.244.633	38.454.193.853	0	55.073.249.132
PREVISIONES DOC. A COBRAR NO SOCIOS	2	11.856.555.934	0	3.136.035.311	8.237.096.908	0	6.755.494.337
PREVISION CLIENTES	3	8.420.019.167	0	2.788.161.488	5.896.310.629	0	5.311.870.026
DEUDORES EN GESTION DE COBRO	4	1.607.720.520	0	0	103.080.420	0	57.640.100
PREVISIONES CHEQUES RECHAZADOS	5	661.416.309	0	232.240.080	250.177.752	0	643.478.637
PREVISION INMUEBLES ADJUDICADOS	6	17.194.069.809	0	4.940.157.025	13.725.428.695	0	8.408.798.139
EDUCACION COOPERATIVA		1.955.663.946	6.783.879.188	0	6.547.998.908	5.163.350.773	7.354.894.999
SOCORROS MUTUOS		2.029.209.527	2.409.137.851	0	1.806.696.700	2.480.942.329	5.112.593.007
ESTIMULO AL PERSONAL		99.903.183	1.500.000.000	0	1.592.102.389	1.500.000.000	1.507.800.794
AHORRO POR APORTACION		26.182.914.259	0	23.247.719.172	22.530.916.265	0	26.899.717.166
INCENTIVO CULTIVO DE TUNG, YERBA Y REFORESTACION		129.624.510	0	0	129.624.510	0	129.624.510
CONSTRUCCION ABASTECEDORES		11.347.041	0	6.590.109	4.756.932	40.000.000	44.756.932
FONDO PARA CAPITALIZACION		28.670.727.063	0	26.800.000.000	28.670.727.063	0	26.800.000.000
FONDOS PARA PROTECCION AL CREDITO		7.561.694.024	0	2.890.910.611	2.067.604.454	0	8.385.000.181
FONDO DE PROTECCION DE GARANTIA AL AHORRO		385.578.393	0	0	385.578.393	0	385.578.393
FONDO DE PROTECCION AGRICOLA		22.277.327.898	0	3.004.050.901	4.176.066.172	0	21.105.312.627
FONDO PARA PROYECTOS AMBIENTALES		35.000.000	0	0	35.000.000	0	35.000.000
FONDO PROGRAMAS SOCIALES		1.400.510.262	600.000.000	0	1.852.734.109	1.900.000.000	2.047.776.153
FONDO DE MEJORAMIENTO DE PULVERIZADORES		171.900.000	0	0	171.900.000	0	171.900.000
FONDO PROYECTO SOJA SOLIDARIDAD		38.887.471	0	14.143.365	24.744.106	0	24.744.106
FONDO PARA PREVISIONES		0	0	20.585.205.678	20.585.205.678	0	20.585.205.678
FONDO PARA PROYECTO SILVOPASTORIL		0	0	271.850.000	42.883.057	0	42.883.057
FONDO PARA RETIRO DE PERSONAL		449.079.979	0	0	449.079.979	0	449.079.979
FONDO SOLIDARIO		2.798.542.239	1.000.000.000	0	3.798.542.239	1.000.000.000	4.798.542.239
RIESGOS DE COMERCIALIZACION		11.461.245.775	6.000.000.000	5.024.724.378	576.768.480	3.000.000.000	24.909.201.673
FONDO DE RIESGO DE CAMBIO		10.111.960.784	1.000.000.000	0	11.111.960.784	1.000.000.000	12.111.960.784
FONDO PARA APORTE AL INCOOP LEY 2157/03	7	0	894.326.046	952.704.013	952.704.013	0	952.704.013
FONDO CONSTITUCIONAL E COP		3.801.419.080	0	0	3.801.419.080	0	3.801.419.080
FONDO PARA RIESGO DE APARCERIAS		0	0	1.110.980.081	1.110.980.081	0	1.110.980.081
FONDO DE RESERVA ENGORDE PORCINO		2.854.731.906	0	1.253.822.768	4.108.554.674	0	4.108.554.674
FONDO DE RESERVA ADECUACION AMBIENTAL		0	100.000.000	0	16.882.890	250.000.000	266.882.890
FONDO DE TERBA MATE		20.550.692.417	0	4.000.000.000	24.550.692.417	0	24.550.692.417
APORTES PARA SOSTENIMIENTO		0	1.271.977.348	0	1.271.977.348	1.290.837.693	1.290.837.693
FONDOS OTRAS CONTINGENCIAS		1.820.581.324	0	1.872.366.703	3.692.948.027	0	3.692.948.027
FONDO PROYECTO REBATE BAYER		58.670.247	0	56.419.930	115.090.177	0	0
CAPITAL INTEGRADO A DEVOLVER		925.727.024	0	10.045.376.461	9.480.651.226	0	1.490.452.259
EXCEDENTE A DISTRIBUIR		5.528.772.441	42.399.244.925	47.467.634.748	86.558.945.963	0	8.836.706.151
FONDO SOCIOS DESAPARECIDOS A DEVOLVER		5.022.332.835	0	5.503.916.265	6.656.828.132	0	3.869.420.968
<b>TOTAL PREVISIONES</b>		<b>234.989.023.719</b>	<b>63.958.565.358</b>	<b>218.299.520.246</b>	<b>241.748.539.216</b>	<b>17.625.130.795</b>	<b>293.123.700.902</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGRICOLA LIMITADA  
 OBLIGADO - ITAPÚA - PARAGUAY  
 OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1.953  
 RUC 80017198-5

PREVISIONES / RESERVAS	SALDO AL 31/12/2019	AUMENTO APROBADO POR ASAMBLEA	OTROS AUMENTOS EJERCICIO 2.020	UTILIZADO EJERCICIO 2.020	SALDO AL 31/12/2.020	AUMENTO SEGÚN DISTRIBUCIÓN EXCEDENTES	SALDOS
<b>PREVISIONES</b>							
PREVISIÓN CONTRATOS SOJA C.B.O.T.	-699.440.150	0	186.113.257.303	127.445.463.603	57.968.353.550	0	57.968.353.550
TOTAL PREVISIONES	-699.440.150	0	186.113.257.303	127.445.463.603	57.968.353.550	0	57.968.353.550
<b>RESERVAS</b>							
RESERVA LEGAL	55.513.522.430	4.239.924.492	0	0	59.753.446.922	4.302.792.311	64.056.239.233
RESERVA PARA REVALORIZACIÓN DE LOS BIENES DE USO	26.997.719	0	0	0	26.997.719	0	26.997.719
RESERVA PARA REVALUO - EJERCICIO 2.020 (3,9%)	11.180.327.416	0	0	11.180.327.416	0	0	0
RESERVA PARA CONSTRUCCIÓN POLIDEPORTIVO	180.000.000	0	0	0	180.000.000	0	180.000.000
RESERVA PARA REVALUO DEL CAPITAL INTEGRADO	9.211.562.754	0	16.884.668.010	9.211.562.754	16.884.668.010	0	16.884.668.010
TOTAL RESERVAS	76.112.410.319	4.239.924.492	16.884.668.010	20.391.890.170	76.845.112.651	4.302.792.311	81.147.904.962
EXCEDENTE EJERCICIO ANTERIOR	43.399.244.925	0	43.027.923.105	42.399.244.925	43.027.923.105	0	43.027.923.105
<b>CAPITAL</b>							
CAPITAL SOCIAL COOPERATIVO	1.440.378.000.000	0	173.146.000.000	-44.150.500.000	1.569.373.500.000	0	1.569.373.500.000
(-) SUSCRIPTORES DE ACCIONES A INTEGRAR	-711.991.155.246	0	124.853.856.059	-205.648.755.271	-792.786.054.458	0	-792.786.054.458
(=) CAPITAL INTEGRADO	728.386.844.754	0	297.999.856.059	-249.799.255.271	776.587.445.542	0	776.587.445.542

**Observaciones:**

- 1- Aplicando las disposiciones del INCOOP, se previsionaron Deudas de Socios que tienen ya retrasos y/o han sido refinanciados.-
- 2- Aplicando las disposiciones del INCOOP, se previsionaron Deudas de No Socios que son de antigua data.-
- 3- Por disposición del INCOOP, se crearon provisiones sobre Créditos vencidos, afectándose al ejercicio.-
- 4- Por disposición del INCOOP, se crearon provisiones sobre Deudores en Gestion de Cobro, afectándose al ejercicio.-
- 5- Por disposición del INCOOP, se crearon provisiones sobre Cheques Rechazados, afectándose al ejercicio.-
- 6 Los Fondos de EDUCACIÓN COOPERATIVA fueron utilizados para los siguientes rubros: para ASISTENCIA TÉCNICA AGRÍCOLA.; ASISTENCIA TÉCNICA PECUARIA, SECCION PLANIFICACION, FOMENTO PRODUCCION PORCINOS, INCENTIVOS DE YERBA MATE, PROGRAMA REFORESTACION, PROGRAMA SUELO, PROGRAMA KAA HEE, PROGRAMA DESARROLLO AGRICOLA, ANISSAN N°216 Y NISSAN N°243 Y los Gastos de EDUCACIÓN COOPERATIVA, COORDINADORES ZONALES, COORDINADORAS ZONALES, JOVENES, RELACIONES PUBLICAS, CENTRO DE CAPACITACIONES, MINIBUS N°286.-
- 7- Aporte legal para el INCOOP, instituido por Ley N° 2.157, en su Artículo 25°, y cuyo monto se obtiene de la sumatoria de: 1°) El 0,25% del salario mínimo mensual calculado por el número de socios de cada cooperativa al cierre de su ejercicio económico anual; y 2°) El 0,12% del capital integrado de cada cooperativa al cierre de su ejercicio económico anual.-

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGRICOLA LIMITADA  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1,953  
RUC 80017198-5

**10. VARIACIÓN DEL GASTO ADMINISTRATIVO ENTRE LOS EJERCICIOS  
2.019 - 2.020**

RUBRO	2.019	2.020	%	VARIACIÓN (GS.)	VARIACIÓN (%)
Chacra Experimental - Soja	-156.590.150	-165.440.249	-0,62	-8.850.099	5,65
Vivero	162.247.861	78.866.480	0,30	-83.381.381	-51,39
Taller de Electricidad	-196.191.278	-218.056.600	-0,82	-21.865.322	11,14
Taller Metalúrgico	-201.538.328	-352.125.110	-1,33	-150.586.782	74,72
Taller Mecánico	-182.786.776	-254.266.510	-0,96	-71.479.734	39,11
Taller Mantenimiento de Edificios	-87.318.908	-200.917.035	-0,76	-113.598.127	130,10
Depósito de Materiales	-180.227.635	-701.700.615	-2,64	-521.472.980	289,34
Departamento Administrativo	9.191.587.148	8.031.341.369	30,26	-1.160.245.779	-12,62
Publicidad Institucional	745.394.733	473.321.337	1,78	-272.073.396	-36,50
Asesoramiento y Auditorías	269.583.804	202.818.172	0,76	-66.765.632	-24,77
Gastos Judiciales	320.815.511	126.727.273	0,48	-194.088.238	-60,50
Tasas e Impuestos	618.229.658	739.243.052	2,79	121.013.394	19,57
Asambleas y Reuniones	754.180.588	297.888.777	1,12	-456.291.811	-60,50
Aporte de Sostenimiento	467.834.001	1.448.891.808	5,46	981.057.807	209,70
Exposiciones y Ferias	775.621.070	15.687.335	0,06	-759.933.735	-97,98
Agendas y Calendarios	0	34.845.454	0,13	34.845.454	#¡DIV/0!
División Marketing	188.198.788	361.328.161	1,36	173.129.373	91,99
Impuesto a la Renta	1.371.224.511	1.872.710.126	7,06	501.485.615	36,57
Gerencia General	918.767.234	767.104.529	2,89	-151.662.705	-16,51
Donaciones	675.586.408	331.356.909	1,25	-344.229.499	-50,95
Seguridad	1.105.200.117	1.294.655.256	4,88	189.455.139	17,14
Consejo de Administración	2.281.565.208	2.343.697.455	8,83	62.132.247	2,72
Junta de Vigilancia	1.142.326.411	996.963.516	3,76	-145.362.895	-12,73
Centro Recreativo	373.935.016	363.949.104	1,37	-9.985.912	-2,67
Comité Electoral	192.924.122	110.063.857	0,41	-82.860.265	-42,95
Auditoría Interna	296.764.615	287.032.080	1,08	-9.732.535	-3,28
Incentivo Producción Pecuaria	6.830.161	434.309	0,00	-6.395.852	-93,64
Unid.Seg.e Higiene Industrial	502.152.995	508.570.558	1,92	6.417.563	1,28
Transferido del Ejercicio anterior	7.564.892.362	0	0,00	-7.564.892.362	-100,00
(-)Transferido al Ejercicio siguiente	0	7.748.720.891	29,19	7.748.720.891	0,00
Neto de transferencias	0	0	0,00	0	0,00
<b>TOTALES</b>	<b>28.921.209.247</b>	<b>26.543.711.689</b>	<b>100,00</b>	<b>-2.377.497.558</b>	<b>-8,22</b>

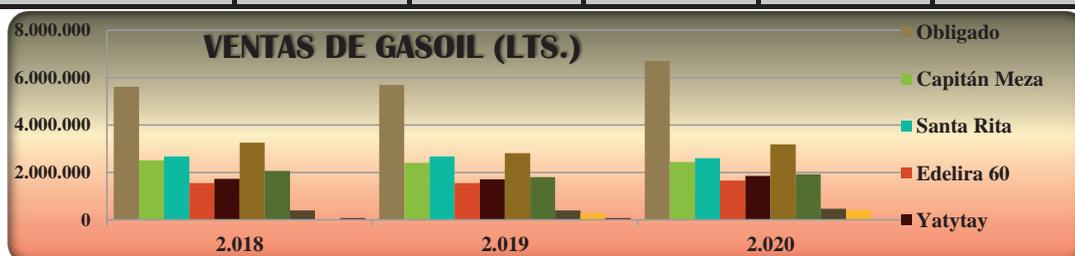
<b>PORCENTAJE SOBRE INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>1,24%</b>	<b>0,99%</b>
---	--------------	--------------

## B. ESTADÍSTICAS

### 1. U.E.N. COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES

#### 1.1 GASOIL - TIPO III

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	5.622.666	5.692.341	1,24	6.709.119	17,86
Capitán Meza	2.507.769	2.411.164	-3,85	2.434.289	0,96
Santa Rita	2.674.999	2.676.090	0,04	2.591.432	-3,16
Edelira 60	1.547.929	1.557.534	0,62	1.661.023	6,64
Yatytay	1.722.105	1.707.802	-0,83	1.848.548	8,24
María Auxiliadora	3.253.105	2.819.171	-13,34	3.181.343	12,85
Vacay	2.062.344	1.806.098	-12,42	1.927.328	6,71
Capitán Miranda	1.384.830	1.484.044	7,16	1.664.456	12,16
7 de Agosto	396.318	387.939	-2,11	459.109	18,35
Santa Inés	0	278.808	#;DIV/0!	417.465	49,73
Fdo. De la Mora	72.629	73.172	0,75	60.752	-16,97
<b>TOTALES</b>	<b>21.244.694</b>	<b>20.894.163</b>	<b>-1,65</b>	<b>22.954.864</b>	<b>9,86</b>



#### 1.2 NAFTA 85 OCTANOS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	1.120.907	1.029.932	-8,12	846.293	-17,83
Capitán Meza	353.033	492.867	39,61	429.269	-12,90
Santa Rita	1.079.296	1.517.499	40,60	940.095	-38,05
Edelira 60	125.555	111.544	-11,16	105.532	-5,39
Yatytay	246.300	390.709	58,63	437.562	11,99
María Auxiliadora	721.066	892.900	23,83	706.041	-20,93
Vacay	264.294	302.498	14,46	233.335	-22,86
Capitán Miranda	189.016	395.325	109,15	326.601	-17,38
Santa Inés	0	45.757	#;DIV/0!	91.050	98,99
7 de Agosto	33.313	63.211	89,75	73.190	15,79
<b>TOTALES</b>	<b>4.132.780</b>	<b>5.242.242</b>	<b>26,85</b>	<b>4.188.968</b>	<b>-20,09</b>

#### 1.3 NAFTA 97 OCTANOS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	14.055	9.972	-29,05	8.769	-12,06
<b>TOTALES</b>	<b>14.055</b>	<b>9.972</b>	<b>-29,05</b>	<b>8.769</b>	<b>-12,06</b>

#### 1.4 NAFTA 95 OCTANOS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	355.359	321.604	-9,50	271.602	-15,55
Capitán Meza	141.749	152.196	7,37	134.973	-11,32
Santa Rita	239.363	280.134	17,03	216.410	-22,75
Edelira 60	23.921	23.971	0,21	20.972	-12,51
Yatytay	53.256	49.510	-7,03	55.033	11,16
María Auxiliadora	168.791	134.676	-20,21	140.664	4,45
Vacay	43.674	37.760	-13,54	28.073	-25,65
Capitán Miranda	81.031	90.731	11,97	73.440	-19,06
Santa Inés	0	1.955	#;DIV/0!	5.621	187,52
Fdo. De la Mora	6.422	6.700	4,33	12.775	90,67
<b>TOTALES</b>	<b>1.113.566</b>	<b>1.099.237</b>	<b>-1,29</b>	<b>959.563</b>	<b>-12,71</b>

### 1.5 ECOPOWER DIESEL TIPO I

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	668.248	663.331	-0,74	621.455	-6,31
Capitán Meza	155.491	163.186	4,95	141.550	-13,26
Santa Rita	349.221	449.554	28,73	392.237	-12,75
Edelira 60	36.504	37.361	2,35	42.117	12,73
Yatytay	109.340	119.340	9,15	141.414	18,50
María Auxiliadora	284.084	228.028	-19,73	298.143	30,75
Vacay	57.151	55.314	-3,21	76.023	37,44
Capitán Miranda	192.871	227.427	17,92	244.362	7,45
Santa Inés	0	9.350	#¡DIV/0!	18.025	92,78
Fdo. de la Mora	37.061	52.512	41,69	47.166	-10,18
<b>TOTALES</b>	<b>1.889.971</b>	<b>2.005.403</b>	<b>6,11</b>	<b>2.022.492</b>	<b>0,85</b>

### 1.6 NAFTA 91 OCTANOS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	1.030.457	1.017.820	-1,23	957.488	-5,93
Santa Rita	589.328	822.260	39,53	640.138	-22,15
Edelira 60	85.466	93.891	9,86	109.001	16,09
Yatytay	236.108	312.925	32,53	383.295	22,49
María Auxiliadora	556.453	581.663	4,53	629.234	8,18
Vacay	104.752	123.596	17,99	107.825	-12,76
Capitán Miranda	266.540	373.554	40,15	361.545	-3,21
Santa Inés	0	22.312	#¡DIV/0!	58.931	164,12
7 de Agosto	18.728	32.851	75,41	34.058	3,67
<b>TOTALES</b>	<b>2.887.832</b>	<b>3.380.872</b>	<b>17,07</b>	<b>3.281.515</b>	<b>-2,94</b>

### 1.7 DIESEL ADITIVADO

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	635.131	537.956	-15,30	0	-100,00
Capitán Meza	86.532	72.467	-16,25	0	-100,00
Santa Rita	280.170	230.491	-17,73	0	-100,00
Edelira 60	45.619	36.544	-19,89	0	-100,00
Yatytay	56.594	45.679	-19,29	0	-100,00
María Auxiliadora	221.872	142.150	-35,93	0	-100,00
Vacay	71.027	66.340	-6,60	0	-100,00
Capitán Miranda	153.885	138.380	-10,08	0	-100,00
<b>TOTALES</b>	<b>1.550.830</b>	<b>1.270.007</b>	<b>-18,11</b>	<b>0</b>	<b>-100,00</b>

### 1.8 ALCOHOL CARBURANTE

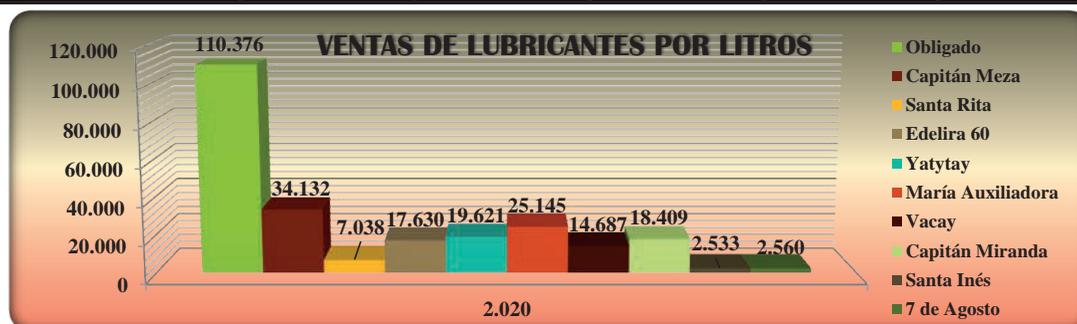
VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	85.117	102.212	20,08	94.906	-7,15
Santa Rita	70.300	95.328	35,60	68.462	-28,18
Yatytay	12.088	13.114	8,49	12.669	-3,39
María Auxiliadora	0	0	#¡DIV/0!	57.154	#¡DIV/0!
Vacay	5.406	5.703	5,49	7.746	35,82
Capitán Miranda	42.100	52.508	24,72	34.279	-34,72
<b>TOTALES</b>	<b>215.011</b>	<b>268.865</b>	<b>25,05</b>	<b>275.216</b>	<b>2,36</b>

### 1.9 GAS POR LITROS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	191.103	203.599	6,54	231.543	13,73
Capitán Meza	32.687	30.477	-6,76	26.805	-12,05
Santa Rita	111.730	158.683	42,02	165.173	4,09
Edelira 60	15.961	13.508	-15,37	11.710	-13,31
Yatytay	27.007	26.630	-1,40	28.317	6,33
María Auxiliadora	69.159	82.981	19,99	87.585	5,55
Capitán Miranda	108.707	96.009	-11,68	91.034	-5,18
<b>TOTALES</b>	<b>556.354</b>	<b>611.887</b>	<b>9,98</b>	<b>642.167</b>	<b>4,95</b>

### 1.10 LUBRICANTES

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	110.602	102.549	-7,28	110.376	7,63
Capitán Meza	35.640	32.289	-9,40	34.132	5,71
Santa Rita	7.377	8.750	18,61	7.038	-19,57
Edelira 60	18.981	15.931	-16,07	17.630	10,66
Yatyay	19.681	18.330	-6,86	19.621	7,04
María Auxiliadora	27.915	22.598	-19,05	25.145	11,27
Vacay	18.813	15.918	-15,39	14.687	-7,73
Capitán Miranda	18.712	16.804	-10,20	18.409	9,55
Santa Inés	0	1.118	#¡DIV/0!	2.533	126,57
7 de Agosto	1.834	1.766	-3,71	2.560	44,96
<b>TOTALES</b>	<b>259.555</b>	<b>236.053</b>	<b>-9,05</b>	<b>252.131</b>	<b>6,81</b>



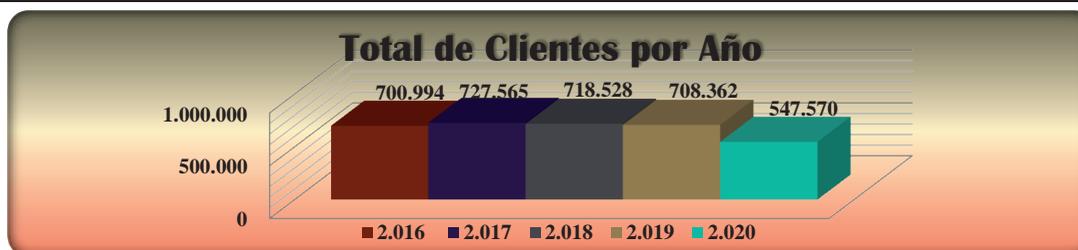
## 2. U.E.N. SUPERMERCADO

### 2.1 VENTAS POR SECCIÓN (EN MILES DE GUARANÍES)

VENTAS POR SECCIÓN	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Librería y Juguetería	2.377.051	2.447.160	2,95	2.044.546	-16,45
Boutique	2.882.845	2.825.920	-1,97	2.560.927	-9,38
Tienda	8.034.658	7.480.978	-6,89	5.638.411	-24,63
Bazar	2.798.342	2.598.859	-7,13	2.332.158	-10,26
Almacén	55.372.657	53.343.564	-3,66	53.001.061	-0,64
Panadería	3.654.418	3.631.734	-0,62	2.777.648	-23,52
Carnes	4.616.544	4.803.141	4,04	4.999.631	4,09
Frutas y Verduras	7.774.242	7.360.766	-5,32	6.149.132	-16,46
Farmacia	7.870.592	8.011.249	1,79	7.304.875	-8,82
Telas	1.169.611	1.109.847	-5,11	964.880	-13,06
<b>TOTALES</b>	<b>96.550.960</b>	<b>93.613.218</b>	<b>-3,04</b>	<b>87.773.269</b>	<b>-6,24</b>

### 2.2 ESTADÍSTICAS DE CLIENTES

DETALLE DE CLIENTES	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Total de Clientes	700.994	727.565	718.528	708.362	547.570
Promedio Mensual	58.416	60.630	59.877	59.030	45.630
Promedio Diario	1.947	2.021	1.996	1.968	1.521
% de Variación		3,79	-1,24	-1,41	-22,70



### 3. U.E.N. VETERINARIA

#### 3.1 MEDICAMENTOS

VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	2.683.300.982	2.703.202.143	0,74	2.938.513.241	8,70
Capitán Meza	242.992.984	229.059.367	-5,73	259.997.316	13,51
Santa Rita	306.219.964	349.805.696	14,23	408.540.800	16,79
Edelira 60	263.881.514	262.046.012	-0,70	287.954.946	9,89
Yatytyay	311.237.955	310.293.334	-0,30	367.165.189	18,33
María Auxiliadora	395.864.409	438.521.919	10,78	453.851.946	3,50
Vacay	72.929.734	69.582.294	-4,59	75.837.654	8,99
Capitán Miranda	411.290.114	428.372.832	4,15	486.570.930	13,59
Santa Inés	0	20.288.484	#¡DIV/0!	50.243.912	147,65
7 de Agosto	267.021.477	224.602.761	-15,89	214.519.492	-4,49
<b>TOTALES</b>	<b>4.954.739.133</b>	<b>5.035.774.842</b>	<b>1,64</b>	<b>5.543.195.426</b>	<b>10,08</b>

#### 3.2 INSUMOS

VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	5.252.147.333	5.107.200.690	-2,76	8.048.551.326	57,59
Capitán Meza	651.651.535	1.107.736.001	69,99	2.839.409.113	156,33
Santa Rita	1.250.943.666	1.019.275.694	-18,52	2.837.429.355	178,38
Edelira 60	935.555.417	1.260.959.459	34,78	2.114.260.369	67,67
Yatytyay	577.711.771	394.504.855	-31,71	2.965.959.157	651,82
María Auxiliadora	1.235.030.050	1.618.921.739	31,08	4.027.957.807	148,80
Vacay	715.693.549	1.538.810.239	115,01	1.681.071.039	9,24
Capitán Miranda	605.744.063	862.873.820	42,45	1.262.531.895	46,32
Santa Inés	0	269.028.560	#¡DIV/0!	1.026.644.559	281,61
7 de Agosto	396.294.287	462.748.378	16,77	399.888.480	-13,58
<b>TOTALES</b>	<b>11.620.771.671</b>	<b>13.642.059.435</b>	<b>17,39</b>	<b>27.203.703.100</b>	<b>99,41</b>

#### 3.3 ACCESORIOS

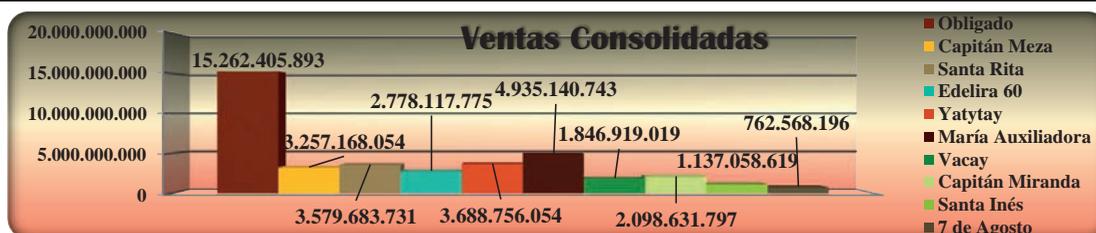
VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	3.373.253.417	3.458.113.300	2,52	4.118.169.008	19,09
Capitán Meza	92.025.378	108.807.598	18,24	157.761.625	44,99
Santa Rita	161.398.489	186.139.505	15,33	319.955.146	71,89
Edelira 60	221.913.490	228.784.305	3,10	290.388.460	26,93
Yatytyay	294.411.523	257.909.992	-12,40	322.683.517	25,11
María Auxiliadora	273.414.180	303.107.662	10,86	432.264.113	42,61
Vacay	99.651.091	87.870.245	-11,82	90.010.326	2,44
Capitán Miranda	290.384.339	218.954.030	-24,60	343.268.872	56,78
Santa Inés	0	32.744.616	#¡DIV/0!	60.170.148	83,76
7 de Agosto	166.869.373	126.812.983	-24,00	148.160.224	16,83
<b>TOTALES</b>	<b>4.973.321.280</b>	<b>5.009.244.236</b>	<b>0,72</b>	<b>6.282.831.439</b>	<b>25,42</b>

#### 3.4 PAJUELA (PARA INSEMINACIÓN)

VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	142.973.398	179.122.235	25,28	157.172.318	-12,25
Capitán Meza	0	0	#¡DIV/0!	0	#¡DIV/0!
Santa Rita	14.432.500	2.664.500	-81,54	13.758.430	416,36
Edelira 60	61.439.701	60.362.896	-1,75	85.514.000	41,67
Yatytyay	31.007.716	22.297.753	-28,09	32.948.191	47,76
María Auxiliadora	6.877.000	31.464.235	357,53	21.066.877	-33,05
Vacay	0	0	#¡DIV/0!	0	#¡DIV/0!
Capitán Miranda	15.783.884	11.864.451	-24,83	6.260.100	-47,24
Santa Inés	0	0	#¡DIV/0!	0	#¡DIV/0!
7 de Agosto	0	611.615	#¡DIV/0!	0	-100,00
<b>TOTALES</b>	<b>272.514.199</b>	<b>307.776.070</b>	<b>12,94</b>	<b>316.719.916</b>	<b>2,91</b>

### 3.5 CONSOLIDADO

VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	11.451.675.130	11.447.638.368	-0,04	15.262.405.893	33,32
Capitán Meza	986.669.897	1.445.602.966	46,51	3.257.168.054	125,32
Santa Rita	1.732.994.619	1.557.885.395	-10,10	3.579.683.731	129,78
Edelira 60	1.482.790.122	1.812.152.672	22,21	2.778.117.775	53,30
Yatyty	1.214.368.965	985.005.934	-18,89	3.688.756.054	274,49
María Auxiliadora	1.911.185.639	2.392.015.555	25,16	4.935.140.743	106,32
Vacay	888.274.374	1.696.262.778	90,96	1.846.919.019	8,88
Capitán Miranda	1.323.202.400	1.522.065.133	15,03	2.098.631.797	37,88
Santa Inés	0	322.061.660	#¡DIV/0!	1.137.058.619	253,06
7 de Agosto	830.185.137	814.775.737	-1,86	762.568.196	-6,41
<b>TOTALES</b>	<b>21.821.346.283</b>	<b>23.995.466.198</b>	<b>9,96</b>	<b>39.346.449.881</b>	<b>63,97</b>



### 3.6 VACUNA ANTIAFTOSA

VENTAS POR LOCAL (DOSIS)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	54.390	40.956	-24,70	35.175	-14,12
Capitán Meza	13.500	11.005	-18,48	8.010	-27,21
Santa Rita	16.850	4.800	-71,51	3.000	-37,50
Edelira 60	12.140	4.780	-60,63	3.100	-35,15
María Auxiliadora	9.510	4.545	-52,21	4.335	-4,62
Capitán Miranda	11.390	5.035	-55,79	3.485	-30,78
7 de Agosto	8.790	6.500	-26,05	860	-86,77
<b>TOTALES</b>	<b>126.570</b>	<b>77.621</b>	<b>-38,67</b>	<b>57.965</b>	<b>-25,32</b>

### 3.7 SEMILLA DE MAÍZ 1° - 2°

VENTAS POR LOCAL (BOLSAS)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	487	935	91,99	3.080	229,41
Capitán Meza	276	505	82,97	2.049	305,74
Santa Rita	752	382	-49,20	2.114	453,40
Edelira 60	352	649	84,38	1.584	144,07
Yatyty	53	63	18,87	2.383	3.682,54
María Auxiliadora	368	812	120,65	2.921	259,73
Vacay	348	677	94,54	1.464	116,25
Capitán Miranda	74	199	168,92	425	113,57
Santa Inés				861	
7 de Agosto	21	172	719,05	5	-97,09
<b>TOTALES</b>	<b>2.731</b>	<b>4.394</b>	<b>60,89</b>	<b>16.886</b>	<b>284,30</b>

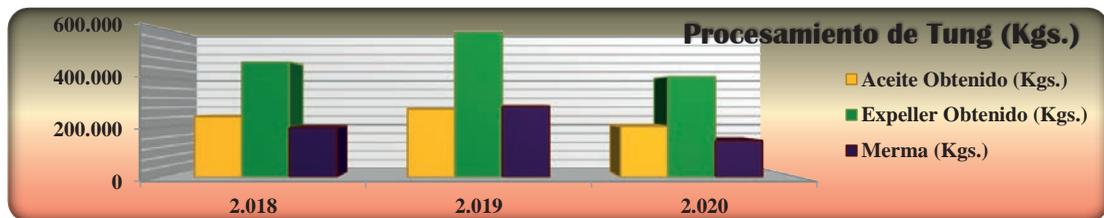
### 3.8 SEMILLA DE CANOLA

VENTAS POR LOCAL (KG.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	2.640	3.580	35,61	1.660	-53,63
Capitán Meza	460	660	43,48	480	-27,27
Santa Rita	0	0	#¡DIV/0!	160	#¡DIV/0!
Edelira 60	1.170	1.420	21,37	1.000	-29,58
Yatyty	620	240	-61,29	620	158,33
María Auxiliadora	2.440	860	-64,75	840	-2,33
Vacay	34	860	2.429,41	300	-65,12
Capitán Miranda	340	160	-52,94	60	-62,50
7 de Agosto	560	460	-17,86	540	17,39
<b>TOTALES</b>	<b>8.264</b>	<b>8.240</b>	<b>-0,29</b>	<b>5.660</b>	<b>-31,31</b>

#### 4. U.E.N. ACEITE DE TUNG

##### 4.1 PROCESAMIENTO DE TUNG

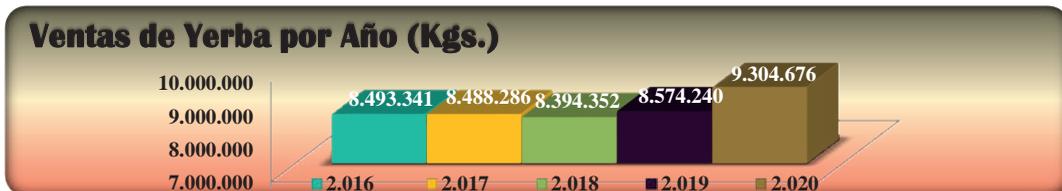
ZAFRA	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Tung Procesado (Kgs.)	1.654.312	1.288.762	906.898	1.145.133	757.235
Aceite Obtenido (Kgs.)	448.466	325.000	245.252	275.000	204.870
Expeller Obtenido (Kgs.)	827.156	660.000	462.517	584.017	404.560
Merma (Kgs.)	378.690	303.762	199.129	286.116	147.805
Rend. de Aceite (%)	27,11	25,22	27,04	24,01	27,06
Rend. de Expeller (%)	50,00	51,21	51,00	51,00	53,43
Merma (%)	22,89	23,57	21,96	24,99	19,52



#### 5. U.E.N. YERBA

##### 5.1 ESTADÍSTICAS DE YERBA

EJERCICIO	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Acopio Yerba Canchada (Kgs.)	9.730.000	8.815.243	9.450.000	9.500.000	9.900.000
% de Variación		-9,40	7,20	0,53	4,21
Ventas Yerba Elaborada (Kgs.)	8.493.341	8.488.286	8.394.352	8.574.240	9.304.676
% de Variación		-0,06	-1,11	2,14	8,52
Facturación Total (En miles de Gs.)	95.346.309	103.026.131	94.334.306	104.727.043	112.783.250
% de Variación		8,05	-8,44	11,02	7,69



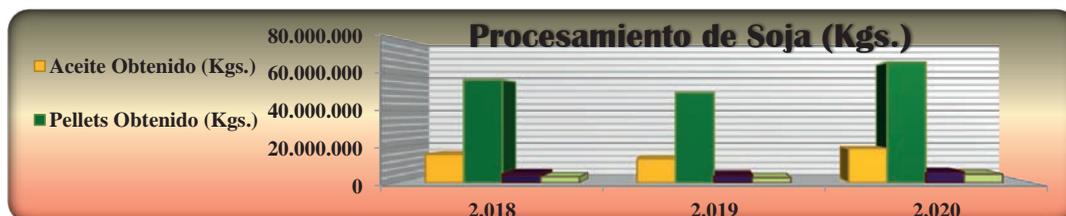
##### 5.2 VENTAS DE YERBA POR PRESENTACIÓN Y POR MERCADO

EJERCICIO	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Yerba Mate Comp. (Kgs.)	1.576.938	1.662.443	1.619.195	1.645.613	1.747.164
Ag. Fdo. De la Mora	746.130	736.303	704.295	704.337	721.948
Ag. Cnel. Oviedo	217.783	243.195	249.914	258.213	279.794
Ag. Concepción	0	0	0	0	39.589
Ventas Central	613.025	682.945	664.986	683.063	705.833
Yerba Mate en fardos Trad. y Sel. Esp. (Kgs.)	2.186.356	2.275.027	2.300.131	2.462.416	2.706.583
Ag. Fdo. De la Mora	367.234	355.966	332.767	369.753	406.210
Ag. Cnel. Oviedo	220.561	231.771	228.305	229.284	249.979
Ag. Concepción	0	0	0	0	108.969
Ventas Central	1.598.561	1.687.290	1.739.059	1.863.379	1.941.425
Yerba Mate Línea Económica (Kgs.)	4.730.047	4.550.816	4.475.005	4.466.211	4.850.929
Ag. Fdo. De la Mora	2.509.301	2.427.334	2.313.721	2.335.383	2.529.493
Ag. Cnel. Oviedo	687.955	661.082	661.831	663.249	727.204
Ag. Concepción	0	0	0	0	332.061
Ventas Central	1.532.791	1.462.400	1.499.453	1.467.579	1.262.171
TOTALES (Kgs.)	8.493.341	8.488.286	8.394.331	8.574.240	9.304.676

## 6. U.E.N. SOJA INDUSTRIAL

### 6.1 PROCESAMIENTO DE SOJA

ZAFRA	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Soja Acopiada (Kgs.)	376.686.701	433.815.800	402.893.375	377.118.919	460.547.199
Soja Procesada (Kgs.)	57.481.486	56.370.243	80.730.000	70.178.962	96.411.963
% Industrializado	15,26%	12,99%	20,04%	18,61%	20,93%
Aceite Obtenido (Kgs.)	11.009.602	10.744.652	15.685.840	13.327.785	18.882.951
Rend. de Aceite (%)	19,15%	19,06%	19,43%	18,99%	19,59%
Pellets Obtenido (Kgs.)	39.616.550	39.517.000	56.914.650	49.877.329	66.868.644
Rend. de Pellets (%)	68,92%	70,10%	70,50%	71,07%	69,36%
Cáscara Obtenida (Kgs.)	3.667.690	3.144.240	4.932.600	4.180.840	5.881.970
Cáscara Obtenida (%)	6,38%	5,58%	6,11%	5,96%	6,10%
Merma (Kgs.)	3.187.644	2.964.351	3.196.910	2.793.008	4.778.398
Merma (%)	5,55%	5,26%	3,96%	3,98%	4,96%



### 6.2 CALDERAS: PRODUCCIÓN DE VAPOR

ZAFRA	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Vapor (TM.)	25.993	21.064	31.945	26.751	35.802
% de crecimiento		-18,96	51,66	-16,26	33,83



### 6.3 PRODUCCIÓN DE AGUA

ZAFRA	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Agua (m <sup>3</sup> )	218.227	207.172	216.078	266.642	278.000
% de crecimiento		-5,07	4,30	23,40	4,26



## 7. U.E.N. CARNES

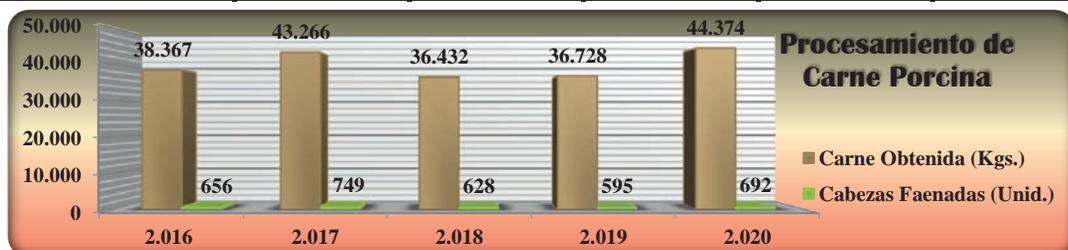
### 7.1 PROCESAMIENTO DE CARNE VACUNA

ZAFRA	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Cabezas Faenadas(Unid)	835	955	784	659	822
Prom. Mensual (Unid.)	69,58	79,58	65,33	54,92	68,50
% de Variación		14,37	-17,91	-15,94	24,73
Carne Obtenida (Kgs.)	162.307	184.160	152.901	142.432	162.553
% de Variación		13,46	-16,97	-6,85	14,13
Prom. por Animal (Kgs.)	194,38	192,84	195,03	216,13	197,75
Variación Rendim. (%)		-0,79	1,14	10,82	-8,50



## 7.2 PROCESAMIENTO DE CARNE DE PORCINA

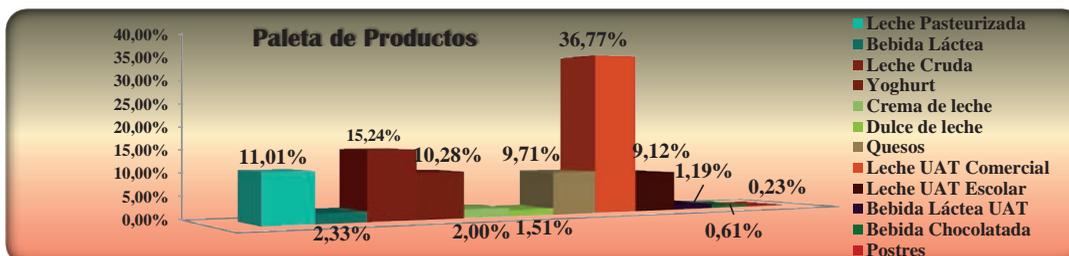
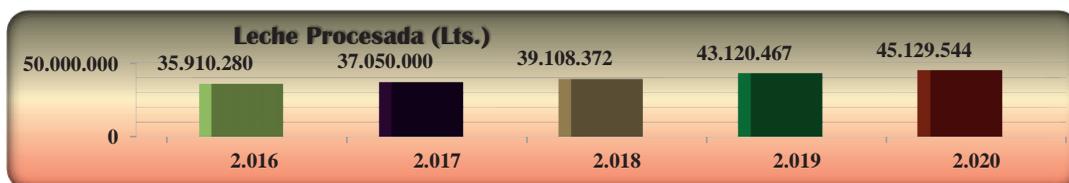
ZAFRA	2016	2017	2018	2019	2020
Cabezas Faenadas (Unid.)	656	749	628	595	692
Promedio Mensual (Unid.)	55	62	52	50	58
% de Variación		14,18	-16,15	-5,25	16,97
Carne Obtenida (Kgs.)	38.367	43.266	36.432	36.728	44.374
% de Variación		12,77	-15,80	0,81	20,82
Prom. por Animal (Kgs.)	58,49	57,77	58,01	61,73	64,12
% de Variación		-1,23	0,43	6,40	3,88



## 8. U.E.N. LÁCTEOS

### 8.1 PROCESAMIENTO DE LECHE

DETALLE	2016	2017	2018	2019	2020
Leche Procesada (Lts.)	35.910.280	37.050.000	39.108.372	43.120.467	45.129.544
% Variación		3,17	5,56	10,26	4,66
Leche Procesada (Lts.) (Promedio Diario)	98.384	101.507	107.146	118.138	123.643
Precios Pagados al Productor (Gs./Lt.)	1.796	2.090	2.125	1.962	1.968
% Variación		16,37	1,67	-7,67	0,31
Ingreso por Litro vendido (Gs./Lt.)	4.214	5.110	5.015	4.489	4.399
% Variación		21,26	-1,86	-10,49	-2,00
<b>PRODUCTOS ELABORADOS (%)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Leche Pasteurizada	23,23%	21,72%	19,04%	15,15%	11,01%
Bebida Láctea	2,18%	1,65%	1,65%	1,49%	2,33%
Leche Cruda	3,40%	0,08%	0,04%	14,01%	15,24%
Yoghurt	12,54%	13,54%	11,91%	9,94%	10,28%
Crema de leche	2,13%	2,18%	2,44%	2,03%	2,00%
Dulce de leche	1,68%	1,79%	1,61%	1,27%	1,51%
Quesos	7,05%	6,96%	8,30%	7,54%	9,71%
Leche UAT Comercial	29,46%	36,14%	44,51%	38,81%	36,77%
Leche UAT Escolar	12,61%	12,46%	7,50%	7,82%	9,12%
Bebida Láctea UAT	2,16%	2,06%	1,90%	1,00%	1,19%
Bebida Chocolatada	0,84%	1,24%	0,93%	0,78%	0,61%
Postres	0,20%	0,18%	0,17%	0,14%	0,23%
Leche Reconstituida	2,52%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
% TOTAL DE PRODUCCIÓN	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%



## 9. U.E.N. BALANCEADOS

### 9.1 VENTAS DE BALANCEADOS

VENTAS	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Ventas Anuales Balanceados (Kgs.)	36.882.889	44.587.775	57.311.719	68.261.643	87.820.330
Meses de Ventas	12	12	12	12	12
Ventas Mensuales Balanceados (Kgs.)	3.073.574	3.715.648	4.775.977	5.688.470	7.318.361
% de crecimiento		20,89	28,54	19,11	28,65



### 9.2 VENTAS POR SUCURSALES (LÍNEAS COMERCIALES)

VENTAS POR LOCAL (KG.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Central	5.818.250	5.852.490	0,59	6.278.385	7,28
Capitán Meza	358.850	400.445	11,59	485.090	21,14
Santa Rita	1.174.005	1.570.610	33,78	2.264.665	44,19
Edelira 60	893.710	1.180.190	32,06	1.273.380	7,90
Yatytay	1.112.855	1.285.325	15,50	1.745.720	35,82
María Auxiliadora	1.150.275	1.419.495	23,40	1.864.495	31,35
Vacay	562.725	888.470	57,89	1.070.005	20,43
Capitán Miranda	1.325.730	1.883.080	42,04	2.574.870	36,74
7 de Agosto	490.700	592.400	20,73	889.185	50,10
Ag. Fdo. De la Mora	2.808.845	4.225.910	50,45	8.278.150	95,89
<b>TOTALES</b>	<b>15.695.945</b>	<b>19.298.415</b>	<b>22,95</b>	<b>26.723.945</b>	<b>38,48</b>

### 9.3 VENTAS POR LÍNEAS COMERCIALES

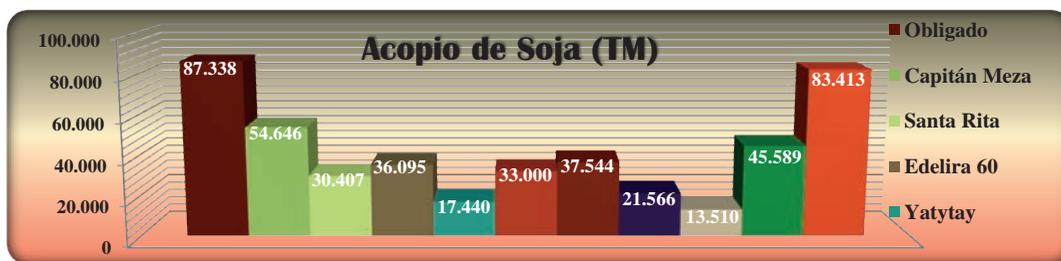
VENTAS POR LÍNEA (KG.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Bovino	9.468.180	11.446.945	20,90	15.572.135	36,04
Cerdo	2.143.760	3.382.910	57,80	4.005.965	18,42
Aves	5.423.105	9.463.950	74,51	14.104.755	49,04
Equino	142.990	157.885	10,42	359.845	127,92
Ovino	36.035	89.990	149,73	190.930	112,17
Sal Mineral	239.700	281.875	17,59	377.775	34,02
Granos Procesados	1.681.150	1.738.425	3,41	3.798.000	118,47
Aparcería Cerdos	35.957.390	40.953.998	13,90	49.459.230	20,77
<b>TOTALES</b>	<b>55.092.310</b>	<b>67.515.978</b>	<b>22,55</b>	<b>87.868.635</b>	<b>30,14</b>

## 10. U.E.N. GRANOS

### 10.1 ESTADÍSTICAS DE ACOPIO

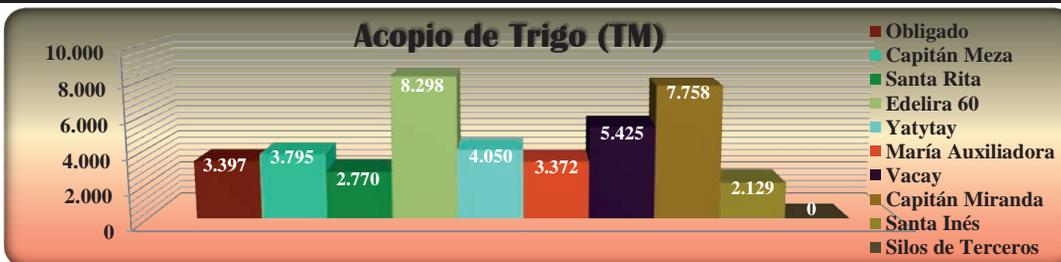
#### 10.1.1 SOJA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	56.916	63.341	11,29	87.338	37,89
Capitán Meza	49.813	48.417	-2,80	54.646	12,87
Santa Rita	31.662	23.908	-24,49	30.407	27,18
Edelira 60	38.223	34.912	-8,66	36.095	3,39
Yatytay	19.508	11.304	-42,05	17.440	54,28
María Auxiliadora	34.818	24.536	-29,53	33.000	34,50
Vacay	44.581	38.452	-13,75	37.544	-2,36
Capitán Miranda	18.398	19.162	4,15	21.566	12,55
Santa Inés	38.875	9.282	-76,12	13.510	45,54
Silos de Terceros	11.648	32.780	181,42	45.589	39,07
Puerto Joaquín	58.560	71.025	21,29	83.413	17,44
<b>TOTALES</b>	<b>403.002</b>	<b>377.119</b>	<b>-6,42</b>	<b>460.547</b>	<b>22,12</b>



#### 10.1.2 TRIGO

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	8.647	5.299	-38,72	3.397	-35,89
Capitán Meza	11.015	10.068	-8,60	3.795	-62,31
Santa Rita	2.312	1.257	-45,63	2.770	120,41
Edelira 60	11.654	9.826	-15,68	8.298	-15,55
Yatytay	8.046	6.571	-18,33	4.050	-38,37
María Auxiliadora	10.068	7.740	-23,12	3.372	-56,43
Vacay	11.168	6.771	-39,38	5.425	-19,87
Capitán Miranda	14.345	10.065	-29,84	7.758	-22,92
Santa Inés	5.567	4.336	-22,12	2.129	-50,89
Silos de Terceros	405	0	-100,00	0	#¡DIV/0!
<b>TOTALES</b>	<b>83.227</b>	<b>61.933</b>	<b>-25,59</b>	<b>40.995</b>	<b>-33,81</b>



#### 10.1.3 SORGO - 2° ZAFRA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	2.331	3.134	34,45	1.567	-49,99
Capitán Meza	427	4.110	862,64	3.664	-10,86
María Auxiliadora	0	910	#¡DIV/0!	1.123	23,43
Vacay	0	3.121	#¡DIV/0!	1.263	-59,53
<b>TOTALES</b>	<b>2.758</b>	<b>11.276</b>	<b>308,83</b>	<b>7.618</b>	<b>-32,44</b>

### 10.1.5 MAÍZ - 2° ZAFRA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	13.530	16.100	18,99	21.916	36,12
Capitán Meza	1.336	4.930	268,99	15.447	213,34
Santa Rita	14.934	13.075	-12,45	17.491	33,78
Edelira 60	3.266	7.149	118,88	11.989	67,71
Yatyty	2.639	7.600	188,00	17.325	127,95
María Auxiliadora	1.541	6.109	296,42	18.979	210,68
Vacay	6.973	8.823	26,54	8.577	-2,80
Silos de Terceros	1.077	0	-100,00	0	#¡DIV/0!
Capitán Miranda	0	1.244	#¡DIV/0!	2.417	94,23
Santa Inés	1.299	2.036	56,74	6.689	228,55
<b>TOTALES</b>	<b>46.595</b>	<b>67.066</b>	<b>43,93</b>	<b>120.830</b>	<b>80,17</b>

### 10.1.6 GIRASOL

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	0	0	#¡DIV/0!	0	#¡DIV/0!
Edelira 60	0	0	#¡DIV/0!	0	#¡DIV/0!
María Auxiliadora	0	0	#¡DIV/0!	0	#¡DIV/0!
Capitán Miranda	0	0	#¡DIV/0!	265	#¡DIV/0!
<b>TOTALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>265</b>	<b>#¡DIV/0!</b>

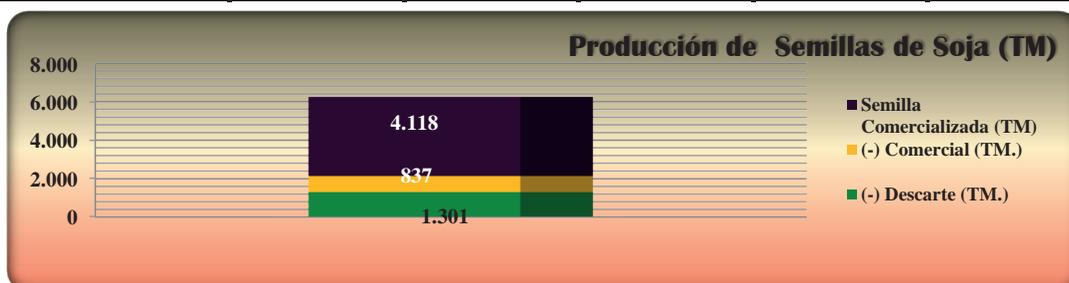
### 10.1.7 COLZA CANOLA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	1.439	2.599	80,63	1.001	-61,50
Capitán Meza	1.043	0	-100,00	0	#¡DIV/0!
Edelira 60	809	1.323	63,57	620	-53,16
María Auxiliadora	1.570	1.838	17,06	886	-51,80
<b>TOTALES</b>	<b>4.861</b>	<b>5.760</b>	<b>18,50</b>	<b>2.506</b>	<b>-56,49</b>

## 11. U.E.N. SEMILLAS

### 11.1 SEMILLA DE SOJA

DETALLE DE PRODUCCIÓN (TM.)	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Volúmen acopiado (TM.)	6.859	6.004	7.077	6.578	6.256
Volúmen acopiado (%)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
(-) Descarte (TM.)	240	309	909	368	1.301
(-) Descarte (%)	3,50%	5,15%	12,85%	5,59%	20,79%
(-) Comercial (TM.)	1.783	514	1.583	665	837
(-) Comercial (%)	25,99%	8,56%	22,37%	10,11%	13,38%
Semilla Comercializada (TM)	4.836	5.181	4.585	5.545	4.118
Semilla Comercializada (%)	70,51%	86,30%	64,78%	84,30%	65,83%



### 11.1.1 SEMILLA DE SOJA

VENTAS POR LOCAL (T.M.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	2.188	2.109	-3,62	1.688	-19,96
Capitán Meza	434	644	48,47	471	-26,84
Santa Rita	253	174	-31,11	204	17,05
Edelira 60	482	472	-2,08	350	-25,96
Yatytay	233	327	40,58	229	-29,97
María Auxiliadora	232	339	46,17	313	-7,67
Vacay	520	566	8,85	445	-21,37
Capitán Miranda	193	230	19,18	175	-23,76
Santa Inés	0	648	#;DIV/0!	50	-92,26
7 de Agosto	51	36	-28,83	40	10,88
<b>TOTALES</b>	<b>4.585</b>	<b>5.545</b>	<b>20,94</b>	<b>3.965</b>	<b>-28,50</b>

### 11.2 SEMILLA DE TRIGO

DETALLE DE PRODUCCIÓN (TM.)	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Volúmen acopiado (TM.)	5.226	4.313	3.815	3.139	3.609
Volúmen acopiado (%)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
(-) Descarte (TM.)	1.385	228	233	102	1.036
(-) Descarte (%)	26,50%	5,29%	6,12%	3,24%	28,70%
(-) Comercial (TM.)	492	369	258	256	350
(-) Comercial (%)	9,42%	8,55%	6,76%	8,16%	9,69%
Semilla Comerc. (TM.)	3.349	3.716	3.323	2.781	2.224
Semilla Comercializada (%)	64,08%	86,16%	87,12%	88,60%	61,62%



### 11.2.1 SEMILLA DE TRIGO

VENTAS POR LOCAL (T.M.)	2.018	2.019	Variación 2.018- 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	1.388	893	-35,63	720	-19,45
Capitán Meza	329	372	13,20	258	-30,74
Santa Rita	31	48	54,29	57	19,95
Edelira 60	428	421	-1,70	277	-34,19
Yatytay	281	206	-26,88	256	24,37
María Auxiliadora	299	244	-18,22	164	-32,89
Vacay	294	215	-26,88	209	-2,90
Capitán Miranda	234	279	19,45	211	-24,34
Santa Inés	0	44	#;DIV/0!	23	-48,20
7 de Agosto	39	58	48,47	50	-14,74
<b>TOTALES</b>	<b>3.323</b>	<b>2.781</b>	<b>-16,31</b>	<b>2.224</b>	<b>-20,03</b>

### 11.3 SEMILLAS VARIAS

DETALLE DE PRODUCCIÓN (TM.)	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Volúmen acopiado (TM.)	848	1.371	1.336	1.289	1.327
Volúmen acopiado (%)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
(-) Descarte (TM.)	13	24	89	15	183
(-) Descarte (%)	1,53%	1,78%	6,65%	1,15%	13,80%
(-) Comercial (TM.)	119	145	149	224	175
(-) Comercial (%)	14,03%	10,60%	11,12%	17,34%	13,22%
Sem. Comercializada (TM.)	716	1.201	1.099	1.051	968
Sem. Comercializada (%)	84,44%	87,62%	82,23%	81,51%	72,98%

### 11.3.1 SEMILLAS VARIAS

VENTAS POR LOCAL (T.M.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	816	770	-5,63	743	-3,46
Capitán Meza	65	41	-36,91	16	-60,76
Santa Rita	35	35	1,71	37	5,19
Edelira 60	37	25	-33,28	30	21,21
Yatyay	32	32	1,22	33	2,24
María Auxiliadora	32	68	110,13	50	-26,07
Vacay	49	34	-29,83	25	-26,87
Capitán Miranda	27	37	38,06	27	-27,70
Santa Inés	0	0,3	#;DIV/0!	0,3	7,14
7 de Agosto	7	9	23,69	7	-17,27
<b>TOTALES</b>	<b>1.099</b>	<b>1.051</b>	<b>-4,39</b>	<b>968</b>	<b>-7,83</b>

## 12. U.E.N. AHORRO & CREDITO

### 12.1 CAJA DE AHORRO - GUARANÍES

PLAZO	Al 31/12/18	Al 31/12/19	Variación 2.018 - 2.019 (%)	Al 31/12/2020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
A la Vista	16.641.692.967	19.130.732.108	14,96	29.340.903.722	53,37
A 3 meses	2.010.601.838	1.515.123.026	-24,64	2.352.718.364	55,28
A 6 meses	5.814.536.600	6.068.972.426	4,38	8.515.106.314	40,31
A 12 meses	23.929.249.125	29.973.639.571	25,26	31.192.548.187	4,07
A 24 meses	7.908.841.634	7.642.795.094	-3,36	7.820.000.622	2,32
A 36 meses	17.283.669.144	17.312.847.307	0,17	17.606.550.215	1,70
A 48 meses	5.507.919.034	5.612.433.387	1,90	2.856.716.735	-49,10
A 60 meses	44.117.581.679	39.102.410.211	-11,37	43.959.250.318	12,42
<b>TOTAL GUARANÍES</b>	<b>123.214.092.021</b>	<b>126.358.953.130</b>	<b>2,55</b>	<b>143.643.794.477</b>	<b>13,68</b>

### 12.2 CAJA DE AHORRO - DOLARES

PLAZO	Al 31/12/18	Al 31/12/19	Variación 2.018 - 2.019 (%)	Al 31/12/2020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
A la Vista	2.218.093,74	1.959.169,15	-11,67	2.502.011,59	27,71
A 3 meses	521.395,16	558.516,87	7,12	540.781,99	-3,18
A 6 meses	1.263.346,40	1.127.429,42	-10,76	983.992,51	-12,72
A 12 meses	3.572.110,72	3.884.336,01	8,74	4.016.086,24	3,39
A 24 meses	1.132.222,11	1.258.338,88	11,14	1.309.651,75	4,08
A 36 meses	2.702.533,83	3.445.607,28	27,50	3.910.333,70	13,49
A 48 meses	261.175,98	275.285,93	5,40	245.912,98	-10,67
A 60 meses	1.547.074,85	1.686.382,88	9,00	1.799.326,23	6,70
<b>TOTAL DÓLARES</b>	<b>13.217.952,79</b>	<b>14.195.066,42</b>	<b>7,39</b>	<b>15.308.096,99</b>	<b>7,84</b>

### 12.3 DEUDA DE SOCIOS - GUARANÍES

MONEDA	Al 31/12/18	Al 31/12/19	Variación 2.018 - 2.019 (%)	Al 31/12/2020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Guaraníes	230.871.210.417	279.995.955.368	21,28	271.275.019.987	-3,11

### 12.4 DEUDA DE SOCIOS - DOLARES

MONEDA	Al 31/12/18	Al 31/12/19	Variación 2.018 - 2.019 (%)	Al 31/12/2020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Dólares	51.996.175,60	59.988.782,91	15,37	58.807.824,46	-1,97

### 12.5 HABERES DE SOCIOS - GUARANÍES

MONEDA	Al 31/12/18	Al 31/12/19	Variación 2.018 - 2.019 (%)	Al 31/12/2020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Guaraníes	28.579.291.546	30.007.651.634	5,00	43.640.641.003	45,43

### 12.6 HABERES DE SOCIOS - DOLARES

MONEDA	Al 31/12/18	Al 31/12/19	Variación 2.018 - 2.019 (%)	Al 31/12/2020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Dólares	11.228.280,64	11.878.198,59	5,79	16.338.849,94	37,55

### 12.7 MOVIMIENTO DE CUENTAS CORRIENTES

MONEDA	Al 31/12/18	Al 31/12/19	Variación 2.018 - 2.019 (%)	Al 31/12/2020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Ingresos Financieros	52.425.847.931	70.455.003.314	34,39	68.522.181.025	-2,74
(-) Egresos Financieros	42.463.154.359	47.726.268.262	12,39	50.946.294.361	6,75
Resultado Económico	9.962.693.572	22.728.735.052	128,14	17.575.886.664	-22,67
Margen Bruto (%)	19,00%	32,26%		25,65%	

### 13 U.E.N. MEDICINA PRE PAGA

#### 13.1 CANTIDAD DE ASEGURADOS MEDICINA PRE PAGA

AÑO	Cantidad de Asegurados	Aumento Unidades	Aumento %
2.015	8.843		
2.016	8.757	-86	-0,97
2.017	8.811	54	0,62
2.018	8.997	186	2,11
2.019	9.039	42	0,47
2.020	9.174	135	1,49

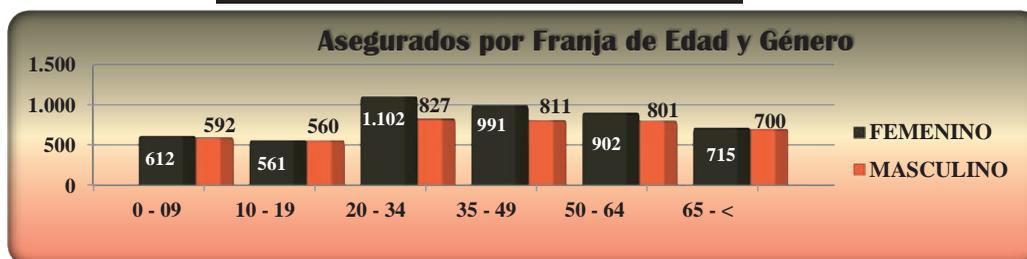


#### 13.2 SEGMENTACIÓN DE LOS ASEGURADOS POR EDAD Y GÉNERO

Concepto	Sexo Femenino	Sexo Masculino	TOTAL
TOTAL Inscriptos	4.883	4.291	9.174
Menores de 60 Año	79,36%	77,35%	78,36%
Mayores de 60 Año	20,64%	22,65%	21,65%
TOTAL	100,00%	100,00%	100,00%

#### 13.3 SEGMENTACIÓN DE LOS ASEGURADOS POR FRANJA DE EDAD Y GÉNERO

Edades	FEMENINO	MASCULINO
0 - 09	612	592
10 - 19	561	560
20 - 34	1.102	827
35 - 49	991	811
50 - 64	902	801
65 - <	715	700
TOTALES	4.883	4.291



#### 13.4 SERVICIOS FÚNEBRES CUBIERTOS



### 13.5 MONTO DE FACTURACIÓN ANUAL DE LOS PRESTADORES DE SERVICIOS

PRESTADORES DE SERVICIOS	MONTO ANUAL 2.019 (GS.)	PARTICIPACIÓN N 2.019 (%)	MONTO ANUAL 2.020 (GS.)	PARTICIPACIÓN N 2.020 (%)	VARIACIÓN 2.019 - 2.020 (%)
Sanatorio Adventista de Hohenau	3.703.259.711	37,31	2.583.901.263	33,70	-30,23
Sanatorio Alemán	2.486.521.022	25,05	2.093.407.830	27,30	-15,81
Sanatorio La Trinidad	1.234.602.098	12,44	666.167.862	8,69	-46,04
Clínica San Gregorio	465.608.391	4,69	373.407.964	4,87	-19,80
Clínica Tajy	357.491.179	3,60	283.717.411	3,70	-20,64
Sanatorio Pirapó	339.649.860	3,42	250.838.503	3,27	-26,15
Sanatorio Divino Niño Jesús	250.419.334	2,52	249.695.509	3,26	-0,29
Sanatorio Adventista de Asunción	56.238.744	0,57	206.291.531	2,69	266,81
Laboratorio BIOMED	132.148.123	1,33	128.801.514	1,68	-2,53
Sanatorio Crisol	48.326.550	0,49	97.914.547	1,28	102,61
Laboratorio RH +	54.114.500	0,55	87.441.000	1,14	61,59
Sanatorio Santa Rita	90.949.237	0,92	86.053.731	1,12	-5,38
Consultorio Dr. Remigio Hernandez	70.561.500	0,71	64.762.000	0,84	-8,22
Consultorio Dr. Arturo Ruíz	46.432.600	0,47	59.642.400	0,78	28,45
Lab. de Bioanálisis Dra. Deisy Frank	0	0,00	52.791.369	0,69	#¡DIV/0!
Consultorio Dr. Marcos Bogado	64.343.582	0,65	51.176.274	0,67	-20,46
Sanatorio Itapúa	57.621.078	0,58	46.296.711	0,60	-19,65
Clínica San Andres	111.924.586	1,13	44.103.710	0,58	-60,60
Laboratorio Bella Vista	0	0,00	41.977.012	0,55	#¡DIV/0!
Consultorio Dra. Regina Bezcko	0	0,00	36.314.800	0,47	#¡DIV/0!
Instituto Privado del Trauma	89.679.808	0,90	35.499.750	0,46	-60,42
Laboratorio Dr. Miguel Farias.	40.904.300	0,41	35.245.600	0,46	-13,83
Consultorio Dr. Joel Paredes	35.802.600	0,36	30.668.400	0,40	-14,34
Fisioterapia Francis Cardozo	35.277.000	0,36	30.492.000	0,40	-13,56
Clinica CRECER - Dr. Pablo Rios	0	0,00	30.339.771	0,40	#¡DIV/0!
Clínica BIOREVITAL	50.173.048	0,51	0	0,00	-100,00
Clínica SAMAI	37.008.224	0,37	0	0,00	-100,00
Clínica Virgen de Fátima	35.841.850	0,36	0	0,00	-100,00
Consultorio Dr. Santiago Benegas	31.358.800	0,32	0	0,00	-100,00
<b>TOTALES</b>	<b>9.926.257.725</b>	<b>100,00</b>	<b>7.666.948.462</b>	<b>100,00</b>	<b>-22,76</b>

### 14. U.E.N. COMUNICACIONES

#### 14.1 CONSUMO LÍNEAS DE TELEFONÍA CELULAR

FACTURACIÓN ANUAL LÍNEAS DE CELULARES (GS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
	4.811.408.390	4.874.520.292	1,31	5.009.196.234	2,76



## 15. U.E.N. SEGURO PATRIMONIAL

### 15.1 PÓLIZAS EMITIDAS A SOCIOS POR COMPAÑÍA ASEGURADORA

COMPAÑÍA ASEGURADORA	CANTIDAD DE PÓLIZAS	% DE PÓLIZAS
Panal Seguros	152	3%
Tajy S.A	3.287	65,87%
Seguridad Seguros S.A	1.210	24,25%
Yacyreta S.A	341	6,83%
<b>TOTAL PÓLIZAS</b>	<b>4.990</b>	<b>100%</b>



## 16. U.E.N. CENTRO DE DISTRIBUCIÓN INSUMOS

### 16.1 FERTILIZANTES

VENTAS POR LOCAL (KGS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	6.527.065	5.911.475	-9,43	8.100.350	37,03
Capitán Meza	4.557.875	4.222.790	-7,35	4.814.900	14,02
Santa Rita	3.465.300	3.313.350	-4,38	3.785.575	14,25
Edelira 60	3.551.200	3.432.900	-3,33	4.422.550	28,83
Yatyty	3.452.560	2.744.610	-20,51	3.924.900	43,00
María Auxiliadora	4.414.700	4.173.350	-5,47	5.423.350	29,95
Vacay	3.695.050	3.761.500	1,80	4.236.000	12,61
Capitán Miranda	2.534.150	2.447.830	-3,41	3.278.950	33,95
Santa Inés	0	563.600	#;DIV/0!	698.200	23,88
7 de Agosto	681.400	835.250	22,58	1.164.650	39,44
<b>TOTALES</b>	<b>32.879.300</b>	<b>31.406.655</b>	<b>-4,48</b>	<b>39.849.425</b>	<b>26,88</b>

### 16.2 CAL AGRICOLA

VENTAS POR LOCAL (KGS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	6.630.818	5.756.508	-13,19	9.035.987	56,97
Capitán Meza	1.729.713	2.584.950	49,44	3.003.490	16,19
Santa Rita	4.873.460	3.711.960	-23,83	2.578.630	-30,53
Edelira 60	1.039.700	848.240	-18,41	1.308.415	54,25
Yatyty	2.258.901	1.919.930	-15,01	2.673.792	39,27
María Auxiliadora	2.069.990	1.503.030	-27,39	1.919.334	27,70
Vacay	2.465.360	2.223.720	-9,80	1.656.462	-25,51
Capitán Miranda	601.951	379.760	-36,91	726.905	91,41
Santa Inés	0	8.000	#;DIV/0!	104.540	1.206,75
7 de Agosto	443.670	366.520	-17,39	590.750	61,18
<b>TOTALES</b>	<b>22.113.563</b>	<b>19.302.618</b>	<b>-12,71</b>	<b>23.598.305</b>	<b>22,25</b>

### 16.3 HERBICIDAS

VENTAS POR LOCAL (KGS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	334.732	346.377	3,48	335.151	-3,24
Capitán Meza	186.811	188.590	0,95	187.672	-0,49
Santa Rita	64.259	46.490	-27,65	54.836	17,95
Edelira 60	142.108	153.475	8,00	154.218	0,48
Yatyty	129.943	119.281	-8,21	134.795	13,01
María Auxiliadora	212.928	201.534	-5,35	201.185	-0,17
Vacay	166.087	159.982	-3,68	153.844	-3,84
Capitán Miranda	116.828	115.730	-0,94	110.782	-4,28
Santa Inés	0	17.463	#;DIV/0!	27.489	57,41
7 de Agosto	44.518	38.406	-13,73	38.249	-0,41
<b>TOTALES</b>	<b>1.398.214</b>	<b>1.387.328</b>	<b>-0,78</b>	<b>1.398.221</b>	<b>0,79</b>

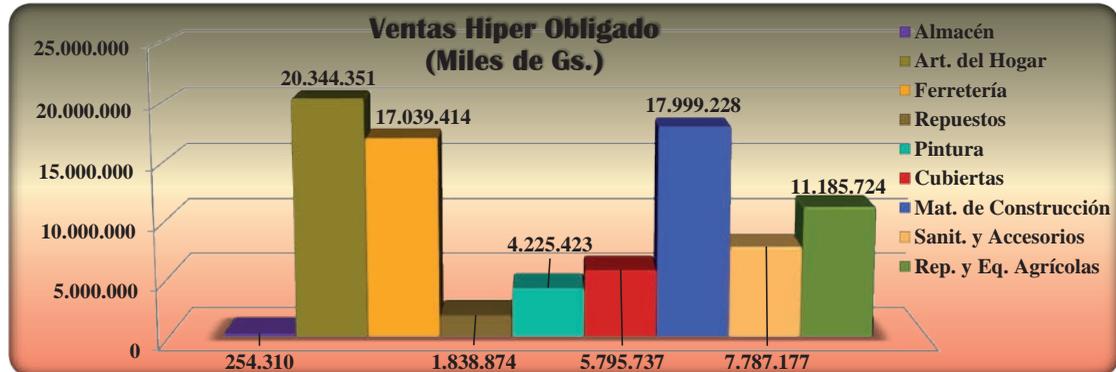
#### 16.4 FITOSANITARIOS

VENTAS POR LOCAL (KGS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	240.551	315.716	31,25	188.717	-40,23
Capitán Meza	138.419	145.844	5,36	112.245	-23,04
Santa Rita	54.208	38.691	-28,62	32.151	-16,90
Edelira 60	89.562	96.149	7,35	65.836	-31,53
Yatytay	79.984	75.909	-5,09	64.420	-15,14
María Auxiliadora	115.901	100.773	-13,05	70.432	-30,11
Vacay	108.788	95.501	-12,21	84.859	-11,14
Capitán Miranda	45.922	53.834	17,23	46.754	-13,15
Santa Inés	0	10.463	#¡DIV/0!	12.747	21,83
7 de Agosto	21.981	20.297	-7,66	16.663	-17,90
<b>TOTALES</b>	<b>895.316</b>	<b>953.177</b>	<b>6,46</b>	<b>694.824</b>	<b>-27,10</b>

#### 17. U.E.N. CENTRO DE DISTRIBUCIÓN HIPER

##### 17.1 OBLIGADO

VENTAS POR SECCIÓN (MILES DE GS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019(%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Almacén	311.152	286.834	-7,82	254.310	-11,34
Art. del Hogar	17.016.136	16.691.525	-1,91	20.344.351	21,88
Ferretería	14.589.518	14.038.249	-3,78	17.039.414	21,38
Repuestos	1.429.063	1.320.780	-7,58	1.838.874	39,23
Pintura	3.385.603	3.582.084	5,80	4.225.423	17,96
Cubiertas	4.849.021	4.511.264	-6,97	5.795.737	28,47
Mat. de Construcción	15.972.596	15.301.976	-4,20	17.999.228	17,63
Sanit. y Accesorios	6.422.451	6.622.882	3,12	7.787.177	17,58
Rep. y Eq. Agrícolas	10.920.710	9.339.019	-14,48	11.185.724	19,77
<b>TOTALES</b>	<b>74.896.250</b>	<b>71.694.613</b>	<b>-4,27</b>	<b>86.470.239</b>	<b>20,61</b>



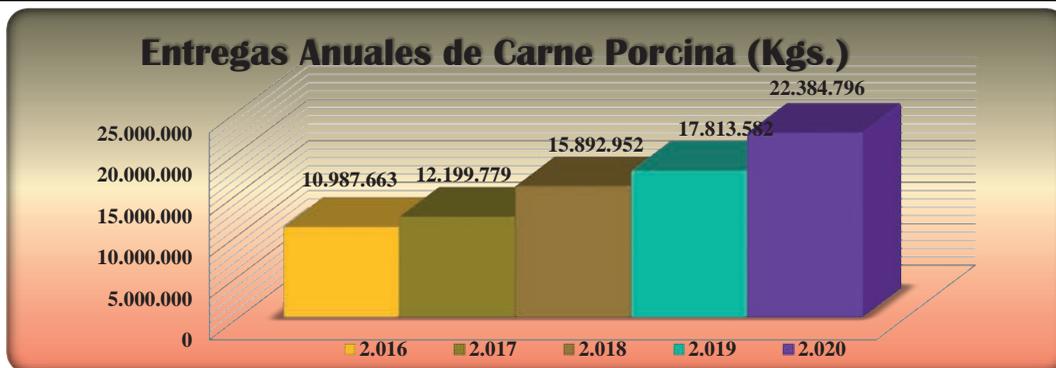
##### 17.2 CONSOLIDADO - PRODUCTOS HIPERMERCADO

VENTAS POR LOCAL (MILES DE GS.)	2.018	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)	2.020	Variación 2.019 - 2.020 (%)
Obligado	74.896.250	71.694.613	-4,27	86.470.239	20,61
Capitán Meza	1.027.891	1.027.891	0,00	1.017.694	-0,99
Santa Rita	430.660	430.660	0,00	607.384	41,04
Edelira 60	2.574.556	2.574.556	0,00	3.170.248	23,14
Yatytay	2.568.641	2.568.641	0,00	2.846.345	10,81
María Auxiliadora	2.635.060	2.635.060	0,00	3.813.247	44,71
Vacay	750.241	750.241	0,00	711.552	-5,16
Capitán Miranda	772.394	772.394	0,00	802.742	3,93
Santa Inés	0	0	#¡DIV/0!	1.149.742	#¡DIV/0!
7 de Agosto	1.290.733	1.290.733	0,00	483.419	-62,55
<b>TOTALES</b>	<b>86.946.426</b>	<b>83.744.789</b>	<b>-3,68</b>	<b>101.072.612</b>	<b>20,69</b>

## 18. PROGRAMAS PECUARIOS

### 18.1 APARCERÍA PORCINA

DETALLE	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Número de Productores integrados (Unid.)	48	55	57	60	60
% de crecimiento		14,58%	3,64%	5,26%	0,00%
Entregas Anuales de Carne porcina (Kgs.)	10.987.663	12.199.779	15.892.952	17.813.582	22.384.796
% de crecimiento		11,03%	30,27%	12,08%	25,66%
Promedio Factor de Conversión Alimentar	2,81	2,75	2,71	2,73	2,70
Mortandades (%)	1,28%	1,20%	1,20%	1,52%	1,52%
Promedio Ganancia de Peso Diaria(Kg./animal)	0,829	0,845	0,865	0,900	0,920



## INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA (Art.125 inc. d Estatuto Social)

La Junta de Vigilancia en el periodo 2020 es presidido por el Sr. Alfredo Müller Díckel. En fecha 29/04/2020 por motivos particulares renuncia al cargo, y el día 30/04/2020 presenta una nota solicitando permiso por tiempo indefinido como miembro de la Junta de Vigilancia. En consecuencia se llama a sesión extraordinaria en fecha 30/04/2020 para la constitución de la nueva mesa directiva de la Junta de Vigilancia según Acta 604 y se procede a la distribución de cargos según lo establece el Estatuto Social de la Cooperativa Colonias Unidas, quedando conformado de la siguiente manera; Presidente: Sr. Jean Seno Wiesenhütter; Vicepresidente: Sr. Bruno Arsenio Buss Schlender; Secretario: Sr. Antonio Luis Gerhard Brítez; Vocales Titulares: Sr. Luis Zuchi y asumiendo temporalmente el Sr. Julián Morínigo como miembro titular. El Sr. Alfredo Müller se reincorpora como miembro titular de la Junta de Vigilancia en fecha 26/08/2020.

Para el apoyo de las Gestiones, la Junta de Vigilancia cuenta con un equipo de Auditores para los Controles Internos que está conformado por los siguientes profesionales: Lic. Rubén Antonio Barrios, Lic. Jorge Villarreal y el Lic. Marcelo Closs.

Para los servicios de apoyo externo exigidos por la Ley, se contrata a la empresa “Audited – Auditores y Contadores de Empresas”, para realizar los trabajos de controles propios de una Auditoría Externa al Balance General, Cuadro de Resultados, Balances Intermedios y la Revisión especial de Operaciones con Derivados, Contratos de Futuros, en el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre del ejercicio 2020.

Los informes intermedios trimestrales de la Auditoría Externa se han girado al Consejo de Administración y Gerencias Vinculadas según corresponde a la exigencia del Instituto Nacional de Cooperativismo, según la presentación de controles a marzo, junio, septiembre y diciembre del 2020.

Igualmente se ha realizado el Informe Especial con el enfoque de la LEY 1015/97 que Previene Y Reprime Los Actos Ilícitos Destinados A La Legitimación De Dinero O Bienes (SEPRELAD), y sus modificaciones para el cumplimiento.

Las sesiones ordinarias de la Junta de Vigilancia se realizaron una vez al mes de acuerdo al Art.130° del Estatuto Social.

Se han atendido todas las inquietudes de los Socios tal como lo indica el Estatuto Social, cumpliendo con el Art.125 punto B, inciso E, la de Suministrar a los Socios que lo requieran información sobre las materias de su competencia.

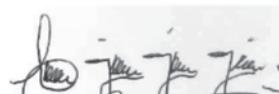
En el ejercicio 2020, la Junta de Vigilancia en su carácter de órgano contralor y en cumplimiento de sus funciones según el Art. 133 del Estatuto Social el de informar a la Magna Asamblea de sus gestiones, ha realizado controles en los diferentes sectores de la Cooperativa Colonias Unidas, cuyos resultados se han emitido informes girándose al Consejo de Administración y Gerencias vinculadas mediante comunicados internos para su conocimiento y posterior toma de decisiones.

El objetivo de los controles es brindar apoyo a las gestiones de la Administración e ir subsanando las observaciones si las hubiese, de manera a prevenir situaciones que podrían poner en riesgo el patrimonio de la Empresa. Las decisiones finales siempre quedarán a criterio de la administración.

También cumplimos en informar que el Sr. Julián Morínigo Villar ha presentado una nota en fecha 10/09/2020, renunciando al Cargo de Miembro Suplente de la Junta de Vigilancia el cual fue aceptado.



**Jean Wiesenhütter**  
Presidente  
Junta de Vigilancia



**Antonio Luis Gerhard**  
Secretario  
Junta de Vigilancia

## GESTIONES DE LA JUNTA DE VIGILANCIA SEGÚN LOS CONTROLES REALIZADOS

### Sucursales:

- Yatytay: se ha visitado la Sucursal en varias oportunidades durante el año 2020. Se realizaron controles en los distintos sectores tales como Arqueo de Valores e Inventarios Físicos. Se ha detectado un hecho de fraude en el sector de la Ecop que se ha comunicado a la Gerencia de Sucursales, quien impartió la medida correctiva correspondiente.
- Capitán Meza: En el año 2020 se ha realizado Arqueo de Valores e Inventarios Físicos en los distintos sectores. Se ha detectado un hecho de fraude en el sector de Insumos Agrícolas y se ha comunicado a la Gerencia de Sucursales quien ha impartido la medida correctiva de manera a subsanar las debilidades.
- Santa Inés: se ha realizado control sorpresivo y se han evidenciado serias debilidades de control interno, se comunicó a la Administración de las irregularidades encontradas que ponen en riesgo el patrimonio de la Empresa. La Administración como plan de acción decidió cambiar la Jefatura entre otros cambios.
- Capitán Miranda: en el año 2020 los controles alcanzaron todos los sectores de la Sucursal, las cuales consistieron en Arqueos de Valores e Inventarios Físicos. Se ha detectado debilidades en los controles internos en el Sector de la Ecop, las cuales fueron comunicadas a la Gerencia de Sucursales de manera a aplicar las medidas correctivas.
- Edelira 60: se ha visitado la Sucursal durante el año 2020 y se realizaron controles en los distintos sectores tales como Arqueo de Valores e Inventarios Físicos. La Junta de Vigilancia ha comunicado a la Gerencia de Sucursales sobre las debilidades de Controles Internos detectadas en el sector de Caja Central.
- Vacay: Se han evidenciado debilidades mínimas en los controles realizados en los sectores de la Sucursal. La Administración ha aplicado las medidas correctivas para subsanar las debilidades.
- María Auxiliadora: se ha realizado control de stock y arqueos de cajas donde no se han observados debilidades significativas.
- Santa Rita: Se realizaron controles rutinarios con el objetivo de fortalecer los controles internos y de esta manera mitigar los riesgos que podrían ocasionar daños patrimoniales a la empresa. Todas las observaciones fueron comunicadas a la Gerencia de Sucursales.
- 7 de agosto: En el año 2020 se ha realizado Arqueo de Valores e Inventarios Físicos en los distintos sectores de la Sucursal. Se ha detectado serias debilidades de controles internos las cuales fueron comunicadas a la Gerencia de Sucursales de manera a aplicar las medidas correctivas.

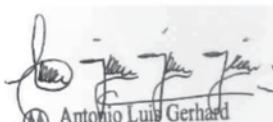
### **Casa Central y Agencias de Ventas:**

Los controles internos alcanzaron sectores específicos como:

- Sector de UEN Supermercado: Arqueos de Valores e inventario físico.
- Farmacia Central: Arqueo de Valores.
- Lácteos Ventas Sur: Control de gastos por reparación.



**Jean Wiesenhütter**  
Presidente  
Junta de Vigilancia



**Antonio Luis Gerhard**  
Secretario  
Junta de Vigilancia

- UEN Combustibles y Lubricantes Ecop: Control de mercaderías sin rotación.
- UEN Hipermercado: Arqueos de Valores e inventario físico.
- Sector Facturación de Clientes: Arqueos de Valores.
- Sector de Balanceados: Control de descartes de Balanceados.
- Agencia de Ventas Misiones: Arqueo de Valores e inventario físico.
- Programa Porcino: Procedimiento de carga de combustible.
- ASC-Unidad de Finanzas: Control de Cumplimiento de Res. Incoop 15.017/16.

**Han tenido observaciones los siguientes controles:**

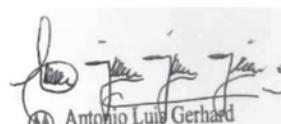
- UEN Supermercado: durante el 2020 se han reforzado los controles en el supermercado apoyando a las gestiones de la Jefatura y sugiriendo mejoras. El control abarcó todos los sectores del supermercado realizando arqueos e inventarios periódicamente.
- Hipermercado: en el transcurso del año 2020 se ha acompañado a las solicitudes de ajustes de inventarios realizados, verificando las diferencias halladas por los sectores y autorizando los ajustes correspondientes.
- Control de Cumplimiento: de manera a dar cumplimiento a lo establecido por el Incoop, según resolución 15.017/2016 que regula a las Cooperativas de Producción, y estipula que la Junta de Vigilancia deberá verificar la Administración de los Créditos, en forma aleatoria se ha procedido a realizar la verificación de los otorgamientos de créditos a socios, cuyo informe se ha girado al Consejo de Administración.
- Se ha recepcionado durante el año 2020 inquietudes de los socios, las cuales son atendidas por la Junta de Vigilancia para su posterior esclarecimiento.

La Junta de Vigilancia ha participado de los Inventarios de Bienes de Cambio con motivo del cierre del ejercicio 2020 en los diferentes sectores, se ha tomado conocimiento de los resultados y se procedió a la habilitación para el ajuste correspondiente en el sistema informático bajo el concepto de diferencia de inventario.

*La Junta de Vigilancia agradece a todos los sectores y en especial al Consejo de Administración por las buenas gestiones que vienen realizado, e insta a seguir trabajando con eficiencia y honestidad.*



 Jean Wiesenhütter  
Presidente  
Junta de Vigilancia



 Antonio Luis Gerhard  
Secretario  
Junta de Vigilancia

## **DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA** **Art. 128 Estatuto Social.**

Honorable Asamblea General Ordinaria de asociados de la Cooperativa Colonias Unidas Agrop. Industrial Ltda., La Junta de Vigilancia cumple en dictaminar sobre la Memoria, Balance General, Inventario y Cuadro de Resultados del Ejercicio correspondiente al año 2020, con base a lo establecido en el Art. 76 inciso d) de la Ley 438/94 y el Artículo 128 del Estatuto Social de la Cooperativa.

La fiscalización se ha cumplido en forma ilimitada y permanente sobre las operaciones, y es opinión de esta Junta de Vigilancia que los Estados Contables analizados reflejan razonablemente la situación patrimonial y financiera de la Cooperativa Colonias Unidas del período comprendido desde el 01 de enero al 31 de diciembre del año 2020, por lo cual recomendamos a esta Asamblea la aprobación de los mismos, así como lo ha hecho la Junta de Vigilancia en cumplimiento de la Resolución 3116/2008 del Instituto Nacional del Cooperativismo.

Obligado, 22 de febrero del 2021

JUNTA DE VIGILANCIA

## **LOGROS EN LA EDUCACIÓN COOPERATIVA** **(Art. 125 inc. "j" del Estatuto Social)**

Honorable Asamblea General Ordinaria de asociados de la Cooperativa Colonias Unidas Agrop. Industrial Ltda., la Junta de Vigilancia cumple en dictaminar sobre la Educación Cooperativa, con base a lo establecido en el Artículo 107 de la Ley 438/94, y el Artículo 125 inciso j, del Estatuto Social de la Cooperativa.

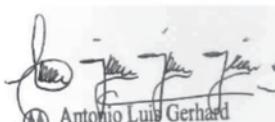
La fiscalización se ha cumplido en forma ilimitada y permanente sobre las operaciones, y es opinión de esta Junta de Vigilancia que el uso destinado para la Educación Cooperativa ha sido utilizado razonablemente para fomentar los logros en el campo de la Educación Cooperativa, que corresponden del 01 de enero al 31 de diciembre del 2020, así como enseña los artículos números 148; 149 y 151 del Estatuto Social.

Obligado, 22 de febrero del 2021

JUNTA DE VIGILANCIA



 **Jean Wiesenhütter**  
Presidente  
Junta de Vigilancia



 **Antonio Luis Gerhard**  
Secretario  
Junta de Vigilancia



## Audidores y Contadores de Empresas

Asunción, 05 de febrero de 2021

**A los Señores  
Presidentes y Miembros del Consejo de Administración y de la Junta de  
Vigilancia de la Cooperativa "COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL  
LIMITADA".  
Obligado, Paraguay**

De nuestra consideración:

Como parte de la auditoria de los estados financieros de la **COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LIMITADA**, hemos realizado el análisis de los hechos y documentos relacionados con las "**Operaciones con Derivados: Contratos de Futuros, Opciones y Productos OTC**" correspondiente al ejercicio 2020, que abarca la zafra del rubro soja y sus derivados, realizadas a través del **Chicago Board of Trade (CBOT)**.

La administración de la Cooperativa es responsable de las transacciones realizadas y del cumplimiento de los reglamentos internos, así como también del establecimiento de controles internos adecuados a las características de las operaciones efectuadas.

Nuestra responsabilidad consiste en la realización de procedimientos acordados relativos a la verificación de las transacciones, las autorizaciones y el seguimiento de las "**Operaciones con Derivados: Contratos de Futuros, Opciones y Productos OTC**" por la zafra del rubro soja y sus derivados. Esto implicó la adopción de determinados procedimientos específicos de auditoría.

De la evaluación efectuada se concluye que la cantidad de contratos de futuros negociados en el **Chicago Board of Trade (CBOT)**, responden a operaciones de cobertura (hedge) de precios de productos agrícolas. Las transacciones realizadas con los socios y clientes se ajustan a las reglamentaciones existentes, y se encuentran adecuadamente documentadas por el ejercicio 2020.

### AUDITED – AUDITORES Y CONTADORES DE EMPRESAS



**Lic. Carmen Avalos, Socio**  
Reg. N° 94/13 - INCOOP  
Reg. N° 81/17 - SEPRELAD  
Reg. N° 043/15-SET  
Matricula Profesional N° C 100  
Firma Profesional N° 18  
Consejo de Contadores del Paraguay

3

México 1039 c/ Tte. Fariña - Edif. Catalina - Tel/Fax (021) 447 147, (0981) 517 194 y (0981)509 652  
E mail: recepcion@audited.com.py



## Audidores y Contadores de Empresas

### DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**A los Señores  
Presidentes y Miembros del Consejo de Administración y de la Junta de  
Vigilancia de la Cooperativa "COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL  
LIMITADA".  
Obligado, Paraguay**

#### Identificación de los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la **COOPERATIVA "COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA."**, que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2020, el Estado de Resultados, Estado de Variación del Patrimonio Neto y Estado de Flujos de Efectivos por el año terminado en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias. Los estados financieros correspondientes al ejercicio anterior finalizados al 31 de diciembre de 2019, que se presentan a efectos comparativos fueron auditados por nosotros y sobre los mismos emitimos una opinión sin salvedad.

#### Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o a error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

#### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay y emitida por el Instituto Nacional de Cooperativismo y por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno vigente relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.



---

México 1039 c/ Tte. Fariña - Edif. Catalina - Tel/Fax (021) 447 147, (0981) 517 194 y (0981)509 652  
E mail: recepcion@audited.com.py



## Audidores y Contadores de Empresas

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

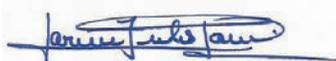
En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de la **COOPERATIVA "COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA."** al 31 de diciembre de 2020 y de su desempeño financiero, la variación de su patrimonio neto y su flujo de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con las normas establecidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) y normas contables vigentes en Paraguay.

### Informe sobre otros requisitos legales y reguladores

- a) **COOPERATIVA "COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA."**, mantiene sus registros de acuerdo con lo establecido en la Ley 125/91, Ley 2421/04 y sus reglamentaciones.
- b) A la fecha del presente informe, y considerando los límites de materialidad establecidos, la Cooperativa ha cumplido con los pagos de sus obligaciones impositivas relacionadas con el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2.020;
- c) Se ha dado cumplimiento a lo establecido en la Resolución General N° 29/14 y lo establecido en la Resolución N° 73/12, por las cuales se reglamenta el Artículo 33° de la Ley N° 2421/04 además se tuvieron en cuenta los procedimientos conforme a la Resolución General 93/16, no habiendo aspectos impositivos materiales que mencionar.

Asunción, Paraguay  
05 de febrero de 2.021

**AUDITED - AUDITORES Y CONTADORES DE EMPRESAS**  
Dirección México N° 1039 c/ Tte. Fariña



**Lic. Carmen Avalos, Socio**  
Reg. N° 94/13 - INCOOP  
Reg. N° 81/17 - SEPRELAD  
Reg. N° 043/15 - SET  
Matricula Profesional N° C 100  
Firma Profesional N° 18  
Consejo de Contadores del Paraguay



## Audidores y Contadores de Empresas

### INFORME SOBRE AJUSTE DE PRECIOS – ART.4° LEY N° 5061/2013

**A los Señores  
Presidentes y Miembros del Consejo de Administración y de la Junta de  
Vigilancia de la Cooperativa "COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL  
LIMITADA".  
Obligado, Paraguay**

De nuestra consideración

En cumplimiento de vuestras instrucciones, hemos realizado la auditoria impositiva a fin de emitir el informe de auditoría de ajustes de precios, de conformidad con lo establecido en el artículo n°4 de la Ley N° 5.061/13 que modifica disposiciones de la Ley N° 125 del 9 de enero de 1992, que establece el nuevo Régimen Tributario y dispone otras medidas de carácter tributario, en el Decreto N°1.832/14 por el cual reglamenta el Ajuste de Precio de determinados bienes exportados, establecido en el Artículo N°4 de la Ley N° 5.061/13, que modifica disposiciones de la Ley N° 125 del 9 de enero de 1992, que establece el Nuevo Régimen Tributario y dispone otras medidas de carácter tributario y la Resolución General N° 58/15 "Por la cual se reglamenta el Ajuste de Precio previsto en el Artículo N°4 de la Ley N° 5.061/13 y el Decreto N° 1.832/14", los cuales se relacionan con el impuesto a la renta ajuste de precio vinculado con las exportaciones realizadas por la Cooperativa Colonias Unidas Agropecuaria Industrial Limitada", correspondiente al ejercicio 2020.

Nuestra tarea consistió en la aplicación de un conjunto de procedimientos sobre la información y documentación proporcionada por la administración de la Cooperativa, tales como las Declaraciones Juradas Informativa, Declaraciones Juradas Ajustes de Precios y los registros contables, todos relacionados con el ejercicio 2020. Los documentos e informaciones puestos a nuestra disposición son de responsabilidad de la ADMINISTRACION de la Cooperativa.

De acuerdo a los procedimientos aplicados a la información contable e impositiva de la cooperativa y que sirven de base para expresar nuestra opinión, entendemos que las informaciones y documentación mencionadas en el párrafo anterior concluimos que la "**COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.**", cumple en todo los aspectos materiales con lo establecido en la Resolución General N°58/2015.

Asunción, Paraguay  
05 de febrero de 2.021

**AUDITED – AUDITORES Y CONTADORES DE EMPRESAS**  
Dirección México N° 1039 c/ Tte. Fariña



**Lic. Carmen Avalos, Socio**  
Reg. N° 043/15 - SET  
Matricula Profesional N° C 100  
Firma Profesional N° 18  
Consejo de Contadores del Paraguay

2

---

México 1039 c/ Tte. Fariña - Edif. Catalina - Tel/Fax (021) 447 147, (0981) 517 194 y (0981)509 652  
E mail: recepcion@audited.com.py



## Casa Central Obligado

Institucional	ccunidas@ccu.coop.py
Consejo de Administración	consejo@ccu.coop.py
Junta de Vigilancia	junta.vigilancia@ccu.coop.py
Gerencia General	gerencia.general@ccu.coop.py
Área Servicios Corporativos	gerencia.corporativa@ccu.coop.py
Departamento Comercial	gerencia.comercial@ccu.coop.py
Insumos Agropecuarios	maquinarias@ccu.coop.py
División Lácteos	lacteos@ccu.coop.py
Unidad Ingeniería y Obras	mantenimientos.obras@ccu.coop.py
Departamento Agropecuario	agropecuario@ccu.coop.py
UEN Semillas	semillas@ccu.coop.py
División Supermercado	supermercado@ccu.coop.py
División Hipermercado	hipermercado@ccu.coop.py
Área de Comunicación y Cooperativa	rrpp@ccu.coop.py
División Aceitería	gerencia.industrial@ccu.coop.py
División Yerba Mate	yerba.colon@ccu.coop.py
Balanceados	balanceados@ccu.coop.py
Servicio de Medicina Pre-Paga	semep@ccu.coop.py
Unidad Marketing	marketing@ccu.coop.py
Seguridad, Calidad y Ambiente	usc@ccu.coop.py
Unidad Recursos Humanos	rrhh@ccu.coop.py

## Sucursales y Agencias de Venta

Sucursal Capitán Miranda	suc.capmiranda@ccu.coop.py
Sucursal Vacay	suc.vacay@ccu.coop.py
Sucursal Capitán Meza	suc.capmeza@ccu.coop.py
Sucursal Edelira 60	suc.edelira@ccu.coop.py
Sucursal María Auxiliadora	suc.maraux@ccu.coop.py
Sucursal Santa Rita	suc.starita@ccu.coop.py
Sucursal Yatytay	suc.yatytay@ccu.coop.py
Sucursal Fdo. de la Mora / Lácteos	lacteos.agenciafernando@ccu.coop.py
Sucursal Fdo. de la Mora / Yerba Mate	yerba.agenciafernando@ccu.coop.py
Sucursal 7 de Agosto	suc.7agosto@ccu.coop.py
Sucursal Ciudad del Este	suc.cde@ccu.coop.py
Sucursal Cnel. Oviedo	yerba.agenciaoviedo@ccu.coop.py

NUEVO

# Flan

sabor  
vainilla



Seguinos

  Lácteos Los Colonos

PLANTA INDUSTRIAL

Avda. Dr. Gaspar R. de Francia N° 64  
Obligado - Itapúa - Paraguay  
Tel.: 071 - 21 81 000 / 071 - 21 81 281  
Fax: 0717 - 20005



[www.lacteosloscolonos.com.py](http://www.lacteosloscolonos.com.py)

30 años

Lácteos  
**LOS COLONOS**  
Lo mejor perdura

Yerba Mate  
**COLÓN**  
*mejor imposible*



CÓCIDO  
SABOR  
ORIGINAL

**MEJOR  
IMPOSIBLE**



**Avda. Dr. Gaspar R. de Francia N° 64**  
**Obligado - Itapúa - Paraguay**  
**Tel.: 071 - 2181 000 (R.A)**  
**Fax.: 0717 - 20005**  
**Sitio web: [www.colonias.com.py](http://www.colonias.com.py)**