

# MEMORIA ANUAL



2015



Cooperativa  
**Colonias Unidas**  
Agropec. Ind. Ltda.

# Yerba Mate **COLON**



Produce  
  
Cooperativa  
Colonias Unidas  
Agropec. Ind. Ltda.

# **MEMORIA ANUAL**



**Cooperativa  
Colonias Unidas**  
Agropec. Ind. Ltda.

# **2015**



Cooperativa  
**Colonias Unidas**  
Agropec. Ind. Ltda.

### **Sede Central:**

Avda. Dr. Gaspar R. De Francia N° 64  
Tel.: 071-2181 000  
Fax.: 0717-20005  
web-site: [www.colonias.com.py](http://www.colonias.com.py)  
Obligado, Itapúa, Paraguay

### **Sucursal Capitán Meza:**

Avda. Aviadores del Chaco y Los Colonos  
Tel.: 071 - 2181 425/420  
Capitán Meza km 16 / Itapúa

### **Sucursal María Auxiliadora**

Ruta VI Km 118  
Tel.: 071 - 2181 783/780  
Tomás R. Pereira / Itapúa

### **Sucursal Yatyty**

Calle Jóvenes por la Democracia  
Tel.: 071 - 2181 465/462  
Yatyty km 16 / Itapúa

### **Sucursal Santa Rita**

Avda. Albano Birnfeld  
Tel.: 071 - 2181 405/406  
Sta. Rita/Alto Paraná

### **Sucursal Edelira**

Calle Primera Línea  
Tel.: 071 - 2181 440/449  
Edelira Km 60 / Itapúa

### **Sucursal Capitán Miranda**

Ruta VI km 20  
Tel.: 071 - 2181 770/761  
Cptan. Miranda / Itapúa

### **Sucursal Vacay**

Ruta Graneros / Vacay km 33  
Tel.: 071 - 2181 487/490  
Bella Vista / Itapúa

### **Sucursal 7 de Agosto:**

Tel.: 071 - 2181 750/752  
Distrito de Carlos A. López

### **Agencia Coronel Oviedo**

Manuel Dominguez c/ Guairá  
Tel.: 071 - 2181 741/742  
Cnel. Oviedo / Caaguazú

### **Sucursal Santa Inés:**

Colonia Aurora  
Tel.: 071 - 2181 370  
Distrito de San Rafael del Paraná/ Itapúa

### **Agencia Ciudad del Este**

Ruta VII Km 12,5 Acaray  
Telf: 061-580 059  
071 - 2181 735/736  
Ciudad del Este/Alto Paraná

### **Agencia Fdo. de la Mora**

Curupayty y Moisés Bertoni  
Acceso - Ruta Mcal. Estigarribia km. 8,5  
Yerba Mate: 071 - 2181 702  
Lácteos: 071 - 2181 707  
Fdo. de la Mora / Central



**Cooperativa**  
**Colonias Unidas**  
Agropec. Ind. Ltda.

## **Nuestra Misión**

Mejorar la calidad de vida de los socios, de los suyos, de los trabajadores y de la comunidad.

## **Nuestra Visión**

Ser una Cooperativa diversificada, líder en la producción agroindustrial y en la prestación de servicios competitivos y confiables, llegando al consumidor final del país y del mundo con productos de calidad.



Cooperativa  
**Colonias Unidas**  
Agropec. Ind. Ltda.

## Nuestros Valores

- ✓ Honestidad
- ✓ Ética
- ✓ Cooperación
- ✓ Responsabilidad
- ✓ Eficiencia
- ✓ Innovación y Creatividad
- ✓ Confianza

# MEMORIA ANUAL 2015

## DIRECTORIO

### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

<b>PRESIDENTE</b>	:	Agustín Konrad
<b>VICEPRESIDENTE</b>	:	Elmo Junghanns
<b>SECRETARIO</b>	:	Roberto Lang
<b>PRO-SECRETARIO</b>	:	Ofelio Rosner
<b>TESORERO</b>	:	Silvio Martínez
<b>PRO-TESORERO</b>	:	Nelson Tucholke
<b>1° VOCAL TITULAR</b>	:	Eugenio Schölller
<b>2° VOCAL TITULAR</b>	:	José Endler
<b>3° VOCAL TITULAR</b>	:	Sebald Dreger
<b>1° VOCAL SUPLENTE</b>	:	Lauro Link
<b>2° VOCAL SUPLENTE</b>	:	Alfredo Kauss

### JUNTA DE VIGILANCIA

<b>PRESIDENTE</b>	:	Bruno Buss
<b>VICE-PRESIDENTE</b>	:	Jean S. Wiesenhütter
<b>SECRETARIO</b>	:	Luis Antonio Gerhard
<b>1° VOCAL TITULAR</b>	:	Alfredo Müller
<b>2° VOCAL TITULAR</b>	:	Luis Zuchi
<b>VOCAL SUPLENTE</b>	:	Julián Morínigo

### TRIBUNAL ELECTORAL

<b>PRESIDENTE</b>	:	Carlos Morel
<b>SECRETARIO</b>	:	Angel Omar Segovia
<b>1° VOCAL</b>	:	Rubén Lacy
<b>VOCAL SUPLENTE</b>	:	Miguel Andreiuk

## **COMITÉS**

### **COMITÉ DE EDUCACIÓN**

<b>PRESIDENTE</b>	: José Endler
<b>SECRETARIA</b>	: Gladys Bogado de Martínez
<b>VOCAL</b>	: Elmo Junghanns

### **COMITÉ DE CRÉDITO**

<b>PRESIDENTE</b>	: Silvio Martínez Wiesenhütter
<b>SECRETARIO</b>	: Roberto Lang
<b>VOCAL</b>	: Agustín Konrad Fleitas

### **COMITÉ DE SOLIDARIDAD**

<b>PRESIDENTE</b>	: Sebald Dreger
<b>SECRETARIO</b>	: Lauro Link





## **PLANA EJECUTIVA**

### **GERENTE GENERAL**

René Becker Dietze

### **GERENTE DE ÁREA SERVICIOS CORPORATIVOS**

Enrique Schütz

### **GERENTE DE ÁREA DE PRODUCCIÓN Y ABASTECIMIENTO**

Eduardo Dietze

### **GERENTE DE ÁREA CEREALES Y OLEAGINOSAS**

Wilfrido Hempel

### **GERENTE DE ÁREA DE SUCURSALES**

Alfredo Campañoli

### **GERENTE DE COMUNICACIÓN Y EDUCACIÓN COOPERATIVISTA**

Juan Ángel López

### **GERENTE DE ÁREA LÁCTEOS**

Erno Becker

### **GERENTE DE ÁREA YERBA MATE**

Ronaldo Dierckx

### **JEFE DE DIVISIÓN SUPERMERCADO**

Myrian Konrad

### **JEFE DE U.E.N. SEGUROS Y COMUNICACIONES**

Marion Hofbauer

### **ASESORÍA DE LA JUNTA DE VIGILANCIA**

Antonio Barrios

### **AUDITORÍA INTERNA**

Richard Schmidt

### **ASESORÍA JURÍDICA**

Silda Schulz

Leonardo Ayala Forcado

Sergio Martyniuk Haurón

Juan Antonio Ayala

Marlene Buss

### **ASESORÍA GENERAL**

Ricardo Wollmeister

## SEÑORES SOCIOS

Atendiendo a lo establecido en la Ley, los Estatutos y las normas del INCOOP, se presenta el Balance Social, la Memoria Anual, el Balance General, el Estado de Resultados, el Proyecto de Distribución de Excedentes y demás documentos contables, correspondientes al ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre de 2015.

## BALANCE SOCIAL COOPERATIVO

### 1. MOVIMIENTO DE SOCIOS:

#### 1.1 MOVIMIENTO GENERAL DE SOCIOS:

DESCRIPCION	AÑO 2.015	AÑO 2.014	VARIACION
Número de socios al inicio del ejercicio	3.750	3.771	-21
Socios ingresados en el ejercicio	72	107	-35
Socios fallecidos y renunciantes	-119	-128	-7
Socios Expulsados	-2	-	-
Socios activos al fin del ejercicio.	3.701	3.750	-49

#### 1.2 MOVIMIENTO DE SOCIOS POR SEXO:

DESCRIPCIÓN	MUJERES	HOMBRES	PERSONAS JURÍDICAS	TOTALES
INGRESOS DE SOCIOS	24	46	2	+72
SALIDAS DE SOCIOS	-21	-99	-1	-121
INGRESOS NETOS	3	-53	1	-49

### 2. POBLACIÓN POTENCIAL:

#### 2.1. DEL TOTAL DE SOCIOS

SOCIOS	CANTIDAD 2.015	PORCENTAJE (%)	CANTIDAD 2.014	PORCENTAJE (%)	VARIACIÓN
HOMBRES	3.023	81,68	3076	82,02	-53
MUJERES	646	17,45	643	17,15	+3
PER. JURÍDICAS	32	0,87	31	0,83	+1
TOTAL	3.701	100,00	3.750	100,00	-49

#### 2.2. DEL TOTAL DE EMPLEADOS

EMPLEADOS	2.015	PORCENTAJE (%)	2.014	PORCENTAJE (%)	VARIACIÓN
HOMBRES	1.032	77,95	1.006	76,83	+26
MUJERES	292	22,05	284	23,17	+8
TOTAL	1324	100,00	1.290	100,00	+34

#### 2.3. DEL TOTAL DE EMPLEADOS SOCIOS

SOCIOS	2.015	2.014	VARIACIÓN
NO EMPLEADOS	3.650	3.695	-45
EMPLEADOS	51	55	-4
TOTALES	3.701	3.750	-49
PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN (%)	1,38%	1,47%	

## 2.4. MOVIMIENTO DE SALARIOS

DETALLES	MONTO GS.
Total Salario Imponible Pagado	47.900.394.293
Aporte Trabajador I.P.S. 9%	4.311.031.436
Aporte Patronal I.P.S. 16,5%	7.903.557.633
Asignación Familiar Pagada	812.345.121
Aguinaldos Pagados	3.925.481.368
Renta Neta Pagada	1.190.690.126
Costo Total para la Empresa	66.043.455.068

## 2.5. TRABAJADORES JUBILADOS Y PENSIONADOS DURANTE EL AÑO 2015

✓ Miguel Derlis Almada Acuña	-Central Obligado (Jubilado)
✓ Rosa Beatriz Hammer de Almada	-Central Obligado (Jubilada)
✓ José Dolores Bogado Melgarejo	-Central Obligado (Jubilado)
✓ Regina Hein de Almada	-Central Obligado (Jubilada)
✓ Alfredo Centurión Pfiffner	-Central Obligado (Jubilado)
✓ José María Vera Ayala	-Central Obligado (Jubilado)
✓ Luis Alfredo Benítez Benítez	-Central Obligado (Jubilado)
✓ Blanca Modesta Morales de Bogado	-Central Obligado (Jubilada)
✓ Ricardo Centurión Pfiffner	-Central Obligado (Jubilado)

## 2.6. DEL TOTAL DE DIRIGENTES

SOCIOS	CANTIDAD	PORCENTAJE (%)
HOMBRES	21	95,45
MUJERES	1	4,55
TOTAL	22	100

## 3. PARTICIPACIÓN DE SOCIOS EN ASAMBLEAS GENERALES

SOCIOS	2.015	2.014	VARIACIÓN PORCENTUAL (%)	2.013	2.012
HABILITADOS	3.732	3.741	-0,24	3.784	3.707
PARTICIPANTES	1.543	1.202	+28,37	1.739	2.033
PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN (%)	41,34%	32,13%		45,96%	54,84%

## 4. SERVICIOS FINANCIEROS Y COMERCIALES

### 4.1 COMITÉ DE CRÉDITOS

Los Socios presentaron 10.298 solicitudes de crédito por Gs. 744.596.000.000.-, de los rubros de verano, invierno y créditos especiales, de los cuales fueron aprobados 9.474 por un monto de Gs. 85.028.320.000.-

Cabe mencionar que 824 solicitudes por un monto de Gs. 59.567.680.000.- no pudieron ser aprobados por falta de solvencia de los solicitantes.

EN MILLONES DE GUARANÍES.				
	Unidades	%	Guaraníes	%
<b>SOLICITADOS</b>	10.298	100%	744.596	100%
<b>APROBADOS</b>	9.474	92%	658.028	92%
<b>RECHAZADOS</b>	824	8%	59.568	8%

#### 4.2 CRÉDITOS A LARGO PLAZO

Durante el año 2.015 se otorgaron créditos a socios a 6 (seis) años de plazo para la compra de animales vacunos y construcción de infraestructuras y equipamiento para el programa lechero. También a finales de año se otorgaron créditos a socios que están ingresando en el Fomento de Carne Porcina.

#### 4.3 COMITÉ DE SOCORRO MÚTUO

En el año 2.015 se concedieron 58 solicitudes de ayuda para socios de escasos recursos, para el pago de gastos de atención médica y medicamentos, por un monto de Gs. 110.432.304.-; mientras que en el año 2.014 se habían otorgados 45 ayudas por un monto de Gs. 92.950.000.-

### 5. SERVICIOS SOCIALES

#### 5.1 PLAN DE AYUDA ECONÓMICA PARA ESTUDIANTES

Mensualmente se realizan pagos a 151 Beneficiarios de Ayuda Económica para estudiar; de los cuales 3 cobran la suma de Gs.: 250.000.- (doscientos cincuenta mil guaraníes), y 148 cobran Gs.: 400.000.- (cuatrocientos mil guaraníes) mensuales, en central y sucursales.

#### 5.2 PROGRAMAS RADIALES

Durante el año fueron emitidos un total de 251 programas radiales, con informaciones de utilidad para nuestros asociados, que se transmitieron por las siguientes emisoras:

● 100.3 San Fernando – Bella Vista.	● Canal 8 Cable Visión Satelital.
● 93.1 Triunfo – Natalio.	● 95.1 Radio Santa Rosa.
● 94.1 Yvy Pyta – Hohenau.	● 97.9 Tajy Poty FM.
● 97.9 Kokue Poty – Ma. Auxiliadora.	● Radio Naipi – Carlos A. López.
● 103.1 Radio Play – Cap. Meza.	● Radio La Voz – Alto Vera.
● 102.3 Radio Luz – Sta. Rita.	● Radio Amanecer – La Paz.
● 87.9 Radio Nueva Alborada.	● Radio Crisol – Ma. Auxiliadora.
● 95.9 Radio Original – Natalio.	● 93.7 Pirapo FM

#### 5.3 REVISTA MENSUAL

Durante el año se llegó a la edición N° 415 de la revista mensual, con una tirada de 2.300 ejemplares mensuales, con informaciones útiles y prácticas para el productor y los asociados en general. Se mantuvo contrato con el Sr. Franco Canala para la edición y producción de la revista. El costo de edición de la revista fue de Gs. 169.090.908.- (Guaraníes ciento sesenta y nueve millones noventa mil novecientos ocho), incluyendo el diseño y la impresión de la misma. Con la venta de publicidad ingresó la suma de Gs. 148.898.346.- (Guaraníes ciento cuarenta y ocho millones ochocientos noventa y ocho mil trescientos cuarenta y seis).

## 5.4 ATENCIÓN AL SOCIO Y AL PÚBLICO EN GENERAL

Acompañando a las actividades de los asociados y al público en general en sus necesidades, fueron realizadas durante el año 28.959 fotocopias internas y 28.434 fotocopias externas y 40 plastificaciones

## 5.5 VISITAS EN LAS INSTALACIONES DE LA COOPERATIVA

Constantemente fueron recibidas delegaciones visitantes, tanto de asociados, de nuestra Cooperativa, de otras Cooperativas, delegaciones de estudiantes como de turistas interesados en conocer nuestra Cooperativa.

## 6. SERVICIOS EDUCATIVOS

### 6.1 ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN.

Se realizó como en años anteriores el taller de corte y confección para empleadas, esposas de empleados, socias y esposas e hijas de socios.

### 6.2 PROGRAMA COORDINADORES ZONALES.

Las reuniones se realizan mensualmente en las diferentes zonas de influencia de las sucursales.

	Central	Vacay	Ma. Auxiliadora	Edelira 60	Yatytay	Capitán Meza	Cap. Miranda	Santa Rita	TOTAL
<b>Enero</b>	32	–	59	72	–	–	–	77	240
<b>Febrero</b>	–	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Marzo</b>	–	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Abril</b>	–	–	108	–	–	47	–	77	232
<b>Mayo</b>	–	21	–	–	64	–	–	77	162
<b>Junio</b>	–	–	36	50	–	–	–	–	86
<b>Julio</b>	–	–	–	–	–	–	–	71	71
<b>Agosto</b>	–	–	51	–	–	–	–	–	51
<b>Setiembre</b>	–	–	51	45	–	–	–	–	96
<b>Octubre</b>	–	38	–	–	68	39	64	90	299
<b>Noviembre</b>	–	–	56	–	42	–	83	–	181
<b>TOTAL</b>	32	59	361	167	174	86	147	392	1418

*En el mes de marzo las reuniones zonales de socios fueron suspendidas por la realización de las reuniones Pre Asamblearias.*

### 6.3 PROGRAMA DE COORDINADORAS

#### Objetivo:

- ✓ Integrar a la mujer a la economía familiar a través de acciones cooperativas.

En el 2015 el Programa trabajó con 42 Coordinadoras, 38 en Itapúa y 4 en Alto Paraná.

### 6.3.1 Actividades con las Coordinadoras y grupos zonales

Las Coordinadoras se reúnen bimestralmente y trabajan en forma mensual a nivel zonal sobre temas de interés del grupo, basándose en la necesidad de cada comunidad como ser:

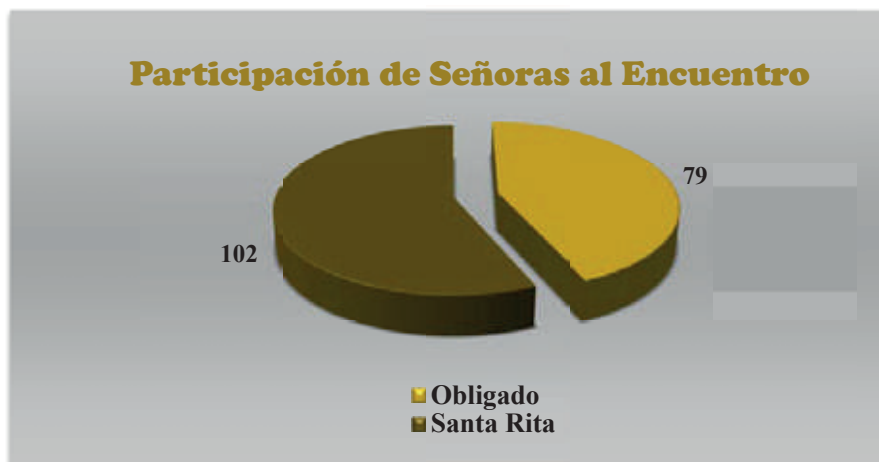
- **En el área de salud:** Diabetes, Colesterol, ácido úrico, Varices, Hipertensión y Problemas cardiovasculares.
- **En manualidades:** Reciclaje de frascos y retazos de tela.
- **En culinaria:** Cocina para diabéticos y celíacos. Comidas alusivas a Pascuas, las fiestas de San Juan y Navidad.
- **Repostería:** Elaboración de dulces y Panificados con levadura casera.
- **Desarrollo personal:** Autoestima, bullying en los colegios y a nivel familiar. Violencia Intra Familiar.
- **Servicio de comidas:** Asamblea de socios, Festivales Día de la Madre y Día del Padre y Agrodinámica.
- **Gira Educativa:** En el 2015 el destino fue la Ciudad de Córdoba - Argentina, donde se visitó la Planta Láctea de SANCOR y un tambo rotativo, el Gran Hotel Viena, el criadero de nutrias, una fábrica de alfajores, y se llevó a cabo un intercambio con el grupo de mujeres de la Cooperativa en San Guillermo.

Se recibió la visita del grupo de señoras de Avellaneda - Argentina. Las Coordinadoras prepararon la decoración del frente de la Cooperativa con los tradicionales arreglos navideños.

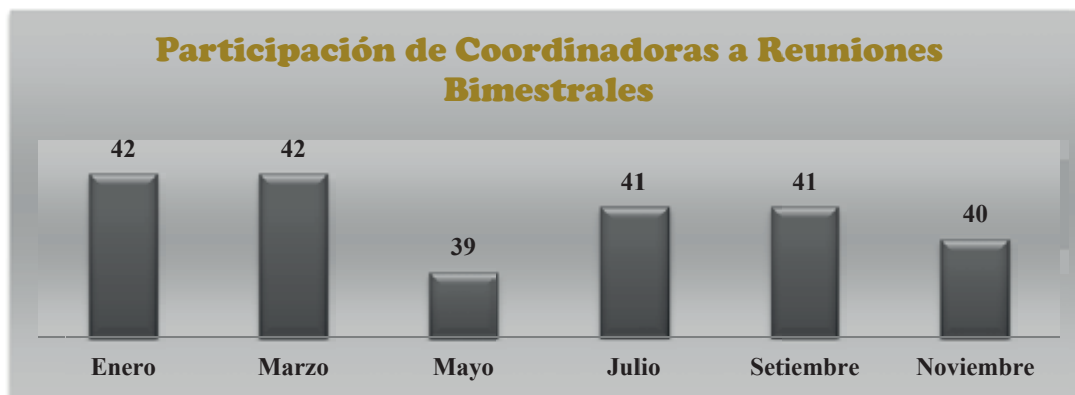


Además se elaboró un Recetario de cocina, “Cocinando con las Coordinadoras II”.

Cada año el Programa Coordinadoras organiza 2 Encuentros, uno en Obligado con las Coordinadoras y Ex Coordinadoras.



Las Coordinadoras zonales tienen su reunión bimestral durante el año y dan inicio en el mes de enero.



#### 6.4 PROGRAMA JOVENES

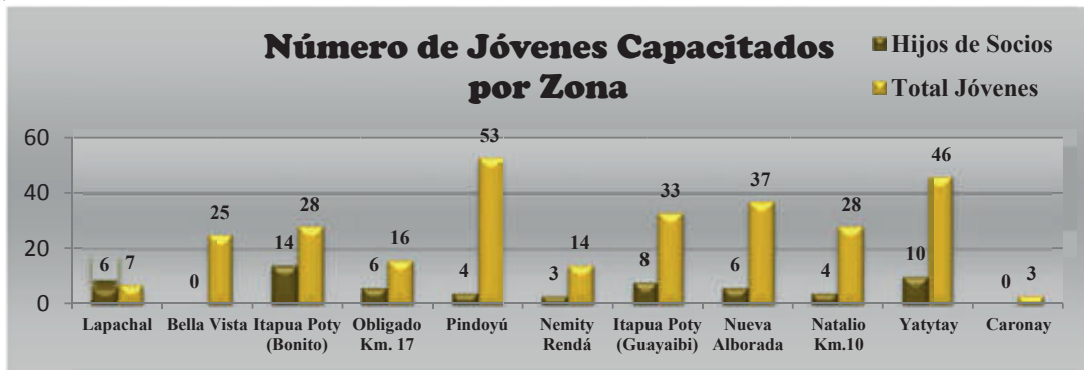
##### Objetivo:

✓ “Capacitar a jóvenes a través del fomento y la práctica de los principios y valores cooperativos en el aspecto laboral, cultural y administrativo, logrando de esta manera un gerenciamiento adecuado de sus fincas, que permita enfrentar un mercado competitivo y globalizado sin necesidad de emigrar de su origen de residencia, evitando así el éxodo y el desarraigo”.



##### En las reuniones zonales se han dictado talleres referentes a:

- Elecciones de Líderes Zonales.
- Salud Preventiva: Planificación Familiar – ETS – Aborto - Nutrición.
- Cooperativismo.
- Elaboración de Productos de Limpieza.
- Orientación Personal: Bulling – Autoestima – Buen Trato.
- Aplicación de Test Vocacional.
- Manualidades.
- Recuperación de Nacientes.
- Formación y Entrenamiento para Brigadas de Primeros Auxilios.
- Formación Económica: Contabilidad.



### 6.4.1 CAPACITACIONES Y ACTIVIDADES VARIAS

#### Gira Educativa del Programa Jóvenes – 2015

Del 27 al 31 de setiembre, tuvieron la oportunidad de viajar a la Ciudad de Salta (Argentina) 9 Jóvenes Líderes Zonales acompañados del Vicepresidente del Consejo de Administración; el Sr. Elmo Junghanns.

En el itinerario del recorrido programaron visitas por la Quebrada de Huamaca en Jujuy, paseo por Tambos Lecheros, travesías por el Teleférico y por el Museo Arqueológico de Alta Montaña, asistiendo allí a una Peña Folklórica. Luego continuaron con la expedición por las Bodegas en Cafayate para finalmente realizar un recorrido turístico en la Ciudad de Tucumán.

### 6.4.2 RED DE JÓVENES COOPERATIVISTAS DEL PARAGUAY

#### Integrantes de la Red:

- Coop. Colonias Unidas.
- Coop. Pindó.
- Coop. Naranjito.
- Coop. Unión Curupayty.
- Coop. Naranjal.
- Coop. Raúl Peña.
- Coop. Santa María (COOPASAM).

Más el acompañamiento y asesoramiento del Programa Joven de la FECOPROD.

#### Actividades:

- Asistencia a 6 reuniones en Sesión Ordinaria.
- Participación en la Expo Agro Show Copronar.
- Curso de Primeros Auxilios.
- INTERCOOP: Encuentro deportivo entre los integrantes de la Red Cooperativa realizado en la Cooperativa Pindó.
- Aportación en la Expo Santa Rita, con el proyecto ReciclArte.
- Curso de Formación Económica del Proyecto UNISOL de Unicoop.
- Colaboración en el Encuentro del Cono Sur realizado en Uruguay.
- Curso sobre Principios y Valores Cooperativos, con la presencia de miembros de la ACECOOP en la Cooperativa Santa María (COOPASAM).
- Gira Educativa: En el mes de Noviembre visitaron las plantas recicladoras que se encuentran dentro del país.



## 6.5 CAPACITACIÓN DE RECURSOS HUMANOS 2015

Nº DE CURSOS	MODALIDAD	CANTIDAD DE HORAS	CANTIDAD DE PERSONAS
22	Cursos Cerrados	74	905
66	Actividades con Brigadas de Apoyo	103	612
115	Cursos Internos	153	597
54	Cursos o Pasantías sobre temas específicos	692	212
257		1.022	2.326

## 6.6 PASANTES EN DIFERENTES SECTORES DE LA COOPERATIVA

NIVELES	ESPECIALIDAD	CANTIDAD
BACHILLERES	Técnico Agropecuario	14
	Técnico Contable	19
	Técnico en Adm. De Negocios.	15
	Técnico en Ciencias Ambientales	4
	Técnico en Electromecánica	1
	Técnico en Electricidad	1
	Técnico en Informática	6
	Técnico en Química Industrial	3
	Técnico Industrial	1
TERCIARIAS	Secretariado Ejecutivo	11
	Administración Bancaria	2
	Técnico en Marketing	1
	Tecnología en Alimentos	6
UNIVERSITARIOS	Ing. Agroambiental	3
	Ing. Agroindustrial	9
	Ing. Agronómica	13
	Ing. Comercial	5
	Psicología Laboral	3
	Ing. Zootécnica	3
	Lic. Administración Agropecuaria	3
	Lic. Administración de Empresas	3
	Lic. Ciencias Contables	3
	Lic. Química en Farmacia	1
	Relaciones Internacionales	1
	Ing. Química	1
	Veterinaria	1
ESPECIALIZACIONES	Trabajo de Tesis e Investigación de Campo	6
<b>TOTAL</b>		<b>139</b>

## 7. ÁREA ASISTENCIA TÉCNICA AGROPECUARIA

Durante el año 2014 el sector de Asistencia Técnica dependiente de la Gerencia de Área de Producción y Abastecimiento, ha trabajado para ofrecer a los productores la asistencia técnica necesaria para los diferentes rubros con que trabaja la Cooperativa.

El componente de Asistencia Técnica en temas ambientales incluye el Programa de Reforestación y Vivero, así como el Programa de Adecuación Ambiental y Abastecedores. En tal sentido la Cooperativa ha iniciado el programa de certificación de soja con un grupo de productores que irá aumentando de manera paulatina, una vez que haya recibido la certificación del programa 2BSvs por el organismo internacional. Al cierre del año se cuenta con 1.200 hectáreas para ser certificadas.

Cada Programa cuenta con el asesoramiento de técnicos capacitados que brindan las visitas y las recomendaciones técnicas necesarias a los asociados para el buen manejo de los cultivos.

## 7.1 ASISTENCIA TÉCNICA AGRÍCOLA

A lo largo del año se llevan a cabo una serie de actividades en el sector de asistencia técnica agrícola, entre las cuales podemos mencionar la elaboración de los planes de producción, las solicitudes de insumos y sus respectivos planes de crédito en los diferentes rubros, y otras actividades de oficina, la asistencia a los productores a campo, monitoreo de sus parcelas y recomendación de productos de acuerdo a cada situación. De igual manera conjuntamente con el programa ambiental se realizan el asesoramiento a socios para la construcción y reparación de los abastecedores en las diferentes zonas. Se realizaron marcaciones de curvas de nivel y tasaciones de terrenos, como también se confeccionaron artículos para la revista de la Cooperativa y otros medios de modo a mantener informados a nuestros asociados. Se han llevado a cabo además diferentes parcelas demostrativas y ensayos en las sucursales y la central.

### Actividades:

- ✓ Se realizó la instalación de 5 parcelas de ensayos para la evaluación de diferentes tipos de fungicidas para determinar la eficiencia de los mismos en cuanto al control de *roya* en soja.
- ✓ En la chacra dos de la Cooperativa se llevó a cabo el ensayo consistente en la instalación de abonos verdes de invierno para la cobertura con el fin de evaluar la protección y aporte de nutrientes para el cultivo sucesivo.

### 7.1.1 Área Suelos

En el transcurso del año se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- ✓ Muestreo de suelo.
- ✓ Experimentos de fertilización en cultivo.
- ✓ Servicios de elaboración de mapas de fertilidad.
- ✓ Realización de encalado y fertilización de parcelas con tecnologías a tasa variada y tasa fija.

De las mencionadas actividades se lograron los siguientes avances:

- ✓ Recepción y envío al laboratorio de análisis de la FUCAI, 182 muestras de suelo que fueron analizadas, mientras que para la tecnología de agricultura de precisión fueron tomadas 1.117 muestras de suelo analizadas por la empresa SUSTENTAP S.R.L., para elaboración de mapas de fertilidad.

- ✓ En cuanto a experimentación se instalaron 4 ensayos en soja, 1 en trigo y 2 de Ka'a he'e, en el período que comprende 2014-2015.



*Aplicación de enmiendas en suelos degradados.*



*Aplicación de fertilizante líquido.*

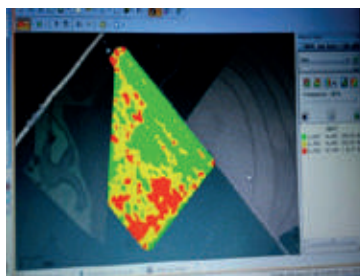


*Aplicación de fertilizante mineral.*

- ✓ Se realizaron los primeros ensayos de lecturas con sensor Opt Rx (sensor de índice de masa verde) en cultivo de soja. De los resultados obtenidos con las lecturas, se direccionaron muestras de suelo y hojas. Posterior a la cosecha se tiene previsto realizar mediciones de compactación de suelo.



*Medición con motocicleta equipada.*



*Mapa generado por las lecturas.*

- ✓ Se realizaron 1.576,2 has., de mapas de fertilidad de suelo. Se encalaron 5.454,16 has., a tasa fija y tasa variada y 2.873,2 has., de fertilización al voleo también a tasa fija y tasa variada, en áreas de influencia de la Cooperativa. Para realizar estos servicios se cuentan con 8 encaladoras/fertilizadoras equipadas con monitores y GPS y una esparcidora de fertilizantes equipada con tasa variada.

### **7.1.2 CANTIDAD DE SOCIOS, SUPERFICIE Y VOLUMEN DECLARADO EN EL AÑO 2.013, 2.014 y 2015.**

Rubro	Cantidad de Socios			Superficie (ha)			Total Declarado (Tn)		
	2.013	2.014	2.015	2.013	2.014	2.015	2.013	2.014	2.015
<b>Soja</b>	2.398	2.141	2.280	137.220	121.483	126.515	326.819	322.456	335.849
<b>Trigo</b>	1.362	1.330	841	73.310	65.275	40.035	184.611	163.486	104.032
<b>Maíz 1ra. Zafra</b>	48	4	7	913	217	126	5.338	1.185	732
<b>Maíz 2da. Zafra</b>	227	120	159	5.594	3.767	4.053	23.163	17.076	18.639
<b>Sorgo 2do. Corte</b>	94	35	123	1.596	610	3.000	5.947	2.528	12.652
<b>Yerba Mate</b>	88	109	348	868	669	3.400	1.471	1.953	23.860
<b>Girasol</b>	165	2	38	3.345	131	986	6.848	220	1.465
<b>Canola</b>	87	129	311	3.364	4.444	10.667	4.938	6.665	15.926

### **7.1.3 CULTIVO DE KA'A HE'E**

En la actualidad siguen los trabajos en la parcela con riego subterráneo, se pretende evaluar el comportamiento del cultivo sometido a este sistema de irrigación de agua, sin dejar de lado todos los cuidados culturales y tratamientos químicos que requiere la Stevia.

Siguen las evaluaciones por segundo año consecutivo donde se busca determinar la densidad adecuada de plantas, para la obtención de mejores rendimientos, este trabajo está siendo realizado como trabajo final de grado de un alumno de la FUCAI.

También se realizó un ensayo donde se aplicaron diferentes dosis de fertilizante líquido. Se realizaron pruebas de aplicación de desecantes después de la cosecha para el control de malezas y también en forma dirigida entre la doble hilera del cultivo ya rebrotado. Se implementó el uso de desmalezadora con sierra circular para realizar la cosecha.



Cosecha con desmalezadora.



Ensayo de densidades.



Ensayo de fertilizante líquido.

## 7.2 UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS INTEGRACIONES PECUARIAS

Esta Unidad tiene a cargo los Programas de:

- ✓ Producción de Carne Porcina.
- ✓ Producción de Carne Bovina.
- ✓ Programa de Producción de Leche.
- ✓ Área de Faenamiento.

### 7.2.1 PROGRAMA DE PRODUCCION PORCINA

La carne porcina durante el 2015 experimentó un alza importante en los precios, gracias al aumento del precio de la carne vacuna, y se ha mantenido durante el segundo semestre del año, lo que permitió la recuperación comparativamente a los dos años anteriores.

El Programa se ha consolidado plenamente a través del acompañamiento técnico en visitas mensuales y de capacitaciones trimestrales a los productores integrados, para mejorar y mantener los índices productivos en las fincas.

DETALLE	2014	2015	Objetivos 2016(*)	Variación 2014 - 2015 (%)
Número de productores integrados	44	45	48	2,27%
Promedio Factor de Conversión Alimenticia	2,83	2,80	2,8	-1,06%
Cantidad de Animales Faenados (Cab.)	80.536	80.879	91.500	0,43%
Promedio de Mortandades (%)	2,03	1,31	1,5	-35,47%
Días alojados	111	112	112	0,90%
Promedio Ganancia de Peso Diaria (Kg/animal)	0,823	0,841	0,840	2,19%

### 7.2.2 PROGRAMA DE ENGORDE INTENSIVO DE BOVINOS

El 2015 fue un año de sostenimiento del Programa, ya que ha tenido que amparar varias circunstancias ajenas a la producción propiamente dicha. Se han entregado para faena 1.089 animales, faenados casi en su totalidad en nuestro propio sector de faenamiento.

Los ciclos de engorde fueron en promedio de 70 días, predominando la alimentación a base de grano entero de maíz.

### 7.2.3 PROGRAMA PRODUCCIÓN DE LECHE

En el 2015 el Programa Producción de Leche, a través de su plantel de Técnicos, en visitas mensuales programadas, ha trabajado muy de cerca con productores en las distintas sub cuencas y sus áreas de influencia, enfocando aspectos relacionados a la formación y capacitación de los recursos humanos involucrados en la producción de leche. Durante estas visitas, los días de campo, charlas técnicas y conferencias, se abordaron temas importantes, como:

- ✓ Importancia de la calidad de leche,
- ✓ La interpretación de resultados de análisis de leche del nuevo laboratorio de la FECOPROD,
- ✓ El mejoramiento genético y manejo reproductivo con utilización del ecógrafo.
- ✓ Implementaciones técnicas de inseminación artificial para obtener animales más productivos.
- ✓ La planificación de reservas forrajeras, para una producción más estable y sostenible.

#### a) Asistencia a productores

Detalle	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Cantidad de Socios</b>	188	217	185	180	180
<b>% en crecimiento</b>	18,99%	15,43%	-14,75%	-0,5%	0

#### b) Entrega de cantidad de litros de leche por categoría de socios asistidos

	2013	2014	2015	Variación 2014-2015(%)
<b>Pequeño (0 a 500 Lts.)</b>	9.628.595	9.719.866	11.613.268	19,48%
<b>Mediano (501 a 1000 Lts.)</b>	3.002.859	2.861.989	2.789.522	-2,53%
<b>Grande (1000 a mas Lts.)</b>	4.159.208	4.691.013	4.634.037	-1,21%

#### c) Cantidad de litros de leche acopiada en la Industria de Socios y No Socios

	2013	2014	2015	Variación 2014 - 2015 (%)
<b>Total Industria</b>	31.349.912	32.384.955	36.912.829	13,98%
<b>Entrega de Leche de Socios</b>	29.771.196	30.558.496	32.957.510	7,85%
<b>Entrega de Leche de No Socios</b>	1.578.716	1.826.459	3.955.319	116,56%
<b>Promedio de Acopio en la Industria Lts./día.</b>	85.890	89.958	99.532	10,64%

### 7.2.4 AREA FAENAMIENTO

El Área de Faena, recibe básicamente los animales bovinos y porcinos producidos dentro de los Programas de Producción de nuestra Cooperativa, y su principal mercado de venta a nuestro Supermercado.

## 8. AGRODINÁMICA 2015

### *“21 años Caminando Juntos”*

Debido a la situación económica actual y las condiciones climáticas se ha reducido el número de empresas expositoras durante la Agrodinámica Edición N° 21, la cual cerró con la participación de más de 200 empresas entre las cuales se encuentran las agrícolas, las de maquinarias, ganaderas, de servicios, universidades, artesanos quienes estuvieron presentando las ofertas de sus productos y servicios. Así también se vio reducida la cantidad de visitantes con relación a años anteriores. La muestra se puso en marcha del día 1 al 4 de diciembre; cuatro días de muchas actividades para los 28.000 visitantes.



Paralelamente a la exposición de campo, se desarrollaron importantes conferencias sobre Yerba Mate, Jornada Pecuaria, Seminario de Agronegocio y Agroambiental, Seminario de Suelo y Jornadas Empresariales.

La muestra también fue ocasión para la participación de interesantes presentaciones de artistas reconocidos a nivel nacional e internacional: Los humoristas Clara Franco y Gustavo Cabañas (auspiciado por la empresa Tecnomyl S.A.), el cantautor Francisco Russo y los hermanos Zavala de la Ciudad de Ayolas. Contamos con la demostración ecuestre a cargo de la Agrupación los Amigos, encabezado por el Gringo Jinete Wolfgang Krüger y la Amazona pionera Doña Clarita. El remate ganadero también se llevó a cabo siendo todo un éxito.

Para poner adrenalina al evento no pudo faltar el show automovilístico con la presencia de pilotos locales y el piloto paraguayo corredor del Dakar Nelson Sanabria “La Rubia”, auspiciado por ECOP y MOVIL.

Durante los días de la feria se tuvo también atractivos para los niños, en donde se pudieron apreciar admirables diseños, así también rostros felices en cada uno de los juegos.

Tuvimos la importante visita de la delegación Brasileña, representantes de la FEBAP Internacional, Directivos de la FENASOJA, FECOAGRO y GRANO SUL CORRETORA, como así además de la Secretaria de Agricultura do Estado de Santa Catarina. También contamos con la presencia de importantes dirigentes de LAR S.R.L., Cooperativa Regional Auriverde, Exacta Despachantes Aduaneros y TV Cooper.

Agradecemos a todas las empresas expositoras, artistas, compañeros de trabajo, visitantes, a todas las delegaciones, directivos de la Cooperativa Colonias Unidas, y a todas las personas que de una u otra manera apoyan esta actividad para que cada año sea un evento de renombre.

## 9. ADECUACIÓN AMBIENTAL EN FINCAS AGROPECUARIAS

La modificación del Decreto Reglamentario de la ley de Evaluación de Impacto ambiental ha creado una serie de vacíos e incertidumbres en cuanto a la implementación y culminación de la etapa iniciada para la renovación de licencias ambientales.

Sin embargo, en el afán de mantener a los productores con el cumplimiento legal ambiental, se decidió solicitar a la Consultora la gestión de notas no Requiere Estudio de Impacto Ambiental emitida por la SEAM, en tanto, se reglamenten los Planes de Gestión Ambiental Genéricos por mencionada institución.

**El tal sentido, el último informe referido a tales gestiones a noviembre del 2015 son:**

✓ Expedientes con Mesa de Entrada:	142 (46 se rehicieron)
✓ Expedientes con Dictamen:	57
✓ Expedientes por Dictaminar:	85
✓ Expediente por ingresar a SEAM:	97

Cabe mencionar que la SEAM ha empezado a expedir con respecto a las solicitudes, luego de un año.

### 9.1 PLAN DE GESTIÓN AMBIENTAL GENÉRICO. (PGAG)

En Junio 2015, la SEAM ha emitido las resoluciones referidas a los PGAg, tanto para las actividades agrícolas, ganaderas y forestales y cuyos ajustes finales se dieron casi al culminar este año.

- **Estudio de Impacto ambiental para productores de cerdos:** Se han incorporado 28 productores del programa de producción porcina, de los cuales se ha recibido 5 licencias ambientales.

### 9.2 CERTIFICACIÓN DE SOJA BAJO EL ESQUEMA 2BSvs

La producción de mayor rentabilidad hasta hoy en día en los campos agrícolas de Itapúa y otros departamentos del país es la proveniente del cultivo de soja, que además de su gran expansión ha logrado sostenerse y mantener la rentabilidad gracias a la tecnología implementada en las diferentes etapas de producción.

Sin embargo, dicha expansión, ha sido objeto de críticas fundamentalmente relacionadas con su conexión con la deforestación y consecuentes impactos ambientales, como la emisión de gases de efecto invernadero y la pérdida de biodiversidad.

Esta situación da lugar a la imposición de ciertos requerimientos de los mercados de gran valor adquisitivo, exigiendo, que el producto adquirido sea producido conforme a criterios de sostenibilidad ambiental y social así como certificado por programas específicos.

En tal sentido la Cooperativa ha iniciado el programa de certificación de soja con un grupo de productores que irá aumentando de manera progresiva, una vez que haya recibido la certificación del programa 2BSvs por el organismo internacional. Al cierre del año se cuenta con 1.200 hectáreas para ser certificadas.

- **ENVASES VACÍOS DE AGROQUÍMICOS.**

La central se encuentra realizando la recepción de envases vacíos en forma permanente. Los centros de acopio de envases de Edelira, Capitán Meza y Vacay lo realizan en forma periódica, con la comodidad y resguardo que ofrece la infraestructura. Las demás sucursales los realizan también de forma periódica, sin obstáculos.

- **ABASTECEDORES COMUNITARIOS**

Un programa que sigue en permanente actividad y en trabajo conjunto con los técnicos agrícolas son las construcciones y mantenimiento de abastecedores comunitarios.

## **10. PROGRAMA DE REFORESTACIÓN CON FINES ENERGÉTICOS**

La Cooperativa, contribuye con la conservación de los remanentes de bosque nativo existentes en la zona, impulsando iniciativas para fomentar los proyectos forestales, que tengan como objetivos la producción de biomasa, la misma es utilizada como materia prima para la generación de energía, que es aprovechada por las industrias en sus procesos de producción.

Los proyectos forestales también ofrecen opciones, a mediano plazo, producción de columnas, postes o carbón vegetal y el producto final a los 12 años, madera sólida para aserrío, también se puede destacar las ventajas que ofrece como sistema de producción asociado con otro rubro de renta.

Por ejemplo producción de leche o engorde de ganado bovino, bajo el sistema silvopastoril, que consiste en la plantación de árboles, combinadas con pasturas adaptadas a la media sombra.

### **10.1 VIVERO**

El vivero forestal de Cooperativa Colonias Unidas, ofrece a los socios y clientes en general variadas opciones con relación al tipo de planta que quieran adquirir, cuenta con Plantines de yerba mate producidos en tubetes, para ello se emplea un sistema innovador de producción, los envases son tubetes de plásticos apoyados sobre mesadas de metal, se utiliza un sustrato especial y la producción se complementa con la aplicación regular de fertilizantes químicos y así ofrecer plantas de buena calidad para soportar los rigores climáticos que se tiene en el lugar definitivo.

Mencionamos además que ofrecemos Plantines de eucaliptos y pino, el 100 % de la producción de las especies mencionadas son en tubetes, también iniciamos la producción de especies nativas forestales bajo la modalidad de producción en tubetes.

## **11. PROGRAMA YERBA MATE**

El programa de Yerba Mate tiene como objetivo la Asistencia Técnica buscando maximizar la productividad de los Yerbales, optimizando las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y las Buenas Prácticas de Manufactura Primaria (BPM), de los productores yerbateros socios de la Cooperativa Colonias Unidas.



El cultivo de la yerba mate es un cultivo que cada vez brinda más beneficios económicos importantes, que justifica un análisis minucioso del mismo; ya que está comprobado que una plantación correctamente manejada en cuanto a cuidados (suelo – planta – cosecha) puede soportar más fácilmente la incidencia desfavorable de otros factores y prolongar la vida productiva del Yerbal.

La Cooperativa Colonias Unidas está trabajando con los productores yerbateros para mejorar las condiciones de los yerbales ya existentes utilizando técnicas apropiadas y así lograr un mayor rendimiento y mejor calidad; con nuevas tecnologías, para ofrecer al socio una alternativa de diversificación rentable.

En la actualidad se posee parcelas de ensayo en donde se está investigando la influencia del encalado de la Yerba Mate ya que se cuenta con escasa información de la misma; y con parcelas con corrección total de suelo para su evaluación, así también se realizaron 18 jornadas técnicas en manejo y cosecha de plantas, poda de formación de nuevas plantaciones, manejo de suelo y fertilización con profesionales de Argentina conjuntamente con productores yerbateros.

En la Agrodinámica se realizó la jornada tecnológica de Yerba Mate en donde disertaron profesionales de reconocidas instituciones de Argentina con el Apoyo de la Fundación Solidaridad.

### **11.1 PLAN DE FINANCIAMIENTO DE NUEVAS PLANTACIONES DE YERBA MATE**

A través del *Plan de Financiamiento de Nuevas Plantaciones de Yerba Mate*, en el año 2.015 fueron aprobados un total de 113,75 has de nuevas plantaciones con 42 productores en todo el área de influencia de la Cooperativa, realizando la plantación de un total de 455.000 Plantines de yerba mate entre los meses de Abril y Junio del año 2015.

**El financiamiento incluye:**

PRIMER AÑO	COBERTURA DEL FINANCIAMIENTO (%)
Plantines de Yerba Mate	52%
Plantación	31%
Abonado	4,5%
Limpieza	12,5%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>
SEGUNDO AÑO	COBERTURA DEL FINANCIAMIENTO (%)
Replante	38,6%
Abonado	20%
Limpieza	41,4%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>
TERCER AÑO	COBERTURA DEL FINANCIAMIENTO (%)
Abonado	41,8%
Limpieza	58,2%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>
CUARTO, QUINTO, SEXTO Y SEPTIMO AÑO	Entra el yerbal al circuito de producción y el productor inicia la entrega de hoja verde precio al día en la Cooperativa para cubrir su crédito.
OCTAVO AÑO	El socio paga su última cuota del crédito con la producción de hoja verde al precio del día.

### 11.1.1 MOVIMIENTO DE YERBA MATE ZAFRA 2014 - 2015

ZAFRA	DECLARADO (kg.)	ACOPIADO (kg.)	CUMPLIMIENTO
2.014 - 2.015	23.859.921	20.612.940	107,34%

### 11.1.2 DISTRIBUCIÓN DE PRODUCTORES EN FUNCIÓN A LA SUPERFICIE DEL YERBAL

SUPERFICIE DE YERBAL (has.)	PRODUCTORES (%)
01 a 06 has.	56,60%
07 a 13 has.	21,50%
14 a 20 has.	8,20%
21 a 50 has.	9,40%
51 a mas has.	6,30%

### 11.1.3 DISTRIBUCIÓN DE PRODUCTORES EN RELACIÓN A LAS HECTÁREAS PLANTADAS

AÑO	SUPERFICIE (has.)	TOTAL DECLARADO (kg.)	TOTAL ENTREGADO (kg.)	CANTIDAD DE SOCIOS
2.011	3.233	21.017.109	17.968.981	287
2.012	3.420	22.233.810	17.040.679	290
2.013	3.433	22.384.296	20.062.852	318
2.014	3.012	21.535.589	20.944.311	348
2.015	3.400	23.859.921	25.612.940	355

## 12. UNIDAD SEGURIDAD, CALIDAD Y AMBIENTE

### 12.1 ÁREA PROTECCIÓN AMBIENTAL

#### 12.1.1 ADECUACIÓN INDUSTRIAL

En el año 2015 se procesaron alrededor de 168.287 m<sup>3</sup> de efluentes líquidos, con un costo promedio de 4.100 Gs/ m<sup>3</sup> y con una calidad de efluente obtenida a la salida del tratamiento que cumple a cabalidad con los requisitos de la Res 222/02 Art. 7 de la SEAM.

Durante el año se realizaron controles del cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental de las diferentes actividades desarrolladas en la Central Obligado y Sucursales, atendiendo sobre todo el cumplimiento de las medidas de mitigación de los impactos negativos generados en el proceso industrial y se presentaron informes de Auditorías Ambientales de los mismos en la SEAM. También recibimos fiscalizaciones de la Secretaria del Medio Ambiente en la Sede Central - Obligado y en la ECOP de la Sucursal de Yatytay donde no obtuvimos ninguna observación negativa acerca del cumplimiento de nuestro Plan de Gestión Ambiental.

Se tuvo auditoria del Sistema ISO 14.001 en el sector de Insumos Agropecuarios en la central y en las Sucursales de Santa Rita, María Auxiliadora, Capitán Miranda y Vacay asimismo en la UEN Semillas por parte de L.S.Q.A lográndose mantener la certificación.

Se trabajó en el año 2015 en los procedimientos, manuales y registros para la implementación interna y posterior certificación de la soja 2BSvs (Biomass Biofuels, Sustainability voluntary scheme)

### Objetivos para el 2016:

- ✓ Lograr la certificación de la soja 2BSvs (Biomass Biofuels, Sustainability voluntary scheme)

## 12.2 ÁREA SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL

### 12.2.1 SEGURIDAD INDUSTRIAL

Se cuenta con Brigadas de Primera Respuesta en la Sede Central y Sucursales

SEDE CENTRAL	SUCURSALES
Supermercado	Santa Rita
<ul style="list-style-type: none"> <li>└─ Molino de Yerba</li> <li>└─ UEN Semillas</li> <li>└─ Industria Láctea</li> </ul>	Vacay
Industrial	Edelira
Hipermercado	María Auxiliadora
Administración	Capitán Meza
	Yatytay
	Capitán Miranda

Las Brigadas se capacitan constantemente en conocimientos teóricos y prácticas de prevención de accidentes e incendios y de lucha y combate contra siniestros.

Se implementó el plan de emergencia en Insumos Agropecuarios de las Sucursales de María Auxiliadora, Santa Rita, Capitán Miranda y Vacay, también en el Área de Producción y Abastecimiento de la sede Central y en la UEN Semillas.

### 12.2.2 SALUD OCUPACIONAL

Se concretó la realización de los chequeos médicos periódicos a los trabajadores de todos los sectores y Sucursales comprendidos en la CCU, con lo que se posibilitó la detección de enfermedades en los trabajadores para dar seguimiento médico en los servicios especializados que ofrece el I.P.S y su posterior registro y archivo de los resultados obtenidos.

Se ha contratado la prestación de servicios de un Médico para la realización de los chequeos médicos obligatorios periódicos a los trabajadores dentro de las instalaciones de la Cooperativa. Se facilitó la provisión de Anteojos para los Trabajadores de la CCU.

También se tuvo la presencia de Médicos especialistas del IPS que atendieron a los Trabajadores de la Cooperativa dentro del predio de la Empresa, y de esta forma posibilitar las consultas con especialistas con los que no se cuentan en la zona.

En el Servicio de Asistencia Social se dio gestión y seguimiento a casos de asistencia médica en el Hospital del IPS Encarnación y en la Unidad Sanitaria de Hohenau, y en los casos que requirieron asistencia médica especializada se procedió a derivarlos al Hospital Central de Asunción donde contaron con el acompañamiento del Asistente Social contratado por la Cooperativa con el que se mantiene contacto constante. Se conserva una relación constante con los representantes de la Dirección Central del IPS para presentarles

nuestras inquietudes en cuanto a la asistencia médica y solicitar soluciones e incorporación de nuevos servicios a beneficio de los asegurados.

CHEQUEOS MÉDICOS 2015	
<b>Hombres</b>	
18 a 25 años	147
26 a 35 años	199
36 a 45 años	103
46 a 55 años	39
56 a 60 años	4
61 años en adelante	0
<b>Total Hombres</b>	<b>492</b>
<b>Mujeres</b>	
18 a 25 años	38
26 a 35 años	76
36 a 45 años	31
46 a 55 años	18
56 a 60 años	2
61 años en adelante	0
<b>Total Mujeres</b>	<b>165</b>
<b>Total General</b>	<b>657</b>

#### Objetivos para el 2016:

- ✓ Capacitar y concientizar constantemente a todos los trabajadores en temas que se relacionan con la seguridad, la salud y la higiene Industriales como ser los mecanismos para la prevención de accidentes industriales, personales y enfermedades, adiestramiento para actuación de emergencia, cuidado personal, etc.
- ✓ Mejorar las instalaciones de red contra incendio en todas las sucursales.
- ✓ Ampliar el alcance de los Planes de Emergencia dentro de la Cooperativa.

#### 12.3 ÁREA SEGURIDAD PATRIMONIAL

Se siguió trabajando con el grupo de monitoreo para Plan Seguridad de Cosecha en el año 2015, conformado por integrantes de la Policía Nacional, Guardia Civil y Cooperativa, con lo que se logra desalentar la acción de asociaciones criminales y disminuir la sensación de inseguridad de los productores agrícolas y población en general.

En el mes de agosto se realizaron capacitaciones al plantel de serenos y porteros.

#### Objetivos para el 2016:

- ✓ Realizar capacitaciones periódicas a los guardias de acuerdo a necesidades que se detecten en cuanto a nociones básicas de seguridad con prácticas de respuestas a emergencias.
- ✓ Seguir trabajando con los Planes Departamentales de Seguridad para disminuir la sensación de inseguridad de la población en épocas de intenso trabajo agrícola.

## 12.4 ÁREA CALIDAD

Se logró el mantenimiento de la certificación del Sistema de gestión de la calidad según la ISO 9001:2008 con la Empresa Certificadora LSQA, para la asistencia técnica, el acopio, clasificación, almacenamiento y comercialización de granos en el Silo Obligado, las Sucursales y en la UEN Semillas, además de: “Compra, recepción, almacenamiento, venta y entrega de insumos agrícolas y pecuarios”

### Objetivos para el 2016:

- ✓ Lograr el mantenimiento del SGC y ampliarlo.

## 13. ASUNTOS TRIBUTARIOS

El siguiente cuadro ilustra los impuestos abonados durante los últimos 5 años:

Impuestos/Años	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Imp. al Valor Agregado	10.321.082.366	10.400.272.825	13.308.939.934	1.324.781.031	0
Imp. a la Renta	524.562.592	343.948.820	610.796.738	694.945.821	999.164.009
Imp. Inmobiliario	268.991.355	351.078.723	446.288.350	470.862.315	544.936.041
Imp. a la Pat. Com.	705.082.045	1.027.344.659	1.006.711.714	1.026.019.866	1.066.518.117

Impuestos/Años	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Ret. de I.V.A. a Proveedores	38.586.237.607	36.851.636.729	42.2828.717.548	56.260.158.403	49.922.121.812
Retención Renta 4,5%	285.068.950	199.941.484	263.595.634	7.156.928.584	211.950.864

## 14. AUDITORIA INTERNA

La Actividad de Auditoría Interna, dependiente del Consejo de Administración de la Cooperativa, trabajó, como es habitual, en base a un Plan Integral de Trabajo, el cual fue aprobado por el Consejo de Administración en diciembre del 2014. El mismo incluyó trabajos en Casa Central, Sucursales, Agencias, Supermercado, Hipermercado y otros sectores de la Cooperativa. Dicho plan se ejecuta en la medida que no surjan trabajos extraordinarios urgentes y solicitados por los Directivos.

### 14.1 TRABAJOS ORDINARIOS Y EXTRAORDINARIOS DEL EJERCICIO 2015

- ✓ Control y seguimiento a la aplicación de la Ley de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo;
- ✓ Control de Gestión de Stock; Entrada, Salida y Existencia de granos en toda la Cooperativa.
- ✓ Arqueos de cajas en: RR.HH, Salón y Caja Central del Hipermercado, Insumos Agropecuarios, Caja Central del Supermercado, Sucursales, Caja Central de Yerba Mate y Caja Central de Lácteos Ventas Sur.
- ✓ Control de Stock, en los Depósitos de Agroquímicos y Estaciones de Servicios de Sucursales, Depósitos de Compras y Suministros, Depósitos de UEN Insumos Agropecuario Casa Central y Salón de Ventas de UEN Comunicaciones.
- ✓ Controles de fraudes y Auditorías Especiales, solicitadas por las Gerencias y Consejo de Administración.

- ✓ Seguimiento a los Planes de Acciones elaborados por los sectores conforme a las observaciones de Auditoría Interna del ejercicio 2014 y 2015.
- ✓ Control de Gastos en varios sectores de las Áreas; Servicios Corporativos y Comité de Educación.

En el presente ejercicio, fueron emitidos 22 informes que incluyen un total de 128 observaciones. Los sectores auditados emitieron Planes de Acciones para solucionar dichas observaciones, los cuáles al fin del ejercicio 2015 se encuentran de la siguiente manera:

Concepto	Año 2015				
	Emitidas	Cerradas	%	Abiertas	%
<b>Observaciones de AI</b>	<b>128</b>	<b>90</b>	<b>70</b>	<b>38</b>	<b>30</b>

Como podemos observar en el cuadro anterior, los sectores auditados han emitido e implementado planes de Acciones de corrección para un 70% de las debilidades identificadas. Quedan aún pendientes de implementar, un 30%, los cuáles serán verificados su cumplimiento en el ejercicio 2016. Las observaciones del 2014 que habían quedado pendientes fueron cerradas en su totalidad a través de emisión de Planes de Acciones de los sectores afectados. El objetivo es lograr crear una cultura de autocontrol en los sectores, donde Auditoría Interna realiza el seguimiento y asesoramiento continuo a los mismos.

#### Otras actividades:

- Trabajando siempre con una visión de mejora continua, en el presente ejercicio hemos logrado a través de la implementación del sistema gestión de auditoría denominado PENTANA, documentar los trabajos del departamento en forma automática reduciéndose en gran medida el uso de papeles y tornando más eficiente nuestro trabajo.
- Así mismo, en el mismo Departamento de AI ha iniciado la realización de capacitaciones internas a sus miembros en base a los conocimientos ya adquiridos en capacitaciones como así también en la misma experiencia, hecho que está previsto continuar en el siguiente año.

Los trabajadores que han hecho posible cumplir con la actividad de Auditoría Interna al 31 de diciembre de 2015, se encuentra integrado por los siguientes: Lic. Richard A. Schmidt (Jefe de AI), Lic. Gustavo J. Giménez (Auditor Sénior), Sr. David W. Konrad (Asistente de AI) y la MSc. Ana María Giménez (Asesora del Dpto. AI).

#### 14.2 PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2016

El Departamento de Auditoría Interna, manteniendo la visión de ser un órgano asesor, independiente y objetivo que brinde servicios profesionales con calidad, que agreguen valor a las actividades desarrolladas en la cooperativa, mantendrá su línea de actividad conforme a la planificación y organización que lo ha caracterizado en los últimos tiempos, por lo que el ejercicio 2016, se presenta nuevos y mayores retos, con la firme convicción de que las actividades y dedicación del Departamento contribuirá a una mayor garantía para el sistema de control interno y gestión de riesgos de los procesos.

El Departamento agradece la confianza del Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia, como así también a la Gerencia General, Gerentes de Áreas y todos los sectores y funcionarios que ayudaron a que los trabajos realizados contribuyan en beneficio de nuestra Cooperativa.

## CONCLUSIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

En el Ejercicio 2.015, la Cooperativa Colonias Unidas ha cerrado el ejercicio económico Número Sesenta y Tres desde su reconocimiento oficial; un ejercicio económico que ha seguido la tendencia del segundo semestre del Ejercicio 2.014, continuándose con las dificultades de comercialización, como en el caso del Trigo, que aún no se pudo comercializar la totalidad de las Zafra 2.013, 2.014 y 2.015; y, sumado a ello, los precios bajos de todos los productos agrícolas.

El rubro que ha sido más castigado en el Ejercicio 2.015, ha sido la Soja, que por factores climáticos y por el ataque de plagas, ha tenido una disminución en el acopio de más del 20%, que sumado a la baja cotización, ha disminuido drásticamente los ingresos de los productores agrícolas, haciendo que los mismos no puedan honrar sus compromisos financieros, y necesiten refinanciar sus deudas.

Con este objetivo, la Cooperativa Colonias Unidas ha participado con la Unión de Gremios de Producción (U.G.P.), en las negociaciones con el Banco Central del Paraguay y los Bancos Privados, que ha derivado en la emisión por parte de la entidad rectora de los Bancos, de las Resoluciones N° 1 y N° 2, que abren la posibilidad de que los Bancos puedan refinanciar las deudas de los socios hasta a 10 años de plazo.

Actualmente, se continúan las negociaciones entre la Unión de Gremios de Producción (U.G.P.) con la Asociación de Bancos del Paraguay (ASOBAN), para lograr condiciones de tasas de interés que sean favorables para los productores. Sin embargo, estas negociaciones se ven dificultadas, porque por diversas circunstancias, las tasas de intereses, tanto del mercado financiero local, como del internacional, se han encarecido.

Otra de las gestiones iniciadas por Cooperativa Colonias Unidas, fue la de intermediar entre las Cooperativas socias de Colonias Unidas, que son: la Cooperativa Jhechapyra Ltda., la Cooperativa Perpetuo Socorro Ltda., y la Cooperativa Oñondivepa Ltda.; y sus principales acreedores, entre los que se encuentran proveedores de insumos agropecuarios, entidades bancarias, Cooperativas de Ahorro y Crédito, Cooperativas de Producción, Centrales de Cooperativas, Entidades Públicas y otras entidades financieras; obteniéndose importantes quitas, tanto de intereses, gastos judiciales y, en algunos casos, de capital a favor de estas Cooperativas.

Los resultados de estas negociaciones se han planteado al Poder Ejecutivo, para que se instale una mesa de diálogo entre las Cooperativas afectadas, sus acreedores y alguna entidad financiera pública que se encargue del pago a los acreedores, y del financiamiento a largo plazo a las Cooperativas.

En cuanto a los resultados económicos del Ejercicio, resaltan positivamente los excedentes obtenidos con la Yerba Mate, la Soja Industrial, los Balanceados, las Semillas, los Insumos y el Programa de Producción Porcinos.

Entre los resultados económicos que han arrojado pérdidas, se encuentra la U.E.N. Faenamamiento y el Programa de Producción Bovina.

En cuanto a este último Programa, la Cooperativa Colonias Unidas es parte en un proceso judicial en lo penal, a través del cual se busca deslindar responsabilidades en cuanto a los

faltantes de animales vacunos, que se han detectado en establecimientos de socios integrados.

Durante el Ejercicio 2.015, y parte del Ejercicio 2.014; Cooperativa Colonias Unidas ha visto una disminución considerable en los márgenes de toda la línea de combustibles que comercializa a través de sus estaciones de servicio del emblema ECOP S.A., que es una empresa con capital 100% de las Cooperativas de Producción, y del cual la Cooperativa es uno de los principales accionistas.

Se han mantenido reuniones con los responsables de ECOP S.A., manifestando esta inquietud. Se considera que se han sacrificado los márgenes obtenidos en ejercicios anteriores por la comercialización de combustibles derivados del petróleo, para cubrir las pérdidas ocasionadas por la comercialización de fertilizantes, por las exportaciones de Soja y por la comercialización de productos de uso veterinario; todas estas actividades encaradas por ECOP S.A., en los últimos ejercicios.

Con relación a los granos, Cooperativa Colonias Unidas, continuó realizando varias operaciones de exportación de Soja y Trigo en forma directa, es decir, con la logística a cargo de la misma, hasta su puesta a bordo de los Buques de ultramar; exportándose, bajo esta modalidad 136.000 TM de Soja y 30.000 TM de Trigo. Estas exportaciones se han realizado a través del Puerto Don Joaquín, perteneciente a Trans Agro S.A., del cual la Cooperativa es accionista mayoritario.

En lo referente al Puerto Don Joaquín, se han realizado importantes inversiones en el mismo, aumentando su capacidad estática en 22.000 TM; y en aumento en la velocidad de recepción, con la instalación de una tolva volcadora más, zarandas y transportes verticales y horizontales. Además, se realizaron inversiones para aumentar la velocidad de embarque, a través de la instalación de una Balanza de Flujo continuo y de una cinta de carga sobre el muelle, ambas de mayor capacidad.

Por otra parte, considerando la situación crítica por la que están pasando los productores, debido a su endeudamiento y a las necesidades de refinanciación; la Cooperativa ha decidido restringir las inversiones a su nivel mínimo, continuándose con las inversiones ya aprobadas para la ampliación de la Planta Láctea, y aprobándose algunas inversiones en la Industria de Yerba y otras inversiones menores que se consideran impostergables.

Durante el Ejercicio, se procedió a la inauguración de la Sucursal Santa Inés, iniciándose las actividades con la recepción de Soja de la Zafra 2.015.

Luego de un profundo análisis, para facilitar la recuperación de los créditos fiscales por Exportación, la Cooperativa ha resuelto, que a partir del Ejercicio 2.016, las exportaciones se canalizarán a través de Trans Agro S.A., realizándose las ventas de los productos para exportación, como ventas locales de Cooperativa Colonias Unidas a Trans Agro S.A.

Con esta medida, se pretende facilitar y agilizar la recuperación de los créditos fiscales por exportación, debido a que el volumen de comprobantes que maneja Trans Agro S.A., es muy inferior al volumen de comprobantes que utiliza la Cooperativa, y que deben ser fotocopiados, y verificados uno por uno, para su presentación al Ministerio de Hacienda.

Concluyendo, este Ejercicio 2.016 se vislumbra aún complicado por los precios bajos y el endeudamiento de los socios. La Cooperativa Colonias Unidas tiene como objetivo el



refinanciamiento de las deudas de los socios a largo plazo, según su capacidad de pago. Para ello, el socio debe estar al día con sus obligaciones como tal, y debe cumplir con su compromiso de entrega de productos declarados.

Solamente, cumpliendo estas condiciones, la Cooperativa estará en condiciones de refinanciar a largo plazo, las deudas de los socios.

Instamos igualmente, a todos los socios, a manejarse con cautela en los próximos ejercicios, priorizando el pago de las deudas y no asumiendo nuevos compromisos financieros, considerando la incertidumbre de los precios de los productos agrícolas, la suba de la cotización del dólar y de las tasas de interés.

Roberto Lang Ruppel  
Secretario del Consejo de Administración

Agustín Konrad Fleitas  
Presidente del Consejo de Administración

# UN BUEN LUGAR DE RELAX

## ESTÁ COMPUESTO POR:

- ★ Una silla cable
- ★ Una buena sombra
- ★ Un buen Tereré



PARA QUE ALGO SEA  
MUY BUENO TIENE QUE ESTAR  
COMPUESTO POR LO MEJOR.

## YERBA MATE COLON SELECCIÓN ESPECIAL

Un producto de



Cooperativa  
Colonias Unidas  
Agropec. Ind. Ltda.



**Cooperativa**  
**Colonias Unidas**  
Agropec. Ind. Ltda.

**BALANCE ECONÓMICO**

**2015**

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

	AÑO 2015	AÑO 2014
<b>ACTIVO</b>	<b>2.167.377.061.560</b>	<b>1.790.781.137.002</b>
<b>REALIZABLE A CORTO PLAZO</b>	<b>1.701.789.123.715</b>	<b>1.355.053.540.586</b>
<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>68.273.432.808</b>	<b>54.675.606.930</b>
CAJA	2.734.333.618	3.748.823.172
FONDOS EN LA EMPRESA	2.734.333.618	3.748.823.172
Cajas	2.734.333.618	3.748.823.172
DEPOSITOS	65.539.099.190	50.926.783.758
DEPOSITOS A LA VISTA BANCOS	62.558.731.318	47.397.703.829
Bancos	62.558.731.318	47.397.703.829
DEPOSITO A LA VISTA OTRAS INST. FINANCIERAS	2.980.367.872	3.529.079.929
Jefferies Bache Financial Services Inc.	2.776.696.872	3.732.654.234
(Prov. Contratos de Soja y Derivados CBOT)	153.671.000	-253.574.305
Cooprodyt	50.000.000	50.000.000
<b>CREDITOS</b>	<b>1.181.180.184.518</b>	<b>810.174.814.266</b>
PRESTAMOS	648.717.359.576	487.632.079.379
CUENTA CORRIENTES SOCIOS	648.717.359.576	487.632.079.379
Cuentas de Socios	651.031.356.927	489.117.061.532
(Previsión Cuentas de Socios)	-2.313.997.351	-1.484.982.153
DEUDORES POR COMERCIALIZACION	133.723.168.511	73.937.489.249
CHEQUES DIFERIDOS	16.043.289.362	11.214.242.477
Valores a Cobrar	16.043.289.362	11.214.242.477
DOCUMENTOS A COBRAR	22.166.766.299	8.501.609.855
Documentos a Cobrar	22.898.547.020	9.294.646.396
Intereses a Cobrar sobre Documentos a Cobrar	147.945.206	178.865.211
(Intereses Devengados s/Documentos a Cobrar)	-147.945.206	-178.865.211
(Previsión Documentos a Cobrar)	-1.311.780.721	-793.036.541
Documentos a Cobrar C.P. A.F.D.	580.000.000	0
DEUDORES POR VENTAS DE PRODUCTOS A TERCEROS	95.513.112.850	54.221.636.917
Clientes	44.746.551.859	29.973.103.393
Clientes - Exportación	55.329.386.868	28.612.390.686
(Previsión Clientes)	-3.051.550.991	-2.052.373.846
(Intereses Devengados s/Clientes a Cobrar)	-295.627.482	-485.373.460
(Previsión Clientes Exportación)	-1.215.647.404	-1.826.109.856
DEUDORES POR VENTAS VENCIDOS	0	0
Deudores en Gestión	1.440.508.133	905.036.717
(Previsión Deudores en Gestión)	-1.440.508.133	-905.036.717
OTROS CREDITOS	398.739.656.431	248.605.245.638
CREDITO FISCAL	28.322.224.215	41.461.540.647
IVA-CF 4b (GD 5% Afect. A Export. Y Asimilables)	7.006.429.083	3.857.591.209
IVA-CF 5d (GD 5% Vinculadas Operac. Grav. Del 5%)	21.306.886.328	17.226.320.203
Crédito Fiscal por Exportaciones	0	20.368.720.431
Certificados de Créditos Tributarios	8.908.804	8.908.804
ANTICIPOS DE IMPUESTOS	9.109.313.267	4.926.351.469
Retención Impuesto al Valor Agregado	8.084.243.035	4.194.569.956
Retención Impuesto a la Renta	317.366.712	291.460.489
Anticipo Impuesto a la Renta (1°,2°,3° y 4°)	707.703.520	440.321.024
ANTICIPOS A PROVEEDORES	25.385.941.916	17.577.395.496
Anticipo a Proveedores	13.962.919.230	8.168.994.657
Anticipo a Proveedores del Exterior	11.423.022.686	9.408.400.839
CREDITOS DIVERSOS	335.922.177.033	184.639.958.026
Fallas de Caja a Cobrar	5.211.917	5.651.641
Cheques Rechazados	668.037.018	564.215.598
(Previsión Cheques Rechazados)	-412.587.082	-481.648.533
Cargos en Suspense a Corto Plazo	2.227.378.356	1.698.075.697
Reparaciones y Gastos a Repartir	1.225.629.540	1.076.552.043
Contratos de Soja y Derivados a Realizar CBOT	-153.671.000	253.574.305
Gastos de Rubros sin Liquidar	332.362.178.284	181.523.444.429
Factura Pendiente a Liquidar	0	92.846

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

	AÑO 2015	AÑO 2014
<b>EXISTENCIAS</b>	<b>451.289.870.597</b>	<b>489.317.223.021</b>
<b>EXISTENCIAS</b>	<b>451.289.870.597</b>	<b>489.317.223.021</b>
<b>INSUMOS</b>	<b>20.177.956.012</b>	<b>20.218.796.910</b>
Materiales de Archivo	236.816.494	182.425.294
Envases	6.358.477.919	7.642.628.532
Insumos	1.403.149.289	1.391.904.267
Microcomponentes	1.839.643.647	2.151.931.773
Reactivos	76.834.802	42.689.064
Pallets de Madera	848.879.992	848.879.992
Bandejas y Canastas	2.876.579.124	2.690.262.510
Repuestos (Stock Uso Interno)	1.110.966.522	796.353.589
Depósito de Materiales	2.136.685.661	2.052.155.457
Solvente Exano	247.629.341	149.615.142
Leña	844.116.962	1.538.709.602
Termos	378.268.017	65.642.560
Leña en Metros	1.819.908.242	665.599.128
<b>MATERIA PRIMA</b>	<b>197.547.508.770</b>	<b>207.255.626.016</b>
Tung Precio al Día	26.066.806	1.102.890.168
Tung Condicional	3.712.104	21.212.000
Yerba en Hojas Precio Promedio	0	1.314.000
Soja Materia Prima (Industria y Semillero)	14.443.450.785	17.771.796
Animales Vacunos (en pie) Socios	13.127.400	28.647.976
Cascarilla de Soja	7.173.282	5.908.980
Avena	0	1.468.000
Trigo - Curubicas	315.228.588	255.995.049
Soja Comercial para Trueque	255.443.911	172.083.912
Sorgo Precio al Día Socios Segundo Corte	6.637.866	82.105.523
Girasol Condicional Socios 2015	458.223.708	0
Semillas Varias Precio al Día Socios	534.146.361	692.760.243
Semillas Varias Condicional Socios	0	18.861.000
Animales Porcinos (en pie) de Socios	0	62.328.000
Animales Bovinos	3.179.627.744	4.397.843.103
Pellets de Canola	523.915.390	1.390.150.855
Animales Porcinos	13.494.668.059	12.259.915.617
Yerba Mate Canchada	145.261.261.971	122.281.859.616
Menta en Hojas	1.346.161.492	2.317.594.920
Boldo en Hojas	333.161.298	304.987.956
Ka'a He'e Precio al Día No Socios	205.571.612	42.831.150
Trigo Precio al Día Socios 2015	1.970.563.655	0
Trigo Condicional Socios 2015	16.346.151	0
Trigo Comercial para Trueque 2015	368.325.944	0
Cola de Caballo	168.882.300	283.752.000
Té Verde	144.219.041	131.196.682
Manzanilla	279.891.502	108.496.166
Sen	278.938.353	77.849.700
Girasol Condicional Socios 2014	0	15.780.744
Animales Bovinos en Recría	3.081.798.274	6.228.484.852
Animales Bovinos en Proceso de Cría	18.166.509	17.258.861
Burrito en hojas	138.312.160	181.724.480
Eneldo	94.428.450	27.123.324
Siempre Vive	42.643.240	55.146.100
Tilo	1.245.000	1.245.000
Moringa	94.344.000	224.663.400
Maíz para Balanceados en Silos	7.890.472.340	10.975.250.410
Katuava	97.420.030	143.316.460
Maíz en Planta Balanceado	1.323.540.005	208.643.983
Polvo p/Cocido Soluble	51.039.836	108.172.282
Trigo Precio al Día Socios 2014	0	676.852.380
Trigo Condicional Socios 2014	682.336.963	42.194.792.040
Trigo Comercial para Trueque 2014	0	137.038.528
Chía Condicional Socios	397.016.640	308.760

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

	AÑO 2015	AÑO 2014
<b>PRODUCTOS INDUSTRIALES</b>	<b>25.841.448.785</b>	<b>38.359.316.564</b>
Aceite de Tung	5.126.656.841	3.755.079.567
Yerba Mate Molida - Producto Terminado	2.231.704.541	1.870.714.765
Aceite de Soja - Producción Propia	3.884.341.305	5.547.197.757
Pellets de Soja - Producción Propia	645.836.822	15.937.512.032
Productos Lácteos	13.488.101.409	10.760.969.164
Productos Balanceados	464.807.867	487.843.279
<b>PRODUCTOS AGRICOLAS</b>	<b>106.748.173.518</b>	<b>139.058.329.029</b>
Soja Granel Producto Terminado	0	596.142.000
Soja Semilla Producto Terminado	663.818.375	1.047.324.426
Trigo Granel Producto Terminado 2013	27.606.923.276	104.123.999.854
Sorgo Granel Producto Terminado Segundo Corte	295.906.658	0
Girasol Granel Producto Terminado 2015	572.298.833	0
Semillas Varias Producto Terminado	510.018.048	304.020.695
Plantas Frutales	2.990.636	3.711.635
Plantas Forestales	169.851.440	315.437.508
Colsa Canola Producto Terminado	4.557.385.281	0
Trigo Semilla Producto Terminado 2015	41.214.800	0
Trigo Granel Producto Terminado 2014	25.942.932.139	32.172.907.267
Chía Producto Terminado	72.682.701	18.138.616
Trigo Semilla Producto Terminado 2014	0	476.647.028
Trigo Semilla Producto Terminado 2015	46.312.151.331	0
<b>MERCADERIAS</b>	<b>100.974.783.512</b>	<b>84.425.154.502</b>
Combustibles	4.040.929.561	6.167.794.290
Lubricantes	1.140.896.950	1.307.068.037
Filtros y Accesorios Gravados	1.774.762.204	1.778.202.239
Librería y Juguetería Gravados	431.359.941	355.639.941
Boutique Gravados	402.056.833	329.737.833
Tienda Gravados	1.991.988.100	2.398.216.100
Tienda Telas Gravadas	368.447.757	362.518.757
Bazar Gravados	436.212.403	413.321.403
Almacén Gravados	2.890.625.784	3.001.935.309
Artículos del Hogar Gravados	2.939.621.183	3.509.735.049
Ferretería Gravados	2.453.004.860	2.919.627.908
Repuestos Gravados	453.080.042	422.334.418
Pinturas Gravadas	580.600.438	663.624.471
Cubiertas Gravadas	1.456.875.769	1.566.446.729
Materiales de Construcción Gravados	1.451.790.116	1.387.969.004
Sanitarios y Accesorios Gravados	1.640.542.771	1.807.074.342
Productos Farmacéuticos Gravadas	1.970.742.975	2.010.492.975
Productos Farmacéuticos (Silos)	470.641.162	445.853.967
Equipos Gravados	737.048.066	972.593.114
Fertilizantes Gravados	10.586.744.767	8.652.592.833
Repuestos Agrícolas Gravadas	4.388.385.915	4.836.731.553
Medicamentos Veterinarios Gravados	500.840.905	507.684.440
Insumos Veterinarios Gravados	649.859.884	551.966.248
Accesorios Veterinarios Gravados	1.106.932.237	1.338.663.413
Productos Veterinarios (Silos)	1.060.577.842	959.746.401
Natural Gravadas	117.646.496	0
Natural Exentas	0	121.137.496
Carne Gravadas	44.532.416	62.034.416
Agroquímicos Gravados	52.565.569.789	33.342.172.127
Aparatos Celulares	89.042.983	101.361.856
PC Portatil	2.385.000	8.567.404
Productos Hipermercado (Silos)	2.119.895.171	2.042.202.194
Productos Ecop Shop	106.970.192	77.287.235
Panadería y Confitería	4.173.000	2.821.000
<b>(PREV. ACUMULADAS POR MERMAS, DETERIORS)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>1.045.635.792</b>	<b>885.896.369</b>
<b>DIVERSOS</b>	<b>0</b>	<b>114.810.706</b>
<b>INDEMNIZACIONES RECLAMADAS POR SINIESTROS</b>	<b>0</b>	<b>114.810.706</b>
Siniestro Lácteos Fdo. de la Mora Camión 234	0	76.709.718
Siniestro Robo Ecop Central	0	27.367.623
Siniestro Balanceados - Camión N° 151	0	10.733.365
<b>GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO</b>	<b>1.045.635.792</b>	<b>771.085.663</b>
<b>SEGUROS PAGADOS POR ADELANTADO</b>	<b>1.045.635.792</b>	<b>771.085.663</b>
Seguros a Repartir a Corto Plazo	1.045.635.792	771.085.663

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

	AÑO 2015	AÑO 2014
<b>REALIZABLE A LARGO PLAZO</b>	<b>465.587.937.845</b>	<b>435.727.596.416</b>
<b>CREDITOS</b>	<b>22.328.886.531</b>	<b>24.019.916.167</b>
<b>PRESTAMOS</b>	<b>20.603.829.126</b>	<b>22.177.316.833</b>
<b>DOCUMENTOS A COBRAR</b>	<b>20.603.829.126</b>	<b>22.177.316.833</b>
Documentos a Cobrar Largo Plazo	18.283.829.126	20.111.316.833
Documentos a Cobrar Largo Plazo A.F.D.	2.320.000.000	2.066.000.000
<b>DEUDORES POR COMERCIALIZACION</b>	<b>8.628.061</b>	<b>33.603.925</b>
<b>DEUDORES POR VENTAS DE PRODUCTOS A TERCEROS</b>	<b>8.628.061</b>	<b>33.603.925</b>
Clientes Largo Plazo	117.511.564	438.114.913
(Intereses a Devengar s/Clientes Largo Plazo)	-108.883.503	-404.510.988
<b>OTROS CREDITOS</b>	<b>1.716.429.344</b>	<b>1.808.995.409</b>
<b>CREDITOS DIVERSOS</b>	<b>1.716.429.344</b>	<b>1.808.995.409</b>
Gastos a Repartir a Largo Plazo	1.716.429.344	1.808.995.409
<b>INVERSIONES Y PARTICIPACIONES</b>	<b>70.669.670.223</b>	<b>61.871.383.601</b>
<b>INVERSIONES</b>	<b>70.669.670.223</b>	<b>61.871.383.601</b>
<b>APORTACIONES A CENTRALES COOPERATIVAS</b>	<b>967.708.892</b>	<b>521.422.270</b>
Aportes a Otras Cooperativas	967.708.892	521.422.270
<b>INVERSIONES EN SOCIEDADES</b>	<b>69.701.961.331</b>	<b>61.349.961.331</b>
Acciones Fundacionales ILEXPAN	20.000.000	20.000.000
Productores de Carne S.A.	273.914.072	175.914.072
Unión de Productores de Itapúa S.A.	4.250.000.000	4.250.000.000
Ecop S.A.	1.809.000.000	1.489.000.000
Bancop S.A.	19.068.000.000	11.159.000.000
Trans Agro S.A.	44.256.047.259	44.256.047.259
Genepar S.A.	25.000.000	0
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS</b>	<b>369.947.095.202</b>	<b>347.908.296.648</b>
<b>PERMANENTES</b>	<b>369.947.095.202</b>	<b>347.908.296.648</b>
<b>EDIFICIOS</b>	<b>185.371.121.650</b>	<b>158.155.590.755</b>
Edificios	187.334.376.945	170.845.285.287
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Edificios)	-55.578.195.709	-49.841.631.394
Mejoras y Construcciones	63.382.198.047	45.537.501.212
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Mejoras y Const.)	-9.767.257.633	-8.385.564.350
<b>TERRENO</b>	<b>44.382.107.217</b>	<b>42.803.517.162</b>
Terrenos	44.382.107.217	42.803.517.162
<b>EQUIPOS E INSTALACIONES</b>	<b>1.202.125.847</b>	<b>1.163.773.622</b>
Equipos e Instalaciones contra Incendio	2.046.243.270	1.808.478.337
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Equipos Inst. c/Incendio)	-1.276.207.801	-1.091.998.403
Teléfonos Internos	1.620.605.448	1.510.640.832
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Teléfonos Internos)	-1.188.515.070	-1.063.347.144
<b>CONSTRUCCIONES EN CURSO</b>	<b>37.527.990.225</b>	<b>42.134.417.300</b>
Obras en Construcción	37.527.990.225	42.134.417.300
<b>MAQUINARIAS Y EQUIPOS</b>	<b>74.345.318.551</b>	<b>75.281.636.587</b>
Maquinarias y Equipos	213.571.809.186	202.808.652.117
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Maquinarias y Equipos)	-139.226.490.635	-127.527.015.530
<b>HERRAMIENTAS</b>	<b>847.092.462</b>	<b>985.579.670</b>
Herramientas y Útiles	4.810.057.771	4.514.314.314
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Herramientas y Útiles)	-3.962.965.309	-3.528.734.644
<b>RODADOS</b>	<b>12.134.724.067</b>	<b>12.208.746.298</b>
Rodados	33.131.600.699	29.607.452.410
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Rodados)	-21.920.826.877	-18.340.571.526
Tractores	5.377.477.864	5.345.500.592
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Tractores)	-4.453.527.619	-4.403.635.178
<b>MUEBLES DE OFICINA</b>	<b>13.340.213.887</b>	<b>14.023.073.485</b>
Muebles y Equipos de Oficina	27.749.265.405	25.843.978.788
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Muebles y Eq.Oficina)	-14.462.645.711	-11.883.636.838
Maquinas de Escritorio	552.455.407	549.313.921
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Maq. Escritorio)	-498.861.214	-486.582.386
<b>EQUIPOS Y SOFTWARE INFORMATICOS</b>	<b>796.401.296</b>	<b>1.151.961.769</b>
Equipos y Software Informáticos	10.650.143.452	10.319.872.024
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Equipos y Software Inf)	-9.853.742.156	-9.167.910.255

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

	AÑO 2015	AÑO 2014
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>2.642.285.889</b>	<b>1.928.000.000</b>
<b>BIENES ADJUDICADOS A REALIZAR</b>	<b>2.642.285.889</b>	<b>1.928.000.000</b>
<b>BIENES INMUEBLES ADJUDICADOS</b>	<b>2.642.285.889</b>	<b>1.928.000.000</b>
Bienes Inmuebles Adjudicados	3.760.248.103	3.083.539.957
(Previsión Bienes Inmuebles Adjudicados)	-1.117.962.214	-1.155.539.957
<b>PASIVO</b>	<b>1.504.095.679.337</b>	<b>1.170.665.781.264</b>
<b>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</b>	<b>1.319.152.475.620</b>	<b>998.023.791.298</b>
<b>COMPROMISOS FINANCIEROS</b>	<b>817.126.365.997</b>	<b>596.282.464.422</b>
<b>DEUD. FIN.C. C/SOC. OT. COOP. E INST.S/F. DE LUCRO</b>	<b>59.714.221.799</b>	<b>64.983.810.571</b>
<b>AHORRO A LA VISTA CAPTADO</b>	<b>25.483.685.940</b>	<b>30.304.753.157</b>
Depósitos en Caja de Ahorro a la Vista Guaraníes	15.324.296.233	16.972.484.126
Depósitos en Caja de Ahorro a la Vista Dólares	10.159.389.707	13.332.269.031
<b>AHORRO A PLAZOS CAPTADO</b>	<b>34.230.535.859</b>	<b>34.679.057.414</b>
Depósitos en Caja de Ahorro a 3 Meses Guaraníes	599.558.863	833.084.356
Depósitos en Caja de Ahorro a 3 Meses Dólares	1.865.152.189	2.232.506.118
Depósitos en Caja de Ahorro a 6 Meses Guaraníes	2.954.606.173	3.754.317.835
Depósitos en Caja de Ahorro a 6 Meses Dólares	5.042.068.766	8.183.326.795
Depósitos en Caja de Ahorro a 12 Meses Guaraníes	12.626.134.966	11.970.811.096
Depósitos en Caja de Ahorro a 12 Meses Dólares	11.143.014.902	7.705.011.214
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES</b>	<b>757.412.144.198</b>	<b>531.298.653.851</b>
<b>DEUDAS CON ENTIDADES BANCARIAS Y FINANCIERAS</b>	<b>684.225.644.865</b>	<b>446.370.288.394</b>
Obligaciones Bancarias y Financieras Corto Plazo	689.517.292.342	454.062.492.681
(Intereses a Vencer a Corto Plazo)	-6.521.504.740	-8.023.488.176
Obligaciones Bancarias y Financieras CP AFD	1.324.307.106	458.068.150
(Intereses a Vencer a CP AFD)	-94.449.843	-126.784.261
<b>SOBREGIRO EN CUENTAS CORRIENTES</b>	<b>73.186.499.333</b>	<b>84.928.365.457</b>
Cuentas Socios (Saldo Acreedor)	73.186.499.333	84.928.365.457
<b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>	<b>502.026.109.623</b>	<b>401.741.326.876</b>
<b>CUENTAS A PAGAR</b>	<b>437.666.301.049</b>	<b>324.548.740.102</b>
<b>PROVEEDORES</b>	<b>93.022.264.942</b>	<b>75.307.122.535</b>
Proveedores	78.466.321.228	62.510.476.154
Proveedores del Exterior	14.555.943.714	12.796.646.381
<b>ANTICIPOS DE CLIENTES</b>	<b>3.055.038.863</b>	<b>1.421.760.497</b>
Anticipos de Clientes	1.136.418.863	1.342.382.297
Anticipos de Clientes del Exterior	1.918.620.000	79.378.200
<b>OTROS ACREEDORES</b>	<b>340.643.412.385</b>	<b>246.851.953.294</b>
Cheques de Socios a Confirmar	2.932.442.104	3.346.302.063
Ingresos Diversos a Devengar a Corto Plazo	1.578.606.894	2.124.744.396
Ingresos de Rubros sin Liquidar	299.067.911.315	178.216.469.488
Créditos en Suspense	10.850.817.758	13.612.325.788
Bienes de Cambio Pendientes de Pago	1.552.118.973	1.405.752.372
Productos Condicionales a Acreditar	22.679.196.233	47.243.752.561
IVA Fcr. Socios	723.853.292	0
Ingresos por Aporte a Damnificados	3.115.304	3.115.304
Ingresos por Donaciones	1.374.128.525	959.986.354
Caja a Liquidar División Personal	-139.276.102	-84.276.648
Ingresos por Cheques No Cobrados	20.421.616	23.781.616
Retenciones Pendientes a Liquidar	76.473	0
<b>OBLIGACIONES SOCIALES</b>	<b>945.584.859</b>	<b>967.903.776</b>
Retenciones para I.P.S. 25,5%	945.584.859	967.903.776
<b>PROVISIONES</b>	<b>10.661.245.840</b>	<b>7.355.452.843</b>
<b>OBLIGACIONES FISCALES</b>	<b>6.322.091.885</b>	<b>5.575.494.661</b>
Retenciones I.V.A a Ingresar	4.799.919.728	4.540.400.056
Retenciones Renta - Resolución N° 442/95	2.671.200	35.186.704
Retenciones Renta a Ingresar	471.217	743.892
Dirección General Impuesto a la Renta	1.519.029.740	999.164.009
<b>APORTACIONES A DEVOLVER</b>	<b>2.118.008.433</b>	<b>775.949.127</b>
Socios Desaparecidos a Devolver	1.557.272.800	775.949.127
Capital Integrado a Devolver	560.735.633	0
<b>EXCEDENTE A DISTRIBUIR</b>	<b>2.221.145.522</b>	<b>1.004.009.055</b>
Excedente a Distribuir	2.221.145.522	1.004.009.055
<b>FONDOS</b>	<b>53.698.562.734</b>	<b>69.837.133.931</b>



## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

	AÑO 2015	AÑO 2014
<b>EDUCACION</b>	<b>1.787.441.703</b>	<b>2.786.136.656</b>
Fondo Educación Cooperativa	1.787.441.703	2.786.136.656
<b>OTROS FONDOS A CORTO PLAZO</b>	<b>51.911.121.031</b>	<b>67.050.997.275</b>
Fondos para Socorros Mutuos	793.801.351	806.098.401
Fondos para Estimulo al Personal	43.160.484	33.850.700
Fondos para Ahorro por Aportación	31.803.531.060	35.772.838.530
Fondos para Incentivo Tung, Yerba y Reforestación	129.624.510	129.624.510
Fondos para Construcciones de Abastecedores	38.174.143	38.695.226
Fondos para Capitalización	0	16.450.000.000
Fondos para Protección al Crédito	3.012.036.627	2.009.039.584
Fondos para Protección de Garantía al Ahorro	385.578.393	385.578.393
Fondos de Protección Agrícola	13.538.904.181	9.268.586.747
Fondos para Proyectos Ambientales	35.000.000	35.000.000
Fondos para Programas Sociales	1.965.444.091	2.000.000.000
Fondos para Proyecto Yerba	165.866.191	121.685.184
<b>EXIGIBLE A LARGO PLAZO</b>	<b>184.943.203.717</b>	<b>172.641.989.966</b>
<b>COMPROMISOS FINANCIEROS</b>	<b>121.024.501.012</b>	<b>117.963.588.872</b>
<b>DEUDAS FINANC.C/SOCIOS, OT. COOPERATIVAS E INST.S/FINES DI</b>	<b>78.517.857.312</b>	<b>69.595.806.857</b>
<b>AHORRO A PLAZO CAPTADO</b>	<b>75.525.857.312</b>	<b>69.595.806.857</b>
Depósitos en Caja de Ahorro a 24 Meses Guaraníes	9.138.825.690	9.035.905.076
Depósitos en Caja de Ahorro a 24 Meses Dólares	4.119.247.836	2.828.257.660
Depósitos en Caja de Ahorro a 36 Meses Guaraníes	18.289.214.106	18.137.452.051
Depósitos en Caja de Ahorro a 36 Meses Dólares	7.235.095.441	5.311.561.476
Depósitos en Caja de Ahorro a 48 Meses Guaraníes	6.500.648.539	6.509.725.334
Depósitos en Caja de Ahorro a 48 Meses Dólares	803.445.265	863.468.354
Depósitos en Caja de Ahorro a 60 Meses Guaraníes	23.924.017.706	23.130.161.749
Depósitos en Caja de Ahorro a 60 Meses Dólares	5.515.362.729	3.779.275.157
<b>PARTICIPACION DE SOCIOS EN ACCIONES</b>	<b>2.992.000.000</b>	<b>0</b>
Participación de Socios Acciones Bancop	2.992.000.000	0
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES</b>	<b>42.506.643.700</b>	<b>48.367.782.015</b>
<b>DEUDAS CON ENTIDADES BANCARIAS Y FINANCIERAS</b>	<b>42.506.643.700</b>	<b>48.367.782.015</b>
Obligaciones Bancarias y Financieras a Largo Plazo	43.912.012.973	50.127.609.221
(Intereses a Vencer a Largo Plazo)	-5.734.800.233	-6.036.678.383
Obligaciones Bancarias y Financieras a LP AFD	4.959.795.492	5.015.493.933
(Intereses a Vencer a LP AFD)	-630.364.532	-738.642.756
<b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>	<b>63.918.702.705</b>	<b>54.678.401.094</b>
<b>EXCEDENTES DIFERIDOS</b>	<b>140.990.583</b>	<b>3.918.899.781</b>
<b>RENDIMIENTO SOBRE BIENES DESTINADOS A LA VENTA</b>	<b>140.990.583</b>	<b>3.918.899.781</b>
Ingresos Diversos a Devengar a Largo PLazo	140.990.583	3.918.899.781
<b>FONDOS</b>	<b>63.777.712.122</b>	<b>50.759.501.313</b>
<b>FONDO DE PREVISION PARA DESPIDOS</b>	<b>449.079.979</b>	<b>449.079.979</b>
Fondos para Retiro del Personal	449.079.979	449.079.979
<b>OTROS FONDOS DE LARGO PLAZO</b>	<b>63.328.632.143</b>	<b>50.310.421.334</b>
Fondos para Solidaridad a Largo Plazo	2.931.223.559	2.951.223.559
Fondos para Riesgos de Comercialización	49.357.128.359	30.211.787.463
Fondos para Riesgos de Cambio	0	1.001.497.859
Fondos para Construcción Ecop	3.801.419.080	0
Fondos para Reserva Engorde Bovino	165.173.564	50.042.397
Fondos para Reserva Engorde de Porcinos	1.644.797.084	307.403.297
Fondos para Reserva Adecuación Ambiental	614.150.493	788.466.759
Fondos para Yerba Mate Zafra 2014	4.814.740.004	2.000.000.000
Fondos para Otras Contingencias	0	13.000.000.000

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

	AÑO 2015	AÑO 2014
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>627.335.289.159</b>	<b>586.069.565.016</b>
PATRIMONIO NETO	627.335.289.159	586.069.565.016
<b>CAPITAL</b>	<b>569.992.176.876</b>	<b>521.505.785.244</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>569.992.176.876</b>	<b>521.505.785.244</b>
<b>CAPITAL SUSCRITO</b>	<b>925.727.000.000</b>	<b>858.614.000.000</b>
Capital Social Cooperativo (Suscripto)	925.727.000.000	858.614.000.000
<b>MENOS. SOCIOS SUSCRIPTORES</b>	<b>-355.734.823.124</b>	<b>-337.108.214.756</b>
(Suscriptores de Certificados de Aportación a Integrar)	-355.734.823.124	-337.108.214.756
<b>RESULTADOS</b>	<b>35.946.093.064</b>	<b>34.045.790.722</b>
<b>EXCEDENTES DEL EJERCICIO</b>	<b>35.946.093.064</b>	<b>34.045.790.722</b>
Excedente del Ejercicio	35.946.093.064	34.045.790.722
<b>RESERVAS</b>	<b>57.343.112.283</b>	<b>64.563.779.772</b>
<b>CAPITAL INSTITUCIONAL</b>	<b>39.652.960.081</b>	<b>36.248.381.009</b>
<b>RESERVA LEGAL</b>	<b>39.472.960.081</b>	<b>36.068.381.009</b>
Reserva Legal	39.472.960.081	36.068.381.009
<b>RESERVA PARA ADQUISICION DE ACTIVO FIJO</b>	<b>180.000.000</b>	<b>180.000.000</b>
Reserva para Construcción de Polideportivo	180.000.000	180.000.000
<b>CAPITAL NO INSTITUCIONAL</b>	<b>17.690.152.202</b>	<b>28.315.398.763</b>
<b>RESERVA REVALUO</b>	<b>17.690.152.202</b>	<b>28.315.398.763</b>
Reserva para Revalorización de Bienes de Uso	26.997.719	26.997.719
Reserva Revaluo Capital Integrado	8.070.424.210	16.470.028.904
Reserva Revaluo 3,1%	9.592.730.273	11.818.372.140
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	286.378.658.944	274.299.837.908
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>286.378.658.944</b>	<b>274.299.837.908</b>
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	286.378.658.944	274.299.837.908
<b>DEUDORES POR AVALES</b>	<b>3.500.000.000</b>	<b>7.870.799.999</b>
Avales Recibidos	3.500.000.000	7.870.799.999
<b>GARANTIAS RECIBIDAS EN RESPALDO DE CREDITOS</b>	<b>275.982.719.905</b>	<b>263.047.893.647</b>
Escrituras Hipotecarias Recibidas en Garantía	257.451.974.243	249.098.072.243
Pagarés Recibidos en Garantía Socios	17.570.518.162	12.989.593.904
Pagarés Recibidos en Garantía No Socios	960.227.500	960.227.500
<b>COMODITIES RECIBIDOS PARA FIJACION DE PRECIOS</b>	<b>6.895.939.039</b>	<b>3.381.144.262</b>
Soja y Derivados Cooperativa para Fijación	6.895.939.039	3.381.144.262
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	-286.378.658.944	-274.299.837.908
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>-286.378.658.944</b>	<b>-274.299.837.908</b>
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	-286.378.658.944	-274.299.837.908
<b>AVALES POR DEUDORIAS</b>	<b>-3.500.000.000</b>	<b>-7.870.799.999</b>
Efectos Avalados	-3.500.000.000	-7.870.799.999
<b>RESPALDO DE CREDITOS POR GARANTIAS RECIBIDAS</b>	<b>-275.982.719.905</b>	<b>-263.047.893.647</b>
Depositantes de Escrituras Hipotecarias	-255.675.157.043	-249.098.072.243
Depositantes de Garantías Personales Socios	-19.347.335.362	-12.989.593.904
Riesgos por Pagarés No Socios	-960.227.500	-960.227.500
<b>COMODITIES PARA FIJACION DE PRECIOS RECIBIDOS</b>	<b>-6.895.939.039</b>	<b>-3.381.144.262</b>
Contratos por Fijación	-6.895.939.039	-3.381.144.262

SILVIO MARTINEZ  
Tesorero Consejo de Administración

AGUSTÍN KONRAD  
Presidente Consejo de Administración

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

ESTACIÓN DE SERVICIOS	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	152.865.902.311	99,77	171.926.495.435	99,76	-11,09
EXTRAORDINARIOS	172.333.858	0,11	298.492.631	0,17	-42,27
INGRESOS FINANCIEROS	109.220.528	0,07	76.379.998	0,04	43,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	64.752.028	0,04	46.588.723	0,03	38,99
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>153.212.208.725</b>	<b>100,00</b>	<b>172.347.956.787</b>	<b>100,00</b>	<b>-11,10</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	138.504.478.467	90,40	154.505.408.482	89,65	-10,36
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>14.707.730.258</b>	<b>9,60</b>	<b>17.842.548.305</b>	<b>10,35</b>	<b>-17,57</b>
GASTOS DE VENTAS	10.699.880.262	6,98	11.604.336.903	6,73	-7,79
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>4.007.849.996</b>	<b>2,62</b>	<b>6.238.211.402</b>	<b>3,62</b>	<b>-35,75</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.574.294.523	1,03	1.455.550.282	0,84	8,16
GASTOS FINANCIEROS	-293.460.991	-0,19	-155.231.137	-0,09	89,05
DIFERENCIA DE CAMBIO	32.762.772	0,02	54.125.236	0,03	-39,47
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>2.694.253.692</b>	<b>1,76</b>	<b>4.883.767.021</b>	<b>2,83</b>	<b>-44,83</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	573.848.423	0,37	991.082.118	0,58	-42,10
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>2.120.405.269</b>	<b>1,38</b>	<b>3.892.684.903</b>	<b>2,26</b>	<b>-45,53</b>

SUPERMERCADO	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	81.461.121.250	99,38	82.854.375.344	99,44	-1,68
EXTRAORDINARIOS	358.511.179	0,44	364.031.330	0,44	-1,52
INGRESOS FINANCIEROS	59.952.214	0,07	44.543.867	0,05	34,59
DIFERENCIA DE CAMBIO	88.922.899	0,11	58.463.244	0,07	52,10
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>81.968.507.542</b>	<b>100,00</b>	<b>83.321.413.785</b>	<b>100,00</b>	<b>-1,62</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	71.316.060.641	87,00	72.290.262.331	86,76	-1,35
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>10.652.446.901</b>	<b>13,00</b>	<b>11.031.151.454</b>	<b>13,24</b>	<b>-3,43</b>
GASTOS DE VENTAS	8.429.148.224	10,28	7.895.423.732	9,48	6,76
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>2.223.298.677</b>	<b>2,71</b>	<b>3.135.727.722</b>	<b>3,76</b>	<b>-29,10</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	795.054.336	0,97	768.501.050	0,92	3,46
GASTOS FINANCIEROS	-198.338.895	-0,24	-166.667.276	-0,20	19,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	12.495.094	0,02	94.012.943	0,11	-86,71
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.614.088.142</b>	<b>1,97</b>	<b>2.439.881.005</b>	<b>2,93</b>	<b>-33,85</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	441.124.849	0,54	901.533.072	1,08	-51,07
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.172.963.293</b>	<b>1,43</b>	<b>1.538.347.933</b>	<b>1,85</b>	<b>-23,75</b>

VETERINARIA	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	20.091.271.368	98,59	16.320.116.346	98,49	23,11
EXTRAORDINARIOS	54.771.917	0,27	7.097.067	0,04	671,75
INGRESOS FINANCIEROS	20.877.084	0,10	10.828.646	0,07	92,79
DIFERENCIA DE CAMBIO	210.791.662	1,03	232.043.748	1,40	-9,16
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>20.377.712.031</b>	<b>100,00</b>	<b>16.570.085.807</b>	<b>100,00</b>	<b>22,98</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	18.471.415.497	90,65	14.875.686.614	89,77	24,17
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>1.906.296.534</b>	<b>9,35</b>	<b>1.694.399.193</b>	<b>10,23</b>	<b>12,51</b>
GASTOS DE VENTAS	1.186.796.669	5,82	935.797.257	5,65	26,82
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>719.499.865</b>	<b>3,53</b>	<b>758.601.936</b>	<b>4,58</b>	<b>-5,15</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	158.928.983	0,78	147.552.579	0,89	7,71
GASTOS FINANCIEROS	1.080.945	0,01	2.807.697	0,02	-61,50
DIFERENCIA DE CAMBIO	330.321.677	1,62	178.443.186	1,08	85,11
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>229.168.260</b>	<b>1,12</b>	<b>429.798.474</b>	<b>2,59</b>	<b>-46,68</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	39.070.909	0,19	69.802.268	0,42	-44,03
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>190.097.351</b>	<b>0,93</b>	<b>359.996.206</b>	<b>2,17</b>	<b>-47,19</b>

**CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATEGICA DE NEGOCIOS**

ACEITE DE TUNG - ZAFRA '12	AÑO 2015		ZAFRA 2.012 AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	0	#;DIV/0!	10.137.115.639	97,13	-100,00
EXTRAORDINARIOS	0	#;DIV/0!	24.375.454	0,23	-100,00
INGRESOS FINANCIEROS	0	#;DIV/0!	947.875	0,01	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#;DIV/0!	274.450.500	2,63	-100,00
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>10.436.889.468</b>	<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	#;DIV/0!	9.026.031.964	86,48	-100,00
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>1.410.857.504</b>	<b>13,52</b>	<b>-100,00</b>
GASTOS DE VENTAS	0	#;DIV/0!	903.710.376	8,66	-100,00
GASTOS DE SERVICIOS	0	#;DIV/0!	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>507.147.128</b>	<b>4,86</b>	<b>-100,00</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	#;DIV/0!	75.004.752	0,72	-100,00
GASTOS FINANCIEROS	0	#;DIV/0!	114.074.817	1,09	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#;DIV/0!	178.588.166	1,71	-100,00
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>139.479.393</b>	<b>1,34</b>	<b>-100,00</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	#;DIV/0!	101.569.728	0,97	-100,00
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>37.909.665</b>	<b>0,36</b>	<b>-100,00</b>

ACEITE DE TUNG - ZAFRA '13	AÑO 2015		ZAFRA 2.013 AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	0	0,00	2.160.344.793	1.757,42	-100,00
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	181.818	0,15	-100,00
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	1.601.038	1,30	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	43.677.415	35,53	-100,00
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>2.205.805.064</b>	<b>1.794,40</b>	<b>-100,00</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	1.761.372.885	1.432,86	-100,00
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>444.432.179</b>	<b>361,54</b>	<b>-100,00</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	150.130.580	122,13	-100,00
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>294.301.599</b>	<b>239,41</b>	<b>-100,00</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	88.274.011	71,81	-100,00
GASTOS FINANCIEROS	0	0,00	24.422.671	19,87	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	1.551.763	1,26	-100,00
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>180.053.154</b>	<b>146,47</b>	<b>-100,00</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	180.053.154	146,47	-100,00
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#;DIV/0!</b>

YERBA - ZAFRA '12	AÑO 2015		ZAFRA 2.012 AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	78.745.347.937	99,83	85.650.024.738	99,79	-8,06
EXTRAORDINARIOS	110.632.229	0,14	167.363.489	0,19	-33,90
INGRESOS FINANCIEROS	8.777.893	0,01	4.514.470	0,01	94,44
DIFERENCIA DE CAMBIO	11.067.649	0,01	10.743.129	0,01	3,02
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>78.875.825.708</b>	<b>100,00</b>	<b>85.832.645.826</b>	<b>100,00</b>	<b>-8,11</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	59.319.133.488	75,21	69.447.388.942	80,91	-14,58
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>19.556.692.220</b>	<b>24,79</b>	<b>16.385.256.884</b>	<b>19,09</b>	<b>19,36</b>
GASTOS DE VENTAS	7.987.010.935	10,13	8.354.862.661	9,73	-4,40
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>11.569.681.285</b>	<b>14,67</b>	<b>8.030.394.223</b>	<b>9,36</b>	<b>44,07</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	404.974.415	0,51	357.227.316	0,42	13,37
GASTOS FINANCIEROS	654.766.223	0,83	600.120.216	0,70	9,11
DIFERENCIA DE CAMBIO	19.961.647	0,03	7.348.347	0,01	171,65
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>10.489.979.000</b>	<b>13,30</b>	<b>7.065.698.344</b>	<b>8,23</b>	<b>48,46</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	1.695.620.839	2,15	1.017.670.752	1,19	66,62
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>8.794.358.161</b>	<b>11,15</b>	<b>6.048.027.592</b>	<b>7,05</b>	<b>45,41</b>

**CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATEGICA DE NEGOCIOS**

SOJA INDUSTRIAL - ZAFRA '14	AÑO 2015		ZAFRA 2.013		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	133.796.554.269	98,13	115.606.886.579	97,59	15,73
EXTRAORDINARIOS	117.816.834	0,09	1.222.524.526	1,03	-90,36
INGRESOS FINANCIEROS	63.011.365	0,05	86.314.083	0,07	-27,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	2.374.374.225	1,74	1.547.684.101	1,31	53,41
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>136.351.756.693</b>	<b>100,00</b>	<b>118.463.409.289</b>	<b>100,00</b>	<b>15,10</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	116.906.197.076	85,74	109.818.460.232	92,70	6,45
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>19.445.559.617</b>	<b>14,26</b>	<b>8.644.949.057</b>	<b>7,30</b>	<b>124,94</b>
GASTOS DE VENTAS	9.443.152.130	6,93	6.029.781.324	5,09	56,61
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	# DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>10.002.407.487</b>	<b>7,34</b>	<b>2.615.167.733</b>	<b>2,21</b>	<b>282,48</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.203.553.771	0,88	1.345.834.245	1,14	-10,57
GASTOS FINANCIEROS	267.990.690	0,20	408.258.169	0,34	-34,36
DIFERENCIA DE CAMBIO	845.616.206	0,62	738.147.965	0,62	14,56
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>7.685.246.820</b>	<b>5,64</b>	<b>122.927.354</b>	<b>0,10</b>	<b>6.151,86</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	# DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>7.685.246.820</b>	<b>5,64</b>	<b>122.927.354</b>	<b>0,10</b>	<b>6.151,86</b>

FAENAMIENTO	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	3.890.599.244	99,66	4.143.188.216	99,49	-6,10
EXTRAORDINARIOS	9.967.586	0,26	18.565.844	0,45	-46,31
INGRESOS FINANCIEROS	3.113.850	0,08	2.466.799	0,06	26,23
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	108.515	0,00	-100,00
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>3.903.680.680</b>	<b>100,00</b>	<b>4.164.329.374</b>	<b>100,00</b>	<b>-6,26</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	3.787.715.110	97,03	3.939.858.559	94,61	-3,86
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>115.965.570</b>	<b>2,97</b>	<b>224.470.815</b>	<b>5,39</b>	<b>-48,34</b>
GASTOS DE VENTAS	64.855.000	1,66	89.748.274	2,16	-27,74
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	# DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>51.110.570</b>	<b>1,31</b>	<b>134.722.541</b>	<b>3,24</b>	<b>-62,06</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	45.320.423	1,16	47.117.220	1,13	-3,81
GASTOS FINANCIEROS	-4.651.311	-0,12	-4.893.863	-0,12	-4,96
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	0	0,00	# DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>10.441.458</b>	<b>0,27</b>	<b>92.499.184</b>	<b>2,22</b>	<b>-88,71</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	10.441.458	0,27	23.196.644	0,56	-54,99
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>69.302.540</b>	<b>1,66</b>	<b>-100,00</b>

LÁCTEOS	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	142.944.697.019	98,90	133.356.543.092	99,30	7,19
EXTRAORDINARIOS	1.505.759.882	1,04	872.436.657	0,65	72,59
INGRESOS FINANCIEROS	81.512.691	0,06	62.728.661	0,05	29,94
DIFERENCIA DE CAMBIO	9.405.876	0,01	3.303.905	0,00	184,69
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>144.541.375.468</b>	<b>100,00</b>	<b>134.295.012.315</b>	<b>100,00</b>	<b>7,63</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	107.978.720.504	74,70	101.261.476.114	75,40	6,63
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>36.562.654.964</b>	<b>25,30</b>	<b>33.033.536.201</b>	<b>24,60</b>	<b>10,68</b>
GASTOS DE VENTAS	34.372.904.737	23,78	31.029.548.549	23,11	10,77
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	# DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>2.189.750.227</b>	<b>1,51</b>	<b>2.003.987.652</b>	<b>1,49</b>	<b>9,27</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.150.962.432	0,80	1.038.055.059	0,77	10,88
GASTOS FINANCIEROS	420.418.310	0,29	284.853.431	0,21	47,59
DIFERENCIA DE CAMBIO	6.968.218	0,00	3.404.760	0,00	104,66
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>611.401.267</b>	<b>0,42</b>	<b>677.674.402</b>	<b>0,50</b>	<b>-9,78</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	298.445.031	0,21	639.508.774	0,48	-53,33
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>312.956.236</b>	<b>0,22</b>	<b>38.165.628</b>	<b>0,03</b>	<b>719,99</b>

**CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS**

BALANCEADOS	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	44.897.581.851	99,89	47.810.638.710	99,76	-6,09
EXTRAORDINARIOS	18.066.524	0,04	80.919.771	0,17	-77,67
INGRESOS FINANCIEROS	25.020.446	0,06	15.554.010	0,03	60,86
DIFERENCIA DE CAMBIO	7.749.255	0,02	16.642.703	0,03	-53,44
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>44.948.418.076</b>	<b>100,00</b>	<b>47.923.755.194</b>	<b>100,00</b>	<b>-6,21</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	39.423.295.928	27,27	43.531.610.403	32,41	-9,44
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>5.525.122.148</b>	<b>3,82</b>	<b>4.392.144.791</b>	<b>3,27</b>	<b>25,80</b>
GASTOS DE VENTAS	3.386.607.776	7,53	3.284.446.329	6,85	3,11
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>2.138.514.372</b>	<b>4,76</b>	<b>1.107.698.462</b>	<b>2,31</b>	<b>93,06</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	364.159.260	0,81	297.090.638	0,62	22,58
GASTOS FINANCIEROS	142.130.120	0,32	188.271.349	0,39	-24,51
DIFERENCIA DE CAMBIO	21.437.134	0,05	25.522.762	0,05	-16,01
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.610.787.858</b>	<b>3,58</b>	<b>596.813.713</b>	<b>1,25</b>	<b>169,90</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	95.693.909	0,21	189.462.370	0,40	-49,49
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.515.093.949</b>	<b>3,37</b>	<b>407.351.343</b>	<b>0,85</b>	<b>271,94</b>

SOJA - ZAFRA '14	AÑO 2015		ZAFRA 2.013 AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	562.162.361.814	98,28	800.622.764.217	97,76	-29,78
EXTRAORDINARIOS	1.528.598.135	0,27	185.921.697	0,02	722,17
INGRESOS FINANCIEROS	481.786.774	0,08	333.766.564	0,04	44,35
DIFERENCIA DE CAMBIO	7.810.107.766	1,37	17.823.530.808	2,18	-56,18
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>571.982.854.489</b>	<b>100,00</b>	<b>818.965.983.286</b>	<b>100,00</b>	<b>-30,16</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	496.086.586.250	86,73	727.524.276.718	88,83	-31,81
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>75.896.268.239</b>	<b>13,27</b>	<b>91.441.706.568</b>	<b>11,17</b>	<b>-17,00</b>
GASTOS DE VENTAS	60.027.648.791	10,49	63.016.093.455	7,69	-4,74
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>15.868.619.448</b>	<b>2,77</b>	<b>28.425.613.113</b>	<b>3,47</b>	<b>-44,17</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	6.550.476.275	1,15	5.755.080.193	0,70	13,82
GASTOS FINANCIEROS	-211.158.854	-0,04	335.137.337	0,04	-163,01
DIFERENCIA DE CAMBIO	4.305.940.046	0,75	8.255.797.137	1,01	-47,84
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>5.223.361.981</b>	<b>0,91</b>	<b>14.079.598.446</b>	<b>1,72</b>	<b>-62,90</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	2.381.280.241	0,42	5.218.056.419	0,64	-54,36
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>2.842.081.740</b>	<b>0,50</b>	<b>8.861.542.027</b>	<b>1,08</b>	<b>-67,93</b>

MAÍZ - 1ª ZAFRA '15	AÑO 2015		ZAFRA 2.014 AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	400.195.113	100,00	1.046.043.791	100,00	-61,74
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>400.195.113</b>	<b>100,00</b>	<b>1.046.043.791</b>	<b>100,00</b>	<b>-61,74</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	377.722.316	94,38	968.766.283	92,61	-61,01
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>22.472.797</b>	<b>5,62</b>	<b>77.277.508</b>	<b>7,39</b>	<b>-70,92</b>
GASTOS DE VENTAS	949.371	0,24	4.212.793	0,40	-77,46
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>21.523.426</b>	<b>5,38</b>	<b>73.064.715</b>	<b>6,98</b>	<b>-70,54</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	0	0,00	-972.012	-0,09	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>21.523.426</b>	<b>5,38</b>	<b>74.036.727</b>	<b>7,08</b>	<b>-70,93</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	1.595.377	0,15	-100,00
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>21.523.426</b>	<b>5,38</b>	<b>72.441.350</b>	<b>6,93</b>	<b>-70,29</b>

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

SORGO - 2ª ZAFRA '15	AÑO 2015		ZAFRA 2.014 AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	0	#jDIV/0!	1.826.870.800	99,09	-100,00
EXTRAORDINARIOS	0	#jDIV/0!	622.666	0,03	-100,00
INGRESOS FINANCIEROS	0	#jDIV/0!	2.118.029	0,11	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#jDIV/0!	14.104.603	0,77	-100,00
<b>TOTAL INGRESOS</b>	0	#jDIV/0!	1.843.716.098	100,00	-100,00
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	#jDIV/0!	1.285.893.423	69,74	-100,00
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	0	#jDIV/0!	557.822.675	30,26	-100,00
GASTOS DE VENTAS	0	#jDIV/0!	298.403.136	16,18	-100,00
GASTOS DE SERVICIOS	0	#jDIV/0!	0	0,00	#jDIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	0	#jDIV/0!	259.419.539	14,07	-100,00
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	#jDIV/0!	40.455.590	2,19	-100,00
GASTOS FINANCIEROS	0	#jDIV/0!	-16.903.322	-0,92	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#jDIV/0!	32.349.944	1,75	-100,00
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	0	#jDIV/0!	203.517.327	11,04	-100,00
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	#jDIV/0!	57.645.103	3,13	-100,00
<b>EXCEDENTE NETO</b>	0	#jDIV/0!	145.872.224	7,91	-100,00

MAÍZ - 2ª ZAFRA '13	AÑO 2015		ZAFRA 2.013 AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	0	#jDIV/0!	14.051.050.925	98,78	-100,00
EXTRAORDINARIOS	0	#jDIV/0!	26.558.582	0,19	-100,00
INGRESOS FINANCIEROS	0	#jDIV/0!	4.526.617	0,03	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#jDIV/0!	142.864.328	1,00	-100,00
<b>TOTAL INGRESOS</b>	0	#jDIV/0!	14.225.000.452	100,00	-100,00
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	#jDIV/0!	10.591.236.330	74,46	-100,00
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	0	#jDIV/0!	3.633.764.122	25,54	-100,00
GASTOS DE VENTAS	0	#jDIV/0!	2.614.897.196	18,38	-100,00
GASTOS DE SERVICIOS	0	#jDIV/0!	0	0,00	#jDIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	0	#jDIV/0!	1.018.866.926	7,16	-100,00
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	#jDIV/0!	95.613.780	0,67	-100,00
GASTOS FINANCIEROS	0	#jDIV/0!	-13.730.262	-0,10	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#jDIV/0!	117.733.591	0,83	-100,00
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	0	#jDIV/0!	819.249.817	5,76	-100,00
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	#jDIV/0!	83.237.184	0,59	-100,00
<b>EXCEDENTE NETO</b>	0	#jDIV/0!	736.012.633	5,17	-100,00

MAÍZ - 2ª ZAFRA '15	AÑO 2015		ZAFRA 2.014 AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	11.990.759.609	97,37	10.455.077.623	98,13	14,69
EXTRAORDINARIOS	1.501.912	0,01	163.343.358	1,53	-99,08
INGRESOS FINANCIEROS	7.032.705	0,06	2.322.614	0,02	202,79
DIFERENCIA DE CAMBIO	314.918.034	2,56	33.596.058	0,32	837,37
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>12.314.212.260</b>	<b>100,00</b>	<b>10.654.339.653</b>	<b>100,00</b>	<b>15,58</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	8.830.185.441	71,71	8.753.663.680	82,16	0,87
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>3.484.026.819</b>	<b>28,29</b>	<b>1.900.675.973</b>	<b>17,84</b>	<b>83,30</b>
GASTOS DE VENTAS	2.218.943.657	18,02	257.854.050	2,42	760,54
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>1.265.083.162</b>	<b>10,27</b>	<b>1.642.821.923</b>	<b>15,42</b>	<b>-22,99</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	102.357.291	0,83	97.700.811	0,92	4,77
GASTOS FINANCIEROS	-19.575.475	-0,16	-20.761.581	-0,19	-5,71
DIFERENCIA DE CAMBIO	41.204.755	0,33	10.733.736	0,10	283,88
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.141.096.591</b>	<b>9,27</b>	<b>1.555.148.957</b>	<b>14,60</b>	<b>-26,62</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	71.058.089	0,58	148.281.888	1,39	-52,08
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.070.038.502</b>	<b>8,69</b>	<b>1.406.867.069</b>	<b>13,20</b>	<b>-23,94</b>

**CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS**

GIRASOL - ZAFRA '15	AÑO 2015		ZAFRA 2.014 AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	361.149.041	99,25	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	2.727.440	0,75	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>363.876.481</b>	<b>100,00</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	346.057.569	95,10	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>17.818.912</b>	<b>4,90</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
GASTOS DE VENTAS	5.317.461	1,46	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>12.501.451</b>	<b>3,44</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	0	0,00	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	4.209.873	1,16	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>8.291.578</b>	<b>2,28</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>8.291.578</b>	<b>2,28</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>

COLSA CANOLA - ZAFRA '15	AÑO 2015		ZAFRA 2.014 AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	0	#¡DIV/0!	8.442.717.318	94,38	-100,00
EXTRAORDINARIOS	0	#¡DIV/0!	1.110.373	0,01	-100,00
INGRESOS FINANCIEROS	0	#¡DIV/0!	3.382.397	0,04	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#¡DIV/0!	497.778.554	5,56	-100,00
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>8.944.988.642</b>	<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	#¡DIV/0!	6.822.445.318	76,27	-100,00
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>2.122.543.324</b>	<b>23,73</b>	<b>-100,00</b>
GASTOS DE VENTAS	0	#¡DIV/0!	1.102.315.255	12,32	-100,00
GASTOS DE SERVICIOS	0	#¡DIV/0!	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>1.020.228.069</b>	<b>11,41</b>	<b>-100,00</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	#¡DIV/0!	64.605.770	0,72	-100,00
GASTOS FINANCIEROS	0	#¡DIV/0!	3.400.480	0,04	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#¡DIV/0!	17.957.069	0,20	-100,00
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>934.264.750</b>	<b>10,44</b>	<b>-100,00</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	#¡DIV/0!	51.126.930	0,57	-100,00
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>883.137.820</b>	<b>9,87</b>	<b>-100,00</b>

SEMILLAS DE SOJA - ZAFRA '15	AÑO 2015		ZAFRA 2.014 AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	24.602.456.148	93,46	28.509.852.648	94,74	-13,71
EXTRAORDINARIOS	97.804.609	0,37	144.555.920	0,48	-32,34
INGRESOS FINANCIEROS	17.072.005	0,06	11.522.649	0,04	48,16
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.606.452.758	6,10	1.426.313.524	4,74	12,63
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>26.323.785.520</b>	<b>100,00</b>	<b>30.092.244.741</b>	<b>100,00</b>	<b>-12,52</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	19.728.534.699	74,95	25.310.596.956	84,11	-22,05
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>6.595.250.821</b>	<b>25,05</b>	<b>4.781.647.785</b>	<b>15,89</b>	<b>37,93</b>
GASTOS DE VENTAS	2.955.211.657	11,23	2.617.350.985	8,70	12,91
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>3.640.039.164</b>	<b>13,83</b>	<b>2.164.296.800</b>	<b>7,19</b>	<b>68,19</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	248.473.972	0,94	220.089.311	0,73	12,90
GASTOS FINANCIEROS	-72.540.811	-0,28	-36.710.393	-0,12	97,60
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.346.255.336	5,11	906.344.214	3,01	48,54
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>2.117.850.667</b>	<b>8,05</b>	<b>1.074.573.668</b>	<b>3,57</b>	<b>97,09</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	199.956.253	0,76	371.607.548	1,23	-46,19
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.917.894.414</b>	<b>7,29</b>	<b>702.966.120</b>	<b>2,34</b>	<b>172,83</b>



### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

SEMILLAS DE TRIGO - ZAFRA '15	AÑO 2015		ZAFRA 2.014 AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	8.964.055.563	93,29	17.458.452.674	97,71	-48,65
EXTRAORDINARIOS	76.454.155	0,80	106.560.084	0,60	-28,25
INGRESOS FINANCIEROS	9.247.223	0,10	13.033.632	0,07	-29,05
DIFERENCIA DE CAMBIO	559.139.491	5,82	290.345.430	1,62	92,58
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>9.608.896.432</b>	<b>100,00</b>	<b>17.868.391.820</b>	<b>100,00</b>	<b>-46,22</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	7.813.498.054	81,32	15.711.644.955	87,93	-50,27
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>1.795.398.378</b>	<b>18,68</b>	<b>2.156.746.865</b>	<b>12,07</b>	<b>-16,75</b>
GASTOS DE VENTAS	776.514.091	8,08	1.624.470.514	9,09	-52,20
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>1.018.884.287</b>	<b>10,60</b>	<b>532.276.351</b>	<b>2,98</b>	<b>91,42</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	134.588.398	1,40	115.360.171	0,65	16,67
GASTOS FINANCIEROS	-59.591.987	-0,62	-31.044.124	-0,17	91,96
DIFERENCIA DE CAMBIO	151.595.038	1,58	206.219.371	1,15	-26,49
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>792.292.838</b>	<b>8,25</b>	<b>241.740.933</b>	<b>1,35</b>	<b>227,74</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	132.454.960	1,38	241.740.933	1,35	-45,21
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>659.837.878</b>	<b>6,87</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#¡DIV/0!</b>

SEMILLAS VARIAS - ZAFRA '15	AÑO 2015		ZAFRA 2.014 AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	1.728.226.645	98,88	2.030.164.866	99,74	-14,87
EXTRAORDINARIOS	6.009.942	0,34	60.422	0,00	9.846,61
INGRESOS FINANCIEROS	949.849	0,05	582.506	0,03	63,06
DIFERENCIA DE CAMBIO	12.647.884	0,72	4.733.928	0,23	167,18
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>1.747.834.320</b>	<b>100,00</b>	<b>2.035.541.722</b>	<b>100,00</b>	<b>-14,13</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	1.548.113.194	88,57	1.767.195.365	86,82	-12,40
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>199.721.126</b>	<b>11,43</b>	<b>268.346.357</b>	<b>13,18</b>	<b>-25,57</b>
GASTOS DE VENTAS	91.916.327	5,26	69.106.603	3,39	33,01
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>107.804.799</b>	<b>6,17</b>	<b>199.239.754</b>	<b>9,79</b>	<b>-45,89</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	13.824.533	0,79	11.126.226	0,55	24,25
GASTOS FINANCIEROS	-2.495.210	-0,14	-865.368	-0,04	188,34
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.438.005	0,08	12.764.798	0,63	-88,73
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>95.037.471</b>	<b>5,44</b>	<b>176.214.098</b>	<b>8,66</b>	<b>-46,07</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	14.350.514	0,82	26.510.744	1,30	-45,87
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>80.686.957</b>	<b>4,62</b>	<b>149.703.354</b>	<b>7,35</b>	<b>-46,10</b>

CHACRAS ENSAYOS	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	313.528.015	26,77	177.686.748	18,39	76,45
EXTRAORDINARIOS	857.739.913	73,23	788.281.060	81,61	8,81
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	51.976	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>1.171.319.904</b>	<b>100,00</b>	<b>965.967.808</b>	<b>100,00</b>	<b>21,26</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>1.171.319.904</b>	<b>100,00</b>	<b>965.967.808</b>	<b>100,00</b>	<b>21,26</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	1.050.781.655	89,71	837.841.454	86,74	25,42
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>120.538.249</b>	<b>10,29</b>	<b>128.126.354</b>	<b>13,26</b>	<b>-5,92</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	273.267	0,02	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>120.264.982</b>	<b>10,27</b>	<b>128.126.354</b>	<b>13,26</b>	<b>-6,14</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>120.264.982</b>	<b>10,27</b>	<b>128.126.354</b>	<b>13,26</b>	<b>-6,14</b>

**CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATEGICA DE NEGOCIOS**

VEHÍCULOS PESADOS	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	0	#¡DIV/0!	753.673.707	86,50	-100,00
EXTRAORDINARIOS	0	#¡DIV/0!	117.063.636	13,44	-100,00
INGRESOS FINANCIEROS	0	#¡DIV/0!	562.981	0,06	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#¡DIV/0!	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>871.300.324</b>	<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	#¡DIV/0!	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>871.300.324</b>	<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>
GASTOS DE VENTAS	0	#¡DIV/0!	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	#¡DIV/0!	570.410.489	65,47	-100,00
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>300.889.835</b>	<b>34,53</b>	<b>-100,00</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	#¡DIV/0!	10.753.263	1,23	-100,00
GASTOS FINANCIEROS	0	#¡DIV/0!	-1.588.570	-0,18	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#¡DIV/0!	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>291.725.142</b>	<b>33,48</b>	<b>-100,00</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	#¡DIV/0!	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>291.725.142</b>	<b>33,48</b>	<b>-100,00</b>

CRÉDITOS A SOCIOS	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	736.912.614	0,47	645.384.967	0,65	14,18
EXTRAORDINARIOS	855.249.586	0,55	541.127.865	0,54	58,05
INGRESOS FINANCIEROS	50.597.448.445	32,50	39.054.316.610	39,27	29,56
DIFERENCIA DE CAMBIO	103.485.078.918	66,48	59.221.152.053	59,54	74,74
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>155.674.689.563</b>	<b>100,00</b>	<b>99.461.981.495</b>	<b>100,00</b>	<b>56,52</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>155.674.689.563</b>	<b>100,00</b>	<b>99.461.981.495</b>	<b>100,00</b>	<b>56,52</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	3.372.780.919	2,17	2.418.556.089	2,43	39,45
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>152.301.908.644</b>	<b>97,83</b>	<b>97.043.425.406</b>	<b>97,57</b>	<b>56,94</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	41.321.207.232	26,54	25.875.728.959	26,02	59,69
DIFERENCIA DE CAMBIO	110.312.810.712	70,86	69.020.042.388	69,39	59,83
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>667.890.700</b>	<b>0,43</b>	<b>2.147.654.059</b>	<b>2,16</b>	<b>-68,90</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	192.401.780	0,12	469.590.448	0,47	-59,03
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>475.488.920</b>	<b>0,31</b>	<b>1.678.063.611</b>	<b>1,69</b>	<b>-71,66</b>

RENTA AGROPECUARIA	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	0	#¡DIV/0!	363.193.945	99,95	-100,00
EXTRAORDINARIOS	0	#¡DIV/0!	0	0,00	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	#¡DIV/0!	184.515	0,05	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#¡DIV/0!	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>363.378.460</b>	<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	#¡DIV/0!	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>363.378.460</b>	<b>100,00</b>	<b>-100,00</b>
GASTOS DE VENTAS	0	#¡DIV/0!	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	#¡DIV/0!	328.221.170	90,32	-100,00
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>35.157.290</b>	<b>9,68</b>	<b>-100,00</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	#¡DIV/0!	3.524.352	0,97	-100,00
GASTOS FINANCIEROS	0	#¡DIV/0!	-195.631	-0,05	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#¡DIV/0!	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>31.828.569</b>	<b>8,76</b>	<b>-100,00</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	#¡DIV/0!	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>31.828.569</b>	<b>8,76</b>	<b>-100,00</b>



**Cooperativa  
Colonias Unidas**  
Agropec. Ind. Ltda.



Stand en la Expo Mariano Roque Alonso 2015. Cooperativa Colonias Unidas, Ganador del 1° Lugar en Stand del Sector Agrícola al Aire Libre.

Contamos con un Parque Infantil Lácteo. Lugar de recreación para los más pequeños.



Uno de los homenajeados en la Noche Institucional en la Expo Mariano Roque Alonso 2015 es el Sr. Edgar Ortíz, recibiendo la Estatuilla "Maraney" hecha por el artista Javier Guggari.

Sr. Rolando de Barros Barreto uno de los igualmente agasajados por la Cooperativa Colonias Unidas en la Expo Mariano Roque Alonso en su 34ta. Edición.





Acto de Inauguración de la Sucursal Santa Inés, ubicada en la Colonia Aurora – Distrito de San Rafael del Paraná.

Nueva línea de Productos Balanceados "PROLECHE" distinguidos para la producción de leche y adaptados para las mejores genéticas animales.



Vista aérea del Predio de la Agrodinámica en su 21° Edición.

Presentación Artística de Francisco Russo cautivando al público en la Agrodinámica 2015.





Con la participación en la Expo Ayolas obtuvimos el puesto de Mejor Stand del Sector Empresarial.

Cooperativa Colonias Unidas  
Presente en la Expo Caazapá  
en su 15° Edición.



Grupo de Coordinadores  
Zonales - Gira Educativa 2015.  
Destino Uruguay.

El grupo de Coordinadoras  
Zonales organizan sus  
reuniones bimestralmente,  
para tratar temas de interés  
según la necesidad de la zona  
en que se convocan .





Viudas y familiares de Socios Fundadores recibiendo Canastas Navideñas por Fin de año.



En la fecha 22 de diciembre se llevó a cabo la inauguración el Centro de Cuidado Infantil de la Cooperativa Colonias Unidas, el cual está a disposición de todos los funcionarios, a cargo de profesionales.

Cooperativa Colonias Unidas con ayuda de un grupo de productores recibe la certificación 2BSvs en más de 1.000 hectáreas.



**CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATEGICA DE NEGOCIOS**

MEDICINA PRE-PAGA	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	8.891.131.335	83,19	8.649.683.896	84,65	2,79
EXTRAORDINARIOS	1.792.048.853	16,77	1.565.446.976	15,32	14,48
INGRESOS FINANCIEROS	5.013.187	0,05	3.513.012	0,03	42,70
DIFERENCIA DE CAMBIO	6.357	0,00	4.442	0,00	43,11
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>10.688.199.732</b>	<b>100,00</b>	<b>10.218.648.326</b>	<b>100,00</b>	<b>4,60</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>10.688.199.732</b>	<b>100,00</b>	<b>10.218.648.326</b>	<b>100,00</b>	<b>4,60</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	10.374.408.643	97,06	9.805.718.852	95,96	5,80
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>313.791.089</b>	<b>2,94</b>	<b>412.929.474</b>	<b>4,04</b>	<b>-24,01</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	72.964.261	0,68	67.100.552	0,66	8,74
GASTOS FINANCIEROS	-7.362.599	-0,07	-14.302.063	-0,14	-48,52
DIFERENCIA DE CAMBIO	14.788	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>248.174.639</b>	<b>2,32</b>	<b>360.130.985</b>	<b>3,52</b>	<b>-31,09</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	-12.480.097	-0,12	-19.736.156	-0,19	-36,77
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>260.654.736</b>	<b>2,44</b>	<b>379.867.141</b>	<b>3,72</b>	<b>-31,38</b>

TELEFONIA CELULAR P/SOCIOS	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	5.662.229.101	99,25	5.687.039.614	98,79	-0,44
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	15.990.000	0,28	-100,00
INGRESOS FINANCIEROS	42.646.898	0,75	50.611.608	0,88	-15,74
DIFERENCIA DE CAMBIO	109.836	0,00	3.116.685	0,05	-96,48
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>5.704.985.835</b>	<b>100,00</b>	<b>5.756.757.907</b>	<b>100,00</b>	<b>-0,90</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	631.981.433	11,08	781.561.243	13,58	-19,14
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>5.073.004.402</b>	<b>88,92</b>	<b>4.975.196.664</b>	<b>86,42</b>	<b>1,97</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	4.806.440.901	84,25	4.118.591.821	71,54	16,70
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>266.563.501</b>	<b>4,67</b>	<b>856.604.843</b>	<b>14,88</b>	<b>-68,88</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	60.721.665	1,06	61.028.140	1,06	-0,50
GASTOS FINANCIEROS	5.269.534	0,09	440.567	0,01	1.096,08
DIFERENCIA DE CAMBIO	84.096	0,00	2.204.971	0,04	-96,19
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>200.488.206</b>	<b>3,51</b>	<b>792.931.165</b>	<b>13,77</b>	<b>-74,72</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>200.488.206</b>	<b>3,51</b>	<b>792.931.165</b>	<b>13,77</b>	<b>-74,72</b>

SEGURO PATRIMONIAL	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	386.751.644	99,92	504.419.589	99,96	-23,33
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	296.393	0,08	201.660	0,04	46,98
DIFERENCIA DE CAMBIO	19.246	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>387.067.283</b>	<b>100,00</b>	<b>504.621.249</b>	<b>100,00</b>	<b>-23,30</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>387.067.283</b>	<b>100,00</b>	<b>504.621.249</b>	<b>100,00</b>	<b>-23,30</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	156.940.141	40,55	166.384.459	32,97	-5,68
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>230.127.142</b>	<b>59,45</b>	<b>338.236.790</b>	<b>67,03</b>	<b>-31,96</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	4.313.737	1,11	3.851.863	0,76	11,99
GASTOS FINANCIEROS	-127.208.290	-32,86	-104.878.348	-20,78	21,29
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>353.021.695</b>	<b>91,20</b>	<b>439.263.275</b>	<b>87,05</b>	<b>-19,63</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>353.021.695</b>	<b>91,20</b>	<b>439.263.275</b>	<b>87,05</b>	<b>-19,63</b>

**CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS**

CENTRO DISTRIBUCION INSUMOS	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	204.786.445.071	98,09	176.940.460.649	96,56	15,74
EXTRAORDINARIOS	25.126.373	0,01	77.267.894	0,04	-67,48
INGRESOS FINANCIEROS	119.988.361	0,06	72.421.314	0,04	65,68
DIFERENCIA DE CAMBIO	3.844.377.005	1,84	6.156.863.563	3,36	-37,56
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>208.775.936.810</b>	<b>100,00</b>	<b>183.247.013.420</b>	<b>100,00</b>	<b>13,93</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	185.484.298.785	88,84	168.061.948.348	91,71	10,37
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>23.291.638.025</b>	<b>11,16</b>	<b>15.185.065.072</b>	<b>8,29</b>	<b>53,39</b>
GASTOS DE VENTAS	4.539.538.265	2,17	4.350.743.364	2,37	4,34
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>18.752.099.760</b>	<b>8,98</b>	<b>10.834.321.708</b>	<b>5,91</b>	<b>73,08</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.520.973.816	0,73	1.242.761.969	0,68	22,39
GASTOS FINANCIEROS	-700.876.583	-0,34	-537.030.456	-0,29	30,51
DIFERENCIA DE CAMBIO	11.571.028.759	5,54	4.432.725.779	2,42	161,04
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>6.360.973.768</b>	<b>3,05</b>	<b>5.695.864.416</b>	<b>3,11</b>	<b>11,68</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	1.126.482.976	0,54	2.170.522.693	1,18	-48,10
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>5.234.490.792</b>	<b>2,51</b>	<b>3.525.341.723</b>	<b>1,92</b>	<b>48,48</b>

CENTRO DISTRIBUCION HIPER	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	65.836.114.459	99,37	70.202.021.701	99,24	-6,22
EXTRAORDINARIOS	84.703.605	0,13	123.073.789	0,17	-31,18
INGRESOS FINANCIEROS	256.333.832	0,39	261.851.649	0,37	-2,11
DIFERENCIA DE CAMBIO	77.993.260	0,12	155.181.095	0,22	-49,74
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>66.255.145.156</b>	<b>100,00</b>	<b>70.742.128.234</b>	<b>100,00</b>	<b>-6,34</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	57.395.966.127	86,63	61.065.278.194	86,32	-6,01
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>8.859.179.029</b>	<b>13,37</b>	<b>9.676.850.040</b>	<b>13,68</b>	<b>-8,45</b>
GASTOS DE VENTAS	6.715.646.547	10,14	6.864.052.209	9,70	-2,16
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>2.143.532.482</b>	<b>3,24</b>	<b>2.812.797.831</b>	<b>3,98</b>	<b>-23,79</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	804.870.014	1,21	722.595.177	1,02	11,39
GASTOS FINANCIEROS	-11.925.615	-0,02	12.698.062	0,02	-193,92
DIFERENCIA DE CAMBIO	292.116.842	0,44	148.494.317	0,21	96,72
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.058.471.241</b>	<b>1,60</b>	<b>1.929.010.275</b>	<b>2,73</b>	<b>-45,13</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	313.993.435	0,47	661.852.072	0,94	-52,56
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>744.477.806</b>	<b>1,12</b>	<b>1.267.158.203</b>	<b>1,79</b>	<b>-41,25</b>

PROGRAMA PROD. PORCINOS	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	63.988.837.276	95,98	63.383.104.194	97,33	0,96
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	485.373.463	0,73	634.207.222	0,97	-23,47
DIFERENCIA DE CAMBIO	2.191.325.437	3,29	1.102.523.248	1,69	98,76
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>66.665.536.176</b>	<b>100,00</b>	<b>65.119.834.664</b>	<b>100,00</b>	<b>2,37</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	63.902.965.059	95,86	62.580.543.862	96,10	2,11
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>2.762.571.117</b>	<b>4,14</b>	<b>2.539.290.802</b>	<b>3,90</b>	<b>8,79</b>
GASTOS DE VENTAS	1.058.900	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	301.189.912	0,45	296.221.094	0,45	1,68
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>2.460.322.305</b>	<b>3,69</b>	<b>2.243.069.708</b>	<b>3,44</b>	<b>9,69</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	214.640.368	0,32	219.097.397	0,34	-2,03
DIFERENCIA DE CAMBIO	573.114.450	0,86	1.000.746.540	1,54	-42,73
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.672.567.487</b>	<b>2,51</b>	<b>1.023.225.771</b>	<b>1,57</b>	<b>63,46</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	-12.192.606	-0,02	-14.168.016	-0,02	-13,94
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.684.760.093</b>	<b>2,53</b>	<b>1.037.393.787</b>	<b>1,59</b>	<b>62,40</b>



### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

PROGRAMA PROD. BOVINA	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	6.295.399.380	97,81	18.581.730.095	99,93	-66,12
EXTRAORDINARIOS	125.024.489	1,94	0	0,00	#;DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	16.109.217	0,25	13.252.724	0,07	21,55
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>6.436.533.086</b>	<b>100,00</b>	<b>18.594.982.819</b>	<b>100,00</b>	<b>-65,39</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	4.860.189.256	75,51	18.200.233.740	97,88	-73,30
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>1.576.343.830</b>	<b>24,49</b>	<b>394.749.079</b>	<b>2,12</b>	<b>299,33</b>
GASTOS DE VENTAS	1.264.973.283	19,65	9.865.514	0,05	12.722,17
GASTOS DE SERVICIOS	227.316.470	3,53	247.133.898	1,33	-8,02
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>84.054.077</b>	<b>1,31</b>	<b>137.749.667</b>	<b>0,74</b>	<b>-38,98</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	83.324.701	1,29	137.458.608	0,74	-39,38
DIFERENCIA DE CAMBIO	729.376	0,01	291.059	0,00	150,59
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACIÓN</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#;DIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#;DIV/0!</b>

IMPUESTO A LA RENTA	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
EXTRAORDINARIOS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
GASTOS DE VENTAS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.519.029.740	#;DIV/0!	999.164.009	#;DIV/0!	52,03
GASTOS FINANCIEROS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACIÓN</b>	<b>-1.519.029.740</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>-999.164.009</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>52,03</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>-1.519.029.740</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>-999.164.009</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>52,03</b>

TOTALES	AÑO 2015		AÑO 2014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	1.625.799.628.077	89,89	1.900.297.122.859	93,29	-14,44
EXTRAORDINARIOS	7.798.121.581	0,43	6.912.972.909	0,34	12,80
INGRESOS FINANCIEROS	52.394.675.206	2,90	40.755.005.026	2,00	28,56
DIFERENCIA DE CAMBIO	122.688.128.219	6,78	89.119.067.026	4,37	37,67
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>1.808.680.553.083</b>	<b>100,00</b>	<b>2.037.084.167.820</b>	<b>100,00</b>	<b>-11,21</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	1.402.713.114.894	77,55	1.689.882.840.941	82,96	-16,99
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>405.967.438.189</b>	<b>22,45</b>	<b>347.201.326.879</b>	<b>17,04</b>	<b>16,93</b>
GASTOS DE VENTAS	154.168.074.083	8,52	153.107.151.059	7,52	0,69
GASTOS DE SERVICIOS	20.289.858.641	1,12	18.789.079.326	0,92	7,99
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>231.509.505.465</b>	<b>12,80</b>	<b>175.305.096.494</b>	<b>8,61</b>	<b>32,06</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	16.729.841.845	0,92	15.131.018.329	0,74	10,57
GASTOS FINANCIEROS	41.401.641.502	2,29	27.100.995.354	1,33	52,77
DIFERENCIA DE CAMBIO	129.870.378.091	7,18	85.445.550.042	4,19	51,99
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACIÓN</b>	<b>43.507.644.027</b>	<b>2,41</b>	<b>47.627.532.769</b>	<b>2,34</b>	<b>-8,65</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	7.561.550.963	0,42	13.581.742.047	0,67	-44,33
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>35.946.093.064</b>	<b>1,99</b>	<b>34.045.790.722</b>	<b>1,67</b>	<b>5,58</b>

SILVIO MARTINEZ  
 Tesorero Consejo de Administración

AGUSTÍN KONRAD  
 Presidente Consejo de Administración

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

<b>CUADRO DE RESULTADOS RESUMIDO</b>						
<b>INGRESOS</b>						
<b>NOMBRE DE LA CUENTA</b>	<b>CORRIENTES</b>	<b>EXTRA-ORDINARIOS</b>	<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>DIFERENCIA DE CAMBIO</b>	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>GASTOS DE VENTAS</b>
ESTACION DE SERVICIOS	152.865.902.311	172.333.858	109.220.528	64.752.028	153.212.208.725	10.699.880.262
SUPERMERCADO	81.461.121.250	358.511.179	59.952.214	88.922.899	81.968.507.542	8.429.148.224
VETERINARIA	20.091.271.368	54.771.917	20.877.084	210.791.662	20.377.712.031	1.186.796.669
YERBA - ZAFRA '12	78.745.347.937	110.632.229	8.777.893	11.067.649	78.875.825.708	7.987.010.935
SOJA INDUSTRIAL - ZAFRA '14	133.796.554.269	117.816.834	63.011.365	2.374.374.225	136.351.756.693	9.443.152.130
FAENAMIENTO	3.890.599.244	9.967.586	3.113.850	0	3.903.680.680	64.855.000
LACTEOS	142.944.697.019	1.505.759.882	81.512.691	9.405.876	144.541.375.468	34.372.904.737
BALANCEADOS	44.897.581.851	18.066.524	25.020.446	7.749.255	44.948.418.076	3.386.607.776
SOJA	562.162.361.814	1.528.598.135	481.786.774	7.810.107.766	571.982.854.489	60.027.648.791
MAIZ - 1° ZAFRA '15	400.195.113	0	0	0	400.195.113	949.371
MAIZ - 2° ZAFRA '15	11.990.759.609	1.501.912	7.032.705	314.918.034	12.314.212.260	2.218.943.657
GIRASOL - ZAFRA '15	361.149.041	0	0	2.727.440	363.876.481	5.317.461
SEMILLERO SOJA - ZAFRA '15	24.602.456.148	97.804.609	17.072.005	1.606.452.758	26.323.785.520	2.955.211.657
SEMILLERO TRIGO - ZAFRA '14	8.964.055.563	76.454.155	9.247.223	559.139.491	9.608.896.432	776.514.091
SEMILLAS VARIAS - ZAFRA '15	1.728.226.645	6.009.942	949.849	12.647.884	1.747.834.320	91.916.327
CHACRAS ENSAYOS	313.528.015	857.739.913	0	51.976	1.171.319.904	0
CREDITO A SOCIOS	736.912.614	855.249.586	50.597.448.445	103.485.078.918	155.674.689.563	0
MEDICINA PRE-PAGA	8.891.131.335	1.792.048.853	5.013.187	6.357	10.688.199.732	0
TELEFONIA CELULAR	5.662.229.101	0	42.646.898	109.836	5.704.985.835	0
SEGURO PATRIMONIAL	386.751.644	0	296.393	19.246	387.067.283	0
CENTRO DISTRIB. INSUMOS	204.786.445.071	25.126.373	119.988.361	3.844.377.005	208.775.936.810	4.539.538.265
CENTRO DISTRIB. HIPER	65.836.114.459	84.703.605	256.333.832	77.993.260	66.255.145.156	6.715.646.547
PRODUCCION PORCINOS	63.988.837.276	0	485.373.463	2.191.325.437	66.665.536.176	1.058.900
PRODUCCION BOVINA	6.295.399.380	125.024.489	0	16.109.217	6.436.533.086	1.264.973.283
IMPUESTO A LA RENTA	0	0	0	0	0	0
<b>SUB TOTALES :</b>	<b>1.625.799.628.077</b>	<b>7.798.121.581</b>	<b>52.394.675.206</b>	<b>122.688.128.219</b>	<b>1.808.680.553.083</b>	<b>154.168.074.083</b>
RESULTADOS AL 31/12/2015					0	
<b>TOTALES :</b>	<b>1.625.799.628.077</b>	<b>7.798.121.581</b>	<b>52.394.675.206</b>	<b>122.688.128.219</b>	<b>1.808.680.553.083</b>	<b>154.168.074.083</b>

**SILVIO MARTINEZ**  
Tesorero Consejo de Administración

### **NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES**

**SE TRANSFIRIERON AL EJERCICIO '16:** ACEITE DE TUNG - ZAFRA '14, ACEITE DE TUNG - ZAFRA '15, YERBA - ZAFRA 2013, YERBA - ZAFRA 2014, YERBA - ZAFRA 2015, SOJA INDUSTRIAL - ZAFRA 2015, TRIGO - ZAFRA 2013, TRIGO - ZAFRA 2014, TRIGO - ZAFRA 2015, SORGO - 2° ZAFRA 2015, COLSA CANOLA - ZAFRA 2015, CHIA - ZAFRA 2014.

\*1 **FAENAMIENTO:** SE CUBRIO LA PERDIDA Gs. 131.988.313, UTILIZANDO Gs. 131.988.313 DE **FONDOS PARA RIESGOS DE COMERCIALIZACION.**

\*2 **PRODUCCION BOVINA:** SE CUBRIO LA PERDIDA Gs. 1.654.678.170, UTILIZANDO Gs. 1.654.678.170 DE **FONDOS PARA RIESGOS DE COMERCIALIZACION.**

## AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

EGRESOS							RESULTADOS	
COSTOS DE VENTAS	SERVICIOS	DIFERENCIA DE CAMBIO	ADMINISTRATIVOS	INTERESES S/CAPITAL INTEGRADO	GASTOS FINANCIERO	TOTAL EGRESOS	PERDIDAS	EXCEDENTES
138.504.478.467	0	32.762.772	1.574.294.523	573.848.423	-293.460.991	151.091.803.456	0	2.120.405.269
71.316.060.641	0	12.495.094	795.054.336	441.124.849	-198.338.895	80.795.544.249	0	1.172.963.293
18.471.415.497	0	330.321.677	158.928.983	39.070.909	1.080.945	20.187.614.680	0	190.097.351
59.319.133.488	0	19.961.647	404.974.415	1.695.620.839	654.766.223	70.081.467.547	0	8.794.358.161
116.906.197.076	0	845.616.206	1.203.553.771	0	267.990.690	128.666.509.873	0	7.685.246.820
3.787.715.110	0	0	45.320.423	10.441.458	-4.651.311	3.903.680.680	0	0
107.978.720.504	0	6.968.218	1.150.962.432	298.445.031	420.418.310	144.228.419.232	0	312.956.236
39.423.295.928	0	21.437.134	364.159.260	95.693.909	142.130.120	43.433.324.127	0	1.515.093.949
496.086.586.250	0	4.305.940.046	6.550.476.275	2.381.280.241	-211.158.854	569.140.772.749	0	2.842.081.740
377.722.316	0	0	0	0	0	378.671.687	0	21.523.426
8.830.185.441	0	41.204.755	102.357.291	71.058.089	-19.575.475	11.244.173.758	0	1.070.038.502
346.057.569	0	4.209.873	0	0	0	355.584.903	0	8.291.578
19.728.534.699	0	1.346.255.336	248.473.972	199.956.253	-72.540.811	24.405.891.106	0	1.917.894.414
7.813.498.054	0	151.595.038	134.588.398	132.454.960	-59.591.987	8.949.058.554	0	659.837.878
1.548.113.194	0	1.438.005	13.824.533	14.350.514	-2.495.210	1.667.147.363	0	80.686.957
0	1.050.781.655	273.267	0	0	0	1.051.054.922	0	120.264.982
0	3.372.780.919	110.312.810.712	0	192.401.780	41.321.207.232	155.199.200.643	0	475.488.920
0	10.374.408.643	14.788	72.964.261	-12.480.097	-7.362.599	10.427.544.996	0	260.654.736
631.981.433	4.806.440.901	84.096	60.721.665	0	5.269.534	5.504.497.629	0	200.488.206
0	156.940.141	0	4.313.737	0	-127.208.290	34.045.588	0	353.021.695
185.484.298.785	0	11.571.028.759	1.520.973.816	1.126.482.976	-700.876.583	203.541.446.018	0	5.234.490.792
57.395.966.127	0	292.116.842	804.870.014	313.993.435	-11.925.615	65.510.667.350	0	744.477.806
63.902.965.059	301.189.912	573.114.450	0	-12.192.606	214.640.368	64.980.776.083	0	1.684.760.093
4.860.189.256	227.316.470	729.376	0	0	83.324.701	6.436.533.086	0	0
0	0	0	1.519.029.740	0	0	1.519.029.740	1.519.029.740	0
1.402.713.114.894	20.289.858.641	129.870.378.091	16.729.841.845	7.561.550.963	41.401.641.502	1.772.734.460.019	1.519.029.740	37.465.122.804
						35.946.093.064	35.946.093.064	0
1.402.713.114.894	20.289.858.641	129.870.378.091	16.729.841.845	7.561.550.963	41.401.641.502	1.808.680.553.083	37.465.122.804	37.465.122.804

**AGUSTIN KONRAD**  
Presidente Consejo de Administración

## PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES DEL EJERCICIO CERRADO AL 31/12/15

<b>EXCEDENTE CON SOCIOS</b>			<b>30.643.225.491</b>
<b>EXCEDENTES ESPECIALES CON NO SOCIOS</b>			<b>6.821.897.313</b>
<b>TOTAL EXCEDENTES SEGÚN BALANCE AL 31/12/2.015</b>			<b>37.465.122.804</b>
<b>(-) IMPUESTO A LA RENTA SOBRE EXCEDENTES CON NO SOCIOS</b>			<b>1.519.029.740</b>
<b>EXCEDENTE SEGÚN BALANCE A DISTRIBUIR</b>			<b>35.946.093.064</b>
ITEM	DESTINO	TASA	
<b>1.0</b>	<b>RESERVAS Y PREVISIONES LEGALES</b>		
1.1	A Fondo de Reserva Legal (Ley 438/94 Art. 42 Inc. A)	10,00%	3.594.609.306
1.2	A Fondo de Educación Cooperativa (Ley 438/94 Art.42 Inc.B)	18,00%	6.470.296.752
1.3	A Aporte para Sostenimiento (Ley 438/94 Art. 42 Inc. F.)	3,00%	1.078.382.792
1.4	A Aporte para el INCOOP		700.867.681
<b>SUB TOTAL RESERVAS Y FONDOS LEGALES</b>			<b>11.844.156.531</b>
<b>2.0</b>	<b>PREVISIONES</b>		
2.1	Para Socorros Mutuos		1.877.380.624
2.2	Para fondo de Comercialización		5.350.000.000
2.3	Fondo Programas Sociales		34.555.909
2.4	Para Estímulo al Personal: Beneficios Adicionales al Personal s/		1.300.000.000
2.5	Para Engorde Porcino		500.000.000
<b>SUB TOTAL PREVISIONES Y FONDOS FACULTATIVOS</b>			<b>9.061.936.533</b>
<b>3.0</b>	<b>RETORNOS A SOCIOS</b>	<b>DISTRIBUCIÓN</b>	<b>PROPORCIONAL A CTAS. CTES.</b>
3.1	Estación de Servicios	Compra	1.500.000.000
3.2	Supermercado	Compra	800.000.000
3.3	Veterinaria	Compra	100.000.000
3.4	Yerba - Zafra 2.012	Entrega	4.150.000.000
3.5	Balanceados	Compra	600.000.000
3.6	Soja Comercial	Entrega	2.500.000.000
3.7	Maíz - Zafra 2.015	Entrega	400.000.000
3.8	Lácteos	Entrega	300.000.000
3.9	Semillero Soja - Zafra 2.015	Entrega	700.000.000
3.10	Semillero Trigo - Zafra 2.014	Entrega	300.000.000
3.11	Semillero Varias	Entrega	40.000.000
3.12	Centro de Distribución Insumos	Compra	3.250.000.000
3.13	Centro de Distribución Hipermercado	Compra	400.000.000
<b>SUB TOTAL RETORNOS A SOCIOS</b>			<b>15.040.000.000</b>
<b>TOTAL DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES AL 31/12/15</b>			<b>35.946.093.064</b>
<b>SALDO</b>			<b>0</b>

## VARIACIÓN PATRIMONIAL - ECONOMICO - FINANCIERO AL 31/12/2.015

### ACTIVO

CUENTAS	VALORES EN GUARANÍES			VALORES	
	AL 31/12/2014	AL 31/12/2015	VARIACIÓN	VARIACIÓN (%)	INCIDENCIA SOBRE ACTIVO
<b>A Activo Circulante</b>	<b>1.173.530.096.157</b>	<b>1.369.426.945.431</b>	<b>195.896.849.274</b>	<b>16,69</b>	<b>63,18</b>
Disponible *1	54.675.606.930	68.273.432.808	13.597.825.878	24,87	3,15
Créditos *2	626.099.071.838	845.513.457.421	219.414.385.583	35,04	39,01
Bienes de Cambio *3	489.317.223.021	451.289.870.597	-38.027.352.424	-7,77	20,82
Cargos Diferidos *4	3.438.194.368	4.350.184.605	911.990.237	26,53	0,20
<b>B Gastos de Rubros s/liquidar *5</b>	<b>181.523.444.429</b>	<b>332.362.178.284</b>	<b>150.838.733.855</b>	<b>83,10</b>	<b>15,33</b>
<b>C Realizable a Largo Plazo *6</b>	<b>435.727.596.416</b>	<b>465.587.937.845</b>	<b>29.860.341.429</b>	<b>6,85</b>	<b>21,48</b>
<b>D TOTAL ACTIVO (A + B)</b>	<b>1.790.781.137.002</b>	<b>2.167.377.061.560</b>	<b>376.595.924.558</b>	<b>21,03</b>	<b>100,00</b>

\*1 Las Disponibilidades tuvieron una variación debido a que se han cobrado ventas que se han realizado al exterior.-

\*2 Los Créditos otorgados a los asociados tuvieron un incremento; además los Saldos que poseemos en concepto de Impuesto al Valor Agregado del 5% y de las Retenciones Recibidas.-

\*3 En Bienes de Cambio tuvieron una disminución ya que se comercializado en gran parte el Trigo 2013 y el Pellets de Soja 2015 con relación al año anterior.-

\*4 Cargos diferidos tuvo un incremento con respecto al año anterior.-

\*5 En Gastos de Rubros sin Liquidar tuvo un aumento ya que se transfirieron las Tres zafra de Trigo 2013 , Trigo 2014 y Trigo 2015, también la Colsa Canola y El sorgo 2 Zafra 201

\*6 Los activos realizables a largo plazo han aumentado con relación al año anterior, debido principalmente al revalúo de los activos fijos y a las nuevas inversiones realizadas en Bienes de Uso.-

### PASIVO

CUENTAS	VALORES EN GUARANÍES			VALORES	
	AL 31/12/2014	AL 31/12/2015	VARIACIÓN	VARIACIÓN (%)	INCIDENCIA SOBRE PATRIMONIO TOTAL
<b>A Pasivo Circulante</b>	<b>819.807.321.810</b>	<b>1.020.084.564.305</b>	<b>200.277.242.495</b>	<b>24,43</b>	<b>47,07</b>
Deudas con Socios *1	149.912.176.028	132.900.721.132	-17.011.454.896	-11,35	6,13
Deudas Bancarias *2	446.370.288.394	684.225.644.865	237.855.356.471	53,29	31,57
Deudas Comerciales *3	76.728.883.032	96.077.303.805	19.348.420.773	25,22	4,43
Impuestos y Retenc. a Pagar *4	5.575.494.661	6.322.091.885	746.597.224	13,39	0,29
Cargas Sociales *5	967.903.776	945.584.859	-22.318.917	-2,31	0,04
Ingresos Diferidos Corto Plazo *6	2.124.744.396	1.578.606.894	-546.137.502	-25,70	0,07
Créditos en Suspense *7	68.290.697.592	44.336.048.131	-23.954.649.461	-35,08	2,05
Fondos a Corto Plazo *8	69.837.133.931	53.698.562.734	-16.138.571.197	-23,11	2,48
<b>B Ingresos de Rubros s/liquidar *9</b>	<b>178.216.469.488</b>	<b>299.067.911.315</b>	<b>120.851.441.827</b>	<b>67,81</b>	<b>13,80</b>
<b>C Exigible a Largo Plazo</b>	<b>172.641.989.966</b>	<b>184.943.203.717</b>	<b>12.301.213.751</b>	<b>7,13</b>	<b>8,53</b>
Deudas con Socios *10	69.595.806.857	78.517.857.312	8.922.050.455	12,82	3,62
Deudas Bancarias *11	48.367.782.015	42.506.643.700	-5.861.138.315	-12,12	1,96
Ingresos Diferidos Largo Plazo *12	3.918.899.781	140.990.583	-3.777.909.198	-96,40	0,01
Previsiones/Fondos *13	50.759.501.313	63.777.712.122	13.018.210.809	25,65	2,94
<b>D TOTAL PASIVO (A + B + C)</b>	<b>1.170.665.781.264</b>	<b>1.504.095.679.337</b>	<b>333.429.898.073</b>	<b>28,48</b>	<b>69,40</b>
<b>E PATRIMONIO NETO *14</b>	<b>620.115.355.738</b>	<b>663.281.382.223</b>	<b>43.166.026.485</b>	<b>6,96</b>	<b>30,60</b>
<b>F TOTAL PATRIMONIO (D+E)</b>	<b>1.790.781.137.002</b>	<b>2.167.377.061.560</b>	<b>376.595.924.558</b>	<b>21,03</b>	<b>100,00</b>

\*1 Las Deudas con Socios, han sufrido una disminución, principalmente por que los Socios poseen menos haberes, principalmente en Cuentas Corrientes.-

\*2 Las Deudas Bancarias tuvieron un aumento de 53,29% por el mayor financiamiento a los Socios y la variación de la cotización del Dólar.

\*3 Las Deudas Comerciales, tuvieron un aumento de 25,22% ya que hubo anticipos de clientes y compra anticipada de Agroquímicos y anticipos de Importación.-

\*4 En Impuestos y Retenciones a Pagar, tiene un incremento de 13,39% que es normal debido a las retenciones que realizamos a los proveedores el cual se ingresa al Ministerio de Hacienda.-

\*5 Las cargas sociales que corresponden a las Retenciones y Aportes Patronales al IPS, han sufrido una pequeña disminución con respecto al año pasado.-

\*6 Tuvo una disminución de Ventas que se van a Liquidar en el Ejercicio 2016.-

\*7 Créditos en Suspense tuvo una disminución del 35,08% debido que al cierre de Ejercicio Contable se registraron menos operaciones bancarias que no fueron acreditados por el banco.(Cheques y Otros).-

\*8 Fondos a Corto Plazo ha sufrido una Disminución del -23,11% ya que teníamos fondos creados del 2014 que fueron capitalizados en el 2015.-

\*9 En Ingresos de Rubros sin Liquidar, en el Ejercicio 2015 tuvo un considerable aumento con relación al Ejercicio Anterior de 67,81% ya que se Transfirieron mas Rubros, principalmente tres zafra de trigo zafra 2013, trigo 2014, trigo 2015, aceite de Tung 2014 y Tung 2015, Canola 2015, Sorgo 2- Zafra 2015.-

\*10 Se ha Producido un pequeño incremento en los Saldos de Caja de Ahorro de 12,82%.-

\*11 Hubo una variación en Deudas Bancarias a Largo Plazo ya que se han Cancelado algunos prestamos Tomados.-

\*12 Hubo una disminución en Ingresos Diferidos a Largo Plazo ya que se han Provisionados algunos Ingresos Recibidos.-

\*13 Fondos a largo plazo tuvieron un incremento importante, principalmente en el Fondo de Riesgo de Comercialización para cubrir eventual pérdida en la comercialización del Trigo Zafra 2013.-

\*14 El patrimonio neto se ha incrementado debido al aumento del Capital Integrado del Socio y al aumento de la reserva de revalúo del Capital Integrado de los Socios.-

### COMPARACIÓN DE RESULTADOS

Cuentas	VALORES EN GUARANÍES			VALORES	
	AL 31/12/2014	AL 31/12/2015	VARIACIÓN	VARIACIÓN (%)	INCIDENCIA (%)
<b>A INGRESOS</b>	<b>2.037.732.379.240</b>	<b>1.808.680.553.083</b>	<b>-229.051.826.157</b>	<b>-11,24</b>	<b>100,00</b>
Por Ventas *1	1.884.987.323.528	1.610.859.515.997	-274.127.807.531	-14,54	89,06
Por Servicios *2	15.958.010.751	14.940.112.080	-1.017.898.671	-6,38	0,83
Extraordinarios *3	6.912.972.909	7.798.121.581	885.148.672	12,80	0,43
Financieros *4	40.755.005.026	52.394.675.206	11.639.670.180	28,56	2,90
Diferencia de Cambio *5	89.119.067.026	122.688.128.219	33.569.061.193	37,67	6,78
<b>B EGRESOS</b>	<b>-2.003.686.588.518</b>	<b>-1.772.734.460.019</b>	<b>230.952.128.499</b>	<b>-11,53</b>	<b>-98,01</b>
Costo de Ventas *6	-1.689.882.840.941	-1.402.713.114.894	287.169.726.047	-16,99	-77,55
Gastos de Ventas *7	-153.107.151.059	-154.168.074.083	-1.060.923.024	0,69	-8,52
Gastos de Servicios *8	-19.437.290.746	-20.289.858.641	-852.567.895	4,39	-1,12
Gastos Administrativos *9	-14.131.854.320	-15.210.812.105	-1.078.957.785	7,63	-0,84
Gastos Financieros *10	-27.100.995.354	-41.401.641.502	-14.300.646.148	52,77	-2,29
Gastos Diferencia de Cambio *11	-85.445.550.042	-129.870.378.091	-44.424.828.049	51,99	-7,18
Intereses s/Capital Integrado *12	-13.581.742.047	-7.561.550.963	6.020.191.084	-44,33	-0,42
Impuesto a la Renta	-999.164.009	-1.519.029.740	-519.865.731	52,03	-0,08
<b>C EXCEDENTES (A - B)</b>	<b>34.045.790.722</b>	<b>35.946.093.064</b>	<b>1.900.302.342</b>	<b>5,58</b>	<b>1,99</b>

\*1 Los ingresos por ventas han tenido una considerable disminución con relación del Año anterior, debido principalmente a que el Trigo zafra 2013, 2014 y 2015, La Colsa Canola 2015 el Sorgo 2 Zafra 2015 y El aceite de Tung zafra 2014 no se han comercializado.-

\*2 Los ingresos por servicios, tuvieron una disminución de -6,38% con relación al ejercicio anterior, ya que el Rubro de Vehículos Pesados se ha cerrado.-

\*3 Tuvieron una pequeño incremento de 12,80% los Ingresos Extraordinarios con relación al año anterior.-

\*4 Los ingresos financieros han tenido un incremento del 28,56% debido principalmente a prestamos tomados de entidades financieras.-

\*5 Los ingresos por Diferencias de Cambio tuvieron un aumento importante debido principalmente a las fluctuaciones del Dólar en los últimos meses de año 2015.-

\*6 El costo de ventas ha acompañado a los ingresos, aumentando casi en el mismo porcentaje esto justamente por lo mencionado en Ingresos por ventas.-

\*7 El gasto de venta ha sufrido una pequeña variación de 0,69% con respecto al año anterior.-

\*8 Los gastos por servicios han disminuido 4,39% en proporción a los ingresos por Servicios.-

\*9 Los gastos administrativos han aumentado en un 7,63%.-

\*10 Hubo un importante Variación en los Gastos Financieros, debido principalmente sobre prestamos tomados a Corto Plazo.-

\*11 Los gastos por Diferencia de Cambio al igual que los ingresos tuvieron una importante variación con relación al ejercicio anterior por la fluctuación del Dólar.-

\*12 Intereses sobre Capital Integrado tuvo una disminución importante, ya que la inflación cerro en 3,1% y ha acompañado la inflación.-

### ÍNDICES FINANCIEROS

ÍNDICES	EJERCICIO '14	EJERCICIO '15	FÓRMULA	IDEAL
a Liquidez Corriente *1	1,43	1,34	Activo Circulante -Gtos Rubros s/Liquidar / Pasivo Circulante-Ingr.Rubros s/Liquidar	1,50
b Liquidez Ácida *2	0,83	0,90	(Act.Circulante-Stock)/Pasivo Circulante	1,00
c Endeudamiento *3	132,20%	153,79%	Pasivo Circulante/(Patrimonio Neto x 100)	100%
d Relación de Capitales *4	0,76	0,65	Patrimonio Neto / Pasivo Circulante	1,00
e Relación de Capitales *5	0,53	0,48	Patrimonio Neto / Activo Circulante	0,50
f Solvencia *6	65,37%	69,40%	(Total Pasivo / Total Activo) x 100	75%
g Rotación de Inventarios *7	4,01	2,98	Costo de Ventas/Inventario Promedio	4,00
h Rotación del Activo Fijo *8	4,68	3,88	Ventas / Activo Fijo	5,00
i Inmovilización *9	24,33%	21,48%	(Act. Realiz. L. Plazo/Activo Total) * 100	25%

\*1 La Liquidez Corriente tuvo una disminución, originado por el aumento mayor del Pasivo Circulante con relación al Activo Circulante.-

\*2 La liquidez ácida tuvo un incremento por la disminución de los Bienes de Cambio con relación al año Anterior.-

\*3 El Índice de endeudamiento ha aumentado, como consecuencia de que el Pasivo Circulante ha crecido en una proporción mayor al crecimiento del Patrimonio Neto.-

\*4 Vale el comentario anterior.-

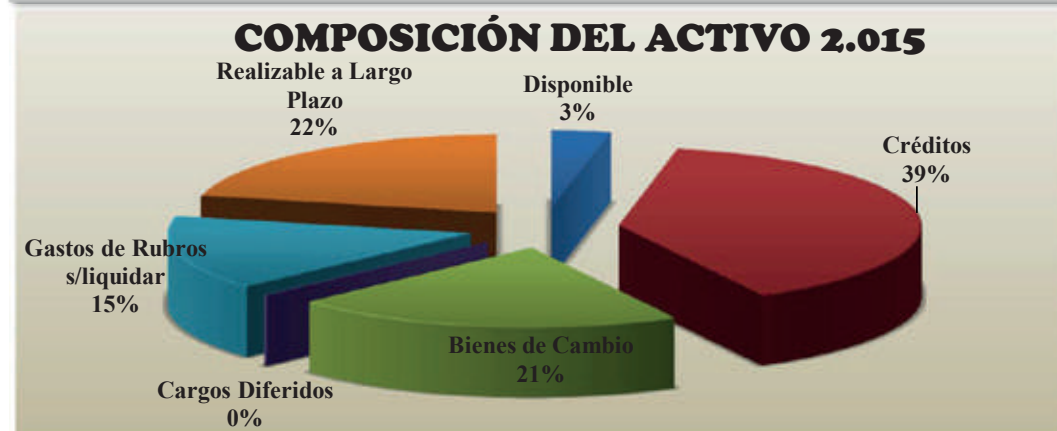
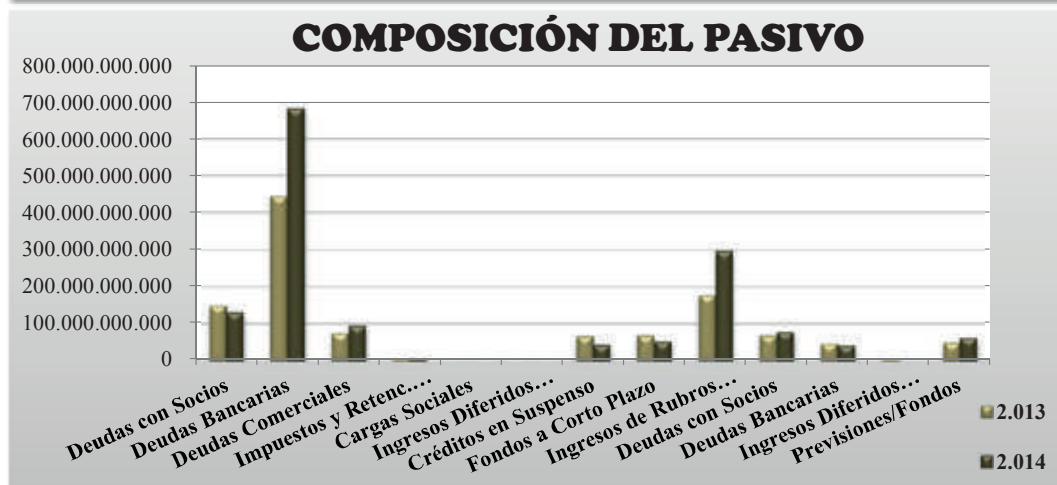
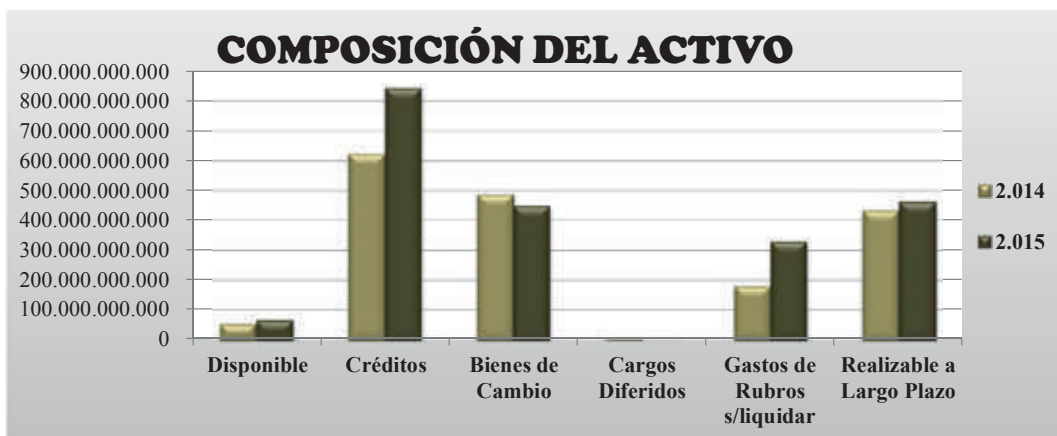
\*5 En el Mismo sentido, el Patrimonio Neto creció en un ritmo menor al crecimiento del Activo Circulante.-

\*6 El índice de solvencia ha aumentado con relación al año anterior, pudiendo demostrarse que el Activo Total tuvo un aumento y con relación al Pasivo Total.-

\*7 La rotación de inventarios, ha sufrido una disminución ,debido a que se han transferido el Ejercicio 2016, las Zafra de Trigo 2013,2014 y 2015, Tung Zafra 2014 y 2015 y Colsa Canola Zafra 2015.-

\*8 La explicación anterior cabe también para fundamentar el aumento de la Rotación de Activos.-

\*9 El Activo a Largo Plazo tuvo una disminución con relación al activo total, ya que el Activo Circulante Tuvo una mayor Incremento.-



## A. ANEXOS A LOS ESTADOS CONTABLES

### 1. DETALLE DE CUOTAS PREVIAS Y CREACIÓN DE PREVISIONES SOBRE EXCEDENTES

UNIDAD DE NEGOCIO	CUENTAS CORRIENTES (GS.)	CAPITAL (GS.)	PREVISIONES (GS.)	TOTAL DISTRIBUCIÓN PREVIA DE EXCEDENTES (GS.)
Estación de Servicios	730.843.789	0	1.600.795.547	2.331.639.336
Supermercado	279.579.955	0	885.526.198	1.165.106.153
Veterinaria	99.766.047	0	143.513.600	243.279.647
Centro de Distribución de Insumos	1.871.240.655	0	5.262.678.572	7.133.919.227
Centro de Distribución Hipermercado	178.139.093	0	562.041.971	740.181.064
Yerba - Zafra 2.012	5.696.193.333	0	7.516.487.038	13.212.680.371
Lácteos	723.780.029	0	236.265.659	960.045.688
Balanceados	127.147.489	0	1.558.948.193	1.686.095.682
Soja - Industrial 2.014	0	0	5.801.961.101	5.801.961.101
Soja Comercial 2.015	4.523.044.043	0	2.145.623.699	6.668.667.742
Maíz - 2° Zafra 2.015	317.339.981	0	807.823.341	1.125.163.322
Sorgo - 2° Zafra 2.015	204.663.676	0	0	204.663.676
Semillas de Trigo - Zafra 2.014	340.642.165	0	498.143.233	838.785.398
Semillas de Soja - Zafra 2.015	1.094.410.763	0	1.447.850.533	2.542.261.296
Semillas Varias - Zafra 2.015	0	0	60.914.454	60.914.454
Medicina Pre Paga	0	0	196.780.751	196.780.751
Telefonía Celular	0	0	151.358.154	151.358.154
Seguro Patrimonial	0	0	266.512.995	266.512.995
Programa Porcino	1.192.626.000	0	1.271.906.128	2.464.532.128
<b>TOTALES</b>	<b>17.379.417.018</b>	<b>0</b>	<b>30.415.131.167</b>	<b>47.794.548.185</b>

### 2. VARIACIÓN EN PAGO DE EXCEDENTES SOBRE APORTACIONES

Detalle	2015	2014	Variación Porcentual (%)	2013	2012
Excedentes Pagados (Incluye Cuotas Previas y Retornos)	47.794.548.185	66.788.457.545	-28,44%	42.719.332.238	17.200.863.356
Capital	569.992.176.876	521.505.785.244	9,30%	474.566.799.022	423.064.968.578
Rendimiento en Excedentes sobre el capital (%)	8,39	12,81	-34,53%	9,00	4,07



### 3. DETALLE DE INGRESOS Y GASTOS DE RUBROS SIN LIQUIDAR - EJERCICIO 2015

RUBRO	ZAFRA	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADO	
				PÉRDIDAS	EXCEDENTES
ACEITE DE TUNG	2.014	5.861.695.501	4.489.244.543	0	1.372.450.958
ACEITE DE TUN	2.015	223.034.889	206.136.382	0	16.898.507
YERBA	2.013	28.492.448.685	24.722.900.029	0	3.769.548.656
YERBA	2.014	39.068.858	924.278.160	885.209.302	0
YERBA	2.015	0	112.669.478	112.669.478	0
SOJA INDUSTRI	2.015	102.039.475.773	93.282.331.953	0	8.757.143.820
TRIGO	2.013	78.826.055.281	126.368.690.502	47.542.635.221	0
TRIGO	2.014	64.063.015.664	62.231.763.255	0	1.831.252.409
TRIGO	2.015	694.776.982	3.753.480.037	3.058.703.055	0
SORGO 2° ZAFR	2.015	6.631.828.084	5.690.149.262	0	941.678.822
CANOLA	2.015	12.131.466.244	10.446.478.019	0	1.684.988.225
CHIA	2.014	65.045.354	134.056.664	69.011.310	0
TOTAL TRANSFERENCIAS		299.067.911.315	332.362.178.284	51.668.228.366	18.373.961.397
EXCEDENTE NETO TRANSFERIDO		33.294.266.969	0	33.294.266.969	0

### 4. RENDIMIENTO EN INTERÉS AL CAPITAL

DETALLE	2.015	2.014	VARIACIÓN (%)	2.013	2.012
Intereses Pagados	8.335.659.212	8.299.219.082	0,44%	8.082.916.172	8.424.792.350
Capital Integrado	569.992.176.876	521.505.785.244	9,30%	474.566.799.022	423.064.968.578
Rendimiento en interés al capital (%)	1,46%	1,59%		1,70%	1,99%

### 5. MOVIMIENTO DEL CAPITAL - EJERCICIO 2015 (EN MILES DE GUARANÍES)

CONCEPTO	AL 31/12/15	AL 31/12/14	VARIACIÓN	
			GS.	%
Capital Suscrito	925.727.000	858.614.000	67.113.000	7,25%
(-) Capital Pendiente de Integración	-355.734.823	-337.108.215	-18.626.608	5,24%
(=) Capital Integrado	569.992.177	521.505.785	48.486.392	8,51%

### 6. DETALLE DE MOVIMIENTO DEL CAPITAL - EJERCICIO 2015 (EN MILES DE GUARANÍES)

SALDO INICIAL AL 31/12/14	521.505.785
<b>DESCRIPCIÓN DE AUMENTOS</b>	
Por integración del Ahorro por Aportación del Ejercicio 2014	30.128.291
Por revalúo del Capital Integrado - Ejercicio 2014	11.817.187
Por intereses sobre el Capital Integrado - Ejercicio 2014	16.469.947
Por Integración de nuevos Socios	-46.500
Por capitalización directa de Cuotas - Ejercicio 2014	22.562.903
<b>TOTAL AUMENTO DEL CAPITAL</b>	<b>80.931.828</b>
<b>SUB- TOTAL</b>	<b>602.437.613</b>
<b>DESCRIPCIÓN DE DISMINUCIONES</b>	
Por Devolución a Socios Renunciantes y Fallecidos del Ejercicio 2014	-25.836.006
Por Reintegro de Capital Integrado	-6.609.430
<b>TOTAL DISMINUCIÓN DEL CAPITAL</b>	<b>-32.445.436</b>
<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>569.992.177</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LIMITADA  
OBLIGADO - ITAPÚA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1.953  
RUC 80017198-5

### 7. BIENES DE USO - EJERCICIO 2.015 - INVERSIONES Y DEPRECIACIONES - POR CLASE DE INVERSIÓN

BIENES	AUMENTOS						DEPRECIACIÓN AL 31/12/2.015						RESULTADO NETO
	VALOR DE ORIGEN AL 31/12/14	P/REVALUO	P/ COMPRAS	VALOR DE DISMINUCIÓN	VALOR AL 31/12/15	ANTERIOR	DEL EJERCICIO	REVALUO	DISMINUCIÓN	TOTAL			
TERRENOS	42.803.517.162	1.305.562.017	1.119.941.891	846.913.853	44.382.107.217	0	0	0	0	0	0	44.382.107.217	
EDIFICIOS DE MATERIAL Y MADERA	170.845.285.287	5.196.456.827	11.292.634.831	0	187.334.376.945	49.841.630.359	4.235.746.249	1.500.819.101	0	55.578.195.709	0	131.756.181.236	
MEJORAS Y CONSTRUCCIONES DIVERSAS	45.537.501.212	1.381.726.447	16.462.970.388	0	63.382.198.047	8.384.839.684	1.124.824.648	257.593.301	0	9.767.257.633	0	53.614.940.414	
MAQUINARIAS Y EQUIPOS	202.808.652.117	3.683.571.718	8.815.386.346	1.735.800.995	213.571.809.186	127.439.794.430	10.200.321.451	1.682.769.570	96.394.816	139.226.490.635	0	74.345.318.551	
HERRAMIENTAS Y UTILES	4.514.314.314	56.459.905	239.283.552	0	4.810.057.771	3.521.025.049	406.692.496	35.247.764	0	3.962.965.309	0	847.092.462	
RODADOS	29.607.452.410	736.824.398	3.511.573.373	724.249.482	33.131.600.699	18.336.767.542	3.478.985.814	463.990.083	358.916.562	21.920.826.877	0	11.210.773.822	
TRACTORES	5.345.500.592	49.437.115	319.651.182	337.111.025	5.377.477.864	4.399.307.292	365.237.734	26.093.618	337.111.025	4.453.527.619	0	923.950.245	
MUEBLES Y UTILES	25.843.978.788	696.993.125	1.208.293.492	0	27.749.265.405	11.880.936.398	2.263.818.359	317.890.954	0	14.462.645.711	0	13.286.619.694	
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	10.319.872.024	73.163.925	257.107.503	0	10.650.143.452	9.121.011.192	679.667.111	53.063.853	0	9.853.742.156	0	796.401.296	
MAQUINAS DE ESCRITORIO	549.313.921	3.141.486	0	0	552.455.407	485.833.362	11.497.828	1.530.024	0	498.861.214	0	53.594.193	
EQUIPOS C/INCENDIO	1.808.478.337	47.779.817	189.985.116	0	2.046.243.270	1.091.903.455	153.965.421	30.338.925	0	1.276.207.801	0	770.035.469	
TELEFONOS INTERNOS	1.510.640.832	32.371.271	77.593.345	0	1.620.605.448	1.062.407.977	105.794.488	20.312.605	0	1.188.515.070	0	432.090.378	
AJUSTE DEPRECIACIÓN	0	718.892.020	0	-718.892.020	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL GENERAL	541.494.506.996	13.982.380.071	43.494.421.019	2.925.183.335	594.608.340.711	235.565.456.740	23.026.551.599	4.389.649.798	792.422.403	262.189.235.734	0	332.419.104.977	
OBRAS EN CONSTRUCCIÓN	42.134.417.300	0	0	0	42.134.417.300	0	0	0	0	0	0	42.134.417.300	

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### 8. MOVIMIENTO DE LA CUENTA AHORRO POR APORTACION - EJERCICIO 2.015

RUBROS	TRANSFERIDO DEL EJERCICIO 2.014	APORTADO EN EJERCICIO 2.015	TOTAL AHORRO POR APORTACION	DESTINO DE LOS APORTES		
				PARA CUBRIR PÉRDIDAS	TRANSFERIDO AL EJERCICIO 2.016	A INTEGRACION DE CAPITAL
ESTACION DE SERVICIOS	0	1.901.655.179	1.901.655.179	0	0	1.901.655.179
HIPERMERCADO	0	1.356.642.890	1.356.642.890	0	0	1.356.642.890
CENTRO DISTRIBUCION INSUMOS	0	6.321.735.892	6.321.735.892	0	0	6.321.735.892
SUPERMERCADO	0	1.387.499.250	1.387.499.250	0	0	1.387.499.250
VETERINARIA	0	330.433.665	330.433.665	0	0	330.433.665
ACEITE DE TUNG - ZAFRA '14	28.229.770	0	28.229.770	0	28.229.770	0
ACEITE DE TUNG - ZAFRA '15	0	23.951.230	23.951.230	0	23.951.230	0
YERBA - ZAFRA '12	502.416.276	117.578.800	619.995.076	0	0	619.995.076
YERBA - ZAFRA '13	828.557.149	0	828.557.149	0	828.557.149	0
YERBA - ZAFRA '14	831.981.065	0	831.981.065	0	831.981.065	0
YERBA - ZAFRA '15	0	1.020.371.549	1.020.371.549	0	1.020.371.549	0
FAENAMIENTO	0	17.210.443	17.210.443	0	0	17.210.443
LÁCTEOS	0	1.096.137.741	1.096.137.741	0	0	1.096.137.741
BALANCEADOS	0	212.663.679	212.663.679	0	0	212.663.679
SOJA COMERCIAL - ZAFRA '15	0	9.406.498.286	9.406.498.286	0	0	9.406.498.286
TRIGO - ZAFRA '13	2.611.762.393	0	2.611.762.393	0	2.611.762.393	0
TRIGO - ZAFRA '14	764.854.660	28.869.423	793.724.083	0	793.724.083	0
TRIGO - ZAFRA '15	0	1.308.559.838	1.308.559.838	0	1.308.559.838	0
GIRASOL 2015	0	19.108.406	19.108.406	0	19.108.406	0
MAIZ - 1° ZAFRA '15	0	6.741.171	6.741.171	0	0	6.741.171
MAIZ - 2° ZAFRA '15	0	154.018.283	154.018.283	0	0	154.018.283
SORGO - 2° ZAFRA '15	0	65.648.342	65.648.342	0	65.648.342	0
COLSA CANOLA - ZAFRA '14	0	293.725.325	293.725.325	0	293.725.325	0
SEMILLA DE SOJA '15 - ENTREGA	0	190.532.757	190.532.757	0	190.532.757	0
SEMILLA DE SOJA '15 - COMPRA	0	552.480.203	552.480.203	0	0	552.480.203
SEMILLA DE TRIGO '14 - ENTREGA	34.809.586	3.141.725	37.951.311	0	0	37.951.311
SEMILLA DE TRIGO '14 - COMPRA	0	266.022.642	266.022.642	0	0	266.022.642
SEMILLA DE TRIGO '15 - ENTREGA	0	57.766.194	57.766.194	0	57.766.194	0
SEMILLAS VARIAS '15 - COMPRA	0	33.988.576	33.988.576	0	0	33.988.576
SEMILLAS VARIAS '14 - ENTREGA	14.425.086	0	14.425.086	0	0	14.425.086
SEMILLAS VARIAS '15 - ENTREGA	0	13.513.586	13.513.586	0	13.513.586	0
<b>T O T A L E S</b>	<b>5.617.035.985</b>	<b>26.186.495.075</b>	<b>31.803.531.060</b>	<b>0</b>	<b>8.087.431.687</b>	<b>23.716.099.373</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGRICOLA LIMITADA  
OBLIGADO - ITAPÚA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1.953  
RUC 80017198-5

**9. MOVIMIENTOS DE CAPITAL, PREVISIONES Y RESERVAS - EJERCICIO 2.015**

PREVISIONES / RESERVAS	SALDO AL 31/12/2.014	AUMENTO APROBADO POR ASAMBLEA	OTROS AUMENTOS EJERCICIO 2.015	UTILIZADO EJERCICIO 2.015	SALDO AL 31/12/2.015	AUMENTO SEGÚN DISTRIBUCIÓN EXCEDENTES	SALDOS	
<b>PREVISIONES</b>								
FONDO CUENTAS SOCIOS	1	1.484.982.153	0	848.358.393	19.343.195	2.313.997.351	0	2.313.997.351
PREVISIONES DOC. A COBRAR NO SOCIOS	2	793.036.541	0	644.285.636	125.541.456	1.311.780.721	0	1.311.780.721
PREVISION CLIENTES	3	2.052.373.846	0	2.618.083.542	1.618.906.397	3.051.550.991	0	3.051.550.991
PREVISION CLIENTES DE EXPORTACIÓN		1.826.109.856	0	326.135	610.788.587	1.215.647.404	0	1.215.647.404
DEUDORES EN GESTION DE COBRO	4	905.036.717	0	611.340.879	75.869.463	1.440.508.133	0	1.440.508.133
PREVISIONES CHEQUES RECHAZADOS	5	481.648.533	0	365.415.318	434.476.769	412.587.082	0	412.587.082
PREVISION INMUEBLES ADJUDICADOS		1.155.539.957	0	0	37.577.743	1.117.962.214	0	1.117.962.214
EDUCACION COOPERATIVA	6	2.786.136.656	5.447.326.516	401.865.222	6.847.886.691	1.787.441.703	6.470.296.752	8.257.738.455
SOCORROS MUTUOS		806.098.401	1.693.756.468	0	1.706.053.518	793.801.351	1.877.380.624	2.671.181.975
ESTIMULO AL PERSONAL		33.850.700	1.200.000.000	0	1.190.690.216	43.160.484	1.300.000.000	1.343.160.484
AHORRO POR APORTACION		35.772.838.530	0	26.186.495.075	30.155.802.545	31.803.531.060	0	31.803.531.060
INCENTIVO CULTIVO DE TUNG, YERBA Y REFORESTACION		129.624.510	0	0	0	129.624.510	0	129.624.510
CONSTRUCCION ABASTECEDORES		38.695.226	20.000.000	0	20.521.083	38.174.143	0	38.174.143
FONDO PARA CAPITALIZACION		16.450.000.000	0	0	16.450.000.000	0	0	0
FONDOS PARA PROTECCION AL CRÉDITO		2.009.039.584	0	2.760.137.008	1.757.139.965	3.012.036.627	0	3.012.036.627
FONDO DE PROTECCION DE GARANTIA AL AHORRO		385.578.393	0	0	0	385.578.393	0	385.578.393
FONDO PARA PROYECTOS AMBIENTALES		35.000.000	0	0	0	35.000.000	0	35.000.000
FONDO DE PROTECCION AGRICOLA		9.268.586.747	0	4.865.514.535	595.197.101	13.538.904.181	0	13.538.904.181
FONDO PROGRAMAS SOCIALES		2.000.000.000	0	0	34.555.909	1.965.444.091	34.555.909	2.000.000.000
FONDO PROYECTO YERBA MATE		121.685.184	0	187.011.949	142.830.942	165.866.191	0	165.866.191
FONDO PARA RETIRO DE PERSONAL		449.079.979	0	0	0	449.079.979	0	449.079.979
FONDO SOLIDARIO		2.951.223.559	0	0	20.000.000	2.931.223.559	0	2.931.223.559
RIESGOS DE COMERCIALIZACION	7	30.211.787.463	0	31.538.967.843	12.393.626.947	49.357.128.359	0	49.357.128.359
RIESGOS DE CAMBIO		1.001.497.859	0	170.000.000	1.171.497.859	0	0	0
FONDO PARA APORTE AL INCOOP LEY 2157/03	8	0	642.916.062	0	642.916.062	0	700.867.681	700.867.681
FONDO CONSTITUCIONAL ECOP		0	0	3.801.419.080	0	3.801.419.080	0	3.801.419.080
FONDO DE RESERVA PROGRAMA BOVINO		50.042.397	0	115.131.167	0	165.173.564	0	165.173.564
FONDO DE RESERVA PROGRAMA PORCINO		307.403.297	1.037.393.787	300.000.000	0	1.644.797.084	500.000.000	2.144.797.084
FONDO DE RESERVA ADECUACION AMBIENTAL		788.466.759	0	0	174.316.266	614.150.493	0	614.150.493
FONDO DE TERBA MATE		2.000.000.000	0	2.814.740.004	0	4.814.740.004	0	4.814.740.004
FONDO PARA OTRAS CONTINGENCIAS		13.000.000.000	0	17.344.106.917	30.344.106.917	0	0	0
FONDO SOCIOS DESAPARECIDOS A DEVOLVER		775.949.127	0	10.709.741.643	9.928.417.970	1.557.272.800	0	1.557.272.800
APORTES PARA SOSTENIMIENTO		0	1.021.373.722	0	1.021.373.722	0	1.078.382.792	1.078.382.792
<b>TOTAL PREVISIONES</b>		<b>130.071.311.974</b>	<b>11.062.766.555</b>	<b>106.282.940.346</b>	<b>117.519.437.323</b>	<b>129.897.581.552</b>	<b>11.961.483.758</b>	<b>141.859.065.310</b>

PREVISIONES / RESERVAS	SALDO AL 31/12/2014	AUMENTO APROBADO POR ASAMBLEA	OTROS AUMENTOS EJERCICIO 2015	UTILIZADO EJERCICIO 2015	SALDO AL 31/12/2015	AUMENTO SEGÚN DISTRIBUCIÓN EXCEDENTES	SALDOS
<b>PREVISIONES</b>							
PREVISIÓN CONTRATOS SOJA C.B.O.T.	-253.574.305	0	114.488.046.697	114.080.801.392	153.671.000	0	153.671.000
TOTAL PREVISIONES	-253.574.305	0	114.488.046.697	114.080.801.392	153.671.000	0	153.671.000
<b>RESERVAS</b>							
RESERVA LEGAL	36.068.381.009	0	3.404.579.072	0	39.472.960.081	3.594.609.306	43.067.569.387
RESERVA PARA REVALORIZACIÓN DE LOS BIENES DE USO	26.997.719	0	0	0	26.997.719	0	26.997.719
RESERVA PARA REVALÚO - EJERCICIO 2015 (31%)	11.818.372.140	0	9.592.730.273	11.818.372.140	9.592.730.273	0	9.592.730.273
RESERVA PARA CONSTRUCCIÓN POLIDEPORTIVO	180.000.000	0	0	0	180.000.000	0	180.000.000
RESERVA PARA REVALÚO DEL CAPITAL INTEGRADO	16.470.028.904	0	8.070.424.210	16.470.028.904	8.070.424.210	0	8.070.424.210
TOTAL RESERVAS	64.563.779.772	0	21.067.733.555	28.288.401.044	57.343.112.283	3.594.609.306	60.937.721.589
EXCEDENTE EJERCICIO ANTERIOR	34.045.790.722	0	35.946.093.064	34.045.790.722	35.946.093.064	0	35.946.093.064
<b>CAPITAL</b>							
CAPITAL SOCIAL COOPERATIVO	858.614.000.000	0	85.236.500.000	-18.123.500.000	925.727.000.000	0	925.727.000.000
(-) SUSCRIPTORES DE ACCIONES A INTEGRAR	-337.108.214.756	0	99.344.827.839	-117.971.436.207	-355.734.823.124	0	-355.734.823.124
(=) CAPITAL INTEGRADO	521.505.785.244	0	184.581.327.839	-136.094.936.207	569.992.176.876	0	569.992.176.876

**Observaciones:**

- 1- Aplicando las disposiciones del INCOOP, se previsionaron Deudas de Socios que tienen ya retrasos y/o han sido refinanciados.-
- 2- Aplicando las disposiciones del INCOOP, se previsionaron Deudas de No Socios que son de antigua data.-
- 3- Por disposición del INCOOP, se crearon provisiones sobre Créditos vencidos, afectándose al ejercicio.-
- 4- Por disposición del INCOOP, se crearon provisiones sobre Deudores en Gestion de Cobro, afectándose al ejercicio.-
- 5- Por disposición del INCOOP, se crearon provisiones sobre Cheques Rechazados, afectándose al ejercicio.-
- 6- Los Fondos de EDUCACIÓN COOPERATIVA fueron utilizados para los siguientes rubros: para ASISTENCIA TÉCNICA AGRÍCOLA; ASISTENCIA TÉCNICA PECUARIA, SECCION PLANIFICACION, para el PROGRAMA FOMENTO PRODUCCION BOVINOS, FOMENTO PRODUCCION PORCINOS, también se transfirió a la Cuenta de INGRESOS INCENTIVOS DE YERBA MATE, INGRESOS INCENTIVOS REFORESTACION, para los Gastos de EDUCACIÓN COOPERATIVA, COORDINADORES ZONALES, JÓVENES, RELACIONES PÚBLICAS, CENTRO DE CAPACITACIONES,
- 7- Parte de este fondo se utilizó para cubrir pérdidas de Faenamiento de 131.988.313 -Produccion Bovina 1.654.678, 120.-
- 8- Aporte legal para el INCOOP, instituido por Ley N° 2.157, en su Artículo 25°, y cuyo monto se obtiene de la sumatoria de: 1°) El 0,25% del salario mínimo mensual calculado por el número de socios de cada cooperativa al cierre de su ejercicio económico anual; y 2°) El 0,12% del capital integrado de cada cooperativa al cierre de su ejercicio económico anual.-

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

## 10. VARIACIÓN DEL GASTO ADMINISTRATIVO ENTRE LOS EJERCICIOS 2.014 - 2.015

RUBRO	2.014	2.015	%	VARIACIÓN (GS.)	VARIACIÓN (%)
Chacra Experimental - Soja	-114.799.102	16.852.045	0,06	131.651.147	-114,68
Vivero	-56.288.488	73.299.103	0,27	129.587.591	-230,22
Tractor MF Asistencia Técnica	-2.219.891	25.084.228	0,09	27.304.119	-1.229,98
Taller de Electricidad	-94.115.898	-81.404.390	-0,30	12.711.508	-13,51
Taller Metalúrgico	-141.356.507	-140.115.430	-0,52	1.241.077	-0,88
Taller Mecánico	-54.861.427	-42.300.498	-0,16	12.560.929	-22,90
Taller Mantenimiento de Edificios	26.768.672	-16.614.115	-0,06	-43.382.787	-162,07
Depósito de Materiales	-365.274.089	-16.560.804	-0,06	348.713.285	-95,47
Departamento Administrativo	5.468.581.572	6.241.587.769	23,36	773.006.197	14,14
Publicidad Institucional	820.726.007	636.266.208	2,38	-184.459.799	-22,48
Asesoramiento y Auditorías	179.735.068	215.789.080	0,81	36.054.012	20,06
Gastos Judiciales	635.135.565	604.748.197	2,26	-30.387.368	-4,78
Tasas e Impuestos	1.178.912.739	1.203.423.727	4,50	24.510.988	2,08
Asambleas y Reuniones	489.506.586	668.846.886	2,50	179.340.300	36,64
Aporte de Sostenimiento	361.355.036	247.274.376	0,93	-114.080.660	-31,57
Exposiciones y Ferias	648.964.009	702.353.241	2,63	53.389.232	8,23
Agendas y Calendarios	34.072.727	35.859.454	0,13	1.786.727	5,24
Auspicio a Entidades	2.373.050	0	0,00	-2.373.050	-100,00
División Marketing	246.758.592	225.644.550	0,84	-21.114.042	-8,56
Impuesto a la Renta	999.164.009	1.519.029.740	5,69	519.865.731	52,03
Oficina Asunción	77.231.957	82.300.685	0,31	5.068.728	6,56
Gerencia General	492.073.863	828.053.485	3,10	335.979.622	68,28
Donaciones	536.898.779	344.174.593	1,29	-192.724.186	-35,90
Seguridad	1.073.358.414	1.018.838.010	3,81	-54.520.404	-5,08
Consejo de Administración	1.944.799.949	2.330.017.870	8,72	385.217.921	19,81
Junta de Vigilancia	1.090.841.694	1.084.480.901	4,06	-6.360.793	-0,58
Centro Recreativo	276.198.834	263.856.367	0,99	-12.342.467	-4,47
Comité Electoral	64.994.296	107.861.013	0,40	42.866.717	65,95
Auditoría Interna	317.819.500	296.518.404	1,11	-21.301.096	-6,70
Incentivo Producción Pecuaria	42.437.236	13.284.146	0,05	-29.153.090	-68,70
Unid.Seg.e Higiene Industrial	464.402.587	447.170.826	1,67	-17.231.761	-3,71
Transferido del Ejercicio anterior	5.571.419.665	0	0,00	-5.571.419.665	
(-)Transferido al Ejercicio siguiente	0	7.782.828.384	29,13	7.782.828.384	
Neto de transferencias	0	0	0,00	0	
<b>TOTALES</b>	<b>22.215.615.004</b>	<b>26.718.448.051</b>	<b>100,00</b>	<b>4.502.833.047</b>	<b>20,27</b>

PORCENTAJE SOBRE INGRESOS CORRIENTES	2.014	2.015
	1,17%	1,41%

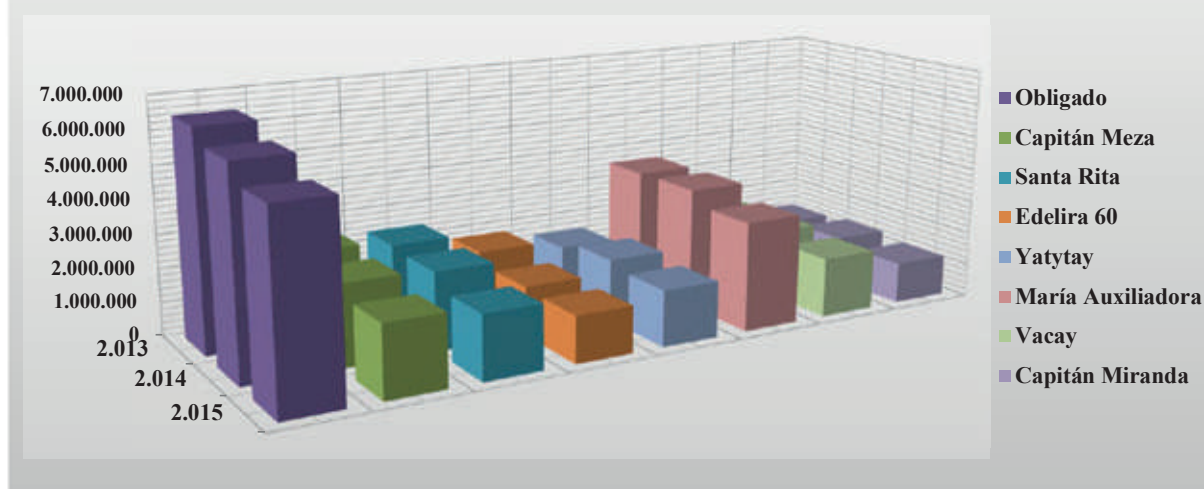
## B. ESTADÍSTICAS

### 1. U.E.N. COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES

#### 1.1 GASOIL - TIPO III

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	6.447.122	6.062.158	-5,97	5.558.148	-8,31
Capitán Meza	2.552.496	2.395.149	-6,16	2.107.564	-12,01
Santa Rita	2.387.068	2.307.618	-3,33	1.889.452	-18,12
Edelira 60	1.789.961	1.453.257	-18,81	1.385.349	-4,67
Yatytay	1.527.998	1.834.948	20,09	1.658.600	-9,61
María Auxiliadora	3.560.794	3.599.464	1,09	3.219.101	-10,57
Vacay	1.875.840	1.922.440	2,48	1.755.285	-8,69
Capitán Miranda	1.254.273	1.352.703	7,85	1.207.808	-10,71
<b>TOTALES</b>	<b>21.395.552</b>	<b>20.927.737</b>	<b>-2,19</b>	<b>18.781.307</b>	<b>-10,26</b>

### VENTAS DE GASOIL (LTS.)



#### 1.2 NAFTA 85 OCTANOS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	1.516.202	1.629.742	7,49	1.353.387	-16,96
Capitán Meza	403.398	282.690	-29,92	291.503	3,12
Santa Rita	1.086.741	885.703	-18,50	685.118	-22,65
Edelira 60	211.882	152.460	-28,04	164.013	7,58
Yatytay	275.679	281.821	2,23	233.421	-17,17
María Auxiliadora	1.022.782	829.552	-18,89	708.899	-14,54
Vacay	405.955	419.430	3,32	357.252	-14,82
Capitán Miranda	161.567	175.042	8,34	178.645	2,06
<b>TOTALES</b>	<b>5.084.206</b>	<b>4.656.440</b>	<b>-8,41</b>	<b>3.972.238</b>	<b>-14,69</b>

#### 1.3 NAFTA 97 OCTANOS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	11.381	15.159	33,20	20.992	38,48
<b>TOTALES</b>	<b>11.381</b>	<b>15.159</b>	<b>33,20</b>	<b>20.992</b>	<b>38,48</b>

### 1.4 NAFTA 95 OCTANOS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	315.668	298.017	-5,59	330.220	10,81
Capitán Meza	89.410	82.649	-7,56	108.106	30,80
Santa Rita	225.822	165.630	-26,65	131.875	-20,38
Edelira 60	27.313	26.512	-2,93	25.143	-5,16
Yatytay	41.101	49.024	19,28	43.159	-11,96
María Auxiliadora	127.543	143.670	12,64	148.595	3,43
Vacay	45.515	47.069	3,41	38.617	-17,96
Capitán Mirandé	32.381	44.561	37,61	61.908	38,93
<b>TOTALES</b>	<b>904.753</b>	<b>857.132</b>	<b>-5,26</b>	<b>887.623</b>	<b>3,56</b>

### 1.5 ECOPOWER DIESEL TIPO I

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	480.206	591.340	23,14	672.181	13,67
Capitán Meza	68.837	135.749	97,20	139.742	2,94
Santa Rita	0	0	#¡DIV/0!	63.627	#¡DIV/0!
Yatytay	56.288	74.996	33,24	94.496	26,00
María Auxiliadora	210.192	236.188	12,37	289.552	22,59
Vacay	0	0	#¡DIV/0!	18.280	#¡DIV/0!
Capitán Mirandé	77.133	123.508	60,12	131.231	6,25
<b>TOTALES</b>	<b>892.656</b>	<b>1.161.781</b>	<b>30,15</b>	<b>1.409.109</b>	<b>21,29</b>

### 1.6 NAFTA 91 OCTANOS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	202.826	400.088	97,26	565.231	41,28
Santa Rita	0	0	#¡DIV/0!	103.678	#¡DIV/0!
Yatytay	61.066	105.768	73,20	100.519	-4,96
María Auxiliadora	121.810	192.118	57,72	240.208	25,03
Capitán Mirandé	39.916	67.598	69,35	100.986	49,39
<b>TOTALES</b>	<b>425.618</b>	<b>765.572</b>	<b>79,87</b>	<b>1.110.622</b>	<b>45,07</b>

### 1.7 DIESEL ADITIVADO

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	204.511	322.415	57,65	509.802	58,12
Capitán Meza	33.278	61.684	85,36	107.900	74,92
Santa Rita	0	0	#¡DIV/0!	110.593	#¡DIV/0!
Yatytay	20.626	37.209	80,40	70.915	90,59
María Auxiliadora	93.439	147.037	57,36	236.931	61,14
Vacay	0	0	#¡DIV/0!	14.482	#¡DIV/0!
Capitán Mirandé	35.491	69.139	94,81	121.330	75,49
<b>TOTALES</b>	<b>387.345</b>	<b>637.484</b>	<b>64,58</b>	<b>1.171.953</b>	<b>83,84</b>

### 1.8 ALCOHOL CARBURANTE

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	15.203	63.634	318,56	95.874	50,66
Santa Rita	0	0	#¡DIV/0!	25.506	#¡DIV/0!
Yatytay	2.344	16.520	604,78	22.401	35,60
Capitán Mirandé	4.920	39.550	703,86	67.830	71,50
<b>TOTALES</b>	<b>22.467</b>	<b>119.704</b>	<b>432,80</b>	<b>211.611</b>	<b>76,78</b>



## 1.9 GAS POR LITROS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	43.868	169.355	286,06	196.269	15,89
Capitán Meza	14.385	34.832	142,14	42.990	23,42
Santa Rita	0	0	#¡DIV/0!	13.792	#¡DIV/0!
Yatytay	2.288	26.925	1.076,79	30.519	13,35
María Auxiliadora	3.175	75.119	2.265,95	71.822	-4,39
Capitán Miranda	64.100	80.582	25,71	84.543	4,92
<b>TOTALES</b>	<b>127.816</b>	<b>386.813</b>	<b>202,63</b>	<b>439.935</b>	<b>13,73</b>

## 1.10 LUBRICANTES

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	116.690	118.716	1,74	104.378	-12,08
Capitán Meza	40.004	35.109	-12,24	32.825	-6,51
Santa Rita	8.795	9.417	7,07	9.459	0,45
Edelira 60	24.321	19.912	-18,13	17.699	-11,11
Yatytay	15.317	17.434	13,82	14.920	-14,42
María Auxiliadora	41.151	34.124	-17,08	29.711	-12,93
Vacay	20.878	20.018	-4,12	17.741	-11,37
Capitán Miranda	10.574	12.394	17,21	13.769	11,09
7 de Agosto	569	909	59,75	1.324	45,65
<b>TOTALES</b>	<b>278.299</b>	<b>268.033</b>	<b>-3,69</b>	<b>241.826</b>	<b>-9,78</b>



## 2. U.E.N. SUPERMERCADO

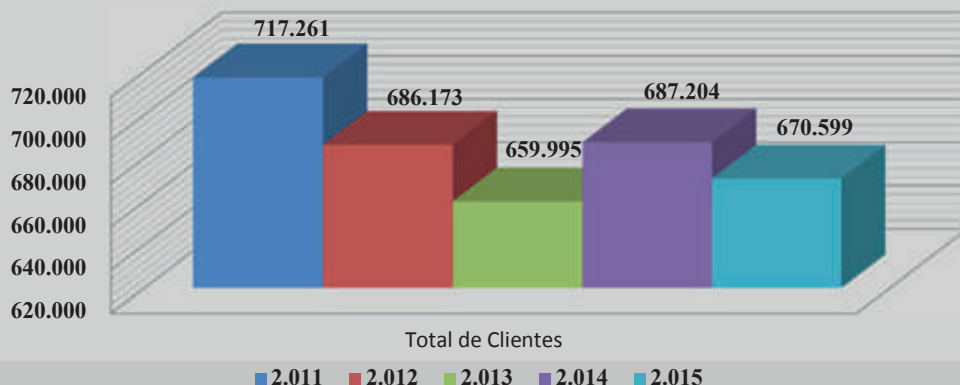
### 2.1 VENTAS POR SECCIÓN (EN MILES DE GUARANÍES)

VENTAS POR SECCIÓN	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Librería y Juguetería	1.935.096	2.053.606	6,12	1.945.372	-5,27
Boutique	2.361.548	2.311.645	-2,11	2.367.025	2,40
Tienda	7.033.224	7.087.591	0,77	6.846.844	-3,40
Bazar	2.821.080	2.680.613	-4,98	2.361.164	-11,92
Almacén	45.017.097	45.165.515	0,33	43.890.478	-2,82
Panadería	0	1.453.164	#¡DIV/0!	1.793.335	23,41
Carnes	4.783.009	4.586.118	-4,12	4.417.562	-3,68
Frutas y Verduras	6.866.970	7.790.887	13,45	7.275.343	-6,62
Farmacia	6.833.218	7.648.166	11,93	7.739.328	1,19
Telas	1.308.648	1.239.722	-5,27	1.117.565	-9,85
<b>TOTALES</b>	<b>78.959.890</b>	<b>82.017.027</b>	<b>3,87</b>	<b>79.754.016</b>	<b>-2,76</b>

## 2.2 ESTADÍSTICAS DE CLIENTES

DETALLE DE CLIENTES	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Total de Clientes	717.261	686.173	659.995	687.204	670.599
Promedio Mensual	59.772	57.181	55.000	57.267	55.883
Promedio Diario	1.992	1.906	1.833	1.908	1.863
% de Variación		-4,33	-3,82	4,12	-2,42

### Total de Clientes por Año



## 3. U.E.N. VETERINARIA

### 3.1 MEDICAMENTOS

VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	1.528.610.378	1.862.663.000	21,85	2.137.084.000	14,73
Capitán Meza	230.154.190	270.736.000	17,63	237.476.000	-12,29
Santa Rita	243.002.099	246.483.000	1,43	324.614.000	31,70
Edelira 60	173.673.481	171.586.000	-1,20	206.607.000	20,41
Yatyty	303.013.723	306.513.000	1,15	288.895.000	-5,75
María Auxiliadora	267.602.715	274.522.000	2,59	321.745.000	17,20
Vacay	35.104.437	38.045.000	8,38	152.488.000	300,81
Capitán Miranda	256.297.690	291.116.000	13,59	301.271.000	3,49
7 de Agosto	156.286.702	178.334.000	14,11	256.744.000	43,97
<b>TOTALES</b>	<b>3.193.745.415</b>	<b>3.639.998.000</b>	<b>13,97</b>	<b>4.226.924.000</b>	<b>16,12</b>

### 3.2 INSUMOS

VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	3.089.571.076	3.153.093.000	2,06	4.243.918.000	34,60
Capitán Meza	798.623.093	752.109.000	-5,82	1.224.075.000	62,75
Santa Rita	1.352.930.872	979.388.000	-27,61	723.025.000	-26,18
Edelira 60	869.323.932	744.200.000	-14,39	1.547.895.000	107,99
Yatyty	721.185.717	809.109.000	12,19	1.211.580.000	49,74
María Auxiliadora	1.010.193.355	1.266.584.000	25,38	1.516.892.000	19,76
Vacay	359.832.286	408.919.000	13,64	976.657.000	138,84
Capitán Miranda	245.380.269	246.742.000	0,55	605.651.000	145,46
7 de Agosto	226.359.739	177.547.000	-21,56	298.275.000	68,00
<b>TOTALES</b>	<b>8.673.400.339</b>	<b>8.537.691.000</b>	<b>-1,56</b>	<b>12.347.968.000</b>	<b>44,63</b>

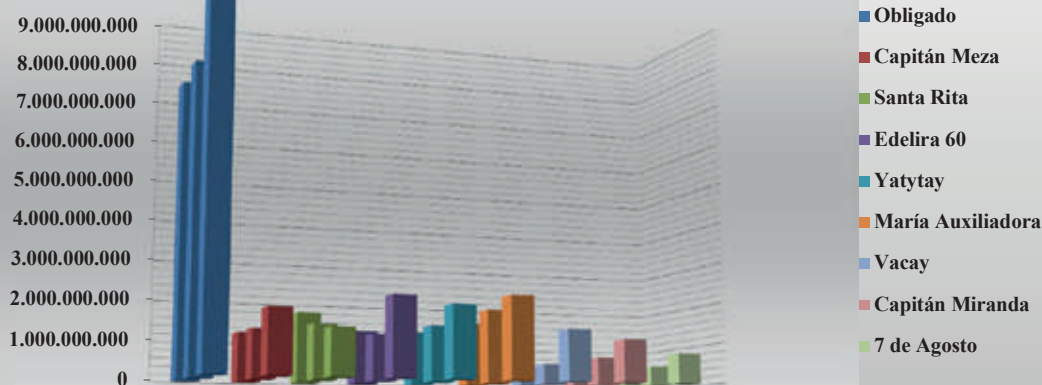
### 3.3 ACCESORIOS

VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	2.707.555.494	2.504.826.000	-7,49	2.571.516.000	2,66
Capitán Meza	174.505.621	164.536.000	-5,71	100.203.000	-39,10
Santa Rita	147.247.054	118.827.000	-19,30	105.690.000	-11,06
Edelira 60	263.693.790	214.679.000	-18,59	194.044.000	-9,61
Yatytay	296.398.063	263.993.000	-10,93	267.942.000	1,50
María Auxiliadora	312.837.827	266.578.000	-14,79	195.741.000	-26,57
Vacay	149.519.520	45.362.000	-69,66	128.944.000	184,26
Capitán Miranda	172.281.535	154.610.000	-10,26	140.091.000	-9,39
7 de Agosto	209.330.217	150.546.000	-28,08	176.651.000	17,34
<b>TOTALES</b>	<b>4.433.369.121</b>	<b>3.883.957.000</b>	<b>-12,39</b>	<b>3.880.822.000</b>	<b>-0,08</b>

### 3.4 CONSOLIDADO

VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	7.325.736.948	7.520.582.000	2,66	8.952.518.000	19,04
Capitán Meza	1.203.282.904	1.187.381.000	-1,32	1.561.754.000	31,53
Santa Rita	1.743.180.025	1.344.698.000	-22,86	1.153.329.000	-14,23
Edelira 60	1.306.691.203	1.130.465.000	-13,49	1.948.546.000	72,37
Yatytay	1.320.597.503	1.379.615.000	4,47	1.768.417.000	28,18
María Auxiliadora	1.590.633.897	1.807.684.000	13,65	2.034.378.000	12,54
Vacay	544.456.243	492.326.000	-9,57	1.258.089.000	155,54
Capitán Miranda	673.959.494	692.468.000	2,75	1.047.013.000	51,20
7 de Agosto	591.976.658	506.427.000	-14,45	731.670.000	44,48
<b>TOTALES</b>	<b>16.300.514.875</b>	<b>16.061.646.000</b>	<b>-1,47</b>	<b>20.455.714.000</b>	<b>27,36</b>

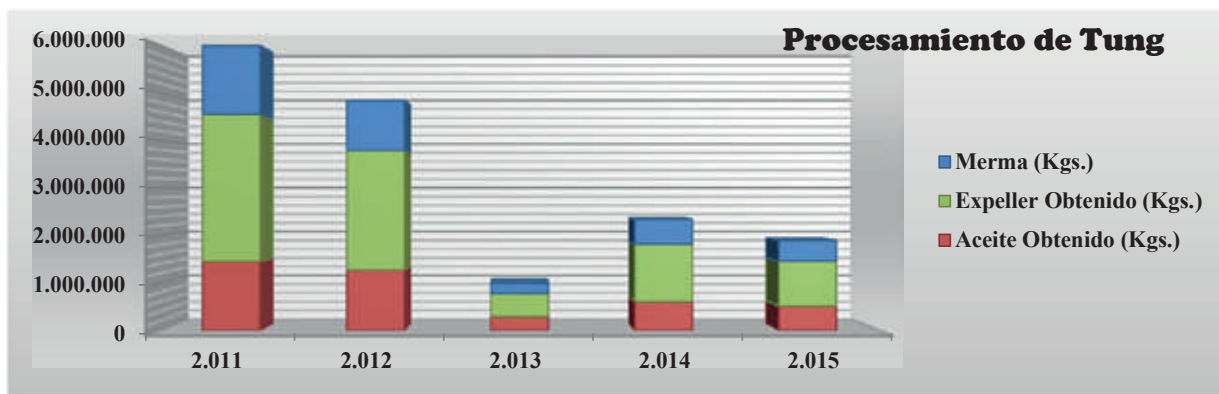
### Ventas Consolidadas Agroveterinaria (Gs.)



## 4. U.E.N. ACEITE DE TUNG

### 4.1 PROCESAMIENTO DE TUNG

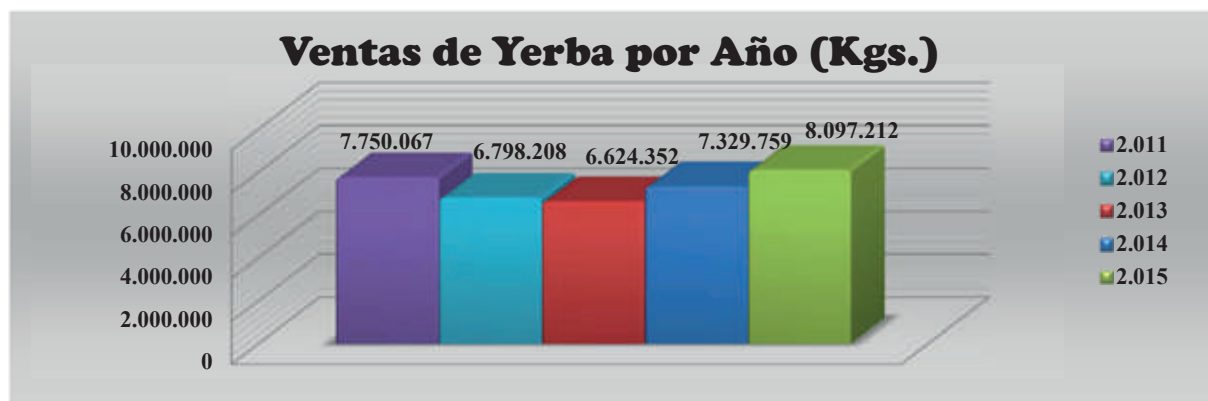
ZAFRA	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Tung Procesado (Kgs.)	5.986.987	4.838.108	994.798	2.337.088	1.897.833
Aceite Obtenido (Kgs.)	1.456.615	1.270.395	291.024	607.202	513.278
Expeller Obtenido (Kgs.)	3.086.070	2.514.650	489.790	1.209.180	947.780
Merma (Kgs.)	1.444.302	1.053.063	213.984	520.706	436.775
Rend. de Aceite (%)	24,33	26,26	29,25	25,98	27,05
Rend. de Expeller (%)	51,55	51,98	49,24	51,74	49,94
Merma (%)	24,12	21,77	21,51	22,28	23,01



## 5. U.E.N. YERBA

### 5.1 ESTADÍSTICAS DE YERBA

EJERCICIO	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Acopio Yerba Canchada (Kgs.)	6.992.318	6.884.877	8.120.331	8.063.560	9.909.000
% de Variación		-1,54	17,94	-0,70	22,89
Ventas Yerba Elaborada (Kgs.)	7.750.067	6.798.208	6.624.352	7.329.759	8.097.212
% de Variación		-12,28	-2,56	10,65	10,47
Facturación Total (En miles de Gs.)	42.677.590	51.553.648	70.480.195	79.204.427	87.247.719
% de Variación		20,80	36,71	12,38	10,16



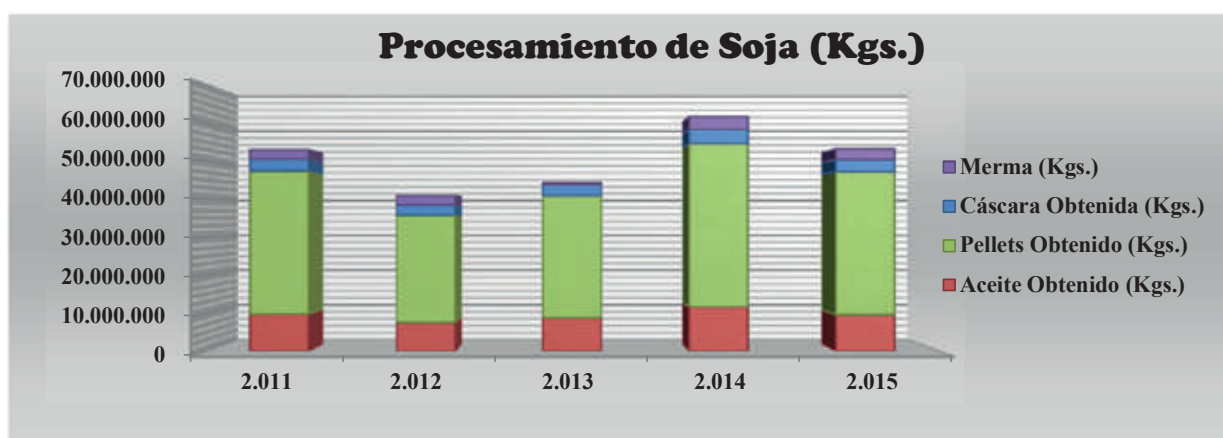
### 5.2 VENTAS DE YERBA POR PRESENTACIÓN Y POR MERCADO

EJERCICIO	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Yerba Mate Comp. (Kgs.)	1.317.024	1.346.617	1.279.803	1.430.584	1.478.231
Ag. Fdo. De la Mora	664.081	681.468	611.708	688.250	710.583
Ag. Cnel. Oviedo	182.752	174.172	181.348	191.046	193.358
Ventas Central	470.191	490.977	486.747	551.288	574.290
Yerba Mate en fardos Trad. Y Sel.Especial (Kgs.)	1.441.213	1.649.385	1.660.185	1.830.696	2.002.131
Ag. Fdo. De la Mora	282.588	352.389	322.903	364.883	345.942
Ag. Cnel. Oviedo	170.611	187.534	198.676	204.018	203.068
Ventas Central	988.014	1.109.462	1.138.606	1.261.795	1.453.121
Yerba Mate Línea Económica (Kgs.)	4.991.830	3.802.206	3.684.364	4.068.479	4.616.850
Ag. Fdo. De la Mora	2.645.082	1.778.077	1.829.630	2.145.568	2.480.581
Ag. Cnel. Oviedo	658.111	598.053	509.888	595.878	645.438
Ventas Central	1.688.637	1.426.076	1.344.846	1.327.033	1.490.831
<b>TOTALES (Kgs.)</b>	<b>7.750.067</b>	<b>6.798.208</b>	<b>6.624.352</b>	<b>7.329.759</b>	<b>8.097.212</b>

## 6. U.E.N. SOJA INDUSTRIAL

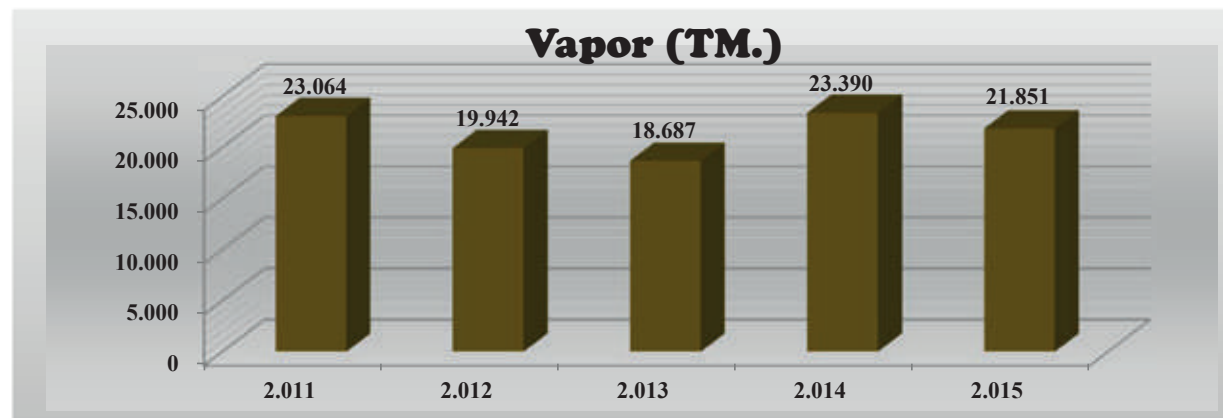
### 6.1 PROCESAMIENTO DE SOJA

ZAFRA	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Soja Acopiada (Kgs.)	362.937.395	165.983.553	428.261.048	376.641.144	318.721.132
Soja Procesada (Kgs.)	52.916.651	40.847.841	44.306.014	61.665.160	53.116.349
% Industrializado	14,58%	24,61%	10,35%	16,37%	16,67%
Aceite Obtenido (Kgs.)	9.751.029	7.558.979	8.796.034	11.673.839	9.569.890
Rend. de Aceite (%)	18,43%	18,51%	19,85%	18,93%	18,02%
Pellets Obtenido (Kgs.)	37.615.080	28.213.000	32.042.931	42.883.240	37.559.110
Rend. de Pellets (%)	71,08%	69,07%	72,32%	69,54%	70,71%
Cáscara Obtenida (Kgs.)	3.111.220	2.659.078	2.868.390	3.753.730	3.225.050
Cáscara Obtenida (%)	5,88%	6,51%	6,47%	6,09%	6,07%
Merma (Kgs.)	2.439.322	2.416.784	598.659	3.354.291	2.762.300
Merma (%)	4,61%	5,92%	1,35%	5,44%	5,20%



### 6.2 CALDERAS: PRODUCCIÓN DE VAPOR

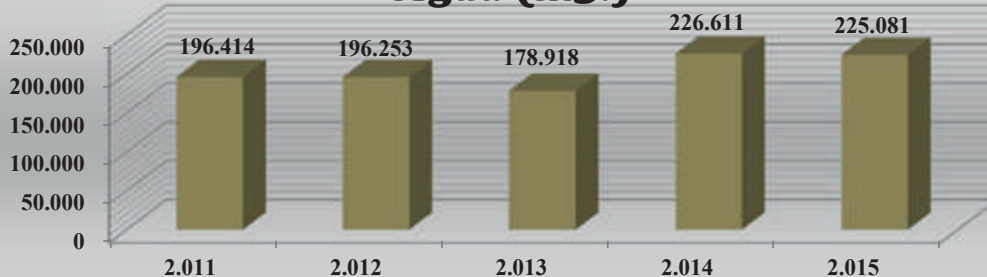
ZAFRA	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Vapor (TM.)	23.064	19.942	18.687	23.390	21.851
% de crecimiento		-13,54%	-6,29%	25,17%	-6,58%



### 6.3 PRODUCCIÓN DE AGUA

ZAFRA	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Agua (m <sup>3</sup> )	196.414	196.253	178.918	226.611	225.081
% de crecimiento		-0,08%	-8,83%	26,66%	-0,68%

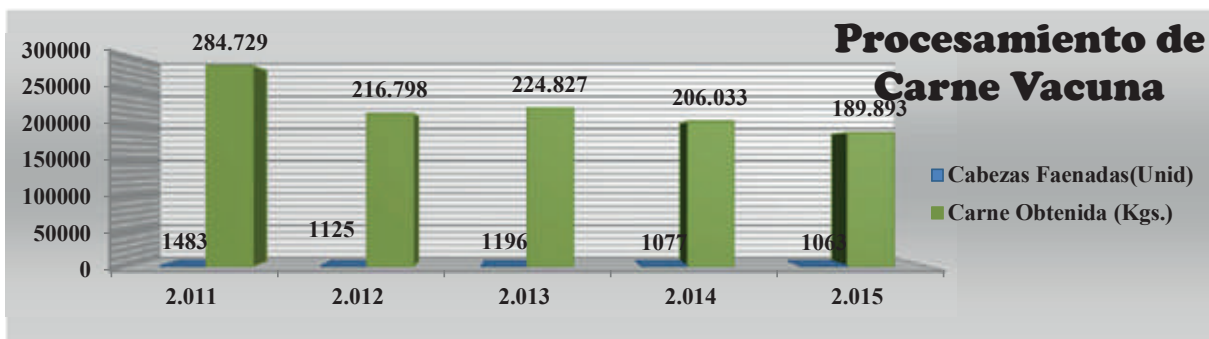
## Agua (m3.)



## 7. U.E.N. CARNES

### 7.1 PROCESAMIENTO DE CARNE VACUNA

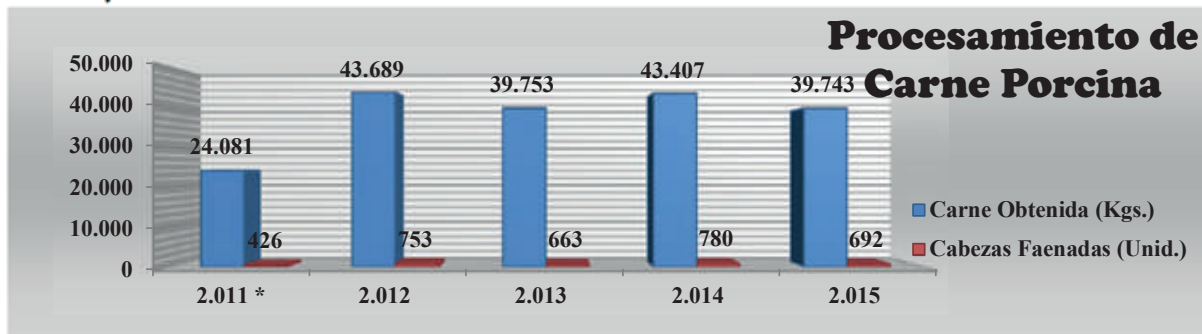
ZAFRA	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Cabezas Faenadas(Unid)	1483	1125	1196	1077	1063
Promedio Mensual (Unid.)	124	94	100	90	89
% de Variación		-24,14	6,31	-9,95	-1,30
Carne Obtenida (Kgs.)	284.729	216.798	224.827	206.033	189.893
% de Variación		-23,86	3,70	-8,36	-7,83
Prom. por Animal (Kgs.)	192,00	192,71	187,98	191,30	178,64
Variación Rendimiento (%)		0,37	-2,45	1,77	-6,62



### 7.2 PROCESAMIENTO DE CARNE DE PORCINA

ZAFRA	2.011 *	2.012	2.013	2.014	2.015
Cabezas Faenadas (Unid.)	426	753	663	780	692
Promedio Mensual (Unid.)	71	63	55	65	58
% de Variación		-11,62	-11,95	17,65	-11,28
Carne Obtenida (Kgs.)	24.081	43.689	39.753	43.407	39.743
% de Variación		81,43	-9,01	9,19	-8,44
Prom. por Animal (Kgs.)	56,53	58,02	59,96	55,65	57,43
% de Variación		2,64	3,34	-7,19	3,20

\* En el 2.011, la faena se reinició desde el mes de Julio 2.011.

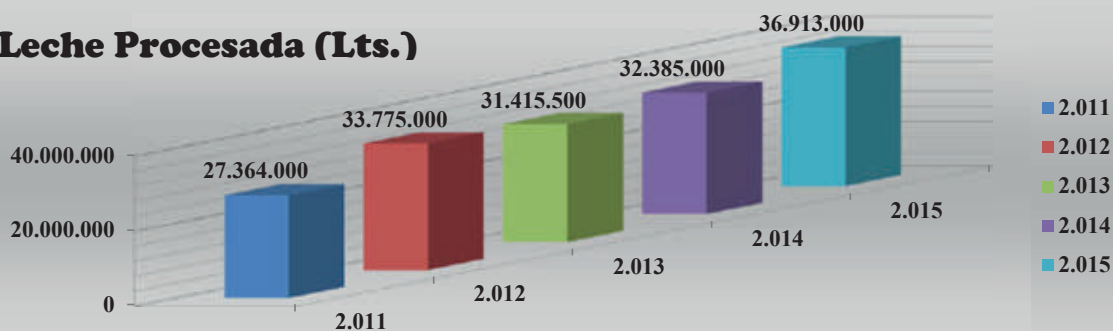


## 8. U.E.N. LÁCTEOS

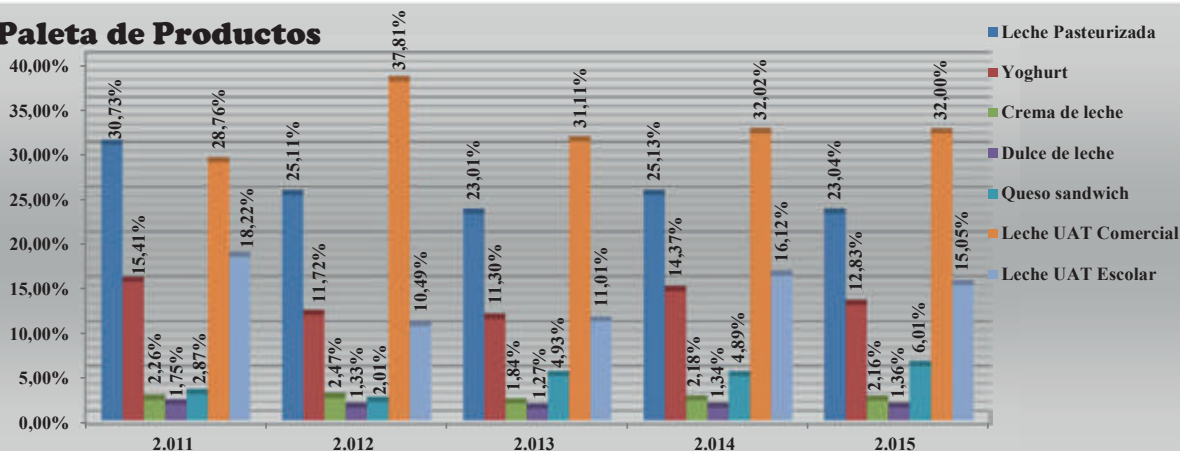
### 8.1 PROCESAMIENTO DE LECHE

DETALLE	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Leche Procesada (Lts.)	27.364.000	33.775.000	31.415.500	32.385.000	36.913.000
% Variación		23,43	-6,99	3,09	13,98
Leche Procesada (Lts.) (Promedio Diario)	74.970	92.534	86.070	88.726	101.132
Precios Pagados al Productor (Gs./Lt.)	1.856	1.752	1.732	1.924	1.889
% Variación		-5,60%	-1,14%	11,09%	-1,82%
Ingreso por Litro vendido (Gs./Lt.)	4002	3613	3523	4122	3964
% Variación		-9,72%	-2,49%	17,00%	-3,83%
PRODUCTOS ELABORADOS (%)					
Leche Pasteurizada	30,73%	25,11%	23,01%	25,13%	23,04%
Bebida Láctea	0,00%	0,00%	3,42%	2,76%	2,88%
Leche Cruda	0,00%	9,06%	12,11%	1,19%	4,67%
Yoghurt	15,41%	11,72%	11,30%	14,37%	12,83%
Crema de leche	2,26%	2,47%	1,84%	2,18%	2,16%
Dulce de leche	1,75%	1,33%	1,27%	1,34%	1,36%
Queso sandwich	2,87%	2,01%	4,93%	4,89%	6,01%
Leche UAT Comercial	28,76%	37,81%	31,11%	32,02%	32,00%
Leche UAT Escolar	18,22%	10,49%	11,01%	16,12%	15,05%
% TOTAL DE PRODUCCIÓN	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

#### Leche Procesada (Lts.)



#### Paleta de Productos

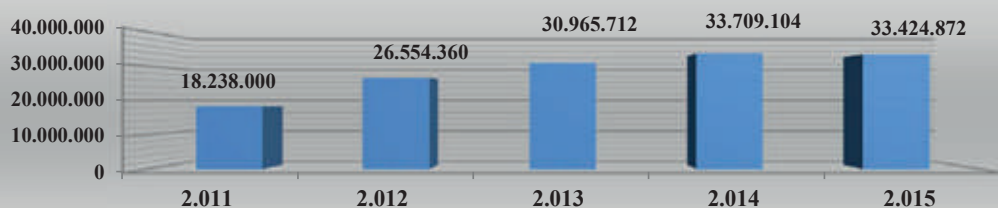


## 9. U.E.N. BALANCEADOS

### 9.1 VENTAS DE BALANCEADOS

VENTAS	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Ventas Anuales Balanceados (Kgs.)	18.238.000	26.554.360	30.965.712	33.709.104	33.424.872
Meses de Ventas	12	12	12	12	12
Ventas Mensuales Balanceados (Kgs.)	1.519.833	2.212.863	2.580.476	2.809.092	2.785.406
% de crecimiento		45,60	16,61	8,86	-0,84

### Ventas de Balanceados(Kgs.)



### 9.2 VENTAS POR SUCURSALES (LÍNEAS COMERCIALES)

VENTAS POR LOCAL (KG.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Central	5.742.046	5.152.104	-10,27	4.247.891	-17,55
Capitán Meza	76.745	76.505	-0,31	112.020	46,42
Santa Rita	492.494	838.549	70,27	1.011.040	20,57
Edelira 60	231.820	370.550	59,84	471.550	27,26
Yatytay	309.590	562.065	81,55	764.785	36,07
María Auxiliadora	280.027	761.495	171,94	743.130	-2,41
Vacay	306.119	486.732	59,00	452.602	-7,01
Capitán Miranda	157.531	210.994	33,94	433.130	105,28
7 de Agosto	69.150	79.960	15,63	195.135	144,04
Ag. Fdo. De la Mora	0	0	#¡DIV/0!	62.020	#¡DIV/0!
<b>TOTALES</b>	<b>7.665.522</b>	<b>8.538.954</b>	<b>11,39</b>	<b>8.493.303</b>	<b>-0,53</b>

### 9.3 VENTAS POR LÍNEAS COMERCIALES

VENTAS POR LÍNEA (KG.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Bovino	5.708.534	6.922.120	21,26	7.422.688	7,23
Cerdo	516.600	534.669	3,50	554.225	3,66
Aves	1.123.389	824.030	-26,65	1.021.330	23,94
Equino	28.975	39.075	34,86	36.575	-6,40
Ovino	3.125	1.825	-41,60	1.000	-45,21
Sal Mineral	0	0	#¡DIV/0!	130.875	#¡DIV/0!
Aparcería Bovinos	2.155.780	4.441.490	106,03	1.180.339	-73,42
Aparcería Cerdos	21.144.410	20.728.660	-1,97	22.077.840	6,51
<b>TOTALES</b>	<b>30.680.813</b>	<b>33.491.869</b>	<b>9,16</b>	<b>32.424.872</b>	<b>-3,19</b>

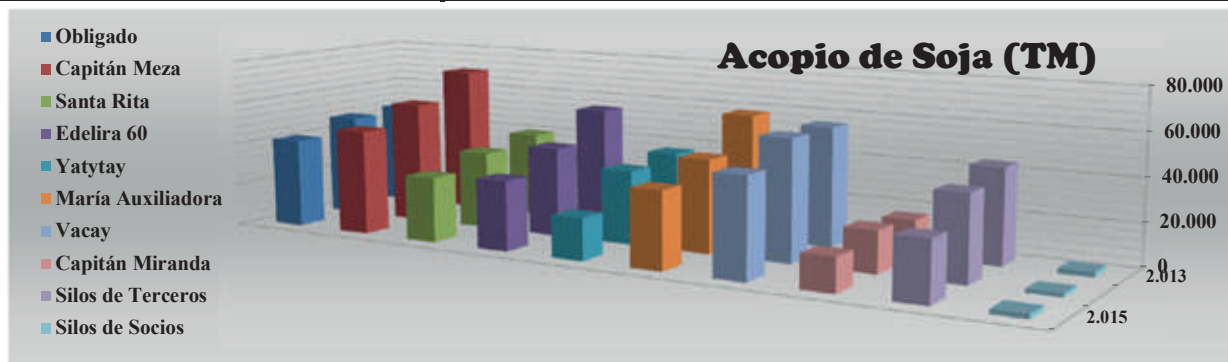


## 10. U.E.N. GRANOS

### 10.1 ESTADÍSTICAS DE ACOPIO

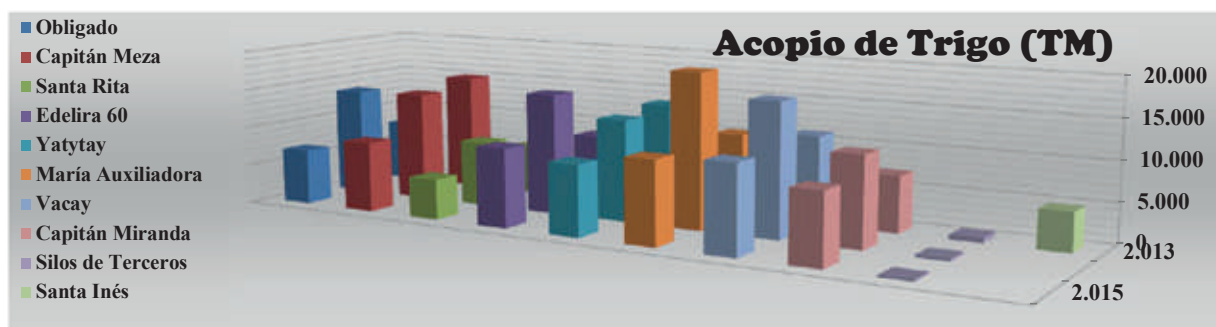
#### 10.1.1 SOJA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	48.349	47.612	-1,52	41.390	-13,07
Capitán Meza	69.347	57.021	-17,77	48.946	-14,16
Santa Rita	39.957	36.257	-9,26	30.325	-16,36
Edelira 60	54.913	41.629	-24,19	32.325	-22,35
Yatytay	36.917	34.472	-6,62	19.444	-43,59
María Auxiliadora	58.251	43.210	-25,82	35.631	-17,54
Vacay	55.654	56.018	0,65	45.782	-18,27
Capitán Miranda	16.752	19.313	15,29	15.656	-18,94
Silos de Terceros	44.081	39.369	-10,69	27.455	-30,26
Silos de Socios	2.339	1.741	-25,56	2.215	27,21
<b>TOTALES</b>	<b>426.560</b>	<b>376.641</b>	<b>-11,70</b>	<b>299.169</b>	<b>-20,57</b>



#### 10.1.2 TRIGO

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	7.853	13.609	73,30	6.974	-48,76
Capitán Meza	14.962	13.859	-7,37	8.872	-35,99
Santa Rita	6.156	8.258	34,15	5.076	-38,53
Edelira 60	8.468	15.267	80,29	9.909	-35,10
Yatytay	13.415	12.796	-4,62	8.876	-30,63
María Auxiliadora	10.349	19.447	87,91	10.407	-46,48
Vacay	11.038	16.668	51,00	10.990	-34,07
Capitán Miranda	7.036	11.232	59,63	8.854	-21,17
Santa Inés	0	0	#¡DIV/0!	4.845	#¡DIV/0!
Silos de Terceros	629	307	-51,16	204	-33,62
<b>TOTALES</b>	<b>79.906</b>	<b>111.443</b>	<b>39,47</b>	<b>75.006</b>	<b>-32,70</b>



### 10.1.3 SORGO - 1° ZAFRA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	154	0	-100,00	0	#;DIV/0!
María Auxiliadora	0	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!
Silos de Terceros	0	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!
<b>TOTALES</b>	<b>154</b>	<b>0</b>	<b>-100,00</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>

### 10.1.4 SORGO - 2° ZAFRA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	397	97	-75,67	233	140,74
Capitán Meza	1.630	1.202	-26,28	2.962	146,54
María Auxiliadora	1.045	714	-31,70	2.167	203,64
Vacay	1.611	1.001	-37,84	5.383	437,52
<b>TOTALES</b>	<b>4.683</b>	<b>3.013</b>	<b>-35,65</b>	<b>10.745</b>	<b>256,58</b>

### 10.1.5 MAÍZ - 1° ZAFRA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	670	0	-100,00	0	#;DIV/0!
Capitán Meza	0	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!
Edelira 60	3.696	1.623	-56,09	601	-62,98
María Auxiliadora	0	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!
Yatytay	0	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!
Silos de Socios	0	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!
<b>TOTALES</b>	<b>4.366</b>	<b>1.623</b>	<b>-62,83</b>	<b>601</b>	<b>-62,98</b>

### 10.1.6 MAÍZ - 2° ZAFRA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	3.943	3.596	-8,80	4.668	29,80
Capitán Meza	0	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!
Santa Rita	11.455	8.074	-29,52	5.602	-30,61
Edelira 60	5.425	2.877	-46,97	4.414	53,43
Yatytay	3.291	2.700	-17,95	1.360	-49,63
María Auxiliadora	0	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!
Silos de Terceros	38	0	-100,00	616	#;DIV/0!
<b>TOTALES</b>	<b>24.152</b>	<b>17.247</b>	<b>-28,59</b>	<b>16.660</b>	<b>-3,40</b>

### 10.1.7 GIRASOL

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	511	0	-100,00	90	#;DIV/0!
Capitán Meza	1.283	0	-100,00	0	#;DIV/0!
Santa Rita	0	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!
Edelira 60	456	0	-100,00	119	#;DIV/0!
Yatytay	729	0	-100,00	0	#;DIV/0!
María Auxiliadora	703	0	-100,00	120	#;DIV/0!
Vacay	828	0	-100,00	0	#;DIV/0!
Capitán Miranda	1.127	0	-100,00	427	#;DIV/0!
<b>TOTALES</b>	<b>5.637</b>	<b>0</b>	<b>-100,00</b>	<b>756</b>	<b>#;DIV/0!</b>

### 10.1.8 COLZA CANOLA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	478	413	-13,67	2.792	576,59
Capitán Meza	0	563	#¡DIV/0!	2.392	325,02
Edelira 60	774	594	-23,25	2.141	260,48
María Auxiliadora	2.580	1.902	-26,26	3.342	75,68
Vacay	343	700	104,03	0	-100,00
Silos de Terceros	0	0	#¡DIV/0!	0	#¡DIV/0!
<b>TOTALES</b>	<b>4.175</b>	<b>4.172</b>	<b>-0,08</b>	<b>10.668</b>	<b>155,71</b>

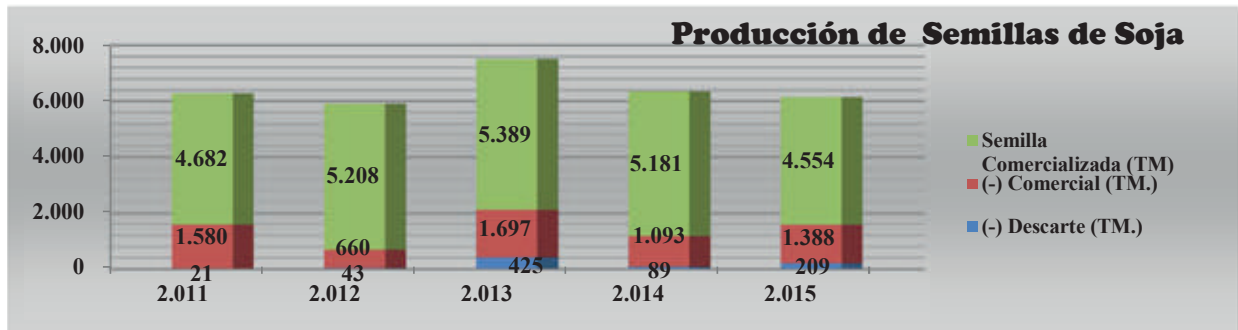
### 10.1.9 CHIA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	0	155	#¡DIV/0!	155	0,00
<b>TOTALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>155</b>	<b>#¡DIV/0!</b>

## 11. U.E.N. SEMILLAS

### 11.1 SEMILLA DE SOJA

DETALLE DE PRODUCCIÓN (TM.)	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Volúmen acopiado (TM.)	6.283	5.911	7.511	6.363	6.151
Volúmen acopiado (%)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
(-) Descarte (TM.)	21	43	425	89	209
(-) Descarte (%)	0,33%	0,73%	5,66%	1,40%	3,39%
(-) Comercial (TM.)	1.580	660	1.697	1.093	1.388
(-) Comercial (%)	25,15%	11,17%	22,59%	17,18%	22,57%
Semilla Comercializada (TM)	4.682	5.208	5.389	5.181	4.554
Semilla Comercializada (%)	74,52%	88,11%	71,75%	81,42%	74,04%



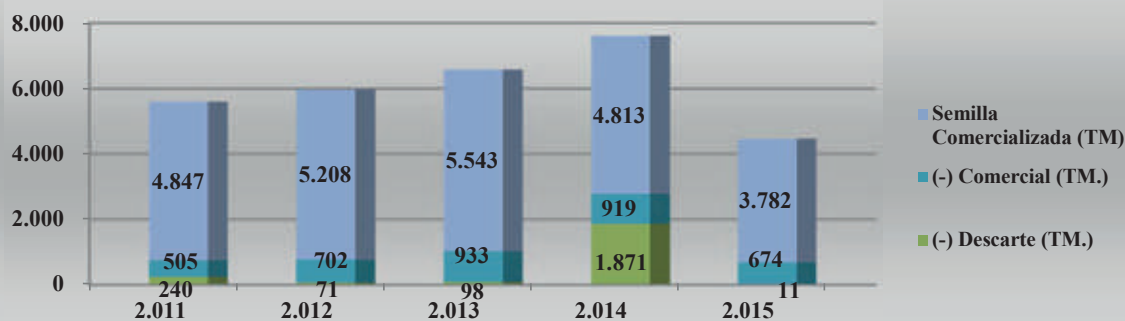
### 11.1.1 SEMILLA DE SOJA

VENTAS POR LOCAL (T.M.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	2.099	1.615	-23,06%	2.121	-23,06%
Capitán Meza	663	830	25,19%	551	-33,66%
Santa Rita	202	165	-18,32%	94	-42,91%
Edelira 60	558	622	11,47%	467	-24,98%
Yatytay	393	395	0,51%	278	-29,62%
María Auxiliadora	592	556	-6,08%	320	-42,45%
Vacay	609	623	2,30%	492	-21,03%
Capitán Miranda	198	309	56,06%	180	-41,81%
7 de Agosto	75	66	-12,00%	52	-21,21%
<b>TOTALES</b>	<b>5.389</b>	<b>5.181</b>	<b>-3,86%</b>	<b>4.554</b>	<b>-12,10%</b>

## 11.2 SEMILLA DE TRIGO

DETALLE DE PRODUCCIÓN (TM.)	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Volúmen acopiado (TM.)	5.592	5.981	6.574	7.603	4.467
Volúmen acopiado (%)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
(-) Descarte (TM.)	240	71	98	1.871	11
(-) Descarte (%)	4,29%	1,19%	1,49%	24,61%	0,24%
(-) Comercial (TM.)	505	702	933	919	674
(-) Comercial (%)	9,03%	11,74%	14,19%	12,09%	15,09%
Semilla Comercializada (TM.)	4.847	5.208	5.543	4.813	3.782
Semilla Comercializada (%)	86,68%	87,08%	84,32%	63,30%	84,67%

### Producción de Semillas de Trigo (TM)



### 11.2.1 SEMILLA DE TRIGO

VENTAS POR LOCAL (T.M.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014- 2.015 (%)
Obligado	1.602	1.895	18,29%	1.499	-20,89%
Capitán Meza	755	491	-34,97%	418	-14,79%
Santa Rita	186	66	-64,52%	48	-27,88%
Edelira 60	874	565	-35,35%	438	-22,48%
Yatytay	545	489	-10,28%	303	-38,08%
María Auxiliadora	746	499	-33,11%	430	-13,83%
Vacay	476	399	-16,18%	352	-11,83%
Capitán Miranda	298	293	-1,68%	242	-17,41%
7 de Agosto	61	118	93,44%	52	-55,59%
<b>TOTALES</b>	<b>5.543</b>	<b>4.815</b>	<b>-13,13%</b>	<b>3.782</b>	<b>-21,45%</b>

### 11.3 SEMILLAS VARIAS

DETALLE DE PRODUCCIÓN (TM.)	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Volúmen acopiado (TM.)	979	917	897	659	829
Volúmen acopiado (%)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
(-) Descarte (TM.)	122	93	124	16	6
(-) Descarte (%)	12,46%	10,14%	13,82%	2,43%	0,72%
(-) Comercial (TM.)	49	9	0	101	83
(-) Comercial (%)	5,01%	0,98%	0,00%	15,33%	10,01%
Semilla Comercializada (TM.)	808	815	773	542	740
Semilla Comercializada (%)	82,53%	88,88%	86,18%	82,25%	89,27%

### 11.3.1 SEMILLAS VARIAS

VENTAS POR LOCAL (T.M.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	580	361	-37,76%	466	28,99%
Capitán Meza	54	42	-22,22%	82	94,74%
Santa Rita	22	25	13,64%	22	-11,20%
Edelira 60	15	22	46,67%	18	-19,18%
Yatytay	29	18	-37,93%	46	155,11%
María Auxiliadora	7	9	28,57%	20	126,22%
Vacay	47	53	12,77%	55	3,77%
Capitán Miranda	13	7	-46,15%	26	274,29%
7 de Agosto	6	5	-16,67%	5	4,00%
<b>TOTALES</b>	<b>773</b>	<b>542</b>	<b>-29,88%</b>	<b>740</b>	<b>36,55%</b>

## 12. U.E.N. AHORRO & CRÉDITO

### 12.1 CAJA DE AHORRO - GUARANÍES

PLAZO	Al 31/12/13	Al 31/12/14	Variación 2.013 - 2.014 (%)	Al 31/12/15	Variación 2.014 - 2.015 (%)
A la Vista	16.265.997.216	16.972.484.126	4,34%	15.324.296.233	-9,71%
A 3 meses	1.086.212.990	833.084.356	-23,30%	599.558.863	-28,03%
A 6 meses	3.781.226.060	3.754.317.835	-0,71%	2.954.606.173	-21,30%
A 12 meses	11.336.863.110	11.970.811.096	5,59%	12.626.134.966	5,47%
A 24 meses	8.870.219.007	9.035.905.076	1,87%	9.138.825.690	1,14%
A 36 meses	18.331.759.599	18.137.452.051	-1,06%	18.289.214.106	0,84%
A 48 meses	5.622.179.967	6.509.725.334	15,79%	6.500.648.539	-0,14%
A 60 meses	25.552.666.094	23.130.161.749	-9,48%	23.924.017.706	3,43%
<b>TOTAL GUARANÍES</b>	<b>90.847.124.043</b>	<b>90.343.941.623</b>	<b>-0,55%</b>	<b>89.357.302.276</b>	<b>-1,09%</b>

### 12.2 CAJA DE AHORRO - DÓLARES

PLAZO	Al 31/12/13	Al 31/12/14	Variación 2.013 - 2.014 (%)	Al 31/12/15	Variación 2.013 - 2.015 (%)
A la Vista	3.762.264,24	2.872.095,87	-23,66%	1.747.401,05	-39,16%
A 3 meses	420.695,34	480.936,26	14,32%	320.803,61	-33,30%
A 6 meses	1.097.587,52	1.762.888,15	60,61%	867.228,89	-50,81%
A 12 meses	1.395.295,24	1.659.847,31	18,96%	1.916.583,23	15,47%
A 24 meses	623.240,95	609.275,67	-2,24%	708.504,96	16,29%
A 36 meses	1.153.092,53	1.144.239,87	-0,77%	1.244.426,46	8,76%
A 48 meses	187.065,91	186.012,14	-0,56%	138.191,48	-25,71%
A 60 meses	750.539,58	814.148,03	8,48%	948.915,96	16,55%
<b>TOTAL DÓLARES</b>	<b>9.389.781,31</b>	<b>9.529.443,30</b>	<b>1,49%</b>	<b>7.892.055,64</b>	<b>-17,18%</b>

### 12.3 DEUDA DE SOCIOS - GUARANÍES

MONEDA	Al 31/12/13	Al 31/12/14	Variación 2.013 - 2.014 (%)	Al 31/12/15	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Guaraníes	228.189.663.610	267.618.960.436	17,28%	316.723.732.853	18,35%

### 12.4 DEUDA DE SOCIOS - DÓLARES

MONEDA	Al 31/12/13	Al 31/12/14	Variación 2.013 - 2.014 (%)	Al 31/12/142	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Dólares	38.640.346,47	47.850.097,45	23,83%	57.639.245,53	20,46%

### 12.5 HABERES DE SOCIOS - GUARANÍES

MONEDA	Al 31/12/13	Al 31/12/14	Variación 2.013 - 2.014 (%)	Al 31/12/15	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Guaraníes	30.490.109.698	22.922.638.689	-24,82%	21.328.878.545	-6,95%

## 12.6 HABERES DE SOCIOS - DÓLARES

MONEDA	Al 31/12/13	Al 31/12/14	Variación 2.013 - 2.014 (%)	Al 31/12/15	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Dólares	14.741.085,19	13.357.545,62	-9,39%	8.919.439,42	-33,23%

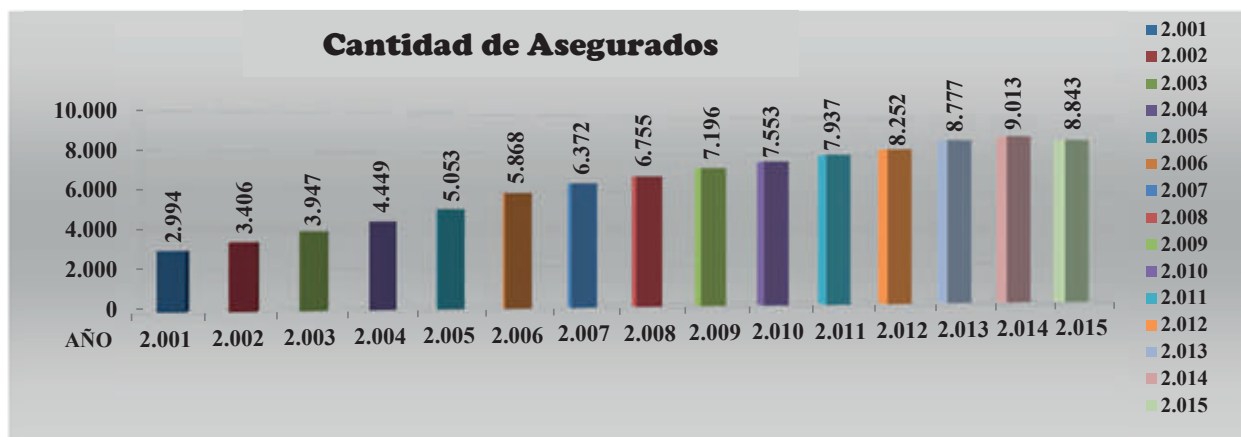
## 12.7 MOVIMIENTO DE CUENTAS CORRIENTES

MONEDA	Al 31/12/13	Al 31/12/14	Variación 2.013 - 2.014 (%)	Al 31/12/15	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Ingresos Financieros	42.431.707.629	39.368.454.020	-7,22%	50.597.448.445	28,52%
(-) Egresos Financieros	28.757.021.454	25.875.728.959	-10,02%	41.620.948.608	60,85%
Resultado Económico	13.674.686.175	13.492.725.061	-1,33%	8.976.499.837	-33,47%
Margen Bruto (%)	32,23%	34,27%		17,74%	

## 13 U.E.N. MEDICINA PRE PAGA

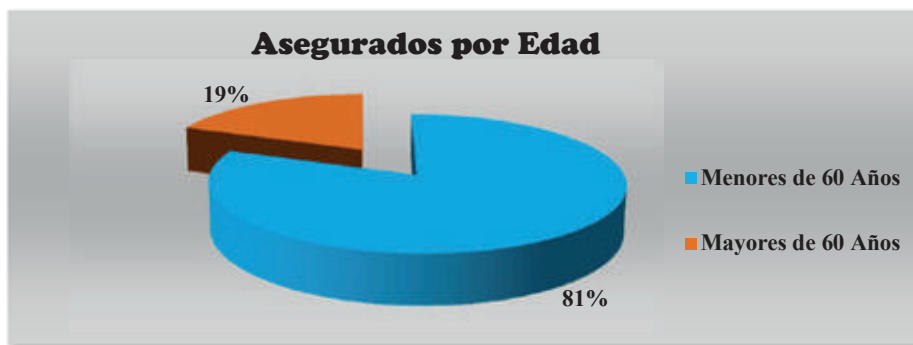
### 13.1 CANTIDAD DE ASEGURADOS MEDICINA PRE PAGA

AÑO	Cantidad de Asegurados	Aumento Unidades	Aumento %
2.001	2.994		
2.002	3.406	412	13,76%
2.003	3.947	541	15,88%
2.004	4.449	502	12,72%
2.005	5.053	604	13,58%
2.006	5.868	815	16,13%
2.007	6.372	504	8,59%
2.008	6.755	383	6,01%
2.009	7.196	441	6,53%
2.010	7.553	357	4,96%
2.011	7.937	384	5,08%
2.012	8.252	315	3,97%
2.013	8.777	525	6,36%
2.014	9.013	236	2,69%
2.015	8.843	-170	-1,89%



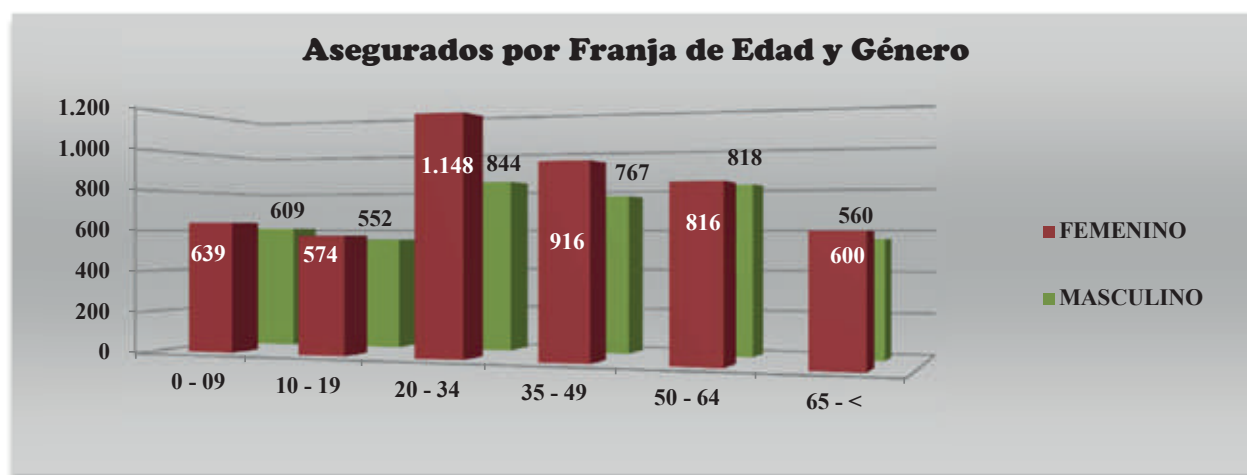
### 13.2 SEGMENTACIÓN DE LOS ASEGURADOS POR EDAD

Concepto	Sexo Femenino	Sexo Masculino	TOTAL
TOTAL Inscriptos	4.693	4.150	8.843
Menores de 60 Años	82,00%	80,00%	81,00%
Mayores de 60 Años	18,00%	20,00%	19,00%
Total	100,00%	100,00%	100,00%

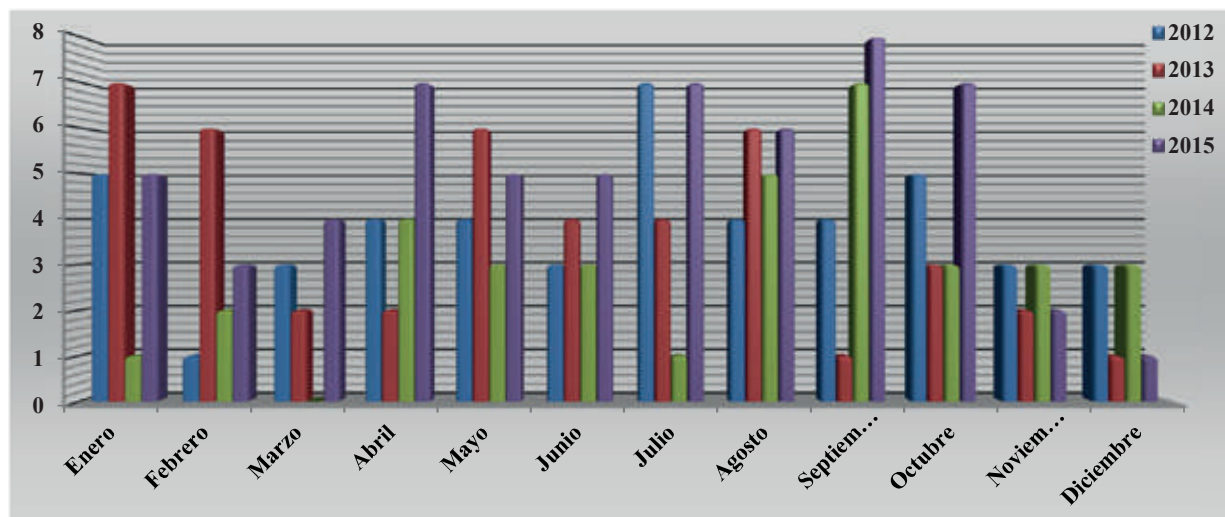


### 13.3 SEGMENTACIÓN DE LOS ASEGURADOS POR FRANJA DE EDAD Y GÉNERO

Edades	FEMENINO	MASCULINO
0 - 09	639	609
10 - 19	574	552
20 - 34	1.148	844
35 - 49	916	767
50 - 64	816	818
65 - <	600	560
<b>TOTALES</b>	<b>4.693</b>	<b>4.150</b>



### 13.4 SERVICIOS FÚNEBRES CUBIERTOS



### 13.5 MONTO DE FACTURACIÓN ANUAL DE LOS PRESTADORES DE SERVICIOS

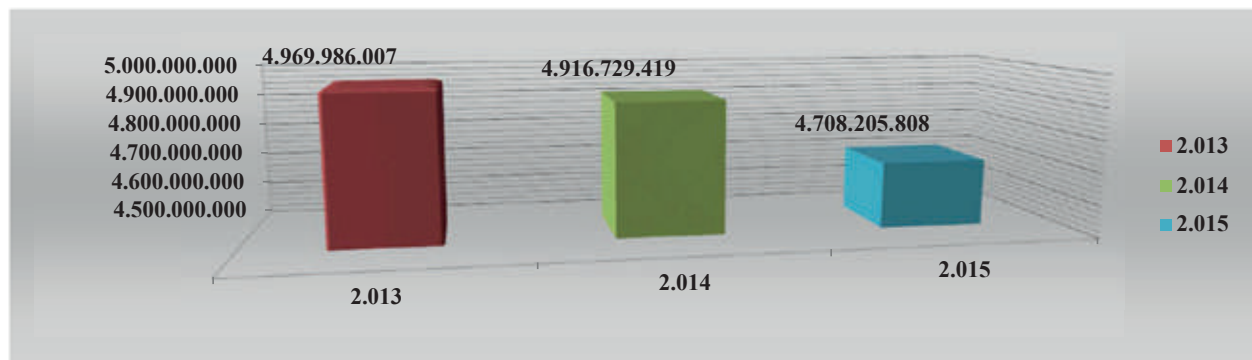
PRESTADORES DE SERVICIOS	MONTO ANUAL 2.015 (GS.)	PARTICIPACIÓN 2.015 (%)	MONTO ANUAL 2.014 (GS.)	PARTICIPACIÓN 2.014 (%)	VARIACIÓN 2.014 - 2.015 (%)
SANATORIO ADVENTISTA DE HOHENAU	2.966.060.930	38,94	3.151.965.615	38,94	-5,90
SANATORIO ALEMÁN	2.602.576.380	34,17	2.727.764.234	34,17	-4,59
CLÍNICA TAJY	140.332.622	1,84	685.234.042	1,84	-79,52
CLÍNICA SAN GREGORIO	280.474.216	3,68	387.236.850	3,68	-27,57
SANATORIO DIVINO NIÑO JESUS	203.682.190	2,67	305.376.589	2,67	-33,30
SANATORIO PIRAPO	231.715.100	3,04	186.532.500	3,04	24,22
CONSULTORIO DR. OMAR LOOSE	66.459.588	0,87	175.642.381	0,87	-62,16
CLÍNICA SAMAI	104.687.000	1,37	125.911.500	1,37	-16,86
SANATORIO ITAPÚA	284.281.697	3,73	124.429.892	3,73	128,47
CLÍNICA HIPÓCRATES	49.684.100	0,65	107.001.775	0,65	-53,57
SANATORIO ADVENTISTA DE ASUNCION	63.576.845	0,83	71.239.797	0,83	-10,76
LABORATORIO BIOMED	64.310.400	0,84	69.524.400	0,84	-7,50
DIVISIÓN IMÁGENES	34.721.500	0,46	64.443.500	0,46	-46,12
SANATORIO STA. RITA	11.474.650	0,15	64.313.875	0,15	-82,16
LABORATORIO VITAL	53.478.000	0,70	61.459.750	0,70	-12,99
CLÍNICA BIOREVITAL	39.811.250	0,52	53.482.000	0,52	-25,56
CLÍNICA MARIA AUXILIADORA	39.141.226	0,51	47.840.100	0,51	-18,18
CONSULTORIO DR. CARLOS MARTÍNEZ	37.982.181	0,50	40.876.000	0,50	-7,08
CONSULTORIO DR. BENEGAS	30.558.000	0,40	31.834.000	0,40	-4,01
CONSULTORIO DR. MARCOS BOGADO	26.734.099	0,35	26.285.600	0,35	1,71
LABORATORIO DRA. REGINA VALENZANO	25.948.500	0,34	24.650.735	0,34	5,26
SANATORIO SAN JUAN	19.556.500	0,26	22.671.750	0,26	-13,74
LABORATORIO ITAPUA	32.070.530	0,42	21.097.223	0,42	52,01
CONSULTORIO DR. JOEL PAREDES	29.206.300	0,38	21.010.000	0,38	39,01
LABORATORIO CANTALUPPI	13.031.000	0,17	19.926.350	0,17	-34,60
LABORATORIO ATALAB	14.344.500	0,19	17.261.030	0,19	-16,90
LABORATORIO BRAUM	14.914.815	0,20	16.832.600	0,20	-11,39
CLÍNICA VIRGEN DE FÁTIMA	17.765.000	0,23	16.242.500	0,23	9,37
LABORATORIO BELLA VISTA	16.474.700	0,22	15.757.650	0,22	4,55
CLÍNICA SAN LUIS	11.687.500	0,15	14.340.000	0,15	-18,50
LABORATORIO BIOSUR 24 HS.	12.657.920	0,17	11.652.300	0,17	8,63
LABORATORIO BIOSUR	19.425.950	0,26	11.046.750	0,26	75,85
CONSULTORIO DR. CARLOS MEZA	40.240.000	0,53	9.053.550	0,53	344,47
SANATORIO SAN RAMON	18.284.200	0,24	6.050.550	0,24	202,19
<b>TOTALES</b>	<b>7.617.349.389</b>	<b>100,00</b>	<b>8.729.936.838</b>	<b>100,00</b>	<b>-12,74</b>



## 14. U.E.N. COMUNICACIONES

### 14.1 CONSUMO LÍNEAS DE TELEFONÍA CELULAR

FACTURACIÓN ANUAL LÍNEAS DE CELULARES (GS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
	4.969.986.007	4.916.729.419	-1,07%	4.708.205.808	-4,24%



## 15. U.E.N. SEGURO PATRIMONIAL

### 15.1 PÓLIZAS EMITIDAS A SOCIOS POR COMPAÑÍA ASEGURADORA

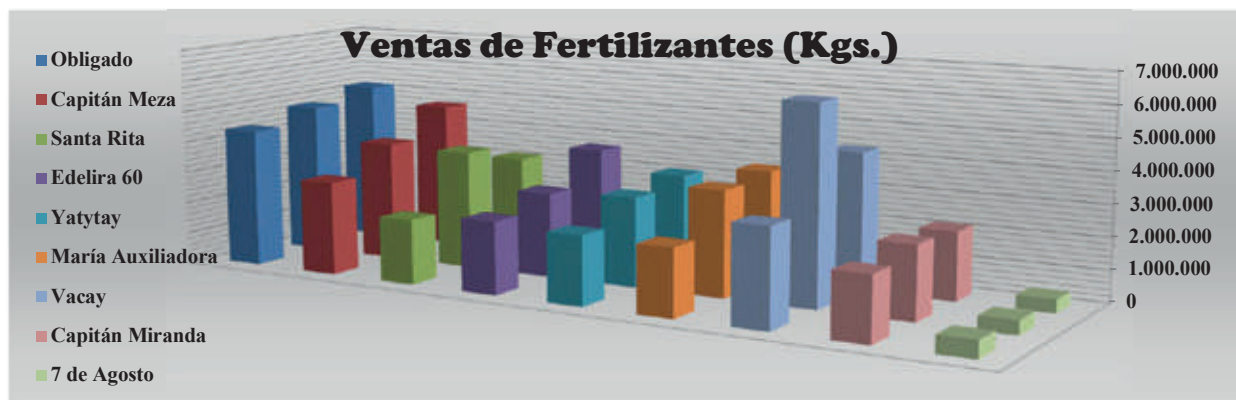
COMPAÑÍA ASEGURADORA	CANTIDAD DE PÓLIZAS	% DE PÓLIZAS
Aseguradora Tajy	2.397	55,43
Seguridad Seguros	1.927	44,57
<b>TOTAL PÓLIZAS</b>	<b>4.324</b>	<b>100,00</b>



## 16. U.E.N. CENTRO DE DISTRIBUCIÓN INSUMOS

### 16.1 FERTILIZANTES

VENTAS POR LOCAL (KGS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	5.165.210	4.800.950	-7,05	4.377.800	-8,81
Capitán Meza	4.672.850	3.787.900	-18,94	2.957.950	-21,91
Santa Rita	3.118.100	3.745.350	20,12	2.046.460	-45,36
Edelira 60	3.651.475	2.678.035	-26,66	2.289.900	-14,49
Yatytay	3.064.520	2.826.300	-7,77	2.167.700	-23,30
María Auxiliadora	3.457.740	3.329.200	-3,72	2.125.350	-36,16
Vacay	4.300.923	6.206.400	44,30	3.060.700	-50,68
Capitán Miranda	2.154.100	2.298.550	6,71	2.014.200	-12,37
7 de Agosto	423.200	444.100	4,94	545.650	22,87



## 16.2 CAL AGRÍCOLA

VENTAS POR LOCAL (KGS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	2.256.020	2.123.660	-5,87	2.394.104	12,73
Capitán Meza	1.819.654	1.896.390	4,22	1.227.253	-35,28
Santa Rita	2.509.922	1.880.256	-25,09	1.075.550	-42,80
Edelira 60	798.210	699.920	-12,31	593.980	-15,14
Yatytay	2.490.030	471.300	-81,07	1.733.740	267,86
María Auxiliadora	1.513.721	2.040.409	34,79	1.537.570	-24,64
Vacay	743.250	1.107.718	49,04	888.978	-19,75
Capitán Miranda	92.350	432.550	368,38	242.350	-43,97
7 de Agosto	43.450	188.794	334,51	250.500	32,68
<b>TOTALES</b>	<b>12.266.607</b>	<b>10.840.997</b>	<b>-11,62</b>	<b>9.944.025</b>	<b>-8,27</b>



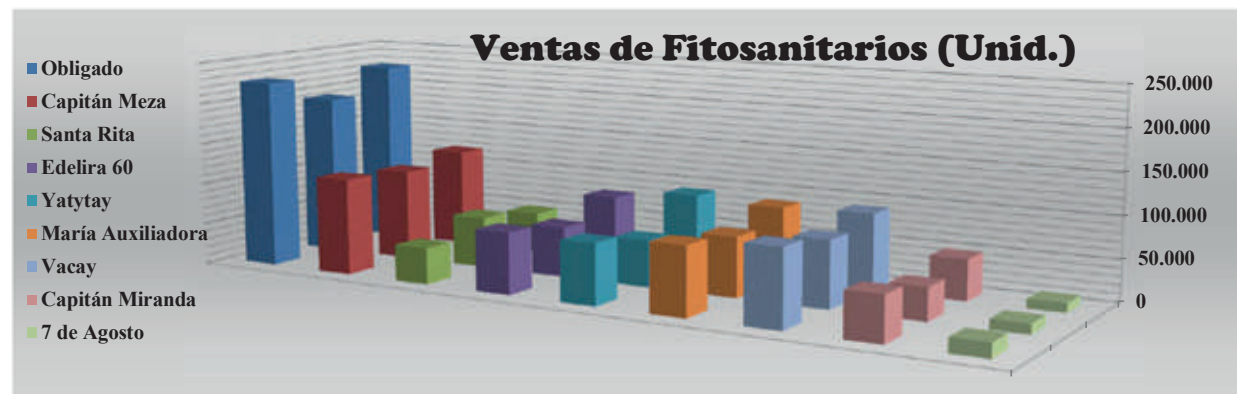
## 16.3 HERBICIDAS

VENTAS POR LOCAL (KGS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	282.854	328.510	16,14	305.634	-6,96
Capitán Meza	161.561	173.754	7,55	165.133	-4,96
Santa Rita	59.061	53.203	-9,92	44.308	-16,72
Edelira 60	119.089	117.869	-1,02	127.112	7,84
Yatytay	89.649	95.630	6,67	95.977	0,36
María Auxiliadora	145.980	149.862	2,66	143.288	-4,39
Vacay	129.776	138.269	6,54	124.098	-10,25
Capitán Miranda	77.376	87.212	12,71	96.801	11,00
7 de Agosto	21.939	24.591	12,09	28.704	16,73
<b>TOTALES</b>	<b>1.087.285</b>	<b>1.168.900</b>	<b>7,51</b>	<b>1.131.055</b>	<b>-3,24</b>



## 16.4 FITOSANITARIOS

VENTAS POR LOCAL (KGS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	224.163	193.610	-13,63	226.135	16,80
Capitán Meza	119.179	109.195	-8,38	115.689	5,95
Santa Rita	48.495	61.070	25,93	43.447	-28,86
Edelira 60	79.483	60.177	-24,29	73.016	21,34
Yatytay	92.066	56.137	-39,03	72.412	28,99
María Auxiliadora	87.297	71.758	-17,80	81.885	14,11
Vacay	90.687	79.795	-12,01	91.930	15,21
Capitán Miranda	49.210	39.048	-20,65	53.715	37,56
7 de Agosto	11.124	12.170	9,40	17.219	41,49
<b>TOTALES</b>	<b>801.704</b>	<b>682.960</b>	<b>-14,81</b>	<b>775.448</b>	<b>13,54</b>

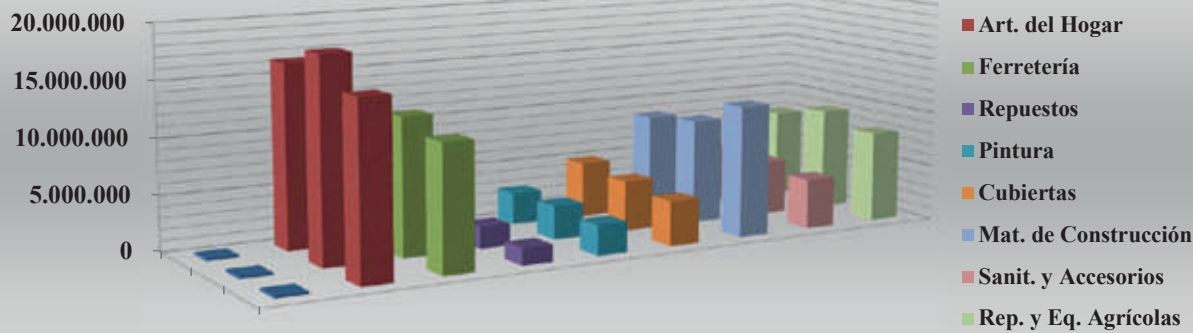


## 17. U.E.N. CENTRO DE DISTRIBUCIÓN HIPER

### 17.1 OBLIGADO

VENTAS POR SECCIÓN (MILES DE GS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Almacén	216.414	244.489	12,97%	244.588	0,04%
Art. del Hogar	16.472.813	18.106.794	9,92%	15.519.020	-14,29%
Ferretería	11.337.033	12.284.361	8,36%	11.223.686	-8,63%
Repuestos	1.603.020	1.959.934	22,27%	1.532.057	-21,83%
Pintura	2.879.175	3.032.841	5,34%	2.699.318	-11,00%
Cubiertas	4.994.242	4.528.710	-9,32%	4.021.470	-11,20%
Mat. de Construcción	8.723.458	9.394.317	7,69%	11.764.644	25,23%
Sanit. y Accesorios	4.984.723	4.914.268	-1,41%	4.479.142	-8,85%
Rep. y Eq. Agrícolas	7.958.631	9.147.616	14,94%	8.118.675	-11,25%
<b>TOTALES</b>	<b>59.169.508</b>	<b>63.613.330</b>	<b>7,51%</b>	<b>59.602.603</b>	<b>-6,30%</b>

## Ventas Hiper Obligado (Miles de Gs.)



### 17.2 CONSOLIDADO - PRODUCTOS HIPERMERCADO

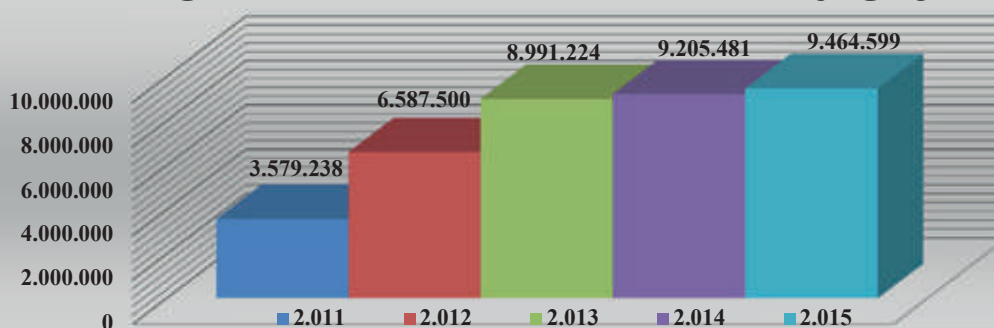
VENTAS POR LOCAL (MILES DE GS.)	2.013	2.014	Variación 2.013 - 2.014 (%)	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)
Obligado	59.169.508	63.613.330	7,51%	59.602.603	-6,30%
Capitán Meza	1.540.634	1.179.430	-23,45%	875.857	-25,74%
Santa Rita	262.178	198.839	-24,16%	166.038	-16,50%
Edelira 60	2.023.314	1.419.983	-29,82%	1.436.604	1,17%
Yatytay	2.310.187	2.572.009	11,33%	2.198.153	-14,54%
María Auxiliadora	1.897.677	1.877.031	-1,09%	1.908.887	1,70%
Vacay	527.401	406.450	-22,93%	462.127	13,70%
Capitán Miranda	473.747	478.807	1,07%	452.281	-5,54%
7 de Agosto	1.310.600	1.083.983	-17,29%	1.266.884	16,87%
<b>TOTALES</b>	<b>69.515.246</b>	<b>72.829.863</b>	<b>4,77%</b>	<b>68.369.433</b>	<b>-6,12%</b>

### 18. ESTADÍSTICAS PROGRAMAS PECUARIOS

#### 18.1 APARCERÍA PORCINA

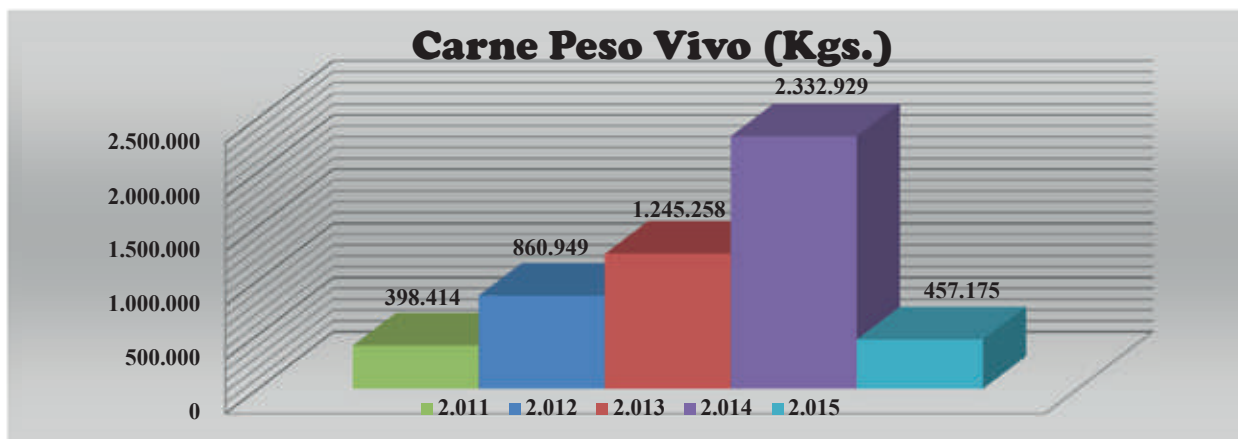
DETALLE	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Número de Productores integrados (Unid.)	32	39	44	44	44
% de crecimiento		21,88%	12,82%	0,00%	0,00%
Entregas Anuales de Carne porcina (Kgs.)	3.579.238	6.587.500	8.991.224	9.205.481	9.464.599
% de crecimiento		84,05%	36,49%	2,38%	2,81%
Promedio Factor de Conversión Alimentar	3,17	3,13	3,00	2,85	2,80
Mortandades (%)	3,90%	3,46%	1,82%	1,82%	1,31%
Promedio Ganancia de Peso Diaria (Kg./animal)		0,755	0,792	0,850	0,841

## Entregas Anuales de Carne Porcina (Kgs.)



## 18.2 PROGRAMA DE PRODUCCIÓN BOVINA

DETALLE	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Cantidad de Animales Faenados (Unid.)	1.117	2.291	3.313	6.497	1.089
% de crecimiento		105,10	44,61	96,11	-83,24
Carne Peso Vivo (Kgs.)	398.414	860.949	1.245.258	2.332.929	457.175
% de crecimiento		116,09	44,64	87,35	-80,40



## INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA (Art.125 inc.d Estatuto Social)

La Junta de Vigilancia en su sesión del trece de marzo del dos mil quince, acta N° 538 procedió a la distribución de los cargos según lo establece el Estatuto Social, de acuerdo a resultados de las votaciones de la Asamblea General Ordinaria, constituyéndose de la siguiente manera: Presidente: Ángel Alfredo Müller Díckel; Vicepresidente: Bruno Arsenio Buss Schlender; Secretario: Antonio Luis Gerhard Brítez; Vocales Titulares: Luis Zuchi y Jean Seno Wiesenhütter; Vocal Suplente: Julián Morínigo Villar.

El Señor Ángel Alfredo Müller Díckel presentó renuncia a su cargo de Presidente en fecha 29 de abril del 2015, la misma fue aceptada. En reunión de la misma fecha, según acta N° 542, se procedió a la re-distribución de los cargos, según lo establece el Estatuto Social, constituida como sigue; Presidente: Bruno Arsenio Buss Schlender; Vicepresidente: Jean Seno Wiesenhütter; Secretario: Antonio Luis Gerhard Brítez; Vocales Titulares: Ángel Alfredo Müller Díckel y Luis Zuchi; Vocal Suplente: Julián Morínigo Villar.

La Junta de Vigilancia para el apoyo en cuanto a controles internos de auditoría solicita el traslado del trabajador Lic. Rubén Antonio Barrios Endler en su carácter de Auditor Senior lo cual fue concebido por la administración; y como auxiliares en controles internos se encuentran el Lic. Carlos Javier Cáceres Otazú y el Sr. Jorge Abel Villarreal Silva.

Para los servicios de apoyo externo exigidos, se resuelve llamar a licitación a varias empresas con servicios de auditoría externa, que en sesión ordinaria se acuerda contratar a la empresa PCG CONSULTING GROUP, para realizar los controles propios de una Auditoría Externa al Balance General, Cuadro de Resultados, Balances Intermedios y Revisión Especial de Operaciones con Derivados, Contratos de Futuros, en el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre del año 2015.

Los informes intermedios cada tres meses se han girado al Consejo de Administración y Gerencias Vinculadas según corresponde a la exigencia del Instituto Nacional de Cooperativismo, según la presentación de controles a marzo, junio, septiembre y diciembre del 2015.

Igualmente se ha gestionado el Informe Especial con el enfoque de la LEY 1015/97 que Previene Y Reprime Los Actos Ilícitos Destinados A La Legitimación De Dinero O Bienes, y sus modificaciones para el cumplimiento.

Las sesiones ordinarias de la Junta de Vigilancia se realizaron normalmente de acuerdo al Art.130° del Estatuto Social, una vez al mes.

Se han atendido todas las inquietudes de los Socios tal como lo indica el Estatuto Social, cumpliendo con el Art.125 punto B, inciso E, la de Suministrar a los Socios que lo requieran información sobre las materias de su competencia.

Se ha concurrido en las Sucursales como así también en los diferentes sectores de la Casa Central. Los resultados de los controles se han girado a través de Comunicados Internos por escrito al Consejo de Administración para su conocimiento.

### **Gestiones de la Junta de Vigilancia según los Controles realizados.**

En el ejercicio 2015, la Junta de Vigilancia en su carácter de órgano contralor y en cumplimiento a sus funciones según el Art. 133 del Estatuto Social de velar por el buen cumplimiento de las actividades Económicas y Sociales de la Cooperativa cuyos resultados más resaltantes fueron emitidos al Consejo de Administración y a cada uno de los sectores involucrados, se realizaron controles rutinarios sorpresivos, con el objetivo de brindar apoyo a las gestiones de la Administración e ir subsanando las observaciones si las hubiese, y de manera a prevenir situaciones que podrían poner en riesgo el patrimonio de la Empresa, las decisiones finales siempre quedarán en manos de la administración.

### **Sucursales:**

- **Sucursal de Yatytay:** la sucursal venía arrastrando debilidades administrativas y falta de orden desde periodos anteriores, luego de un trabajo en conjunto con la administración quienes aplicaron las sugerencias emitidas por los controles se pudo lograr subsanar las falencias. Los sectores afectados fueron cuentas corrientes, depósito de Insumos Agropecuarios (fertilizantes y fitosanitarios) debido al faltante acompañado del desorden de los productos, se ha sugerido cambios de funcionarios. Hoy día se observa una sucursal con mejoras cuanto a la organización y ordenamiento en los distintos sectores lo que posibilita mejorar el servicio y atención a nuestros asociados y clientes.

Las demás sucursales como ser Capitán Miranda, Ma. Auxiliadora, 7 de Agosto, Capitán Meza, Edelira 60, Santa Rita, Vacay; contaron con nuestros controles y no han presentado irregularidades.

**En la Casa Central:** los controles internos alcanzaron sectores específicos del Hipermercado, Lácteos, Yerba Mate, UEN Supermercado sección Farmacia, UEN Combustibles y Lubricantes.

A continuación las observaciones detectadas:

- **UEN Combustibles y Lubricantes:** el sector presentaba debilidades arrastradas de ejercicios anteriores en cuanto a diferencias de inventarios. La Junta realizó los controles correspondientes y se sugirió el ajuste de las mercaderías en el sistema informático por diferencia de inventario y se solicitó mantener el buen orden de las mercaderías y responsabilizar a la UEN de las nuevas diferencias que puedan suscitarse a partir de dicho control.

- **Lácteos Sección Ventas:** fueron realizados controles de inventario de manera aleatoria a furgones de ventas, se detectaron diferencias en cuanto a la salida de productos para la venta, los documentos (Notas de Remisión) no reflejaban la cantidad de productos retirados de planta. El resultado de control tuvo consecuencias en cuanto a

la gestión de funcionarios quienes fueron desvinculados de la empresa. Así mismo se realizó el control de gastos de Reparación y Mantenimiento, en donde se sugirió mejorar las gestiones por parte del encargado e implementar el Sistema Infor EAM para un mejor control de los gastos.

- **Farmacia:** se realizó el control de Inventario, fueron detectados debilidades, como la ausencia de Jefatura en el sector. Se solicitó nombrar nuevamente a un encargado de la Farmacia de manera a fortalecer los controles e ir corrigiendo las observaciones detectadas. En reunión con el Comité Ejecutivo fueron aceptadas las sugerencias lo cual ya se está implementando actualmente.

- **Programa Bovino:** con relación a la diferencia de animales halladas durante el periodo 2014 e informado en la Memoria Anual de dicho periodo, la Junta de Vigilancia designo al miembro Julián Morínigo para acompañar a la administración en las gestiones de recuperación de los animales del programa bovino. A los efectos de deslindar responsabilidades sobre el faltante de animales en el programa bovino, la Cooperativa ha presentado una denuncia penal ante la Fiscalía contra personas innominadas a fin de esclarecer la situación mencionada. Actualmente dicha denuncia se encuentra en la etapa de investigación.

La Junta de Vigilancia ha participado de los Inventarios de Bienes de Cambio con motivo del Cierre del Ejercicio 2015 en los diferentes sectores, tomando conocimiento de los mismos y habilitando para que se realicen los ajustes correspondientes en el sistema informático como diferencias de inventario.



**JUNTA DE VIGILANCIA  
DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA  
Art. 128 Estatuto Social.**

Honorable Asamblea General Ordinaria de asociados de la Cooperativa Colonias Unidas Agrop. Industrial Lda., La Junta de Vigilancia cumple en dictaminar sobre la Memoria, Balance General, Inventario y Cuadro de Resultados del Ejercicio correspondiente al año 2015, con base a lo establecido en el Art. 76 inciso d) de la Ley 438/94 y el Artículo 128 del Estatuto Social de la Cooperativa.

La fiscalización se ha cumplido en forma ilimitada y permanentemente sobre las operaciones, y es opinión de esta Junta de Vigilancia que los Estados Contables analizados reflejan razonablemente la situación patrimonial y financiera del 01 de enero al 31 de diciembre del año 2015, por lo cual recomendamos a esta Asamblea la aprobación de los mismos, así como lo ha hecho la Junta de Vigilancia en cumplimiento de la Resolución 3116/2008 del Instituto Nacional del Cooperativismo.

Obligado, 26 de febrero de 2016  
JUNTA DE VIGILANCIA

**LOGROS EN LA EDUCACIÓN COOPERATIVA  
(Art. 125 inc. “j” del Estatuto Social)**

Honorable Asamblea General Ordinaria de asociados de la Cooperativa Colonias Unidas Agrop. Industrial Lda., la Junta de Vigilancia cumple en dictaminar sobre la Memoria, Balance General, Inventario y Cuadro de Resultados del Ejercicio correspondiente al año 2015, con base a lo establecido en el Artículo 76 inciso d) de la Ley 438/94, y el Artículo 125 inciso j, del Estatuto Social de la Cooperativa.

La fiscalización se ha cumplido en forma ilimitada y permanente sobre las operaciones, y es opinión de esta Junta de Vigilancia que el uso destinado para la Educación Cooperativa ha sido utilizado para fomentar los logros en el campo de la Educación Cooperativa, que corresponden del 01 de enero al 31 de diciembre del 2015, así como enseña los artículos números 148; 149 y 151 del Estatuto Social.

En el presente ejercicio se ha trabajado de cerca con el Comité de Educación para mejorar la exposición de la información social según lo regula el Instituto Nacional del Cooperativismo.

Obligado, 26 de febrero de 2016  
JUNTA DE VIGILANCIA

**INFORME ESPECIAL SOBRE “OPERACIONES CON DERIVADOS: CONTRATOS DE FUTUROS, OPCIONES Y PRODUCTOS OTC” en CBOT**

A los Señores  
**Presidente y Miembros del Consejo de Administración  
y de la Junta de Vigilancia de la Cooperativa Colonias Unidas  
Agropecuaria e Industrial Ltda.**  
Obligado, Paraguay

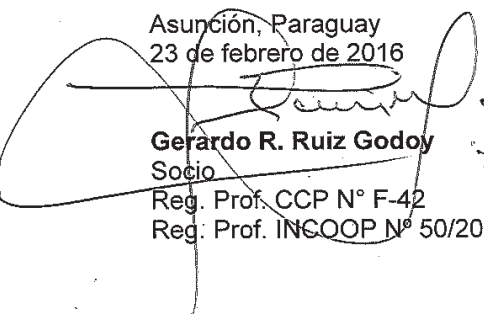
Como parte de la auditoria de los estados financieros, de los estados financiero de la **COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIAS INDUSTRIAL LIMITADA**, hemos realizado el análisis de los hechos y documentos relacionados con las **“Operaciones con Derivados: Contratos de Futuros, Opciones y Productos OTC”** correspondiente al ejercicio 2015, que abarca la zafra del rubro soja y sus derivados, comprendidos entre 2014/2015, realizadas a través del **Chicago Board of Trade (CBOT)**.

La administración de la Cooperativa es responsable de las transacciones realizadas y del cumplimiento de los reglamentos internos, así como también del establecimiento de controles internos adecuados a las características de las operaciones efectuadas.

Nuestra responsabilidad consiste en la realización de procedimientos acordados relativos a la verificación de las transacciones, las autorizaciones y el seguimiento de las **“Operaciones con Derivados: Contratos de Futuros, Opciones y Productos OTC”** por la zafra del rubro soja y sus derivados. Esto implicó la adopción de determinados procedimientos específicos de auditoría.

De la evaluación efectuada se concluye que la cantidad de contratos de futuros negociados en el **Chicago Board of Trade (CBOT)**, responden a operaciones de cobertura (hedge) de precios de productos agrícolas. Las transacciones realizadas con los socios y clientes se ajustan a las reglamentaciones existentes, y se encuentran adecuadamente documentadas por el ejercicio 2015, que abarca la zafra de soja 2014/2015.

Asunción, Paraguay  
23 de febrero de 2016

  
**Gerardo R. Ruiz Godoy**  
Socio  
Reg. Prof. CCP N° F-42  
Reg. Prof. INCOOP N° 50/2013

## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores  
**Presidente y Miembros del Consejo de Administración  
y de la Junta de Vigilancia de la Cooperativa Colonias Unidas  
Agropecuaria e Industrial Ltda.**  
Obligado, Paraguay

### *Identificación de los estados financieros objeto de la auditoría*

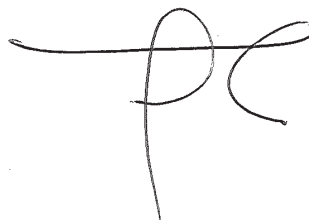
Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **Cooperativa Colonias Unidas Agropecuaria e Industrial Ltda.**, que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2015, y sus correspondientes Estados de Resultados, de Variación del Patrimonio Neto, y de Flujos de Efectivo; así como las notas que contienen un resumen de las políticas contables significativas aplicadas y otras notas explicativas. Los estados financieros correspondientes al ejercicio anterior que se exponen comparativamente, fueron auditados por otros profesionales, quienes en fecha 06 de febrero de 2015, han emitido una opinión con salvedades, por limitaciones sobre el saldo de la cuenta CRÉDITOS TRIBUTARIOS, por Gs. 20.368.720.431, (1,14% del total del Activo), que deriva de operaciones de compras de créditos tributarios, realizadas por la Cooperativa de terceras empresas, y que posteriormente fueron cuestionadas por Subsecretaría de Estado de Tributación, resolviendo declararlas ilegítimas mediante resolución administrativa. Esta situación se encontraba vigente a la fecha del dictamen de los referidos auditores, sin embargo, en el año 2015, la Cooperativa procedió al ajuste correspondiente y la baja contable del crédito tributario.

### *Responsabilidad del Directorio sobre los estados financieros*

La Administración del Consejo de Administración de la **Cooperativa Colonias Unidas Agropecuaria e Industrial Ltda.** es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros, de conformidad con las normas, reglamentaciones e instrucciones contables impartidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo y a falta de estas, con Normas Internacionales de Información Financiera. Dicha responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación razonable de los estados financieros; a fin de que estén libres de errores significativos, ya sea debido a fraude o error; la selección y aplicación de políticas contables apropiadas; y la determinación de estimaciones contables que sean razonables de acuerdo con las circunstancias.

### *Responsabilidad del Auditor y Alcance*

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Hemos efectuado nuestra auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Estas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos y que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencias acerca de los importes y las revelaciones adecuadas en los estados financieros.



FIRMA MIEMBRO DE



Avda. España N° 599 esq. San José

Telefax (595 21) 203 965 - 203 913

e-mail: informes@pcg.com.py - WEBSITE: www.pcg.com.py



Asunción - Paraguay **AUDITORES - CONSULTORES**

Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros, debido ya sea a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de riesgos, el auditor considera lo adecuado del control interno para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Cooperativa, a fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no para el propósito de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la misma.

Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables efectuadas la Administración de la Cooperativa, así como evaluar la correcta presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para emitir, con una base razonable, nuestra opinión de auditoría.

### OPINIÓN

En nuestra opinión, los estados financieros mencionados precedentemente, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial y financiera de **“Cooperativa Colonias Unidas Agropecuaria e Industrial Ltda.”** al 31 de diciembre de 2015, y los resultados de sus operaciones, así como la evolución de su patrimonio y los flujos de efectivo, por el ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad normas contables establecidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo y Normas Internacionales de Información Financiera.

Asunción, Paraguay  
23 de febrero de 2016



**Gerardo R. Ruiz Godoy**

Socio

Reg. Prof. CCP N° F-42

Reg. Prof. INCOOP N° 50/2013





## **Casa Central Obligado**

Institucional	ccunidas@ccu.coop.py
Consejo de Administración	consejo@ccu.coop.py
Junta de Vigilancia	junta.vigilancia@ccu.coop.py
Gerencia General	gerencia.general@ccu.coop.py
Área Servicios Corporativos	gerencia.corporativa@ccu.coop.py
Departamento Comercial	gerencia.comercial@ccu.coop.py
Insumos Agropecuarios	maquinarias@ccu.coop.py
División Lácteos	lacteos@ccu.coop.py
Unidad Ingeniería y Obras	mantenimientos.obras@ccu.coop.py
Departamento Agropecuario	agropecuario@ccu.coop.py
UEN Semillas	semillas@ccu.coop.py
División Supermercado	supermercado@ccu.coop.py
División Hipermercado	hipermercado@ccu.coop.py
Área de Comunicación y Cooperativa	rrpp@ccu.coop.py
División Yerba Mate	yerba.colon@ccu.coop.py
Balanceados	balanceados@ccu.coop.py
Servicio de Medicina Pre-Paga	semepp@ccu.coop.py
Unidad Marketing	marketing@ccu.coop.py
Seguridad, Calidad y Ambiente	usc@ccu.coop.py
Unidad Recursos Humanos	rrhh@ccu.coop.py

## **Sucursales y Agencias de Venta**

Sucursal Capitán Miranda	suc.capmiranda@ccu.coop.py
Sucursal Vacay	suc.vacay@ccu.coop.py
Sucursal Capitán Meza	suc.capmeza@ccu.coop.py
Sucursal Edelira 60	suc.edelira@ccu.coop.py
Sucursal María Auxiliadora	suc.maraux@ccu.coop.py
Sucursal Santa Rita	suc.starita@ccu.coop.py
Sucursal Yatytay	suc.yatytay@ccu.coop.py
Sucursal Fdo. de la Mora / Lácteos	lacteos.agenciafernando@ccu.coop.py
Sucursal Fdo. de la Mora / Yerba Mate	yerba.agenciafernando@ccu.coop.py
Sucursal 7 de Agosto	suc.7agosto@ccu.coop.py
sucursal Ciudad del Este	suc.cde@ccu.coop.py
Sucursal Cnel. Oviedo	yerba.agenciaoviedo@ccu.coop.py



0% grasa y colesterol



Lácteos  
**LOS COLONOS**

[www.lacteoscolonos.com.py](http://www.lacteoscolonos.com.py)

Un Producto de:





**CASA CENTRAL**

**Avda. Dr. Gaspar R. de Francia N° 64  
Obligado - Itapúa - Paraguay  
Tel.: 071 - 21 81 000 Fax.: 0717 - 20005  
E-mail.: [ccunidas@ccu.coop.py](mailto:ccunidas@ccu.coop.py)  
Web.site: [www.colonias.com.py](http://www.colonias.com.py)**