



Cooperativa  
**Colonias Unidas**  
Agropec. Ind. Ltda.

# MEMORIA ANUAL 2016

# ALIMENTOS BALANCEADOS Y CONCENTRADOS

# LOS COLONOS



# MEMORIA ANUAL



Cooperativa  
**Colonias Unidas**  
Agropec. Ind. Ltda.

# 2016



**Cooperativa  
Colonias Unidas**  
Agropec. Ind. Ltda.

### **Sede Central:**

Avda. Dr. Gaspar R. De Francia N° 64  
Tel.: 071-2181 000 (R.A)  
Fax.: 0717-20005  
web-site: [www.colonias.com.py](http://www.colonias.com.py)  
Obligado, Itapúa, Paraguay

### **Sucursal Capitán Meza**

Avda. Aviadores del Chaco y Los Colonos  
Tel.: 071 - 2181 425  
Cel.: 0985 - 518 007  
Capitán Meza km 16 / Itapúa

### **Sucursal María Auxiliadora**

Ruta VI Km 118  
Tel.: 071 - 2181 783  
Cel.: 0985 - 518 003  
Tomás R. Pereira / Itapúa

### **Sucursal Yatytay**

Calle Jóvenes por la Democracia  
Tel.: 071 - 2181 465  
Cel.: 0985 - 518 004  
Yatytay km 16 / Itapúa

### **Sucursal Santa Rita**

Avda. Albano Birnfeld  
Tel.: 071 - 2181 405  
Cel.: 0985 - 518 002  
Sta. Rita/Alto Paraná

### **Sucursal Edelira**

Calle Primera Línea  
Tel.: 071 - 2181 440  
Cel.: 0985 - 518 001  
Edelira Km 60 / Itapúa

### **Sucursal Capitán Miranda**

Ruta VI km 20  
Tel.: 071 - 2181 770  
Cel.: 0985 - 518 005  
Cptan. Miranda / Itapúa

### **Sucursal Vacay**

Ruta Graneros / Vacay km 33  
Tel.: 071 - 2181 487  
Cel.: 0985 - 518 006  
Bella Vista / Itapúa

### **Sucursal 7 de Agosto**

Tel.: 071 - 2181 750  
Cel.: 0985-518 008  
Distrito de Carlos A. López

### **Agencia Coronel Oviedo**

Manuel Dominguez c/ Guairá  
Tel.: 0521 - 202 483  
Cel.: 0981 - 454 333  
Cnel. Oviedo / Caaguazú

### **Sucursal Santa Inés**

Tel.: 071 - 2181 370  
Cel.: 0986 - 156 560  
Distrito de San Rafael del Paraná

### **Agencia Ciudad del Este**

Ruta VII Km 12,5 Acaray  
Telf: 061-580 059  
071 - 2181 735/736  
Ciudad del Este/Alto Paraná

### **Agencia Fdo. de la Mora**

Curupayty y Moisés Bertoni  
Acceso - Ruta Mcal. Estigarribia km. 8,5  
Administración (R.A): Telefax: 021 - 501 529  
Lácteos: Telefax: 021 - 508 880  
Fdo. de la Mora / Central

### **Agencia Misiones**

Ruta 1 Mcal. Francisco Solano López  
Rincón Abai - San Ignacio  
Tel.: 0985 - 900 329  
Tel.: 071 - 2181 328



**Cooperativa  
Colonias Unidas**  
Agropec. Ind. Ltda.

## *Nuestra Misión*

Mejorar la calidad de vida de los socios, de los suyos, de los trabajadores y de las comunidades.

## *Nuestra Visión*

Ser una Cooperativa diversificada, líder en la producción agroindustrial y en la prestación de servicios competitivos y confiables, llegando al consumidor final del país y del mundo con productos de calidad.



## *Nuestros Valores*

- ✓ Honestidad
- ✓ Ética
- ✓ Cooperación
- ✓ Responsabilidad
- ✓ Eficiencia
- ✓ Innovación y Creatividad
- ✓ Confianza

# MEMORIA ANUAL 2016

## DIRECTORIO

### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

<b>PRESIDENTE</b>	: Agustín Konrad
<b>VICEPRESIDENTE</b>	: Elmo Junghanns
<b>SECRETARIO</b>	: Roberto Lang
<b>PRO-SECRETARIO</b>	: Ofelio Rosner
<b>TESORERO</b>	: Silvio Martínez
<b>PRO-TESORERO</b>	: Nelson Tucholke
<b>1° VOCAL TITULAR</b>	: Eugenio Schöller
<b>2° VOCAL TITULAR</b>	: José Endler
<b>3° VOCAL TITULAR</b>	: Sebald Dreger
<b>1° VOCAL SUPLENTE</b>	: Lauro Link
<b>2° VOCAL SUPLENTE</b>	: Alfredo Kauss

### JUNTA DE VIGILANCIA

<b>PRESIDENTE</b>	: Bruno Buss
<b>VICE-PRESIDENTE</b>	: Jean S. Wiesenhütter
<b>SECRETARIO</b>	: Luis Antonio Gerhard
<b>1° VOCAL TITULAR</b>	: Alfredo Müller
<b>2° VOCAL TITULAR</b>	: Luis Zuchi
<b>VOCAL SUPLENTE</b>	: Julián Morínigo

### TRIBUNAL ELECTORAL

<b>PRESIDENTE</b>	: Carlos Morel
<b>SECRETARIO</b>	: Angel Omar Segovia
<b>1° VOCAL</b>	: Rubén Lacy
<b>VOCAL SUPLENTE</b>	: Miguel Andreiuk



## COMITÉS

### COMITÉ DE EDUCACIÓN

- PRESIDENTE** : José Endler
- SECRETARIA** : Gladys Bogado de Martínez
- VOCAL** : Elmo Junghanns

### COMITÉ DE CRÉDITO

- PRESIDENTE** : Silvio Martínez Wiesenhütter
- SECRETARIO** : Roberto Lang
- VOCAL** : Agustín Konrad Fleitas

### COMITÉ DE SOLIDARIDAD

- PRESIDENTE** : Sebald Dreger
- SECRETARIO** : Lauro Link



Cooperativa  
**Colonias Unidas**  
Agropec. Ind. Ltda.

## **PLANA EJECUTIVA**

### **GERENTE GENERAL**

René Becker Dietze

### **GERENTE DE ÁREA SERVICIOS CORPORATIVOS**

Enrique Schütz

### **GERENTE DE ÁREA DE PRODUCCIÓN Y ABASTECIMIENTO**

Eduardo Dietze

### **GERENTE DE ÁREA CEREALES Y OLEAGINOSAS**

Wilfrido Hempel

### **GERENTE DE ÁREA DE SUCURSALES**

Alfredo Campañoli

### **GERENTE DE COMUNICACIÓN Y EDUCACIÓN COOPERATIVISTA**

Juan Ángel López

### **GERENTE DE ÁREA LÁCTEOS**

Blacidio Britto

### **GERENTE DE ÁREA YERBA MATE**

Ronaldo Dierckx

### **JEFE DE DIVISIÓN SUPERMERCADO**

Myrian Konrad

### **JEFE DE U.E.N. SEGUROS Y COMUNICACIONES**

Marion Hofbauer

### **ASESORÍA DE LA JUNTA DE VIGILANCIA**

Antonio Barrios

### **AUDITORÍA INTERNA**

Richard Schmidt

### **ASESORÍA JURÍDICA**

Silda Schulz

Leonardo Ayala Forcado

Sergio Martyniuk Haurón

Juan Antonio Ayala

Marlene Buss

### **ASESORÍA GENERAL**

Ricardo Wollmeister

## SEÑORES SOCIOS:

Atendiendo a lo establecido en la Ley, los Estatutos y las normas del INCOOP, se presenta el Balance Social, la Memoria Anual, el Balance General, el Estado de Resultados, el Proyecto de Distribución de Excedentes y demás documentos contables, correspondientes al ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre de 2016.

## BALANCE SOCIAL COOPERATIVO

### 1. MOVIMIENTO DE SOCIOS:

#### 1.1 MOVIMIENTO GENERAL DE SOCIOS:

DESCRIPCION	AÑO 2.016	AÑO 2.015	VARIACION
Número de socios al inicio del ejercicio	3.701	3.750	-49
Socios ingresados en el ejercicio	74	72	+2
Socios fallecidos y renunciantes	-138	-119	-19
Socios Expulsados	-	-2	-2
Socios activos al fin del ejercicio.	3.637	3.701	-64

#### 1.2 MOVIMIENTO DE SOCIOS POR SEXO:

DESCRIPCIÓN	MUJERES	HOMBRES	PERSONAS JURÍDICAS	TOTALES
INGRESOS DE SOCIOS	32	42	-	+74
SALIDAS DE SOCIOS	26	112	-	-138
INGRESOS NETOS	6	-70	-	-64

### 2. POBLACIÓN POTENCIAL:

#### 2.1 DEL TOTAL DE SOCIOS

SOCIOS	CANTIDAD 2.016	PORCENTAJE (%)	CANTIDAD 2.015	PORCENTAJE (%)	VARIACIÓN
HOMBRES	2.966	81,55	3.023	82,02	-57
MUJERES	639	17,57	646	17,15	-7
PER. JURÍDICAS	32	0,88	32	0,83	-
TOTAL	3.637	100,00	3.701	100,00	-64

#### 2.2 DEL TOTAL DE EMPLEADOS

EMPLEADOS	2.016	PORCENTAJE (%)	2.015	PORCENTAJE (%)	VARIACIÓN
HOMBRES	1.024	77,46	1.032	77,95	-8
MUJERES	298	22,54	292	22,05	+6
TOTAL	1.322	100,00	1.324	100,00	-2

#### 2.3 DEL TOTAL DE EMPLEADOS SOCIOS

SOCIOS	2.016	2.015	VARIACIÓN
NO EMPLEADOS	3.584	3.650	-66
EMPLEADOS	53	51	+2
TOTALES	3.637	3.701	-64
PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN (%)	1,46%	1,38%	

## 2.4 MOVIMIENTO DE SALARIOS

DETALLES	MONTO GS.
Total Salario Imponible Pagado	50.344.176.259
Aporte Trabajador I.P.S. 9%	4.451.232.153
Aporte Patronal I.P.S. 16,5%	8.160.592.281
Asignación Familiar Pagada	874.276.193
Aguinaldos Pagados	4.126.049.942
Renta Neta Pagada	1.273.512.825
Costo Total para la Empresa	69.229.839.653

## 2.5 TRABAJADORES JUBILADOS Y PENSIONADOS DURANTE EL AÑO 2016

- ✓ Francisco Almada. -Central Obligado (Pensionado)
- ✓ Zelmira Cavalheiro de Centurión. -Central Obligado (Jubilada)
- ✓ Oscar Reinaldo Ibarrola Baez. -Central Obligado (Jubilado)
- ✓ Juan Carlos Loblein Saucedo. -Central Obligado (Jubilado)
- ✓ Gerardo Arambulo Bruno. -Central Obligado (Jubilado)
- ✓ Egon Hamann Wachholz. -Central Obligado (Jubilado)
- ✓ Alcira Liebl. -Central Obligado (Jubilada)
- ✓ Sarita Dressler de Schneider. -Central Obligado (Fallecida)
- ✓ Carlos Alberto Flores Garcete. -Central Obligado (Fallecido)

## 2.6 DEL TOTAL DE DIRIGENTES

SOCIOS	CANTIDAD	PORCENTAJE (%)
HOMBRES	21	95,45%
MUJERES	1	4,55%
TOTAL	22	100%

## 3. PARTICIPACIÓN DE SOCIOS EN ASAMBLEAS GENERALES

SOCIOS	2.016	2.015	VARIACIÓN PORCENTUAL (%)	2.014	2.013
HABILITADOS	3.672	3.732	-1,61%	3.741	3.784
PARTICIPANTES	1.285	1.543	-16,72%	1.202	1.739
PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN (%)	34,99%	41,34%		32,13%	45,96%

## 4. SERVICIOS FINANCIEROS Y COMERCIALES

### 4.1 COMITÉ DE CRÉDITOS

Los Socios presentaron 10.107 solicitudes de crédito por Gs. 759.089.000.000.-, de los rubros de verano, invierno y créditos especiales, de los cuales fueron aprobados 9.602 por un monto de Gs. 721.134.550.000.-

Cabe mencionar que 505 solicitudes por un monto de Gs. 37.954.450.000.- no pudieron ser aprobados por falta de solvencia de los solicitantes.

<b>EN MILLONES DE GUARANÍES.</b>				
	<b>Unidades</b>	<b>%</b>	<b>Guaraníes</b>	<b>%</b>
<b>SOLICITADOS</b>	<b>10.107</b>	<b>100%</b>	<b>759.089</b>	<b>100%</b>
<b>APROBADOS</b>	<b>9.602</b>	<b>95%</b>	<b>721.135</b>	<b>95%</b>
<b>RECHAZADOS</b>	<b>505</b>	<b>5%</b>	<b>37.954</b>	<b>5%</b>

## **4.2 CRÉDITOS A LARGO PLAZO**

Durante el año 2.016 se otorgaron créditos a socios hasta 5 (cinco) años de plazo para la compra de animales vacunos y construcción de infraestructuras y equipamiento para el programa lechero. También se otorgaron créditos a socios que están en el Fomento de Carne Porcina.

## **4.3 COMITÉ DE SOCORRO MÚTUO**

En el año 2.016 se concedieron 72 solicitudes de ayuda para socios de escasos recursos, para el pago de gastos de atención médica y medicamentos, por un monto de Gs. 126.110.000.-; mientras que en el año 2.015 se habían otorgado 58 ayudas por un monto de Gs. 110.432.304.-

## **4.4. REFINANCIAMIENTO**

En el año 2016 se realizó el Refinanciamiento de Deudas de los asociados con saldos atrasados a un plazo de entre 2 a 7 años, que fueron apalancados con créditos a largo plazo de la banca privada.

## **5. SERVICIOS SOCIALES**

### **5.1 PLAN DE AYUDA ECONÓMICA PARA ESTUDIANTES**

Mensualmente se realizan pagos a 148 Beneficiarios de Ayuda Económica para estudiar; de los cuales 4 cobran la suma de Gs.: 250.000.- (doscientos cincuenta mil guaraníes), y 144 cobran Gs.: 400.000.- (cuatrocientos mil guaraníes) mensuales, en central y sucursales.

### **5.2 PROGRAMAS RADIALES**

Durante el año, fueron emitidos un total de 251 programas radiales, con informaciones de utilidad para nuestros asociados, que se transmitieron por las siguientes emisoras:

• 100.3 San Fernando – Bella Vista.	• Radio Studio FM – Encarnación.
• 93.1 Triunfo – Natalio.	• 95.1 Radio Santa Rosa.
• 94.1 Yvy Pyta – Hohenau.	• 97.9 Tajy Poty FM.
• 97.9 Kokue Poty – Ma. Auxiliadora.	• Radio Naipi – Carlos A. López.
• 103.1 Radio Play – Cap. Meza.	• Radio La Voz – Alto Vera.
• 102.3 Radio Luz – Sta. Rita.	• Radio Amanecer – La Paz.
• 87.9 Radio Nueva Alborada.	• Radio Crisol – Ma. Auxiliadora.
• 95.9 Radio Original – Natalio.	• 93.7 Pirapo FM
• Canal 8 Cable Visión Satelital.	

### 5.3 REVISTA MENSUAL

Durante el año se llegó a la edición N° 427 de la revista mensual, con una tirada de 2.300 ejemplares mensuales, con informaciones útiles y prácticas para el productor y los asociados en general. Se mantuvo contrato con el Sr. Franco Canala para la edición y producción de la revista. El costo de edición de la revista fue de Gs. 186.000.000.- incluyendo el diseño y la impresión de la misma. Con la venta de publicidad ingresó la suma de Gs. 132.609.090.-

### 5.4 ATENCIÓN AL SOCIO Y AL PÚBLICO EN GENERAL

Acompañando a las actividades de los asociados y al público en general en sus necesidades, fueron realizadas durante el año 14.306 fotocopias internas y 27.643 fotocopias externas y 2 plastificaciones.

### 5.5 VISITAS EN LAS INSTALACIONES DE LA COOPERATIVA

En el transcurso del año fueron recibidas numerosas delegaciones visitantes, tanto de asociados de nuestra Cooperativa, de otras Cooperativas, delegaciones de estudiantes como de turistas interesados en conocer nuestra Cooperativa.

## 6. SERVICIOS EDUCATIVOS

### 6.1 ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN.

Se realizó como en años anteriores el taller de corte y confección para empleadas, esposas de empleados, socias y esposas e hijas de socios.

### 6.2 PROGRAMA COORDINADORES ZONALES.

Las reuniones se realizan mensualmente en las diferentes zonas de influencia de las sucursales.

	Central	Vacay	Ma. Auxiliadora	7 de Agosto	Edelira 60	Yatyty	Capitán Meza	Cap. Miranda	Santa Rita	TOTAL
Febrero	-	-	-	-	-	-	-	-	90	90
Marzo	46	53	61	-	-	70	55	43	-	328
Abril	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Mayo	-	36	-	-	-	56	44	-	81	217
Junio	-	-	-	-	70	-	-	-	-	70
Julio	-	-	-	-	-	-	-	32	-	32
Agosto	8	-	-	-	-	-	-	-	-	8
Setiembre	11	-	-	68	-	47	43	-	-	169
Octubre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Noviembre	-	55	54	-	-	-	40	42	-	191
Diciembre	-	-	-	80	-	-	-	101	-	181
<b>TOTAL</b>	<b>65</b>	<b>144</b>	<b>115</b>	<b>148</b>	<b>70</b>	<b>173</b>	<b>182</b>	<b>218</b>	<b>171</b>	<b>1286</b>



## 6.3 PROGRAMA DE COORDINADORAS

Cuenta con 42 localidades y trabaja en pos de la familia cooperativista y su entorno comunitario.

### 6.3.1 Actividades con las Coordinadoras y grupos zonales

Las actividades del Programa se enfocaron este año a temas puntuales de salud, culinaria y desarrollo personal; con muy buena receptividad por parte de las participantes. Las Coordinadoras zonales tienen su reunión bimestral durante el año y dan inicio en el mes de enero.

A continuación se grafica su participación bimestral, cabe resaltar que hay muy pocas ausencias de las coordinadoras para con sus compromisos asumidos.



Cada año se organizan dos Encuentros el de Sta. Rita se denomina Encuentro Inter – Zonal y el de Obligado Encuentro de Coordinadoras y Ex Coordinadoras.



**Gira Educativa:** Catamarca; Altos; San Fernando del Valle, fueron algunos de los lugares visitados por las coordinadoras, también Aimogasta y Olivo; Fiambalá; Quebrada de Cebilla; Ruta del Adobe; Ciudad de Londres y Belén (cuna del poncho). Se realizó el intercambio con mujeres Cooperativistas “Arañitas Tejedoras”.

Se realizó un hermoso recorrido por la Cuesta de Portezuelo; Casa Natal de Fray Mamerto Esquiú; La Iglesia de San José; y Dique Las Pirquitas; Hosteria El Rodeo; Quebrada del Tala; Las Ruinas Arqueológicas de Pueblo Perdido Gruta de la Virgen del Valle.

Con el Stand de comidas en el 2016 se trabajó en la Asamblea General de Socios, también así en el Festival del día de la Madre y el del día del Padre y en la Agrodinámica.

## 6.4 PROGRAMA JOVENES

### Objetivo:

- ✓ “Capacitar a jóvenes a través del fomento y la práctica de los principios y valores cooperativos en el aspecto laboral, cultural y administrativo, logrando de esta manera un gerenciamiento adecuado de sus fincas, que permita enfrentar un mercado competitivo y globalizado sin necesidad de emigrar de su origen de residencia, evitando así el éxodo y el desarraigo”.



En las reuniones zonales se han dictado talleres referentes a:

- Elecciones de Líderes Zonales.
- Charlas de Salud.
- Aplicación de test vocacional.
- Autoestima.
- Lombricultura.
- Oratoria.
- Cursos de cocina.
- Manualidades.
- Elaboración de Productos de Limpieza.



### 6.4.1 CAPACITACIONES Y ACTIVIDADES VARIAS

#### Gira Educativa del Programa Jóvenes – 2016

Este año, el destino fue Miramar, Provincia de Córdoba, Argentina; del 11 al 15 de Julio del corriente año. Participaron 12 jóvenes líderes, acompañados por el vice Presidente del Consejo de Administración de la Cooperativa, y miembro del Comité de Educación, el señor Elmo Junghanns, y de la encargada del Programa Jóvenes la Señora Lourdes Ibarrola. El recorrido tuvo visitas programadas y posteriormente ya retornar a Paraguay.

### 6.4.2 RED DE JÓVENES COOPERATIVISTAS DEL PARAGUAY

#### Integrantes de la Red:

- Coop. Colonias Unidas.
- Coop. Pindó.
- Coop. Naranjito.
- Coop. Unión Curupayty.
- Coop. Naranjal.
- Coop. Raúl Peña.
- Coop. Santa María (COOPASAM).

Más el acompañamiento y asesoramiento del Programa Joven de la FECOPROD.

#### Actividades:

- Se asistieron a 7 reuniones en sesión ordinaria.
- Se participó en el Agro Show Copronar.
- Intercoop – en la Cooperativa Naranjito.
- XV Encuentro de Jóvenes Rurales Cooperativistas del Cono Sur del 3 al 6 de agosto- Rafaela, Argentina.
- Gira educativa a Maringá-Brasil.
- Expo Santa Rita, con el proyecto ReciclArte - “No basta con tirarla...hay que separarla”.
- Curso de Gestión Integral de Residuos sólidos - proyecto UNISOL de Unicoop.
- Curso sobre “Como crear una imagen personal poderosa en las redes sociales”.

## 7. RECURSOS HUMANOS

### 7.1 CAPACITACIÓN DE RECURSOS HUMANOS 2016

Nº DE CURSOS	MODALIDAD	CANTIDAD DE HORAS	CANTIDAD DE PERSONAS
12	Cursos Cerrados	74	381
55	Actividades con Brigadas de Apoyo	89	236
51	Cursos Internos	48,5	292
41	Cursos o Pasantías sobre temas específicos	1.191	226
159		1.402,5	1.135

## 7.2 PASANTES EN DIFERENTES SECTORES DE LA COOPERATIVA

NIVELES	ESPECIALIDAD	CANTIDAD
BACHILLERES	Técnico Agropecuario	6
	Técnico Contable	11
	Técnico en Adm. De Negocios.	16
	Técnico en Electricidad	1
	Técnico en Informática	6
	Técnico en Química Industrial	1
TERCIARIAS	Secretariado Ejecutivo	6
	Administración Bancaria	3
	Técnico en Marketing	2
	Tecnología en Alimentos	5
UNIVERSITARIOS	Ing. Agroambiental	1
	Ing. Agroindustrial	11
	Ing. Agronómica	16
	Ing. Comercial	2
	Psicología Laboral	1
	Ing. Zootécnica	2
	Lic. Administración de Empresas	8
	Lic. Ciencias Contables	2
	Lic. Química en Farmacia	2
	Ing. Química	1
	Veterinaria	2
ESPECIALIZACIONES	Trabajo de Tesis e Investigación de Campo	3
TOTAL		108

## 8. ÁREA ASISTENCIA TÉCNICA AGROPECUARIA

### 8.1 ASISTENCIA TÉCNICA AGRÍCOLA

A lo largo del año se llevan a cabo una serie de actividades en el sector, entre las cuales podemos mencionar:

- Asistencia técnica a campo.
- Visita a las parcelas de los socios.
- Monitoreo de dichas parcelas y recomendación de productos de acuerdo a cada situación.
- Elaboración de planes de trabajo.
- Solicitudes de insumos.
- Planes de créditos, y otras actividades en la oficina.
- Nivelación para la construcción de abastecedores.
- Acopio de envases vacíos de agroquímicos en Central y sucursales conjuntamente con el sector ambiental.
- Marcación de curvas de nivel.
- Tasación de terrenos y la realización de parcelas demostrativas y ensayos en la central y las sucursales.

Cada mes se presentan informaciones de cultivos agrícolas de suma importancia para el productor en la revista de la Cooperativa para actualizar a los mismos con los datos que se generan.

Cabe destacar que los técnicos participaron de la Agrodinámica en el Stand de Asistencia Técnica Agrícola, con informaciones importantes para los visitantes.

Además se realizan reuniones en las diferentes zonas de influencia con empresas representante de productos, como también charlas entre productores y asociados para brindarles datos e informaciones referentes al sector y los ensayos que se llevan a cabo en los diferentes programas.

### 8.1.1 ÁREA SUELOS

En el transcurso del año se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- ✓ Muestreo de suelo.
- ✓ Experimentos de fertilización en cultivo.
- ✓ Servicios de elaboración de mapas de fertilidad.
- ✓ Realización de encalado y fertilización de parcelas con tecnologías a tasa variada y tasa fija.

De las mencionadas actividades se lograron los siguientes avances:

- ✓ Recepción y envío al laboratorio de análisis de la FUCAI, de 264 muestras de suelo que fueron analizadas, mientras que para la tecnología de agricultura de precisión fueron tomadas 578 muestras de suelo analizadas por la empresa SUSTENTAP S.R.L., para elaboración de mapas de fertilidad.
- ✓ En cuanto a experimentación se instalaron 5 ensayos en soja, 2 en trigo y 3 de Ka'a he'e, en el período que comprende 2015-2016.



*Ensayo, aplicación de enmiendas de suelos y formas de incorporación.*



*Ensayo, aplicación de azufre elemental al voleo en siembra de trigo y su efecto residual en el siguiente cultivo (soja).*

- ✓ Se realizaron 824,59 has. de mapas de fertilidad de suelo. Se encalaron 3.652,52 has., a tasa fija y tasa variada y 1.086,40 has. de fertilización al voleo, también a tasa fija y tasa variada, en áreas de influencia de la Cooperativa. Para realizar estos servicios se cuentan con 8 encaladoras/fertilizadoras equipadas con monitores y GPS; y, una esparcidora de fertilizantes equipada con tasa variada.

- ✓ Se organizó el II Seminario Internacional de Agricultura de Precisión, durante el desarrollo de la 22° Edición de la Agrodinámica, en el Salón Auditorio de la Chacra Demostrativa de la Cooperativa Colonias Unidas.

### 8.1.2 PROGRAMAS DE DESARROLLO

En el transcurso del año se llevaron a cabo los siguientes ensayos:

- Efecto del glifosato y herbicidas graminicidas sobre la productividad de la soja.
- Eficiencia de fungicidas para control de roya en soja.
- Evaluación de Híbridos de maíz.
- Ensayo de herbicidas para control de malezas bromus y cerraja post-emergencia del trigo.
- Momentos de aplicación de herbicidas en el cultivo de trigo y su efecto en la productividad.
- Aplicación de clorimuron sobre soja STS en mezcla con clethodim y Co Mo.
- Evaluación de fungicidas de la línea Chemtec para control de enfermedades de soja.
- Tratamientos de semilla en canola y su efecto en la germinación y productividad.
- Comparación de calidad industrial de canola comparando una semilla híbrida vs una semilla casera.
- Evaluación del producto glufosinato de amonio para desecación de barbechos pre-siembra de trigo y canola.
- Momento de desecación del barbecho de canola y su efecto en el rendimiento de la soja.
- Evaluación de fertilizante líquido comparado con un fertilizante granulado en el cultivo de trigo.

### 8.1.3 CANTIDAD DE SOCIOS, SUPERFICIE Y VOLÚMEN DECLARADO EN EL AÑO 2.014, 2.015 y 2016.

Rubro	Cantidad de Socios			Superficie (ha)			Total Declarado (Tn)		
	2.014	2.015	2.016	2.014	2.015	2.016	2.014	2.015	2.016
Soja	2.141	2.280	2.152	121.480	126.515	121.007	322.456	335.849	332.767
Trigo	1.330	841	717	62.275	40.035	34.227	163.489	104.032	87.741
Maíz 1ra. Zafra	4	7	5	217	126	65	1.185	732	305
Maíz 2da. Zafra	120	159	162	3.767	4.053	4.579	17.076	18.639	20.290
Sorgo 2do. Corte	35	123	44	610	3.000	1.021	2.528	12.652	4.317
Yerba Mate	109	348	368	669	3.400	3.756	1.953	23.860	25.636
Girasol	2	38	37	131	986	952	220	1.465	1.412
Canola	129	311	75	4.444	10.667	2.463	6.665	15.926	3.667
Soja - Zafriña	-	-	641	-	-	21.210	-	-	35.577

### 8.1.4 CULTIVO DE KA'A HE'E

En la actualidad siguen los trabajos en la parcela con riego subterráneo, se pretende evaluar el comportamiento del cultivo sometido a este sistema de irrigación de agua, sin dejar de lado todos los cuidados culturales y tratamientos químicos que requiere la Stevia.

Se instaló un ensayo sobre cultivo ya establecido, donde se está evaluando el comportamiento sobre distintas dosis de cal agrícola aplicado en cobertura total. Se están realizando pruebas de productos para el control de seda blanca (*Sclerotium rolfsii*).

También se estableció una parcela con nueva tecnología (mulching y sistema de fertirriego), la parcela está instalada en el predio de la Agrodinámica y tiene una extensión de 5.000 mts<sup>2</sup>.



*Parcela Nueva con Mulching y Fertirriego.*

## 8.2 UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS INTEGRACIONES PECUARIAS

Esta Unidad tiene a cargo los Programas de:

- ✓ Producción de Carne Porcina.
- ✓ Producción de Carne Bovina.
- ✓ Programa de Producción de Leche.
- ✓ Área de Faenamiento.

### 8.2.1 PROGRAMA DE PRODUCCIÓN PORCINA

La carne porcina durante el 2015 experimentó un alza importante en los precios, gracias al aumento del precio de la carne vacuna, y se ha mantenido durante todo el año 2016, lo que permitió la recuperación comparativamente a los años anteriores.

El Programa se ha consolidado plenamente a través del acompañamiento técnico en visitas mensuales y de capacitaciones trimestrales a los productores integrados, para mejorar y mantener los índices productivos en las fincas.

DETALLE	2015	2016	Objetivos 2017(*)	Variación 2015 - 2016 (%)
Número de productores integrados	45	48	50	6,67%
Promedio Factor de Conversión Alimenticia	2,80	2,8	2,8	-
Cantidad de Animales Faenados (Cab.)	80.879	96.287	106.000	19,05%
Promedio de Mortandades (%)	1,31	1,28	1,5	-2,29%
Días alojados	112	112	112	-
Promedio Ganancia de Peso Diaria (Kg/animal)	0,841	0,829	0,840	-1,43%

### 8.2.2 PROGRAMA DE ENGORDE INTENSIVO DE BOVINOS

El 2016 fue un año de sostenimiento del Programa, ya que ha tenido que salvar varias circunstancias ajenas a la producción propiamente dicha. Se han entregado para faena 688 animales, faenados casi en su totalidad en nuestro propio sector de faenamiento. Los ciclos de engorde fueron en promedio de 68 días, predominando la alimentación a base de grano entero de maíz.

### 8.2.3 PROGRAMA PRODUCCIÓN DE LECHE

El programa producción de leche, a través de sus técnicos y el voluntario de la JICA, realizó varias actividades con los productores y proveedores de distintas cuencas, sub-cuencas y centros de acopios, enfocados principalmente en la capacitación y formación de los tamberos propietarios, hijos y funcionarios en distintos aspectos de la producción de leche como ser:

- ✓ Días de campos sobre planificación forrajera y manejo de la alimentación.
- ✓ Charlas Técnicas sobre crianza de terneras, calidad de leche, mejoramiento genético.
- ✓ Curso teórico/práctico de Inseminación Artificial.
- ✓ Manejo en tecnologías de la reproducción; superovulación, lavado, colecta de embriones para trasplante en vacas, realizado con los técnicos del programa, el voluntario y un profesor de la Universidad de Obihiro del Japón.
- ✓ Implementación del uso de planillas en las fincas para registros de indicadores zootécnicos.

#### a) Asistencia a productores

Detalle	2012	2013	2014	2015	2016
Cantidad de Socios	217	185	180	180	187
% en crecimiento		-14,75%	-0,5%	0%	3,9%

#### b) Entrega de cantidad de litros de leche por categoría de socios asistidos

	2014	2015	2016	Variación 2015-2016(%)
Pequeño (0 a 500 Lts.)	9.719.866	11.613.268	10.324.916	-11,09%
Mediano (501 a 1000 Lts.)	2.861.989	2.789.522	2.590.925	-7,12%
Grande (1000 a mas Lts.)	4.691.013	4.634.037	6.633.051	43,14%

#### c) Cantidad de litros de leche acopiada en la Industria de Socios y No Socios

	2014	2015	2016	Variación 2015 - 2016 (%)
Total Industria	32.384.955	36.912.829	35.910.280	-2,71%
Entrega de Leche de Socios	30.558.496	32.957.510	28.057.115	-14,87%
Entrega de Leche de No Socios	1.826.459	3.955.319	7.853.165	98,55%
Promedio de Acopio en la Industria Lts./día.	89.958	99.532	99.751	0,22%

### 8.2.4 AREA FAENAMIENTO

El Área de Faenamamiento, recibe básicamente los animales bovinos y porcinos producidos dentro de los Programas de Producción de nuestra Cooperativa y de asociados según la demanda, y su principal mercado de venta es el interno, vale decir a través de la boca de expendio de nuestro Supermercado.

## 9. AGRODINÁMICA 2016

### *“22 años Caminando Juntos”*

La edición N° 22 de la Agrodinámica cerró con un resultado muy positivo a pesar de la situación económica en el 2016, actividad que se pone en marcha el 29 y 30 de noviembre y 01 y 02 de diciembre, con la participación de aproximadamente 35.000 visitantes y 180 empresas expositoras entre ellas las agrícolas, las de maquinarias, ganaderas, de servicios, universidades y artesanos, que promocionaron la oferta de sus productos y servicios al público.



Dentro del marco, se dieron lugar a importantes conferencias a cargo de destacados disertantes nacionales e internacionales como ser: Seminario de Agronegocios. Perspectivas Internacionales a cargo de la UNAE y CCU. Jornada Agroambiental. Seminario Internacional de Agricultura de Precisión. Jornada Yerba Mate. Jornada Producción Pecuaria. Producción Agrícola en la que se llevo a cabo la charla de Previsiones climáticas con el Ing. Eduardo Sierra y la demostración y exposición de campo para el sector Agropecuario e infinidad de servicios.

Sin dejar de mencionar que la vigésima segunda edición de la Agrodinámica Colonias Unidas 2016, ha sido declarada de Interés Turístico Nacional por la Secretaria Nacional de Turismo según resolución N° 1293/16.

Las noches se vieron engalanadas con danzas de diferentes índoles, a cargo de academias de renombre, los visitantes tuvieron la oportunidad de disfrutar del show del grupo Crisol Musical, Show Humorístico de Nino Fretes el cual obtuvo muy buena aceptación del público presente, dando lugar al cierre de la jornada cultural con la presentación del artista Diego Gutiérrez ganador de Talento Argentino 2011.

También tuvo su espacio la diversión de los más pequeños a cargo de Amazing Grace School, donde pudieron disfrutar de juegos, competencias, show de choku, juegos en el globo loco con un cierre inolvidable.

Así también como cada año se llevo a cabo el Remate Ganadero de la mano de Nordeste S.A que fue todo un éxito.

Durante los días del evento se entregaron cupones a los visitantes con numerosos premios, cuyo sorteo se realizo el día viernes 02 de diciembre al finalizar el evento. Por otra parte en el acto de Inauguración fueron premiados varios productores de los programas agrícolas y pecuarios, con reconocimientos por su aporte y contribución con el mismo.

Tuvimos la importante visita del Vicepresidente de la República el Sr. Juan Afara, el Sr. Erick Román Sánchez - Embajador de Costa Rica en la República del Paraguay, el Sr. Juan Carlos Baruja - Ministro de Agricultura y Ganadería e invitados especiales de autoridades locales, Institucionales y departamentales. Además de recibir a la delegación de Brasil, Argentina y empresarios de la India.

Agradecemos a todas las empresas expositoras y empresas que patrocinaron el evento como ser: BANCOP, BANCO REGIONAL, TIMAC AGRO PARAGUAY S.A, ECOP, MOVIL, LUBRAX, CAPECO E INBIO. Así también agradecimiento especial a los artistas, compañeros de trabajo, visitantes, directivos de la CCU y a todas las personas que hicieron posible que esta edición haya culminado llenando por completo las expectativas de todos.

## 10. ADECUACIÓN AMBIENTAL EN FINCAS AGROPECUARIAS

### 10.1 PLAN DE GESTIÓN AMBIENTAL GENÉRICO. (PGAG)

En Junio 2015, la SEAM ha emitido las resoluciones referidas a los PGAG tanto para las actividades agrícolas, ganaderas y forestales y cuyos ajustes finales se dieron casi al culminar dicho año.

Sin embargo, en el afán de mantener a los productores con el cumplimiento legal ambiental, se procedió a realizar las negociaciones con la Consultora ambiental para la gestión de los Planes de Gestión Ambiental Genéricos exigidas por la SEAM. La recepción de documentos se ha iniciado a finales de setiembre del 2016 en sucursales y en Obligado y se extenderán durante los primeros meses del 2017.

Cabe mencionar que las primeras resoluciones sobre los PGAG han sido dictaminadas por la SEAM y entregadas a los productores.

**Estudio de Impacto ambiental para productores de cerdos:** De los productores incorporados en el periodo 2015/2016 (28 productores del programa de producción porcina), obtuvieron 12 licencias ambientales.

### 10.2 CERTIFICACIÓN DE SOJA BAJO EL ESQUEMA 2BSvs

La producción de mayor rentabilidad hasta hoy día en los campos agrícolas de Itapúa y otros departamentos del país es la proveniente del cultivo de soja, que además de su gran expansión ha logrado sostenerse y mantener la rentabilidad gracias a la tecnología implementada en las diferentes etapas de producción.

Sin embargo, dicha expansión, ha sido objeto de críticas fundamentalmente relacionadas con su conexión con la deforestación y consecuentes impactos ambientales, como la emisión de gases de efecto invernadero y la pérdida de biodiversidad.

Esta situación da lugar a la imposición de ciertos requerimientos de los mercados de gran valor adquisitivo, exigiendo, que el producto adquirido sea producido conforme a criterios de sostenibilidad ambiental y social así como certificado por programas específicos.

En tal sentido la Cooperativa ha sido certificada oficialmente el 27 de Enero del 2016, con número de certificado: 2BS030359.

Durante el año se han adherido un importante número de productores alcanzando en el año 2016 5.600 hectáreas certificadas, triplicando de esta manera el área con respecto al año 2015.

- **ENVASES VACÍOS DE AGROQUÍMICOS.**

La central se encuentra realizando la recepción de envases vacíos en forma permanente.

Los centros de acopio de envases de Edelira, Capitán Meza y Vacay lo realizan en forma periódica, con la comodidad y resguardo que ofrece la infraestructura.

Así mismo, las demás sucursales los realizan de forma periódica, sin obstáculos.

- **ABASTECEDORES COMUNITARIOS**

Un programa que sigue en permanente actividad y en trabajo conjunto con los técnicos agrícolas son las construcciones y mantenimiento de abastecedores comunitarios, disminuyendo en forma considerable durante el 2016.

## 11. PROGRAMA DE REFORESTACIÓN CON FINES ENERGÉTICOS

La Cooperativa, Colonias Unidas, a través del Programa Forestal, ofrece a los asociados una línea de financiamiento, destinado a la “Reforestación con fines energéticos”, esta iniciativa contribuye con la conservación de los remanentes de bosques nativos existentes en la zona, el objetivo del Programa es la producción de biomasa, la misma es utilizada como materia prima para la generación de energía, que es aprovechada por el Complejo Industrial, en los procesos de producción.

Estas iniciativas ofrecen alternativas en la diversificación de la finca productiva, por ejemplo se pueden obtener rubros de renta a mediano plazo, leña, chips, también es una opción valedera e interesante la producción de columnas, postes o carbón vegetal y el producto final a los 12 años, madera solida para aserrío.

Otra ventaja que ofrecen los Proyectos Forestales, es la capacidad de adaptación y combinación con otros sistemas de producción, en el caso de los Sistemas Silvopastoril destinados para la producción de leche o engorde de ganado bovino.

### 11.1 VIVERO

El vivero de Cooperativa Colonias Unidas, cuenta con variadas opciones en cuanto al tipo de planta que los clientes quieran adquirir. Desde junio del 2016 ofrece nuevamente plantas de cítricos, con 4 variedades de naranjas, a partir Abril del 2017 la diversidad de plantas cítricas irán en aumento.

En cuanto a la producción de plantas forestales exóticas y nativas, se menciona que el 100 % de los Plantines se preparan en tubetes de plásticos, ofreciendo plantas de buena calidad, para ello se cuenta con las instalaciones necesarias y adecuadas, para dicho fin.

El sistema de riego es por aspersión, las mesadas de metal sirven de soporte para las bandejas porta tubetes, el sustrato empleado es un sustrato comercial, preparado especialmente para la producción de Plantines de especies forestales y finalmente se complementa con la aplicación regular de fertilizantes químicos y así ofrecer plantas de buena calidad para soportar los rigores climáticos que se tiene en el lugar definitivo.

Esperando satisfacer las exigencias de nuestros asociados y clientes en general, adoptamos nuevas tecnologías, que nos permitan ofrecer plantas de calidad.



## 12. PROGRAMA YERBA MATE

El programa de Yerba Mate tiene como objetivo la Asistencia Técnica buscando maximizar la productividad de los Yerbales, optimizando las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y las Buenas Prácticas de Manufactura Primaria (BPM), de los productores yerbateros socios de la Cooperativa Colonias Unidas.

El cultivo de la yerba mate es un cultivo que cada vez brinda más beneficios económicos importantes, que justifica un análisis minucioso del mismo; ya que está comprobado que una plantación correctamente manejada en cuanto a suelo – planta -cosecha, puede soportar más fácilmente la incidencia desfavorable de otros factores y prolongar la vida productiva del Yerbal.

La Cooperativa Colonias Unidas está trabajando con los productores yerbateros para mejorar las condiciones de los yerbales ya existentes, utilizando técnicas apropiadas y así lograr un mayor rendimiento y calidad; incorporando nuevas tecnologías, para ofrecer al socio una alternativa de diversificación rentable.

En la siguiente zafra, se tiene previsto las primeras cosechas del cultivo de Yerba Mate de los productores beneficiados con el programa de financiamiento de nuevas plantaciones.

En la actualidad se cuenta con parcelas de ensayo en donde se están realizando varias pruebas con diferentes productos y dosis, tales como cal agrícola, fertilizantes foliares, abonos verdes; se realizaron 17 jornadas técnicas en manejo y cosecha de plantas, poda de formación de nuevas plantaciones, manejo de suelo y fertilización con profesionales de Argentina, conjuntamente con productores yerbateros.

En la Agrodinámica se realizó la jornada tecnológica de Yerba Mate en donde disertaron profesionales de reconocidas instituciones de Argentina con el apoyo de la Fundación Solidaridad.

### 12.1 MOVIMIENTO DE YERBA MATE ZAFRA 2015 - 2016

ZAFRA	DECLARADO (kg.)	ACOPIADO (kg.)	CUMPLIMIENTO
2.015 - 2.016	25.636.180	25.825.533	100,73%

### 12.2 DISTRIBUCIÓN DE PRODUCTORES EN FUNCIÓN A LA SUPERFICIE DEL YERBAL

SUPERFICIE DE YERBAL (has.)	PRODUCTORES (%)
01 a 06 has.	72,80%
07 a 13 has.	14,15%
14 a 20 has.	5,45%
21 a 50 has.	4,05%
51 a mas has.	3,55%

### 12.3 DISTRIBUCIÓN DE PRODUCTORES EN RELACIÓN A LAS HECTÁREAS PLANTADAS

AÑO	SUPERFICIE (has.)	TOTAL DECLARADO (kg.)	TOTAL ENTREGADO (kg.)	CANTIDAD DE SOCIOS
2.012	3.420	22.233.810	17.040.679	290
2.013	3.433	22.384.296	20.062.852	318
2.014	3.012	21.535.589	20.944.311	348
2.015	3.400	23.859.921	25.612.940	355
2.016	3.756	25.636.180	25.825.533	368

## 13. UNIDAD SEGURIDAD, CALIDAD Y AMBIENTE

### 13.1 ÁREA PROTECCIÓN AMBIENTAL

#### 13.1.1 ADECUACIÓN INDUSTRIAL

En el año 2016 se procesaron alrededor de 151.000 m<sup>3</sup> de efluentes, con un costo promedio de 4.770 Gs/ m<sup>3</sup> y con una calidad de efluente obtenida a la salida del tratamiento que cumple a cabalidad con los requisitos de la Res 222/02 Art. 7 de la SEAM.

Durante el año se realizaron Auditorías de Gestión Ambiental en la Central Obligado, Hipermercado y Agrodinámica, además todas las Sucursales Capitán Miranda, María Auxiliadora, Edelira, Yatytay, 7 de Agosto, Santa Inés, Santa Rita y Vacay, atendiendo sobre todo el cumplimiento de las medidas de mitigación de los impactos negativos generados en el proceso industrial y se presentaron informes de Auditorías Ambientales de los mismos en la SEAM. También recibimos fiscalizaciones de la Secretaria del Medio Ambiente donde no obtuvimos ninguna observación negativa acerca del cumplimiento de nuestro Plan de Gestión Ambiental

Se tuvo auditoría del Sistema ISO 14.001 en el sector de Insumos Agropecuarios en la central y en las Sucursales de Santa Rita, María Auxiliadora, Capitán Miranda y Vacay y en la UEN Semillas por parte de L.S.Q.A lográndose mantener la certificación.

Se logró la implementación interna y posterior certificación de la soja 2BSvs (Biomass Biofuels, Sustainability voluntary scheme)

#### Objetivos para el 2017:

- ✓ Adecuarnos a la Norma ISO 14001 a la nueva versión 2015.

### 13.2 ÁREA SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL

#### 13.2.1 SEGURIDAD INDUSTRIAL

Se cuenta con Brigadas de Primera Respuesta en la Sede Central y Sucursales

SEDE CENTRAL	SUCURSALES
Supermercado	Santa Rita
<ul style="list-style-type: none"> <li>└─ Molino de Yerba</li> <li>└─ UEN Semillas</li> <li>└─ Industria Láctea</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vacay</li> <li>Edelira</li> <li>María Auxiliadora</li> </ul>
Industrial	Capitán Meza
Hipermercado	Yatytay
Administración	Capitán Miranda

Las Brigadas se capacitan constantemente en conocimientos teóricos y prácticas de prevención de accidentes e incendios y de lucha y combate contra siniestros.

Se fortaleció la implementación del plan de emergencia en Insumos Agropecuarios de las Sucursales de María Auxiliadora, Santa Rita, Capitán Miranda y Vacay, también en el Área de Producción y Abastecimiento de la sede Central y en la UEN Semillas.

### 13.2.2 SALUD OCUPACIONAL

Se concretó la realización de los chequeos médicos periódicos a los trabajadores de todos los sectores y Sucursales comprendidos en la CCU, con lo que se posibilitó la detección de enfermedades en los trabajadores y su posterior seguimiento médico en los servicios especializados del I.P.S y su posterior registro y archivo de los resultados obtenidos.

Se ha contratado la prestación de servicios de un Médico para prestar servicios dentro de las instalaciones de la CCU a los trabajadores y así dar cumplimiento a la ejecución de los chequeos médicos obligatorios periódicos.

En el Servicio de Asistencia Social se dio gestión y seguimiento a casos de asistencia médica en el Hospital del IPS Encarnación y en la Unidad Sanitaria de Hohenau, y en los casos que requirieron asistencia médica especializada se procedió a derivarlos al Hospital Central de Asunción donde contaron con el acompañamiento del Asistente Social contratado por la Cooperativa con el que se mantiene contacto constante. Se mantiene una relación constante con los representantes de la Dirección Central del IPS para presentarles nuestras inquietudes en cuanto a la asistencia médica y solicitar soluciones e incorporación de nuevos servicios a beneficio de los asegurados.

CHEQUEOS MÉDICOS 2016	
<b>HOMBRES</b>	
18 a 25 años	95
26 a 35 años	135
36 a 45 años	59
46 a 55 años	31
56 a 60 años	4
61 años en adelante	0
<b>Total Hombres</b>	<b>324</b>
<b>MUJERES</b>	
18 a 25 años	15
26 a 35 años	46
36 a 45 años	13
46 a 55 años	11
56 a 60 años	2
61 años en adelante	0
<b>Total Mujeres</b>	<b>87</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>411</b>

#### Objetivos para el 2017:

- ✓ Capacitar y concienciar constantemente a todos los trabajadores en temas que se relacionan con la seguridad, la salud y la higiene Industriales como ser los mecanismos para la prevención de accidentes industriales, personales y enfermedades, adiestramiento para actuación de emergencia, cuidado personal, etc.
- ✓ Mejorar las instalaciones de red contra incendio en todas las sucursales.
- ✓ Crear Brigadas en la Sucursal Santa Inés, Fernando de la Mora y Puerto Don Joaquín.

### 13.3 ÁREA SEGURIDAD PATRIMONIAL

Se siguió trabajando con el grupo de monitoreo para Plan Seguridad de Cosecha en el año 2016, conformado por integrantes de la Policía Nacional, Guardia Civil y CCU, con lo que se logra desalentar la acción de asociaciones criminales y disminuir la sensación de inseguridad de los productores agrícolas y población en general.

En el mes de abril se realizó capacitaciones al plantel de serenos y porteros.

#### Objetivos para el 2017:

- ✓ Realizar capacitaciones periódicas a los guardias de acuerdo a necesidades que se detecten en cuanto a nociones básicas de seguridad con prácticas de respuestas a emergencias.
- ✓ Seguir trabajando con los Planes Departamentales de Seguridad para disminuir la sensación de inseguridad de la población en épocas de intenso trabajo agrícola.

### 13.4 ÁREA CALIDAD

Se logró el mantenimiento de la certificación del Sistema de gestión de la calidad según la ISO 9001:2008 con la Empresa Certificadora LSQA, para la asistencia técnica, el acopio, clasificación, almacenamiento y comercialización de granos en el Silo Obligado y las Sucursales y en la UEN Semillas, además de: “Compra, recepción, almacenamiento, venta y entrega de insumos agrícolas y pecuarios”

#### Objetivos para el 2017:

- ✓ Adecuarnos a la Norma ISO 9001 a la nueva versión 2015.

## 14. ASUNTOS TRIBUTARIOS

El siguiente cuadro ilustra los impuestos abonados durante los últimos 5 años:

Impuestos/Años	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Imp. al Valor Agreg.	10.400.272.825	13.308.939.934	1.324.781.031	0	0
Imp. a la Renta	343.948.820	610.796.738	694.945.821	999.164.009	1.524.019.621
Imp. Inmobiliario	351.078.723	446.288.350	470.862.315	544.936.041	557.817.292
Imp. a la Pat. Com.	1.027.344.659	1.006.711.714	1.026.019.866	1.066.518.117	1.192.149.244

Impuestos/Años	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Ret. de I.V.A. a Proveedores	36.851.636.729	42.2828.717.548	56.260.158.403	49.922.121.812	47.080.409.619
Retención Renta 4,5%	199.941.484	263.595.634	7.156.928.584	211.950.864	280.242.081

## 15. AUDITORIA INTERNA

La Actividad de Auditoría Interna, dependiente del Consejo de Administración de la Cooperativa, entre las funciones de mayor relevancia que tiene, está la de evaluar en forma independiente el Sistema de Control Interno, el Sistema de Riesgo y la efectividad de los Planes y Programas que lleva a cabo la Administración para lograr el cumplimiento de objetivos y metas.

Para realizar esas funciones la Auditoría formula un Plan Anual de Trabajo; cuyo desarrollo genera una serie de recomendaciones y advertencias a la Administración Activa, para fortalecer el Sistema de Control Interno, evitar incumplimientos y minimizar algunos riesgos detectados durante los Servicios de Auditoría Interna, que podrían afectar el logro de los objetivos.

### 15.1 TRABAJOS ORDINARIOS Y EXTRAORDINARIOS DEL EJERCICIO 2016

- ✓ Control y seguimiento a la aplicación de la Ley de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo;
- ✓ Arqueos de cajas en: Caja Central e Interna de la Central Obligado, RR.HH, Insumos Agropecuarios, Sucursales, Caja Central de Yerba Mate y Caja Central de Lácteos Ventas Sur.
- ✓ Control de Gestión del Taller Mecánico Interno de la CCU.
- ✓ Control de Cartera Morosa de Clientes No Socios.
- ✓ Control de Gestión del Puerto Don Joaquín – Trans Agro S.A.
- ✓ Control de Stock, en los Depósitos de Agroquímicos y Estaciones de Servicios de Sucursales, Depósitos de Compras y Suministros, Depósitos de UEN Insumos Agropecuario Casa Central.
- ✓ Controles de fraudes y Auditorías Especiales, solicitadas por las Gerencias y Consejo de Administración.
- ✓ Seguimiento a los Planes de Acciones elaborados por los sectores conforme a las observaciones de Auditoría Interna del ejercicio 2015 y 2016.

En el presente ejercicio, fueron emitidos 42 informes, donde se incluyeron observaciones y recomendaciones con el fin de fortalecer los sectores auditados.

#### Otras actividades:

- Participación en importantes cursos y/o talleres de capacitaciones durante el año, que han fortalecidos los conocimientos ya adquiridos.
- Aplicación continua del sistema de gestión de auditoría denominado PENTANA, donde se documentan los trabajos del departamento en forma automática reduciéndose en gran medida el uso de papeles y tornando más eficiente nuestro trabajo.

Los trabajadores que han hecho posible cumplir con la actividad de Auditoría Interna al 31 de diciembre de 2016, se encuentra integrado por los siguientes: Lic. Richard A. Schmidt (Jefe de AI), Lic. Gustavo J. Giménez (Auditor Sénior), Sr. David W. Konrad (Asistente de AI) y hasta mediado de año la MSc. Ana María Giménez (Asesora del Dpto. AI), a quien les damos el debido agradecimiento, por el conocimiento y apoyo brindado durante el tiempo que formó parte del sector.



## 15.2 PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2017

El Departamento de Auditoría Interna, manteniendo la visión de ser un órgano asesor, independiente y objetivo que brinde servicios profesionales con calidad, que agreguen valor a las actividades desarrolladas en la cooperativa, mantendrá su línea de actividad conforme a la planificación y organización que lo ha caracterizado en los últimos tiempos, por lo que el ejercicio 2017, se presenta nuevos y mayores retos, con la firme convicción de que las actividades y dedicación del Departamento contribuirá a una mayor garantía para el sistema de control interno y gestión de riesgos de los procesos.

*El Departamento agradece la confianza del Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia, como así también a la Gerencia General, Gerentes de Áreas y todos los sectores y funcionarios que ayudaron a que los trabajos realizados contribuyan en beneficio de nuestra Cooperativa.*

## CONCLUSIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

En el Ejercicio 2.016, la masa societaria de la Cooperativa Colonias Unidas, enfrentó una de las peores crisis en el campo, de la cual tengamos memoria los que estamos actualmente en la administración de esta importante Sociedad.

El productor agrícola, estaba con importantes deudas acumuladas, que debido a la caída de los precios de los productos agrícolas, y a la merma en la producción de la Soja, principalmente, no las podía honrar; causándose una mora general en toda la cadena del sector, incluyendo proveedores de insumos, repuestos y maquinarias agrícolas, acopiadores, cooperativas, bancos y otras entidades financieras.

Durante gran parte de los Ejercicios 2.015 y 2.016, la Cooperativa Colonias Unidas ha participado en innumerables reuniones conjuntamente con la Unión de Gremios de Producción (U.G.P.) y otros actores del sector, en las negociaciones con el Banco Central del Paraguay y los Bancos Privados, que ha derivado en la emisión por parte de la entidad rectora de los Bancos, de las Resoluciones N° 1 y N° 2, que abren la posibilidad de que los Bancos puedan refinanciar las deudas de los socios hasta a 10 años de plazo.

Paralelamente Cooperativa Colonias Unidas, a través de los responsables del sector de Ahorro & Crédito, ha analizado la situación de cada uno de los socios, comparando sus compromisos financieros con su capacidad de pago y sus garantías; y ha establecido con cada uno de los socios, un plan de refinanciamiento, que va desde los dos años hasta los siete años.

El monto total refinanciado por Cooperativa Colonias Unidas a sus asociados es de US\$ 35.126.847.- (Son Treinta y cinco millones ciento veinte y seis mil ochocientos cuarenta y siete Dólares Americanos) y Gs. 15.423.010.654.- (Son Quince mil cuatrocientos veinte y tres millones diez mil seiscientos cincuenta y cuatro Guaraníes), provino de fondos obtenidos a través de créditos tomados a largo plazo de los Bancos privados. Con esto Cooperativa Colonias Unidas, logró el debido apalancamiento del refinanciamiento a largo plazo con recursos de similar plazo, depurando sus saldos contables y mejorando sus indicadores financieros, lo que fue motivo de reconocimiento por parte de las entidades financieras.

Otro logro obtenido en el Ejercicio 2.016, fue la venta de todo el stock de Trigo de tres zafras, específicamente de las Zafras 2.013, 2.014 y 2.015; lográndose salir de un stock, que aparte de la carga financiera que representaba, generaba gastos de mantenimiento en los silos bolsas, con riesgos de comprometer seriamente su calidad. Fue gracias al manejo adecuado por parte de los sectores de almacenamiento y expedición de granos y del área comercial, que se haya logrado esto.

Otros de los aspectos positivos del Ejercicio 2.016, fue que los sectores en general, han obtenido mayores excedentes con relación al Ejercicio anterior, lo que ha permitido el pago de Cuotas previas, tanto a Cuentas Corrientes como a Capital; y, la creación de Provisiones, por un monto de Gs. 66.381.289.764.- (Son Sesenta y seis mil trescientos ochenta y un millones doscientos ochenta y nueve mil setecientos sesenta y cuatro Guaraníes). Esto ha permitido posicionar el rendimiento del Capital Integrado del Socio en un 11,19%, que sumado al revalúo del Capital Integrado que es de un 3,92%; da un rendimiento total sobre el Capital Integrado de un 15,11%, sin contar los retornos sobre Excedentes previstos en el Cuadro de Distribución de Excedentes.

Entre los sectores que han tenido un incremento en las ventas, se encuentra la U.E.N. Combustibles & Lubricantes, con un incremento de ventas del **7,14%** en Litros de Combustibles, en general; y, del **8,75%** en Litros de Lubricantes.

A partir del Ejercicio 2.017, en nuestras Estaciones de Servicios también comercializaremos Lubricantes de la línea **Lubrax**, que sumados a la línea de Lubricantes **Mobil**, ampliará la oferta de marcas de Lubricantes, en beneficio de nuestro asociado.

Otro sector que se ha destacado, fue la U.E.N. Supermercado, donde tuvimos un incremento en las ventas del **13,03%** en Guaraníes, con un incremento de un **4,53%** de clientes que han realizado compras en el Supermercado, lo que es un signo muy positivo, en un año que fue difícil económicamente hablando, para el asociado.

En cuanto a la U.E.N. Yerba, se ha logrado un incremento en las ventas de un **4,89%** en Kilogramos de Yerba, esto en un mercado muy competitivo, ya que la producción nacional de Yerba Mate en hoja se ha normalizado, existiendo inclusive una sobre oferta en estos momentos, y motivando que todas las marcas de Yerba Mate presionen al mercado, para colocar su producción.

En lo referente a la Soja destinada al procesamiento en nuestra industria, en el Ejercicio 2.016, se han procesado **57.481.486 Kg.** de Soja, es decir el **15,26%** de la Soja acopiada por Cooperativa Colonias Unidas, y un **8,22%** más que en el Ejercicio anterior; produciendo un resultado satisfactorio para la Cooperativa.

La producción lechera, ha sufrido una merma en el procesamiento del **-2,72%**, con relación al Ejercicio anterior, debido a la disminución de la producción en el campo. Ante esta situación, la Cooperativa está promoviendo líneas de financiamiento a largo plazo para los productores lecheros, destinados a la compra de vacas lecheras, para aumentar la producción de leche y hacer frente a la demanda de la industria y del mercado.

Comercialmente hablando, el resultado de la U.E.N. Lácteos fue satisfactorio, con el lanzamiento de nuevas líneas de productos, que rápidamente se ganaron el gusto del consumidor. Sin embargo, como nota negativa, con la ampliación de la capacidad de producción de nuestra industria láctea y la habilitación de nuevos equipos y líneas de producción, hubo un período de adecuación de los equipos nuevos, que produjeron algunos problemas de calidad en algunas líneas de productos, que fueron rápidamente solucionados en el mercado. También, están pendientes los cobros con algunas de las Gobernaciones por el “*Programa de Vaso de Leche Escolar*”, por lo cual se sigue negociando con distintos estamentos del Estado de manera a efectivizar su cobro.

Sin embargo, para el Ejercicio 2.017, se prevé la recuperación de los precios en el mercado y la posibilidad de mejorar el precio a los productores, esperándose la recuperación del volumen de producción de leche, que en estos momentos, se encuentra por debajo de la demanda del mercado.

La U.E.N. Balanceados impulsada por el crecimiento del Programa de Aparcería Porcina, principalmente, ha tenido un incremento del **10,35%** en el volumen de Ventas Anuales de sus líneas de Balanceados, por lo que está en ejecución un proyecto de ampliación de la capacidad de producción, con la instalación de una línea adicional de producción. Mientras, la Cooperativa Colonias Unidas está contratando los servicios de la Cooperativa La Paz, para el procesamiento de los volúmenes de Balanceados que no son abastecidos por nuestra industria.

En cuanto a las Semillas, el rubro ha cerrado con excedentes, produciéndose un incremento del **6,19%** en los volúmenes de ventas de Semilla de Soja; mientras que los volúmenes de ventas de Semilla de Trigo, han disminuido un **-11,46%**, y las Semillas Varias un **-3,28%**.

Por otra parte, la U.E.N. Centro de Distribución de Insumos, ha tenido un importante incremento del **27,56%**, en el volumen de comercialización de Fertilizantes y del **12,31%** en el volumen de comercialización de Herbicidas; por el contrario, hubo una disminución del **-0,89%** en la

comercialización de Cal Agrícola y del **-4,21%** en los Fitosanitarios. El Centro de Distribución de Insumos ha cerrado el Ejercicio con Excedentes, parte de los cuales se ha retornado a los socios.

Con respecto a la U.E.N. Centro de Distribución Hipermercado, las ventas en Guaraníes prácticamente se han estacionado, con un incremento del **0,20%** con relación al ejercicio anterior.

Por el contrario, hemos tenido disminución en el volumen de ventas de la U.E.N. Carnes, con un total de vacunos faenados de 835 Cabezas, un **-21,45%** menos que en el Ejercicio anterior, mientras que el total de cerdos faenados fue de 656 Cabezas, un **-4,62%** menor que en el Ejercicio anterior. Esta situación preocupa, porque es un reflejo de la menor ventas de carne a través de la Sección Carnes del Supermercado, por lo que se deberán buscar estrategias para recuperar las ventas perdidas, que representan un **-0,97%** en Guaraníes.

Por otra parte, en el acopio de Tung nuevamente hubo una disminución, acopiándose durante el Ejercicio 2.016, **1.654.312 Kg.** de Semilla de Tung, representando un **-12,83%** menos que en el Ejercicio anterior, una situación que exige plantearse el futuro de este rubro tan tradicional para la Cooperativa Colonias Unidas.

El Programa de Aparcería Porcina continua creciendo, con entregas durante el Ejercicio 2.016 de **10.987.663 Kg.** de Carne Porcina, con un crecimiento del **16,09%** con relación al Ejercicio anterior. Sin embargo, el Programa cerró con un resultado negativo. No obstante, los precios del mercado de la Carne Porcina se están recuperando, con perspectivas muy favorables para el Ejercicio 2.017.

El Programa de Producción Bovina, continúa con resultados negativos, y, habiéndose realizado una evaluación del Programa, se ha concluido que una vez liquidados los últimos alojamientos existentes en las fincas de los socios, el Programa de Producción Bovina será descontinuado.

Con relación al acopio de granos, en el Ejercicio 2.016 hemos acopiado **380.104 TM.** de Soja, un **27,05%** más que en el Ejercicio anterior, donde hubo graves problemas de rendimiento. Lastimosamente, los precios internacionales no estuvieron a la altura de las expectativas de los asociados, generándose un ingreso menor al previsto.

En cuanto al Trigo, durante el Ejercicio 2.016, nuevamente se han acopiado unas **100.651 TM.**, representando un **34,19%** por encima de lo acopiado en el Ejercicio anterior. El Trigo de la Zafra 2.016 fue de una excelente calidad, lo que no se vio recompensado en el precio pagado por los Molinos Harineros, principalmente por la sobre oferta de Trigo de buena calidad existente en el mercado nacional; por lo que la Cooperativa Colonias Unidas ha optado por almacenar la mayor parte de la producción, para esperar un repunte de los precios durante el Ejercicio 2.017.

Con relación al Sorgo, solamente se ha acopiado un pequeño volumen de **2.893 TM.**, de la Segunda Zafra, por lo que este rubro tiene un crecimiento negativo de **-73,08%**. Similar situación se tiene con el Maíz – 1° Zafra, con un acopio tan sólo de **293 TM.**, un **-51,18%** menos que en el Ejercicio anterior. En cuanto al Maíz – 2° Zafra, se han acopiado **17.003 TM.**, un **2,06%** más que en el Ejercicio anterior. Este volumen no satisface las necesidades de la Planta de Balanceados, por lo que la Cooperativa deberá adquirir Maíz de otros productores o acopiadores, para hacer frente a la demanda.

En el 2.016, se han acopiado **452 TM.**, de Girasol, un **-40,22%** menos que en el Ejercicio 2.015; y se han acopiado **3.772 TM.**, de Colza Canola, un **-54,42%** menos que en el Ejercicio anterior.

Tal como estaba previsto, las Exportaciones de Soja y otros productos, se han realizado a través de la empresa de propiedad de Cooperativa Colonias Unidas, Trans Agro S.A. En total, se han exportado

260.000 TM. de Soja por barcaza a través del Puerto Don Joaquín, y 14.144 TM. de Soja por camiones.

El Crédito Fiscal de Exportación de Trans Agro S.A., está en proceso de recuperación. Para ello, se contrató un estudio contable especialista en el tema, quienes han realizado las primeras solicitudes de devolución a la Secretaria de Estado de Tributación, estando en proceso de verificación por parte de esta Secretaria, de la documentación agregada al expediente.

Mientras, que el Crédito Fiscal de Exportación, de los Ejercicios 2.014 y 2.015, pendientes de recuperación por parte de la Cooperativa Colonias Unidas; con la canalización de las exportaciones a través de Trans Agro S.A., estos Créditos Fiscales se estarían absorbiendo en forma automática, a través del mecanismo previsto en la ley tributaria, de compensación de los débitos y créditos fiscales, sin incurrirse en mayores costos ni asesoramientos, por parte de la Cooperativa.

Concluyendo, el Ejercicio 2.016, que se presentaba muy complicado, ha permitido que la Cooperativa Colonias Unidas, al final del mismo, salga fortalecida, principalmente a través de las siguientes medidas tomadas:

- 1) El refinanciamiento a largo plazo de las deudas de los socios;
- 2) La conversión de parte de las deudas bancarias que poseía la Cooperativa, de corto plazo a largo plazo;
- 3) La comercialización de las tres zafras pendientes de Trigo: Zafra 2.013, Zafra 2.014, y Zafra 2.015; asumiéndose todas las pérdidas ocasionadas por la Zafra 2.013, con las provisiones realizadas en los Ejercicios anteriores y en este Ejercicio;
- 4) La reducción de las inversiones en el Ejercicio 2.016, para disponer de mayores fondos para capital operativo y afrontar las necesidades; y
- 5) La generación de importantes excedentes en la mayoría de las Unidades de Negocios durante el Ejercicio 2.016, lo que permitió el retorno de Excedentes a los Socios y la constitución de Provisiones.

Con estas medidas la Cooperativa Colonias Unidas ha depurado sus saldos contables y ha mejorado en gran medida sus indicadores financieros.

El Ejercicio 2.017 se nos presenta promisorio, con un buen rendimiento de la Soja hasta el momento, y un leve repunte en los precios internacionales. Deseamos todos que estas expectativas se conviertan en realidad y así podamos mejorar la situación económica de nuestros asociados, y que éstos, puedan cumplir a cabalidad con sus compromisos financieros.

***Roberto Lang Ruppel***  
***Secretario del Consejo de Administración***

***Agustín Konrad Fleitas***  
***Presidente del Consejo de Administración***



Cooperativa  
**Colonias Unidas**  
Agropec. Ind. Ltda.

*BALANCE ECONÓMICO*

2016

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	AÑO 2016	AÑO 2015
<b>ACTIVO</b>	<b>1.864.109.170.593</b>	<b>2.167.377.061.560</b>
<b>REALIZABLE A CORTO PLAZO</b>	<b>1.187.264.741.830</b>	<b>1.701.789.123.715</b>
<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>41.721.885.095</b>	<b>68.273.432.808</b>
CAJA	4.746.445.676	2.734.333.618
FONDOS EN LA EMPRESA	4.746.445.676	2.734.333.618
Cajas	4.746.445.676	2.734.333.618
DEPOSITOS	36.975.439.419	65.539.099.190
DEPOSITOS A LA VISTA BANCOS	35.121.168.271	62.558.731.318
Bancos	35.121.168.271	62.558.731.318
DEPOSITO A LA VISTA OTRAS INST. FINANCIERAS	1.854.271.148	2.980.367.872
Adm. Investor Services Chicago	1.962.715.635	2.776.696.872
(Prov. Contratos de Soja y Derivados CBOT)	-158.444.487	153.671.000
Cooprodyt	50.000.000	50.000.000
<b>CREDITOS</b>	<b>725.107.047.542</b>	<b>1.181.180.184.518</b>
PRESTAMOS	377.812.302.636	648.717.359.576
CUENTA CORRIENTES SOCIOS	377.812.302.636	648.717.359.576
Cuentas de Socios	387.471.285.848	651.031.356.927
(Previsión Cuentas de Socios)	-9.658.983.212	-2.313.997.351
DEUDORES POR COMERCIALIZACION	162.265.948.097	133.723.168.511
CHEQUES DIFERIDOS	15.952.964.970	16.043.289.362
Valores a Cobrar	15.952.964.970	16.043.289.362
DOCUMENTOS A COBRAR	95.771.855.105	22.166.766.299
Documentos a Cobrar	22.605.191.611	22.898.547.020
Intereses a Cobrar sobre Documentos a Cobrar	147.945.206	147.945.206
(Intereses Devengados s/Documentos a Cobrar)	-147.945.206	-147.945.206
(Previsión Documentos a Cobrar)	-1.629.021.687	-1.311.780.721
Documentos a Cobrar C.P. A.F.D.	1.018.847.726	580.000.000
Documentos a Cobrar por Insumos a Cosecha	34.715.583.085	0
Documentos a Cobrar Socios Refinanciamiento C.P.	39.061.254.370	0
DEUDORES POR VENTAS DE PRODUCTOS A TERCEROS	50.541.128.022	95.513.112.850
Clientes	53.569.857.499	44.746.551.859
Clientes - Exportación	6.735.959.813	55.329.386.868
(Previsión Clientes)	-5.390.797.281	-3.051.550.991
(Intereses Devengados s/Clientes a Cobrar)	-101.658.543	-295.627.482
(Previsión Clientes Exportación)	-4.272.233.466	-1.215.647.404
DEUDORES POR VENTAS VENCIDOS	0	0
Deudores en Gestión	934.903.227	1.440.508.133
(Previsión Deudores en Gestión)	-934.903.227	-1.440.508.133
OTROS CREDITOS	185.028.796.809	398.739.656.431
CREDITO FISCAL	17.511.879.092	28.322.224.215
IVA-CF 4b (GD 5% Afect. A Export. Y Asimilables)	7.163.926.012	7.006.429.083
IVA-CF 5d (GD 5% Vinculadas Operac. Grav. Del 5%)	10.339.044.276	21.306.886.328
Certificados de Créditos Tributarios	8.908.804	8.908.804
ANTICIPOS DE IMPUESTOS	13.193.253.719	9.109.313.267
Retención Impuesto al Valor Agregado	12.530.574.823	8.084.243.035
Retención Impuesto a la Renta	297.855.875	317.366.712
Anticipo Impuesto a la Renta (1°,2°,3° y 4°)	364.823.021	707.703.520
ANTICIPOS A PROVEEDORES	7.451.477.622	25.385.941.916
Anticipo a Proveedores	4.915.679.522	13.962.919.230
Anticipo a Proveedores del Exterior	2.535.798.100	11.423.022.686
CREDITOS DIVERSOS	146.872.186.376	335.922.177.033
Fallas de Caja a Cobrar	3.098.962	5.211.917
Cheques Rechazados	242.797.555	668.037.018
(Previsión Cheques Rechazados)	-170.705.707	-412.587.082
Cargos en Suspenso a Corto Plazo	1.921.979.680	2.227.378.356
Reparaciones y Gastos a Repartir	0	1.225.629.540
Contratos de Soja y Derivados a Realizar CBOT	158.444.487	-153.671.000
Gastos de Rubros sin Liquidar	144.734.092.986	332.362.178.284
Factura Pendiente a Liquidar	-17.521.587	0

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	AÑO 2016	AÑO 2015
<b>EXISTENCIAS</b>	<b>419.144.787.615</b>	<b>451.289.870.597</b>
<b>EXISTENCIAS</b>	<b>419.144.787.615</b>	<b>451.289.870.597</b>
<b>INSUMOS</b>	<b>25.671.074.594</b>	<b>20.177.956.012</b>
Materiales de Archivo	192.522.739	236.816.494
Envases	10.630.718.680	6.358.477.919
Insumos	1.525.831.717	1.403.149.289
Microcomponentes	2.892.327.853	1.839.643.647
Reactivos	65.579.284	76.834.802
Pallets de Madera	848.879.992	848.879.992
Bandejas y Canastas	3.238.000.671	2.876.579.124
Repuestos (Stock Uso Interno)	1.294.780.421	1.110.966.522
Depósito de Materiales	2.092.314.491	2.136.685.661
Solvente Exano	128.700.073	247.629.341
Leña	423.275.436	844.116.962
Termos	338.900.975	378.268.017
Leña en Metros	1.999.242.262	1.819.908.242
<b>MATERIA PRIMA</b>	<b>202.459.374.445</b>	<b>197.547.508.770</b>
Tung Precio al Día	0	26.066.806
Tung Condicional	0	3.712.104
Soja Materia Prima (Industria y Semillero)	102.793.250	14.443.450.785
Animales Vacunos (en pie) Socios	5.584.500	13.127.400
Cascarilla de Soja	140.090.430	7.173.282
Avena	506.322.749	0
Trigo - Curubicas	383.858.303	315.228.588
Soja Comercial para Trueque	0	255.443.911
Sorgo Precio al Día Socios Segundo Corte	438.125.563	6.637.866
Girasol Condicional Socios 2015	0	458.223.708
Semillas Varias Precio al Día Socios	1.876.146.574	534.146.361
Animales Porcinos (en pie) de Socios	8.988.000	0
Animales Bovinos	2.900.202.720	3.179.627.744
Pellets de Canola	85.839.476	523.915.390
Animales Porcinos	15.127.770.726	13.494.668.059
Yerba Mate Canchada	153.148.953.188	145.261.261.971
Menta en Hojas	1.073.087.554	1.346.161.492
Boldo en Hojas	362.901.485	333.161.298
Ka'a He'e Precio al Día No Socios	213.681.996	205.571.612
Trigo Precio al Día Socios 2015	0	1.970.563.655
Trigo Condicional Socios 2015	0	16.346.151
Trigo Comercial para Trueque 2015	0	368.325.944
Cola de Caballo	86.395.140	168.882.300
Té Verde	16.201.823	144.219.041
Manzanilla	240.500.173	279.891.502
Sen	360.261.107	278.938.353
Animales Bovinos en Recría	3.560.419.692	3.081.798.274
Animales Bovinos en Proceso de Cría	20.246.480	18.166.509
Burrito en hojas	161.877.280	138.312.160
Eneldo	149.185.624	94.428.450
Siempre Vive	90.478.850	42.643.240
Tilo	1.245.000	1.245.000
Moringa	101.477.100	94.344.000
Maíz para Balanceados en Silos	15.621.708.835	7.890.472.340
Katuava	59.859.040	97.420.030
Maíz en Planta Balanceado	2.953.693.748	1.323.540.005
Polvo p/Cocido Soluble	42.976.220	51.039.836
Trigo Condicional Socios 2014	0	682.336.963
Chía Condicional Socios	0	397.016.640
Trigo Precio del Día Socios 2016	2.277.182.260	0
Trigo Condicional Socios 2016	341.319.559	0

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	AÑO 2016	AÑO 2015
<b>PRODUCTOS INDUSTRIALES</b>	<b>22.326.285.378</b>	<b>25.841.448.785</b>
Aceite de Tung	3.317.860.792	5.126.656.841
Yerba Mate Molida - Producto Terminado	2.572.875.027	2.231.704.541
Aceite de Soja - Producción Propia	1.898.191.468	3.884.341.305
Pellets de Soja - Producción Propia	6.383.012.382	645.836.822
Productos Lácteos	7.436.804.458	13.488.101.409
Productos Balanceados	717.541.251	464.807.867
<b>PRODUCTOS AGRICOLAS</b>	<b>77.409.249.497</b>	<b>106.748.173.518</b>
Soja Semilla Producto Terminado	582.396.048	663.818.375
Trigo Granel Producto Terminado 2013	0	27.606.923.276
Sorgo Granel Producto Terminado Segundo Corte	0	295.906.658
Girasol Granel Producto Terminado 2015	0	572.298.833
Semillas Varias Producto Terminado	58.629.840	510.018.048
Plantas Frutales	21.295.704	2.990.636
Plantas Forestales	116.055.907	169.851.440
Colsa Canola Producto Terminado	0	4.557.385.281
Trigo Semilla Producto Terminado 2015	0	41.214.800
Trigo Granel Producto Terminado 2014	0	25.942.932.139
Chia Producto Terminado	0	72.682.701
Trigo Granel Producto Terminado 2015	0	46.312.151.331
Trigo Semilla Producto Terminado 2016	8.978.281	0
Trigo Granel Producto Terminado 2016	76.621.893.717	0
<b>MERCADERIAS</b>	<b>91.278.803.701</b>	<b>100.974.783.512</b>
Combustibles	5.436.909.166	4.040.929.561
Lubricantes	1.201.681.197	1.140.896.950
Filtros y Accesorios Gravados	1.781.667.663	1.774.762.204
Librería y Juguetería Gravados	635.476.000	431.359.941
Boutique Gravados	525.420.000	402.056.833
Tienda Gravados	2.393.742.000	1.991.988.100
Tienda Telas Gravadas	415.159.000	368.447.757
Bazar Gravados	513.366.000	436.212.403
Almacén Gravados	3.084.976.211	2.890.625.784
Artículos del Hogar Gravados	3.266.710.022	2.939.621.183
Ferretería Gravados	2.648.582.597	2.453.004.860
Repuestos Gravados	409.384.418	453.080.042
Pinturas Gravadas	590.846.214	580.600.438
Cubiertas Gravadas	1.487.254.667	1.456.875.769
Materiales de Construcción Gravados	1.500.997.721	1.451.790.116
Sanitarios y Accesorios Gravados	1.474.903.192	1.640.542.771
Productos Farmacéuticos Gravadas	1.607.833.000	1.970.742.975
Productos Farmacéuticos (Silos)	547.403.095	470.641.162
Equipos Gravados	692.865.287	737.048.066
Fertilizantes Gravados	4.117.930.901	10.586.744.767
Repuestos Agrícolas Gravadas	4.508.120.500	4.388.385.915
Medicamentos Veterinarios Gravados	512.656.521	500.840.905
Insumos Veterinarios Gravados	514.059.539	649.859.884
Accesorios Veterinarios Gravados	1.067.638.456	1.106.932.237
Productos Veterinarios (Silos)	1.019.296.792	1.060.577.842
Importaciones Gravadas	7.120.333.429	0
Natural Gravadas	185.620.000	117.646.496
Carnes Gravadas	55.742.945	44.532.416
Agroquímicos Gravados	39.591.189.380	52.565.569.789
Aparatos Celulares	35.029.782	89.042.983
PC Portatil	0	2.385.000
Productos Hipermercado (Silos)	2.197.290.383	2.119.895.171
Productos Ecom Shop	136.499.623	106.970.192
Panadería y Confitería	2.218.000	4.173.000
<b>(PREV. ACUMULADAS POR MERMAS, DETERIOROS)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>1.291.021.578</b>	<b>1.045.635.792</b>
<b>DIVERSOS</b>	<b>48.381.142</b>	<b>0</b>
<b>INDEMNIZACIONES RECLAMADAS POR SINIESTROS</b>	<b>48.381.142</b>	<b>0</b>
Siniestro Lácteos Ciudad del Este Camión N° 170	48.381.142	0
<b>GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO</b>	<b>1.242.640.436</b>	<b>1.045.635.792</b>
<b>SEGUROS PAGADOS POR ADELANTADO</b>	<b>1.242.640.436</b>	<b>1.045.635.792</b>
Seguros a Repartir a Corto Plazo	1.242.640.436	1.045.635.792

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	AÑO 2016	AÑO 2015
<b>REALIZABLE A LARGO PLAZO</b>	<b>676.844.428.763</b>	<b>465.587.937.845</b>
<b>CREDITOS</b>	<b>212.692.770.390</b>	<b>22.328.886.531</b>
<b>PRESTAMOS</b>	<b>211.868.036.891</b>	<b>20.603.829.126</b>
<b>DOCUMENTOS A COBRAR</b>	<b>211.868.036.891</b>	<b>20.603.829.126</b>
Documentos a Cobrar Largo Plazo	34.090.170.993	18.283.829.126
Documentos a Cobrar Largo Plazo A.F.D.	3.273.749.622	2.320.000.000
Documentos a Cobrar Socios Refinanciamiento a Largo Plazo	174.504.116.276	0
<b>DEUDORES POR COMERCIALIZACION</b>	<b>460.714</b>	<b>8.628.061</b>
<b>DEUDORES POR VENTAS DE PRODUCTOS A TERCEROS</b>	<b>460.714</b>	<b>8.628.061</b>
Cientes Largo Plazo	7.685.671	117.511.564
(Intereses a Devengar s/Cientes Largo Plazo)	-7.224.957	-108.883.503
<b>OTROS CREDITOS</b>	<b>824.272.785</b>	<b>1.716.429.344</b>
<b>CREDITOS DIVERSOS</b>	<b>824.272.785</b>	<b>1.716.429.344</b>
Gastos a Repartir a Largo Plazo	824.272.785	1.716.429.344
<b>INVERSIONES Y PARTICIPACIONES</b>	<b>77.471.773.512</b>	<b>70.669.670.223</b>
<b>INVERSIONES</b>	<b>77.471.773.512</b>	<b>70.669.670.223</b>
<b>APORTACIONES A CENTRALES COOPERATIVAS</b>	<b>1.532.726.253</b>	<b>967.708.892</b>
Aportes a Otras Cooperativas	1.532.726.253	967.708.892
<b>INVERSIONES EN SOCIEDADES</b>	<b>75.939.047.259</b>	<b>69.701.961.331</b>
Acciones Fundacionales ILEXPAN	20.000.000	20.000.000
Productores de Carne S.A.	341.000.000	273.914.072
Unión de Productores de Itapúa S.A.	4.250.000.000	4.250.000.000
Ecop S.A.	2.287.000.000	1.809.000.000
Bancop S.A.	24.535.000.000	19.068.000.000
Trans Agro S.A.	44.256.047.259	44.256.047.259
Genepar S.A.	250.000.000	25.000.000
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS</b>	<b>378.895.766.884</b>	<b>369.947.095.202</b>
<b>PERMANENTES</b>	<b>378.895.766.884</b>	<b>369.947.095.202</b>
<b>EDIFICIOS</b>	<b>209.194.788.687</b>	<b>185.371.121.650</b>
Edificios	212.343.965.374	187.334.376.945
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Edificios)	-62.017.528.669	-55.578.195.709
Mejoras y Construcciones	70.595.564.877	63.382.198.047
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Mejoras y Const.)	-11.727.212.895	-9.767.257.633
<b>TERRENO</b>	<b>47.913.011.149</b>	<b>44.382.107.217</b>
Terrenos	47.913.011.149	44.382.107.217
<b>EQUIPOS E INSTALACIONES</b>	<b>1.021.422.167</b>	<b>1.202.125.847</b>
Equipos e Instalaciones contra Incendio	2.113.952.900	2.046.243.270
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Equipos Inst. c/Incendio)	-1.494.243.937	-1.276.207.801
Teléfonos Internos	1.724.321.184	1.620.605.448
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Teléfonos Internos)	-1.322.607.980	-1.188.515.070
<b>CONSTRUCCIONES EN CURSO</b>	<b>7.210.683.732</b>	<b>37.527.990.225</b>
Obras en Construcción	7.210.683.732	37.527.990.225
<b>MAQUINARIAS Y EQUIPOS</b>	<b>86.768.511.190</b>	<b>74.345.318.551</b>
Maquinarias y Equipos	239.251.656.582	213.571.809.186
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Maquinarias y Equipos)	-152.483.145.392	-139.226.490.635
<b>HERRAMIENTAS</b>	<b>954.710.812</b>	<b>847.092.462</b>
Herramientas y Utiles	5.351.259.496	4.810.057.771
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Herramientas y Utiles)	-4.396.548.684	-3.962.965.309
<b>RODADOS</b>	<b>11.281.910.101</b>	<b>12.134.724.067</b>
Rodados	35.654.018.288	33.131.600.699
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Rodados)	-24.999.923.713	-21.920.826.877
Tractores	5.436.741.065	5.377.477.864
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Tractores)	-4.808.925.539	-4.453.527.619
<b>MUEBLES DE OFICINA</b>	<b>12.917.480.757</b>	<b>13.340.213.887</b>
Muebles y Equipos de Oficina	30.138.860.565	27.749.265.405
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Muebles y Eq.Oficina)	-17.267.180.106	-14.462.645.711
Maquinas de Escritorio	556.038.902	552.455.407
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Maq. Escritorio)	-510.238.604	-498.861.214
<b>EQUIPOS Y SOFTWARE INFORMATICOS</b>	<b>1.633.248.289</b>	<b>796.401.296</b>
Equipos y Software Informáticos	11.988.293.453	10.650.143.452
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Equipos y Software Inf)	-10.355.045.164	-9.853.742.156

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	AÑO 2016	AÑO 2015
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>7.784.117.977</b>	<b>2.642.285.889</b>
BIENES ADJUDICADOS A REALIZAR	7.784.117.977	2.642.285.889
BIENES INMUEBLES ADJUDICADOS	7.784.117.977	2.642.285.889
Bienes Inmuebles Adjudicados	8.796.780.191	3.760.248.103
(Previsión Bienes Inmuebles Adjudicados)	-1.012.662.214	-1.117.962.214
<b>PASIVO</b>	<b>1.166.914.221.158</b>	<b>1.504.095.679.337</b>
<b>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</b>	<b>808.652.467.575</b>	<b>1.319.152.475.620</b>
<b>COMPROMISOS FINANCIEROS</b>	<b>467.352.595.887</b>	<b>817.126.365.997</b>
DEUD. FIN.C. C/SOC, OT. COOP. E INST.S/F. DE LUCRO	71.671.428.232	59.714.221.799
AHORRO A LA VISTA CAPTADO	25.711.271.427	25.483.685.940
Depósitos en Caja de Ahorro a la Vista Guaraníes	14.993.363.421	15.324.296.233
Depósitos en Caja de Ahorro a la Vista Dólares	10.717.908.006	10.159.389.707
AHORRO A PLAZOS CAPTADO	45.960.156.805	34.230.535.859
Depósitos en Caja de Ahorro a 3 Meses Guaraníes	1.772.533.928	599.558.863
Depósitos en Caja de Ahorro a 3 Meses Dólares	1.485.527.907	1.865.152.189
Depósitos en Caja de Ahorro a 6 Meses Guaraníes	4.073.776.269	2.954.606.173
Depósitos en Caja de Ahorro a 6 Meses Dólares	7.379.508.390	5.042.068.766
Depósitos en Caja de Ahorro a 12 Meses Guaraníes	15.509.749.022	12.626.134.966
Depósitos en Caja de Ahorro a 12 Meses Dólares	15.739.061.289	11.143.014.902
DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES	395.681.167.655	757.412.144.198
DEUDAS CON ENTIDADES BANCARIAS Y FINANCIERAS	312.090.391.906	684.225.644.865
Obligaciones Bancarias y Financieras Corto Plazo	328.158.747.560	689.517.292.342
(Intereses a Vencer a Corto Plazo)	-17.248.992.532	-6.521.504.740
Obligaciones Bancarias y Financieras CP AFD	1.258.367.649	1.324.307.106
(Intereses a Vencer a CP AFD)	-77.730.771	-94.449.843
SOBREGIRO EN CUENTAS CORRIENTES	83.590.775.749	73.186.499.333
Cuentas Socios (Saldo Acreedor)	83.590.775.749	73.186.499.333
<b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>	<b>341.299.871.688</b>	<b>502.026.109.623</b>
CUENTAS A PAGAR	243.349.129.725	437.666.301.049
PROVEEDORES	74.072.892.202	93.022.264.942
Proveedores	65.845.006.863	78.466.321.228
Proveedores del Exterior	8.227.885.339	14.555.943.714
ANTICIPOS DE CLIENTES	3.203.749.772	3.055.038.863
Anticipos de Clientes	2.993.512.052	1.136.418.863
Anticipos de Clientes del Exterior	210.237.720	1.918.620.000
OTROS ACREEDORES	165.056.803.963	340.643.412.385
Cheques de Socios a Confirmar	1.131.478.774	2.932.442.104
Ingresos Diversos a Devengar a Corto Plazo	1.064.460.171	1.578.606.894
Ingresos de Rubros sin Liquidar	148.005.341.140	299.067.911.315
Créditos en Suspenso	6.011.350.519	10.850.817.758
Bienes de Cambio Pendientes de Pago	1.154.000.270	1.552.118.973
Productos Condicionales a Acreditar	5.242.278.500	22.679.196.233
IVA Fcr. Socios	6.906.485	723.853.292
Ingresos por Aporte a Damnificados	3.115.304	3.115.304
Ingresos por Donaciones	1.747.556.147	1.374.128.525
Ingresos por Canon Intacta RR2	600.773.919	0
Ingresos por regalías de Licencia de Embapa	21.182.789	0
Caja a Liquidar División Personal	41.638.601	-139.276.102
Ingresos por Cheques No Cobrados	20.421.616	20.421.616
Retenciones Pendientes a Liquidar	125.728	76.473
Productos Agrícolas a Liquidar	6.174.000	0
OBLIGACIONES SOCIALES	1.015.683.788	945.584.859
Retenciones para I.P.S. 25,5%	1.015.683.788	945.584.859
PROVISIONES	10.113.369.219	10.661.245.840
OBLIGACIONES FISCALES	3.660.240.784	6.322.091.885
Retenciones I.V.A a Ingresar	3.015.958.855	4.799.919.728
Retenciones Renta - Resolución N° 442/95	5.056.879	2.671.200
Retenciones Renta a Ingresar	349.943	471.217
Dirección General Impuesto a la Renta	638.875.107	1.519.029.740
APORTACIONES A DEVOLVER	3.530.913.002	2.118.008.433
Socios Desaparecidos a Devolver	2.937.869.503	1.557.272.800
Capital Integrado a Devolver	593.043.499	560.735.633
EXCEDENTE A DISTRIBUIR	2.922.215.433	2.221.145.522
Excedente a Distribuir	2.922.215.433	2.221.145.522

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	AÑO 2016	AÑO 2015
<b>FONDOS</b>	<b>87.837.372.744</b>	<b>53.698.562.734</b>
<b>EDUCACION</b>	<b>1.406.129.745</b>	<b>1.787.441.703</b>
Fondo Educación Cooperativa	1.406.129.745	1.787.441.703
<b>OTROS FONDOS A CORTO PLAZO</b>	<b>86.431.242.999</b>	<b>51.911.121.031</b>
Fondos para Socorros Mutuos	1.049.159.275	793.801.351
Fondos para Estímulo al Personal	65.885.891	43.160.484
Fondos para Ahorro por Aportación	32.241.899.388	31.803.531.060
Fondos para Incentivo Tung, Yerba y Reforestación	129.624.510	129.624.510
Fondos para Construcciones de Abastecedores	15.502.269	38.174.143
Fondos para Capitalización	30.000.000.000	0
Fondos para Protección al Crédito	4.058.512.455	3.012.036.627
Fondos para Protección de Garantía al Ahorro	385.578.393	385.578.393
Fondos de Protección Agrícola	16.320.373.418	13.538.904.181
Fondos para Proyectos Ambientales	35.000.000	35.000.000
Fondos para Programas Sociales	1.933.689.090	1.965.444.091
Fondos para Proyecto Yerba	24.118.310	165.866.191
Fondos para Mejoramiento de Pulverizadores	171.900.000	0
<b>EXIGIBLE A LARGO PLAZO</b>	<b>358.261.753.583</b>	<b>184.943.203.717</b>
<b>COMPROMISOS FINANCIEROS</b>	<b>330.566.796.555</b>	<b>121.024.501.012</b>
<b>DEUDAS FINANC./SOCIOS, OT. COOPERATIVAS E INST.S/FINES DE LUCRO</b>	<b>90.089.909.180</b>	<b>78.517.857.312</b>
<b>AHORRO A PLAZO CAPTADO</b>	<b>86.549.909.180</b>	<b>75.525.857.312</b>
Depósitos en Caja de Ahorro a 24 Meses Guaraníes	10.414.733.866	9.138.825.690
Depósitos en Caja de Ahorro a 24 Meses Dólares	5.131.021.037	4.119.247.836
Depósitos en Caja de Ahorro a 36 Meses Guaraníes	18.223.748.539	18.289.214.106
Depósitos en Caja de Ahorro a 36 Meses Dólares	9.027.328.348	7.235.095.441
Depósitos en Caja de Ahorro a 48 Meses Guaraníes	9.162.282.918	6.500.648.539
Depósitos en Caja de Ahorro a 48 Meses Dólares	844.120.373	803.445.265
Depósitos en Caja de Ahorro a 60 Meses Guaraníes	27.686.747.262	23.924.017.706
Depósitos en Caja de Ahorro a 60 Meses Dólares	6.059.926.837	5.515.362.729
<b>PARTICIPACION DE SOCIOS EN ACCIONES</b>	<b>3.540.000.000</b>	<b>2.992.000.000</b>
Participación de Socios Acciones Bancop	3.540.000.000	2.992.000.000
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES</b>	<b>240.476.887.375</b>	<b>42.506.643.700</b>
<b>DEUDAS CON ENTIDADES BANCARIAS Y FINANCIERAS</b>	<b>240.476.887.375</b>	<b>42.506.643.700</b>
Obligaciones Bancarias y Financieras a Largo Plazo	269.785.461.139	43.912.012.973
(Intereses a Vencer a Largo Plazo)	-32.590.709.905	-5.734.800.233
Obligaciones Bancarias y Financieras a LP AFD	3.668.100.975	4.959.795.492
(Intereses a Vencer a LP AFD)	-385.964.834	-630.364.532
<b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>	<b>27.694.957.028</b>	<b>63.918.702.705</b>
<b>EXCEDENTES DIFERIDOS</b>	<b>0</b>	<b>140.990.583</b>
<b>RENDIMIENTO SOBRE BIENES DESTINADOS A LA VENTA</b>	<b>0</b>	<b>140.990.583</b>
Ingresos Diversos a Devengar a Largo Plazo	0	140.990.583
<b>FONDOS</b>	<b>27.694.957.028</b>	<b>63.777.712.122</b>
<b>FONDO DE PREVISION PARA DESPIDOS</b>	<b>449.079.979</b>	<b>449.079.979</b>
Fondos para Retiro del Personal	449.079.979	449.079.979
<b>OTROS FONDOS DE LARGO PLAZO</b>	<b>27.245.877.049</b>	<b>63.328.632.143</b>
Fondos para Solidaridad a Largo Plazo	2.340.335.813	2.931.223.559
Fondos para Riesgos de Comercialización	15.012.217.715	49.357.128.359
Fondos para Riesgos de Cambio	0	0
Fondos para Construcción Ecop	3.801.419.080	3.801.419.080
Fondos para Reserva Engorde Bovino	31.896.849	165.173.564
Fondos para Reserva Engorde Porcinos	0	1.644.797.084
Fondos para Reserva Adecuación Ambiental	325.267.588	614.150.493
Fondos para Yerba Mate Zafra 2014	5.734.740.004	4.814.740.004
Fondos para Otras Contingencias	0	0
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>697.194.949.435</b>	<b>627.335.289.159</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>697.194.949.435</b>	<b>627.335.289.159</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>592.977.850.849</b>	<b>569.992.176.876</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>592.977.850.849</b>	<b>569.992.176.876</b>
<b>CAPITAL SUSCRITO</b>	<b>1.145.206.500.000</b>	<b>925.727.000.000</b>
Capital Social Cooperativo (Suscripto)	1.145.206.500.000	925.727.000.000
<b>MENOS. SOCIOS SUSCRIPTORES</b>	<b>-552.228.649.151</b>	<b>-355.734.823.124</b>
(Suscriptores de Certificados de Aportación a Integrar)	-552.228.649.151	-355.734.823.124

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

## BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	<b>AÑO 2016</b>	<b>AÑO 2015</b>
<b>RESULTADOS</b>	<b>37.697.328.553</b>	<b>35.946.093.064</b>
<b>EXCEDENTES DEL EJERCICIO</b>	<b>37.697.328.553</b>	<b>35.946.093.064</b>
Excedente del Ejercicio	37.697.328.553	35.946.093.064
<b>RESERVAS</b>	<b>66.519.770.033</b>	<b>57.343.112.283</b>
<b>CAPITAL INSTITUCIONAL</b>	<b>43.247.569.387</b>	<b>39.652.960.081</b>
<b>RESERVA LEGAL</b>	<b>43.067.569.387</b>	<b>39.472.960.081</b>
Reserva Legal	43.067.569.387	39.472.960.081
<b>RESERVA PARA ADQUISICION DE ACTIVO FIJO</b>	<b>180.000.000</b>	<b>180.000.000</b>
Reserva para Construcción de Polideportivo	180.000.000	180.000.000
<b>CAPITAL NO INSTITUCIONAL</b>	<b>23.272.200.646</b>	<b>17.690.152.202</b>
<b>RESERVA REVALUO</b>	<b>23.272.200.646</b>	<b>17.690.152.202</b>
Reserva para Revalorización de Bienes de Uso	26.997.719	26.997.719
Reserva Revaluo Capital Integrado	10.080.733.422	8.070.424.210
Reserva Revaluo 3,1%	13.164.469.505	9.592.730.273
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>297.419.705.110</b>	<b>286.378.658.944</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>297.419.705.110</b>	<b>286.378.658.944</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>297.419.705.110</b>	<b>286.378.658.944</b>
<b>DEUDORES POR AVALES</b>	<b>6.150.000.000</b>	<b>3.500.000.000</b>
Avales Recibidos	6.150.000.000	3.500.000.000
<b>GARANTIAS RECIBIDAS EN RESPALDO DE CREDITOS</b>	<b>302.125.348.157</b>	<b>275.982.719.905</b>
Escrituras Hipotecarias Recibidas en Garantía	281.039.994.967	257.451.974.243
Pagarés Recibidos en Garantía Socios	20.125.125.690	17.570.518.162
Pagarés Recibidos en Garantía No Socios	960.227.500	960.227.500
<b>COMODITIES RECIBIDOS PARA FIJACION DE PRECIOS</b>	<b>-10.855.643.047</b>	<b>6.895.939.039</b>
Soja y Derivados Cooperativa para Fijación	-10.855.643.047	6.895.939.039
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>-297.419.705.110</b>	<b>-286.378.658.944</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>-297.419.705.110</b>	<b>-286.378.658.944</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>-297.419.705.110</b>	<b>-286.378.658.944</b>
<b>AVALES POR DEUDORIAS</b>	<b>-6.150.000.000</b>	<b>-3.500.000.000</b>
Efectos Avalados	-6.150.000.000	-3.500.000.000
<b>RESPALDO DE CREDITOS POR GARANTIAS RECIBIDAS</b>	<b>-302.125.348.157</b>	<b>-275.982.719.905</b>
Depositantes de Escrituras Hipotecarias	-279.263.177.767	-255.675.157.043
Depositantes de Garantias Personales Socios	-21.901.942.890	-19.347.335.362
Riesgos por Pagarés No Socios	-960.227.500	-960.227.500
<b>COMODITIES PARA FIJACION DE PRECIOS RECIBIDOS</b>	<b>10.855.643.047</b>	<b>-6.895.939.039</b>
Contratos por Fijación	10.855.643.047	-6.895.939.039

**SILVIO MARTINEZ**  
Tesorero Consejo de Administración

**AGUSTÍN KONRAD**  
Presidente Consejo de Administración

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

ESTACIÓN DE SERVICIOS	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	153.822.058.949	99,73	152.865.902.311	99,77	0,63
EXTRAORDINARIOS	265.090.313	0,17	172.333.858	0,11	53,82
INGRESOS FINANCIEROS	121.010.976	0,08	109.220.528	0,07	10,80
DIFERENCIA DE CAMBIO	37.818.754	0,02	64.752.028	0,04	-41,59
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>154.245.978.992</b>	<b>100,00</b>	<b>153.212.208.725</b>	<b>100,00</b>	<b>0,67</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	138.314.352.862	89,67	138.504.478.467	90,40	-0,14
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>15.931.626.130</b>	<b>10,33</b>	<b>14.707.730.258</b>	<b>9,60</b>	<b>8,32</b>
GASTOS DE VENTAS	11.235.310.727	7,28	10.699.880.262	6,98	5,00
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#/DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>4.696.315.403</b>	<b>3,04</b>	<b>4.007.849.996</b>	<b>2,62</b>	<b>17,18</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.531.489.079	0,99	1.574.294.523	1,03	-2,72
GASTOS FINANCIEROS	-447.503.414	-0,29	-293.460.991	-0,19	52,49
DIFERENCIA DE CAMBIO	106.629.074	0,07	32.762.772	0,02	225,46
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>3.505.700.664</b>	<b>2,27</b>	<b>2.694.253.692</b>	<b>1,76</b>	<b>30,12</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	841.185.974	0,55	573.848.423	0,37	46,59
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>2.664.514.690</b>	<b>1,73</b>	<b>2.120.405.269</b>	<b>1,38</b>	<b>25,66</b>

SUPERMERCADO	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	88.865.598.659	99,52	81.461.121.250	99,38	9,09
EXTRAORDINARIOS	342.338.764	0,38	358.511.179	0,44	-4,51
INGRESOS FINANCIEROS	65.379.370	0,07	59.952.214	0,07	9,05
DIFERENCIA DE CAMBIO	24.046.108	0,03	88.922.899	0,11	-72,96
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>89.297.362.901</b>	<b>100,00</b>	<b>81.968.507.542</b>	<b>100,00</b>	<b>8,94</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	77.911.733.898	87,25	71.316.060.641	87,00	9,25
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>11.385.629.003</b>	<b>12,75</b>	<b>10.652.446.901</b>	<b>13,00</b>	<b>6,88</b>
GASTOS DE VENTAS	8.048.899.850	9,01	8.429.148.224	10,28	-4,51
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#/DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>3.336.729.153</b>	<b>3,74</b>	<b>2.223.298.677</b>	<b>2,71</b>	<b>50,08</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	752.142.106	0,84	795.054.336	0,97	-5,40
GASTOS FINANCIEROS	-225.348.105	-0,25	-198.338.895	-0,24	13,62
DIFERENCIA DE CAMBIO	19.295.943	0,02	12.495.094	0,02	54,43
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>2.790.639.209</b>	<b>3,13</b>	<b>1.614.088.142</b>	<b>1,97</b>	<b>72,89</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	547.008.544	0,61	441.124.849	0,54	24,00
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>2.243.630.665</b>	<b>2,51</b>	<b>1.172.963.293</b>	<b>1,43</b>	<b>91,28</b>

VETERINARIA	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	18.270.354.328	98,27	20.091.271.368	98,59	-9,06
EXTRAORDINARIOS	111.921.164	0,60	54.771.917	0,27	104,34
INGRESOS FINANCIEROS	16.126.540	0,09	20.877.084	0,10	-22,75
DIFERENCIA DE CAMBIO	194.415.295	1,05	210.791.662	1,03	-7,77
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>18.592.817.327</b>	<b>100,00</b>	<b>20.377.712.031</b>	<b>100,00</b>	<b>-8,76</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	16.747.173.462	90,07	18.471.415.497	90,65	-9,33
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>1.845.643.865</b>	<b>9,93</b>	<b>1.906.296.534</b>	<b>9,35</b>	<b>-3,18</b>
GASTOS DE VENTAS	1.254.555.799	6,75	1.186.796.669	5,82	5,71
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#/DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>591.088.066</b>	<b>3,18</b>	<b>719.499.865</b>	<b>3,53</b>	<b>-17,85</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	164.885.204	0,89	158.928.983	0,78	3,75
GASTOS FINANCIEROS	-5.252.949	-0,03	1.080.945	0,01	-585,96
DIFERENCIA DE CAMBIO	188.509.849	1,01	330.321.677	1,62	-42,93
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>242.945.962</b>	<b>1,31</b>	<b>229.168.260</b>	<b>1,12</b>	<b>6,01</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	55.318.613	0,30	39.070.909	0,19	41,59
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>187.627.349</b>	<b>1,01</b>	<b>190.097.351</b>	<b>0,93</b>	<b>-1,30</b>



COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

ACEITE DE TUNG - ZAFRA '14	AÑO 2016		ZAFRA 2.013		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	7.260.298.264	94,60	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
EXTRAORDINARIOS	272.727	0,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	5.462.277	0,07	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	409.010.451	5,33	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>7.675.043.719</b>	<b>100,00</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	6.481.196.806	84,45	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>1.193.846.913</b>	<b>15,55</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
GASTOS DE VENTAS	318.525.885	4,15	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>875.321.028</b>	<b>11,40</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	104.332.669	1,36	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	28.646.185	0,37	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	47.554.918	0,62	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>694.787.256</b>	<b>9,05</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	217.188.626	2,83	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>477.598.630</b>	<b>6,22</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>

ACEITE DE TUNG - ZAFRA '15	AÑO 2016		ZAFRA 2.013		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	5.851.669.569	98,89	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
EXTRAORDINARIOS	204.546	0,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	6.420.184	0,11	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	58.998.450	1,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>5.917.292.749</b>	<b>100,00</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	5.009.849.733	84,66	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>907.443.016</b>	<b>15,34</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
GASTOS DE VENTAS	244.726.917	4,14	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>662.716.099</b>	<b>11,20</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	93.442.339	1,58	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	-22.924.869	-0,39	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	28.983.450	0,49	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>563.215.179</b>	<b>9,52</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	106.396.748	1,80	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>456.818.431</b>	<b>7,72</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>

YERBA - ZAFRA '13	AÑO 2016		ZAFRA 2.012		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	89.329.516.126	99,45	78.745.347.937	99,83	13,44
EXTRAORDINARIOS	430.779.327	0,48	110.632.229	0,14	289,38
INGRESOS FINANCIEROS	30.593.541	0,03	8.777.893	0,01	248,53
DIFERENCIA DE CAMBIO	31.553.513	0,04	11.067.649	0,01	185,10
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>89.822.442.507</b>	<b>100,00</b>	<b>78.875.825.708</b>	<b>100,00</b>	<b>13,88</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	73.384.782.391	81,70	59.319.133.488	75,21	23,71
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>16.437.660.116</b>	<b>18,30</b>	<b>19.556.692.220</b>	<b>24,79</b>	<b>-15,95</b>
GASTOS DE VENTAS	9.048.585.154	10,07	7.987.010.935	10,13	13,29
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>7.389.074.962</b>	<b>8,23</b>	<b>11.569.681.285</b>	<b>14,67</b>	<b>-36,13</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	472.762.795	0,53	404.974.415	0,51	16,74
GASTOS FINANCIEROS	743.307.347	0,83	654.766.223	0,83	13,52
DIFERENCIA DE CAMBIO	25.675.578	0,03	19.961.647	0,03	28,62
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>6.147.329.242</b>	<b>6,84</b>	<b>10.489.979.000</b>	<b>13,30</b>	<b>-41,40</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	887.246.939	0,99	1.695.620.839	2,15	-47,67
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>5.260.082.303</b>	<b>5,86</b>	<b>8.794.358.161</b>	<b>11,15</b>	<b>-40,19</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

SOJA INDUSTRIAL - ZAFRA '15	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	124.067.071.466	97,23	133.796.554.269	98,13	-7,27
EXTRAORDINARIOS	168.187.371	0,13	117.816.834	0,09	42,75
INGRESOS FINANCIEROS	78.252.216	0,06	63.011.365	0,05	24,19
DIFERENCIA DE CAMBIO	3.290.746.190	2,58	2.374.374.225	1,74	38,59
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>127.604.257.243</b>	<b>100,00</b>	<b>136.351.756.693</b>	<b>100,00</b>	<b>-6,42</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	108.763.243.325	85,23	116.906.197.076	85,74	-6,97
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>18.841.013.918</b>	<b>14,77</b>	<b>19.445.559.617</b>	<b>14,26</b>	<b>-3,11</b>
GASTOS DE VENTAS	15.280.547.916	11,97	9.443.152.130	6,93	61,82
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>3.560.466.002</b>	<b>2,79</b>	<b>10.002.407.487</b>	<b>7,34</b>	<b>-64,40</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.138.352.230	0,89	1.203.553.771	0,88	-5,42
GASTOS FINANCIEROS	333.761.250	0,26	267.990.690	0,20	24,54
DIFERENCIA DE CAMBIO	696.668.603	0,55	845.616.206	0,62	-17,61
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.391.683.919</b>	<b>1,09</b>	<b>7.685.246.820</b>	<b>5,64</b>	<b>-81,89</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.391.683.919</b>	<b>1,09</b>	<b>7.685.246.820</b>	<b>5,64</b>	<b>-81,89</b>

FAENAMIENTO	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	3.286.842.892	99,33	3.890.599.244	99,66	-15,52
EXTRAORDINARIOS	19.127.514	0,58	9.967.586	0,26	91,90
INGRESOS FINANCIEROS	3.059.766	0,09	3.113.850	0,08	-1,74
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>3.309.030.172</b>	<b>100,00</b>	<b>3.903.680.680</b>	<b>100,00</b>	<b>-15,23</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	3.233.190.453	97,71	3.787.715.110	97,03	-14,64
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>75.839.719</b>	<b>2,29</b>	<b>115.965.570</b>	<b>2,97</b>	<b>-34,60</b>
GASTOS DE VENTAS	27.098.011	0,82	64.855.000	1,66	-58,22
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>48.741.708</b>	<b>1,47</b>	<b>51.110.570</b>	<b>1,31</b>	<b>-4,63</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	40.032.864	1,21	45.320.423	1,16	-11,67
GASTOS FINANCIEROS	-5.030.635	-0,15	-4.651.311	-0,12	8,16
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>13.739.479</b>	<b>0,42</b>	<b>10.441.458</b>	<b>0,27</b>	<b>31,59</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	11.830.950	0,36	10.441.458	0,27	13,31
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.908.529</b>	<b>0,06</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#;DIV/0!</b>

LACTEOS	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	161.312.638.242	96,34	142.944.697.019	98,90	12,85
EXTRAORDINARIOS	6.022.342.329	3,60	1.505.759.882	1,04	299,95
INGRESOS FINANCIEROS	92.355.335	0,06	81.512.691	0,06	13,30
DIFERENCIA DE CAMBIO	6.594.991	0,00	9.405.876	0,01	-29,88
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>167.433.930.897</b>	<b>100,00</b>	<b>144.541.375.468</b>	<b>100,00</b>	<b>15,84</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	119.268.337.252	71,23	107.978.720.504	74,70	10,46
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>48.165.593.645</b>	<b>28,77</b>	<b>36.562.654.964</b>	<b>25,30</b>	<b>31,73</b>
GASTOS DE VENTAS	44.578.333.133	26,62	34.372.904.737	23,78	29,69
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>3.587.260.512</b>	<b>2,14</b>	<b>2.189.750.227</b>	<b>1,51</b>	<b>63,82</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.159.621.767	0,69	1.150.962.432	0,80	0,75
GASTOS FINANCIEROS	511.676.238	0,31	420.418.310	0,29	21,71
DIFERENCIA DE CAMBIO	5.797.781	0,00	6.968.218	0,00	-16,80
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.910.164.726</b>	<b>1,14</b>	<b>611.401.267</b>	<b>0,42</b>	<b>212,42</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	409.287.035	0,24	298.445.031	0,21	37,14
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.500.877.691</b>	<b>0,90</b>	<b>312.956.236</b>	<b>0,22</b>	<b>379,58</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

BALANCEADOS	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	52.815.803.515	99,82	44.897.581.851	99,89	17,64
EXTRAORDINARIOS	41.764.922	0,08	18.066.524	0,04	131,17
INGRESOS FINANCIEROS	29.784.451	0,06	25.020.446	0,06	19,04
DIFERENCIA DE CAMBIO	22.546.857	0,04	7.749.255	0,02	190,96
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>52.909.899.745</b>	<b>100,00</b>	<b>44.948.418.076</b>	<b>100,00</b>	<b>17,71</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	47.228.845.642	28,21	39.423.295.928	27,27	19,80
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>5.681.054.103</b>	<b>3,39</b>	<b>5.525.122.148</b>	<b>3,82</b>	<b>2,82</b>
GASTOS DE VENTAS	3.657.617.404	6,91	3.386.607.776	7,53	8,00
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>2.023.436.699</b>	<b>3,82</b>	<b>2.138.514.372</b>	<b>4,76</b>	<b>-5,38</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	389.688.787	0,74	364.159.260	0,81	7,01
GASTOS FINANCIEROS	114.563.904	0,22	142.130.120	0,32	-19,40
DIFERENCIA DE CAMBIO	44.285.437	0,08	21.437.134	0,05	106,58
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.474.898.571</b>	<b>2,79</b>	<b>1.610.787.858</b>	<b>3,58</b>	<b>-8,44</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	123.710.691	0,23	95.693.909	0,21	29,28
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.351.187.880</b>	<b>2,55</b>	<b>1.515.093.949</b>	<b>3,37</b>	<b>-10,82</b>

SOJA - ZAFRA '16	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	699.362.914.260	98,70	562.162.361.814	98,28	24,41
EXTRAORDINARIOS	331.432.438	0,05	1.528.598.135	0,27	-78,32
INGRESOS FINANCIEROS	650.038.505	0,09	481.786.774	0,08	34,92
DIFERENCIA DE CAMBIO	8.260.758.835	1,17	7.810.107.766	1,37	5,77
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>708.605.144.038</b>	<b>100,00</b>	<b>571.982.854.489</b>	<b>100,00</b>	<b>23,89</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	630.431.129.826	88,97	496.086.586.250	86,73	27,08
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>78.174.014.212</b>	<b>11,03</b>	<b>75.896.268.239</b>	<b>13,27</b>	<b>3,00</b>
GASTOS DE VENTAS	59.529.937.970	8,40	60.027.648.791	10,49	-0,83
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>18.644.076.242</b>	<b>2,63</b>	<b>15.868.619.448</b>	<b>2,77</b>	<b>17,49</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	6.168.209.643	0,87	6.550.476.275	1,15	-5,84
GASTOS FINANCIEROS	293.258.042	0,04	-211.158.854	-0,04	-238,88
DIFERENCIA DE CAMBIO	8.685.607.415	1,23	4.305.940.046	0,75	101,71
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>3.497.001.142</b>	<b>0,49</b>	<b>5.223.361.981</b>	<b>0,91</b>	<b>-33,05</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	2.513.495.230	0,35	2.381.280.241	0,42	5,55
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>983.505.912</b>	<b>0,14</b>	<b>2.842.081.740</b>	<b>0,50</b>	<b>-65,39</b>

TRIGO - ZAFRA '13	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	90.453.866.243	39.568,72	0	0,00	#jDIV/0!
EXTRAORDINARIOS	850.955.628	372,25	0	0,00	#jDIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	30.209.249	13,21	0	0,00	#jDIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	2.886.695.185	1.262,77	0	0,00	#jDIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>94.221.726.305</b>	<b>41.216,96</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#jDIV/0!</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	72.924.417.943	31.900,53	0	0,00	#jDIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>21.297.308.362</b>	<b>9.316,43</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#jDIV/0!</b>
GASTOS DE VENTAS	14.045.057.091	6.143,96	0	0,00	#jDIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>7.252.251.271</b>	<b>3.172,47</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#jDIV/0!</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.665.602.935	728,61	0	0,00	#jDIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	2.444.595.955	1.069,38	0	0,00	#jDIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.322.070.572	578,34	0	0,00	#jDIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.819.981.809</b>	<b>796,14</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#jDIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	1.819.981.809	796,14	0	0,00	#jDIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#jDIV/0!</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

TRIGO - ZAFRA '14	AÑO 2016		ZAFRA 2.013		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	92.709.702.494	40.555,53	0	0,00	#¡DIV/0!
EXTRAORDINARIOS	43.747.244	19,14	0	0,00	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	90.059.721	39,40	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	2.555.305.995	1.117,81	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>95.398.815.454</b>	<b>41.731,87</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	70.075.850.803	30.654,43	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>25.322.964.651</b>	<b>11.077,44</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
GASTOS DE VENTAS	18.207.799.883	7.964,94	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>7.115.164.768</b>	<b>3.112,50</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.720.193.080	752,49	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	-398.574.235	-174,35	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	860.912.589	376,60	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>4.932.633.334</b>	<b>2.157,76</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	2.358.008.210	1.031,50	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>2.574.625.124</b>	<b>1.126,26</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#¡DIV/0!</b>

TRIGO - ZAFRA '15	AÑO 2016		ZAFRA 2.014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	85.856.649.296	37.557,68	0	0,00	#¡DIV/0!
EXTRAORDINARIOS	1.299.104	0,57	0	0,00	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	130.573.997	57,12	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	612.677.811	268,01	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>86.601.200.208</b>	<b>37.883,39</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	77.256.454.372	33.795,56	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>9.344.745.836</b>	<b>4.087,83</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
GASTOS DE VENTAS	3.462.642.367	1.514,72	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>5.882.103.469</b>	<b>2.573,11</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.900.435.013	831,34	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	-1.178.815.765	-515,67	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	511.877.847	223,92	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>4.648.606.374</b>	<b>2.033,52</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	1.156.851.933	506,06	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>3.491.754.441</b>	<b>1.527,46</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#¡DIV/0!</b>

MAIZ - 1ª ZAFRA '16	AÑO 2016		ZAFRA 2.015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	228.587.689	99,99	400.195.113	100,00	-42,88
EXTRAORDINARIOS	11.729	0,01	0	0,00	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>228.599.418</b>	<b>100,00</b>	<b>400.195.113</b>	<b>100,00</b>	<b>-42,88</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	203.279.169	88,92	377.722.316	94,38	-46,18
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>25.320.249</b>	<b>11,08</b>	<b>22.472.797</b>	<b>5,62</b>	<b>12,67</b>
GASTOS DE VENTAS	1.098.012	0,48	949.371	0,24	15,66
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>24.222.237</b>	<b>10,60</b>	<b>21.523.426</b>	<b>5,38</b>	<b>12,54</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	14.399	0,01	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>24.207.838</b>	<b>10,59</b>	<b>21.523.426</b>	<b>5,38</b>	<b>12,47</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>24.207.838</b>	<b>10,59</b>	<b>21.523.426</b>	<b>5,38</b>	<b>12,47</b>



COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

SORGO - 2ª ZAFRA '15	AÑO 2016		ZAFRA 2.014		VARIACIÓN
	AÑO 2015		AÑO 2015		
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	7.342.147.991	96,21	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
EXTRAORDINARIOS	1.171.118	0,02	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	2.624.500	0,03	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	285.082.261	3,74	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>7.631.025.870</b>	<b>100,00</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	4.416.118.453	57,87	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>3.214.907.417</b>	<b>42,13</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
GASTOS DE VENTAS	2.821.675.513	36,98	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>393.231.904</b>	<b>5,15</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	38.198.220	0,50	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	-9.599.605	-0,13	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	70.407.620	0,92	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>294.225.669</b>	<b>3,86</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	29.567.128	0,39	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>264.658.541</b>	<b>3,47</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>

SORGO - 2ª ZAFRA '16	AÑO 2016		ZAFRA 2.015		VARIACIÓN
	AÑO 2015		AÑO 2015		
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	2.156.898.720	28,26	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
EXTRAORDINARIOS	908.417	0,01	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	2.038.111	0,03	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	32.639.387	0,43	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.192.484.635</b>	<b>28,73</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	1.947.656.252	25,52	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>244.828.383</b>	<b>3,21</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
GASTOS DE VENTAS	140.261.124	1,84	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>104.567.259</b>	<b>1,37</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	26.665.904	0,35	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	-19.320.758	-0,25	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	24.319.882	0,32	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>72.902.231</b>	<b>0,96</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	39.354.413	0,52	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>33.547.818</b>	<b>0,44</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>

MAIZ - 2ª ZAFRA '16	AÑO 2016		ZAFRA 2.015		VARIACIÓN
	AÑO 2015		AÑO 2015		
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	17.604.222.617	99,79	11.990.759.609	97,37	46,81
EXTRAORDINARIOS	491.463	0,00	1.501.912	0,01	-67,28
INGRESOS FINANCIEROS	7.337.151	0,04	7.032.705	0,06	4,33
DIFERENCIA DE CAMBIO	28.827.245	0,16	314.918.034	2,56	-90,85
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>17.640.878.476</b>	<b>100,00</b>	<b>12.314.212.260</b>	<b>100,00</b>	<b>43,26</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	16.161.633.417	91,61	8.830.185.441	71,71	83,03
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>1.479.245.059</b>	<b>8,39</b>	<b>3.484.026.819</b>	<b>28,29</b>	<b>-57,54</b>
GASTOS DE VENTAS	256.629.808	1,45	2.218.943.657	18,02	-88,43
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>1.222.615.251</b>	<b>6,93</b>	<b>1.265.083.162</b>	<b>10,27</b>	<b>-3,36</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	95.996.580	0,54	102.357.291	0,83	-6,21
GASTOS FINANCIEROS	-21.263.733	-0,12	-19.575.475	-0,16	8,62
DIFERENCIA DE CAMBIO	37.083.409	0,21	41.204.755	0,33	-10,00
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.110.798.995</b>	<b>6,30</b>	<b>1.141.096.591</b>	<b>9,27</b>	<b>-2,66</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	101.848.111	0,58	71.058.089	0,58	43,33
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.008.950.884</b>	<b>5,72</b>	<b>1.070.038.502</b>	<b>8,69</b>	<b>-5,71</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

GIRASOL - ZAFRA '16	AÑO 2016		ZAFRA 2.015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	2.030.975.223	99,93	361.149.041	99,25	462,36
EXTRAORDINARIOS	10.585	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.441.527	0,07	2.727.440	0,75	-47,15
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.032.427.335</b>	<b>100,00</b>	<b>363.876.481</b>	<b>100,00</b>	<b>458,55</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	1.770.196.777	87,10	346.057.569	95,10	411,53
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>262.230.558</b>	<b>12,90</b>	<b>17.818.912</b>	<b>4,90</b>	<b>1.371,64</b>
GASTOS DE VENTAS	70.956.029	3,49	5.317.461	1,46	1.234,40
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>191.274.529</b>	<b>9,41</b>	<b>12.501.451</b>	<b>3,44</b>	<b>1.430,02</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	-126.103.758	-6,20	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	48.443.021	2,38	4.209.873	1,16	1.050,70
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>268.935.266</b>	<b>13,23</b>	<b>8.291.578</b>	<b>2,28</b>	<b>3.143,48</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	208.437.624	10,26	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>60.497.642</b>	<b>2,98</b>	<b>8.291.578</b>	<b>2,28</b>	<b>629,63</b>

COLSA CANOLA - ZAFRA '15	AÑO 2016		ZAFRA 2.014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	18.213.910.635	97,81	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
EXTRAORDINARIOS	1.122.572	0,01	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	5.557.240	0,03	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	401.539.605	2,16	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>18.622.130.052</b>	<b>100,00</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	15.579.719.899	83,66	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>3.042.410.153</b>	<b>16,34</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
GASTOS DE VENTAS	1.843.974.165	9,90	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>1.198.435.988</b>	<b>6,44</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	80.882.659	0,43	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	-10.753.669	-0,06	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	274.718.337	1,48	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>853.588.661</b>	<b>4,58</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	24.431.340	0,13	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>829.157.321</b>	<b>4,45</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>

COLSA CANOLA - ZAFRA '16	AÑO 2016		ZAFRA 2.015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	6.253.836.010	99,22	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
EXTRAORDINARIOS	872.282	0,01	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	6.520.034	0,10	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	41.678.019	0,66	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>6.302.906.345</b>	<b>100,00</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	5.987.865.094	95,00	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>315.041.251</b>	<b>5,00</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
GASTOS DE VENTAS	44.287.565	0,70	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>270.753.686</b>	<b>4,30</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	85.305.737	1,35	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	-13.688.797	-0,22	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	50.772.104	0,81	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>148.364.642</b>	<b>2,35</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	31.932.052	0,51	0	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>116.432.590</b>	<b>1,85</b>	<b>0</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>#¡DIV/0!</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

CHIA - ZAFRA '15	AÑO 2016		ZAFRA 2.014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	347.859.433	5,52	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
EXTRAORDINARIOS	484.727	0,01	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	142.968	0,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>348.487.128</b>	<b>5,53</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	180.511.491	2,86	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>167.975.637</b>	<b>2,67</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
GASTOS DE VENTAS	167.947.872	2,66	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>27.765</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	0	0,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	27.765	0,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>#;DIV/0!</b>	<b>#;DIV/0!</b>

SEMILLAS DE SOJA - ZAFRA '16	AÑO 2016		ZAFRA 2.015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	30.190.746.576	94,69	24.602.456.148	93,46	22,71
EXTRAORDINARIOS	53.027.395	0,17	97.804.609	0,37	-45,78
INGRESOS FINANCIEROS	18.917.901	0,06	17.072.005	0,06	10,81
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.619.826.596	5,08	1.606.452.758	6,10	0,83
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>31.882.518.468</b>	<b>100,00</b>	<b>26.323.785.520</b>	<b>100,00</b>	<b>21,12</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	26.584.646.597	83,38	19.728.534.699	74,95	34,75
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>5.297.871.871</b>	<b>16,62</b>	<b>6.595.250.821</b>	<b>25,05</b>	<b>-19,67</b>
GASTOS DE VENTAS	2.232.713.285	7,00	2.955.211.657	11,23	-24,45
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>3.065.158.586</b>	<b>9,61</b>	<b>3.640.039.164</b>	<b>13,83</b>	<b>-15,79</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	247.514.828	0,78	248.473.972	0,94	-0,39
GASTOS FINANCIEROS	-110.754.240	-0,35	-72.540.811	-0,28	52,68
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.704.517.581	5,35	1.346.255.336	5,11	26,61
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.223.880.417</b>	<b>3,84</b>	<b>2.117.850.667</b>	<b>8,05</b>	<b>-42,21</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	276.876.450	0,87	199.956.253	0,76	38,47
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>947.003.967</b>	<b>2,97</b>	<b>1.917.894.414</b>	<b>7,29</b>	<b>-50,62</b>

SEMILLAS DE TRIGO - ZAFRA '15	AÑO 2016		ZAFRA 2.014		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	8.272.618.264	96,71	8.964.055.563	93,29	-7,71
EXTRAORDINARIOS	52.618.713	0,62	76.454.155	0,80	-31,18
INGRESOS FINANCIEROS	9.554.070	0,11	9.247.223	0,10	3,32
DIFERENCIA DE CAMBIO	219.481.035	2,57	559.139.491	5,82	-60,75
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>8.554.272.082</b>	<b>100,00</b>	<b>9.608.896.432</b>	<b>100,00</b>	<b>-10,98</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	6.567.757.493	76,78	7.813.498.054	81,32	-15,94
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>1.986.514.589</b>	<b>23,22</b>	<b>1.795.398.378</b>	<b>18,68</b>	<b>10,64</b>
GASTOS DE VENTAS	731.844.933	8,56	776.514.091	8,08	-5,75
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>1.254.669.656</b>	<b>14,67</b>	<b>1.018.884.287</b>	<b>10,60</b>	<b>23,14</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	125.001.960	1,46	134.588.398	1,40	-7,12
GASTOS FINANCIEROS	-78.191.829	-0,91	-59.591.987	-0,62	31,21
DIFERENCIA DE CAMBIO	110.178.450	1,29	151.595.038	1,58	-27,32
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.097.681.075</b>	<b>12,83</b>	<b>792.292.838</b>	<b>8,25</b>	<b>38,54</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	184.938.032	2,16	132.454.960	1,38	39,62
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>912.743.043</b>	<b>10,67</b>	<b>659.837.878</b>	<b>6,87</b>	<b>38,33</b>



*Stand de Cooperativa Colonias Unidas en la Expo Mariano Roque Alonso, tematizado con la Aventura, fantasía, Alegría y Vida sana, realizado del 2 al 17 de Julio del 2016.*



*La Cooperativa Colonias Unidas adjunta a sus destacados El 1er Premio al Mejor Stand del Sector Agrícola.*



*En la Noche Institucional fueron galardonados figuras importantes del ámbito cooperativo, deportivo, cultural y otros*



*Inauguración de la "Nueva Planta Láctea", con capacidad de 100.000 a 220.000lts/día de productos frescos y larga vida. Ubicado en la Sede Central. Obligado – Itapúa.*



*La Cooperativa logró el Certificado de Sustentabilidad de Biomasa (soja) según el esquema Francés, siendo así la "Primera Entidad de Acopio Certificada"*

## Nuevos Productos Lanzados al Mercado por: "Lácteos Los Colonos"

Postre: Frutilla y Durazno



Chocolatada (Choku)



Presentación de la FENASOJA 2016.  
Realizada cada dos años en Santa Rosa  
– Brasil.

El 2 de noviembre se llevó a cabo  
el "Primer Foro Internacional de  
Cooperativas Escolares".  
Gran oportunidad para compartir  
experiencias cooperativas.



Vista aérea del Predio de la Agrodinámica  
que en su Edición N° 22 acogió a más de  
35.000 visitantes, en sus cuatro días de  
función, del 29 al 30 de noviembre y 1 al 2  
de diciembre.



*Visita de Directivos de la Cooperativa Monseñor Gabino Rojas de Santa Rosa Misiones, Acompañados por el Intendente de Santa Rosa el Sr. Arnaldo Valdez.*

**PROGRAMA COORDINADORES ZONALES:**  
*Gira Educativa Realizada del 15 al 17 de agosto con destino a la hermosa Región de Santa Rosa de Río Grande do Sul, donde se visitó cooperativas y municipios con modelos de desarrollo comunal.*



*Visita de Empresarios Uruguayos a los Departamentos de Misiones e Itapúa, Llegando a nuestra Cooperativa el 3er día de su itinerario para recorrer los sectores Industriales y de Producción.*

**PROGRAMA JÓVENES:** *Viaje educativo del 11 al 16 de Julio, visitaron la Planta Industrial de SanCor (rubro; queso y leche en polvo), también museos, fabricas, tambos, entre otras.*





*Tradicional entrega de Canastas Navideñas por parte de Cooperativa a sus socios fundadores y viudas.*



*Clausura del Curso de Corte y Confección con entrega de certificados.*

**Visita especial de las candidatas al Certamen MISS UNIVERSO PARAGUAY.**



COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

SEMILLAS VARIAS - ZAFRA '16	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	1.774.632.135	99,56	1.728.226.645	98,88	2,69
EXTRAORDINARIOS	756.351	0,04	6.009.942	0,34	-87,42
INGRESOS FINANCIEROS	1.122.363	0,06	949.849	0,05	18,16
DIFERENCIA DE CAMBIO	5.971.057	0,33	12.647.884	0,72	-52,79
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>1.782.481.906</b>	<b>100,00</b>	<b>1.747.834.320</b>	<b>100,00</b>	<b>1,98</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	1.437.833.057	80,66	1.548.113.194	88,57	-7,12
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>344.648.849</b>	<b>19,34</b>	<b>199.721.126</b>	<b>11,43</b>	<b>72,57</b>
GASTOS DE VENTAS	81.837.379	4,59	91.916.327	5,26	-10,97
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>262.811.470</b>	<b>14,74</b>	<b>107.804.799</b>	<b>6,17</b>	<b>143,78</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	14.684.609	0,82	13.824.533	0,79	6,22
GASTOS FINANCIEROS	-18.690.742	-1,05	-2.495.210	-0,14	649,06
DIFERENCIA DE CAMBIO	35.121.386	1,97	1.438.005	0,08	2.342,37
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>231.696.217</b>	<b>13,00</b>	<b>95.037.471</b>	<b>5,44</b>	<b>143,79</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	20.749.208	1,16	14.350.514	0,82	44,59
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>210.947.009</b>	<b>11,83</b>	<b>80.686.957</b>	<b>4,62</b>	<b>161,44</b>

CHACRAS ENSAYOS	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	233.344.785	19,10	313.528.015	26,77	-25,57
EXTRAORDINARIOS	988.324.657	80,88	857.739.913	73,23	15,22
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	261.047	0,02	51.976	0,00	402,25
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>1.221.930.489</b>	<b>100,00</b>	<b>1.171.319.904</b>	<b>100,00</b>	<b>4,32</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>1.221.930.489</b>	<b>100,00</b>	<b>1.171.319.904</b>	<b>100,00</b>	<b>4,32</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	956.372.679	78,27	1.050.781.655	89,71	-8,98
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>265.557.810</b>	<b>21,73</b>	<b>120.538.249</b>	<b>10,29</b>	<b>120,31</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	150.599	0,01	273.267	0,02	-44,89
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>265.407.211</b>	<b>21,72</b>	<b>120.264.982</b>	<b>10,27</b>	<b>120,69</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>265.407.211</b>	<b>21,72</b>	<b>120.264.982</b>	<b>10,27</b>	<b>120,69</b>

ADECUACION AMBIENTAL	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	288.882.905	23,64	0	0,00	#iDIV/0!
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	12.127	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>288.895.032</b>	<b>23,64</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#iDIV/0!</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>288.895.032</b>	<b>23,64</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#iDIV/0!</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	288.895.032	23,64	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#iDIV/0!</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#iDIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#iDIV/0!</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

CREDITOS A SOCIOS	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	710.323.818	0,45	736.912.614	0,47	-3,61
EXTRAORDINARIOS	1.580.656.468	1,00	855.249.586	0,55	84,82
INGRESOS FINANCIEROS	55.358.315.657	34,90	50.597.448.445	32,50	9,41
DIFERENCIA DE CAMBIO	100.952.327.096	63,65	103.485.078.918	66,48	-2,45
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>158.601.623.039</b>	<b>100,00</b>	<b>155.674.689.563</b>	<b>100,00</b>	<b>1,88</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>158.601.623.039</b>	<b>100,00</b>	<b>155.674.689.563</b>	<b>100,00</b>	<b>1,88</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	9.903.037.569	6,24	3.372.780.919	2,17	193,62
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>148.698.585.470</b>	<b>93,76</b>	<b>152.301.908.644</b>	<b>97,83</b>	<b>-2,37</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	54.735.024.400	34,51	41.321.207.232	26,54	32,46
DIFERENCIA DE CAMBIO	91.522.328.492	57,71	110.312.810.712	70,86	-17,03
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>2.441.232.578</b>	<b>1,54</b>	<b>667.890.700</b>	<b>0,43</b>	<b>265,51</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	185.005.535	0,12	192.401.780	0,12	-3,84
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>2.256.227.043</b>	<b>1,42</b>	<b>475.488.920</b>	<b>0,31</b>	<b>374,51</b>

MEDICINA PRE-PAGA	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	9.501.306.333	85,43	8.891.131.335	83,19	6,86
EXTRAORDINARIOS	1.615.221.644	14,52	1.792.048.853	16,77	-9,87
INGRESOS FINANCIEROS	5.621.572	0,05	5.013.187	0,05	12,14
DIFERENCIA DE CAMBIO	88	0,00	6.357	0,00	-98,62
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>11.122.149.637</b>	<b>100,00</b>	<b>10.688.199.732</b>	<b>100,00</b>	<b>4,06</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>11.122.149.637</b>	<b>100,00</b>	<b>10.688.199.732</b>	<b>100,00</b>	<b>4,06</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	11.073.297.973	99,56	10.374.408.643	97,06	6,74
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>48.851.664</b>	<b>0,44</b>	<b>313.791.089</b>	<b>2,94</b>	<b>-84,43</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	73.550.566	0,66	72.964.261	0,68	0,80
GASTOS FINANCIEROS	-4.467.388	-0,04	-7.362.599	-0,07	-39,32
DIFERENCIA DE CAMBIO	170	0,00	14.788	0,00	-98,85
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>-20.231.684</b>	<b>-0,18</b>	<b>248.174.639</b>	<b>2,32</b>	<b>-108,15</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	-20.231.684	-0,18	-12.480.097	-0,12	62,11
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>260.654.736</b>	<b>2,44</b>	<b>-100,00</b>

TELEFONIA CELULAR P/SOCIOS	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	5.806.787.876	99,43	5.662.229.101	99,25	2,55
EXTRAORDINARIOS	429.382	0,01	0	0,00	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	32.836.377	0,56	42.646.898	0,75	-23,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	45.437	0,00	109.836	0,00	-58,63
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>5.840.099.072</b>	<b>100,00</b>	<b>5.704.985.835</b>	<b>100,00</b>	<b>2,37</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	511.029.792	8,75	631.981.433	11,08	-19,14
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>5.329.069.280</b>	<b>91,25</b>	<b>5.073.004.402</b>	<b>88,92</b>	<b>5,05</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	4.786.031.198	81,95	4.806.440.901	84,25	-0,42
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>543.038.082</b>	<b>9,30</b>	<b>266.563.501</b>	<b>4,67</b>	<b>103,72</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	55.509.764	0,95	60.721.665	1,06	-8,58
GASTOS FINANCIEROS	1.791.833	0,03	5.269.534	0,09	-66,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	274.229	0,00	84.096	0,00	226,09
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>485.462.256</b>	<b>8,31</b>	<b>200.488.206</b>	<b>3,51</b>	<b>142,14</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>485.462.256</b>	<b>8,31</b>	<b>200.488.206</b>	<b>3,51</b>	<b>142,14</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
 COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
 OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
 R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

SEGURO PATRIMONIAL	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	755.387.290	99,93	386.751.644	99,92	95,32
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	316.556	0,04	296.393	0,08	6,80
DIFERENCIA DE CAMBIO	208.717	0,03	19.246	0,00	984,47
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>755.912.563</b>	<b>100,00</b>	<b>387.067.283</b>	<b>100,00</b>	<b>95,29</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>755.912.563</b>	<b>100,00</b>	<b>387.067.283</b>	<b>100,00</b>	<b>95,29</b>
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	164.995.916	21,83	156.940.141	40,55	5,13
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>590.916.647</b>	<b>78,17</b>	<b>230.127.142</b>	<b>59,45</b>	<b>156,78</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	4.141.692	0,55	4.313.737	1,11	-3,99
GASTOS FINANCIEROS	-151.527.842	-20,05	-127.208.290	-32,86	19,12
DIFERENCIA DE CAMBIO	708.947	0,09	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>737.593.850</b>	<b>97,58</b>	<b>353.021.695</b>	<b>91,20</b>	<b>108,94</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>737.593.850</b>	<b>97,58</b>	<b>353.021.695</b>	<b>91,20</b>	<b>108,94</b>

CENTRO DISTRIBUCION INSUMOS	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	190.449.801.143	97,17	204.786.445.071	98,09	-7,00
EXTRAORDINARIOS	118.623.973	0,06	25.126.373	0,01	372,11
INGRESOS FINANCIEROS	147.982.409	0,08	119.988.361	0,06	23,33
DIFERENCIA DE CAMBIO	5.287.898.821	2,70	3.844.377.005	1,84	37,55
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>196.004.306.346</b>	<b>100,00</b>	<b>208.775.936.810</b>	<b>100,00</b>	<b>-6,12</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	177.064.610.227	90,34	185.484.298.785	88,84	-4,54
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>18.939.696.119</b>	<b>9,66</b>	<b>23.291.638.025</b>	<b>11,16</b>	<b>-18,68</b>
GASTOS DE VENTAS	4.989.423.774	2,55	4.539.538.265	2,17	9,91
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>13.950.272.345</b>	<b>7,12</b>	<b>18.752.099.760</b>	<b>8,98</b>	<b>-25,61</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.727.392.698	0,88	1.520.973.816	0,73	13,57
GASTOS FINANCIEROS	-737.072.126	-0,38	-700.876.583	-0,34	5,16
DIFERENCIA DE CAMBIO	5.507.720.776	2,81	11.571.028.759	5,54	-52,40
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>7.452.230.997</b>	<b>3,80</b>	<b>6.360.973.768</b>	<b>3,05</b>	<b>17,16</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	1.478.438.710	0,75	1.126.482.976	0,54	31,24
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>5.973.792.287</b>	<b>3,05</b>	<b>5.234.490.792</b>	<b>2,51</b>	<b>14,12</b>

CENTRO DISTRIBUCION HIPER	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	65.973.189.429	99,25	65.836.114.459	99,37	0,21
EXTRAORDINARIOS	145.045.764	0,22	84.703.605	0,13	71,24
INGRESOS FINANCIEROS	216.922.407	0,33	256.333.832	0,39	-15,38
DIFERENCIA DE CAMBIO	139.492.235	0,21	77.993.260	0,12	78,85
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>66.474.649.835</b>	<b>100,00</b>	<b>66.255.145.156</b>	<b>100,00</b>	<b>0,33</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	56.869.066.131	85,55	57.395.966.127	86,63	-0,92
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>9.605.583.704</b>	<b>14,45</b>	<b>8.859.179.029</b>	<b>13,37</b>	<b>8,43</b>
GASTOS DE VENTAS	6.980.123.348	10,50	6.715.646.547	10,14	3,94
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>2.625.460.356</b>	<b>3,95</b>	<b>2.143.532.482</b>	<b>3,24</b>	<b>22,48</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	598.995.066	0,90	804.870.014	1,21	-25,58
GASTOS FINANCIEROS	-15.326.843	-0,02	-11.925.615	-0,02	28,52
DIFERENCIA DE CAMBIO	144.264.991	0,22	292.116.842	0,44	-50,61
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>1.897.527.142</b>	<b>2,85</b>	<b>1.058.471.241</b>	<b>1,60</b>	<b>79,27</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	373.302.613	0,56	313.993.435	0,47	18,89
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>1.524.224.529</b>	<b>2,29</b>	<b>744.477.806</b>	<b>1,12</b>	<b>104,74</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

PROGRAMA PROD. PORCINOS	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	64.979.881.602	98,35	63.988.837.276	95,98	1,55
EXTRAORDINARIOS	1.184.084	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	295.627.485	0,45	485.373.463	0,73	-39,09
DIFERENCIA DE CAMBIO	790.492.745	1,20	2.191.325.437	3,29	-63,93
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>66.067.185.916</b>	<b>100,00</b>	<b>66.665.536.176</b>	<b>100,00</b>	<b>-0,90</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	64.685.930.418	97,91	63.902.965.059	95,86	1,23
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>1.381.255.498</b>	<b>2,09</b>	<b>2.762.571.117</b>	<b>4,14</b>	<b>-50,00</b>
GASTOS DE VENTAS	1.734.480	0,00	1.058.900	0,00	63,80
GASTOS DE SERVICIOS	316.975.937	0,48	301.189.912	0,45	5,24
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>1.062.545.081</b>	<b>1,61</b>	<b>2.460.322.305</b>	<b>3,69</b>	<b>-56,81</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	205.432.501	0,31	214.640.368	0,32	-4,29
DIFERENCIA DE CAMBIO	880.737.986	1,33	573.114.450	0,86	53,68
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>-23.625.406</b>	<b>-0,04</b>	<b>1.672.567.487</b>	<b>2,51</b>	<b>-101,41</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	-23.625.406	-0,04	-12.192.606	-0,02	93,77
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>1.684.760.093</b>	<b>2,53</b>	<b>-100,00</b>

PROGRAMA PROD. BOVINA	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	2.162.714.630	99,49	6.295.399.380	97,81	-65,65
EXTRAORDINARIOS	11.014.390	0,51	125.024.489	1,94	-91,19
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	16.109.217	0,25	-100,00
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.173.729.020</b>	<b>100,00</b>	<b>6.436.533.086</b>	<b>100,00</b>	<b>-66,23</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	1.646.238.683	75,73	4.860.189.256	75,51	-66,13
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>527.490.337</b>	<b>24,27</b>	<b>1.576.343.830</b>	<b>24,49</b>	<b>-66,54</b>
GASTOS DE VENTAS	286.486.609	13,18	1.264.973.283	19,65	-77,35
GASTOS DE SERVICIOS	181.162.392	8,33	227.316.470	3,53	-20,30
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>59.841.336</b>	<b>2,75</b>	<b>84.054.077</b>	<b>1,31</b>	<b>-28,81</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	59.841.336	2,75	83.324.701	1,29	-28,18
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	729.376	0,01	-100,00
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#iDIV/0!</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>#iDIV/0!</b>

IMPUESTO A LA RENTA	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
<b>INGRESOS</b>					
CORRIENTES	0	#iDIV/0!	0	#iDIV/0!	#iDIV/0!
EXTRAORDINARIOS	0	#iDIV/0!	0	#iDIV/0!	#iDIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	#iDIV/0!	0	#iDIV/0!	#iDIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#iDIV/0!	0	#iDIV/0!	#iDIV/0!
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>#iDIV/0!</b>	<b>0</b>	<b>#iDIV/0!</b>	<b>#iDIV/0!</b>
<b>EGRESOS</b>					
COSTOS DE VENTAS	0	#iDIV/0!	0	#iDIV/0!	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>0</b>	<b>#iDIV/0!</b>	<b>0</b>	<b>#iDIV/0!</b>	<b>#iDIV/0!</b>
GASTOS DE VENTAS	0	#iDIV/0!	0	#iDIV/0!	#iDIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	#iDIV/0!	0	#iDIV/0!	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>0</b>	<b>#iDIV/0!</b>	<b>0</b>	<b>#iDIV/0!</b>	<b>#iDIV/0!</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	539.340.840	#iDIV/0!	1.519.029.740	#iDIV/0!	-64,49
GASTOS FINANCIEROS	0	#iDIV/0!	0	#iDIV/0!	#iDIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#iDIV/0!	0	#iDIV/0!	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION</b>	<b>-539.340.840</b>	<b>#iDIV/0!</b>	<b>-1.519.029.740</b>	<b>#iDIV/0!</b>	<b>-64,49</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	#iDIV/0!	0	#iDIV/0!	#iDIV/0!
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>-539.340.840</b>	<b>#iDIV/0!</b>	<b>-1.519.029.740</b>	<b>#iDIV/0!</b>	<b>-64,49</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

T O T A L E S	AÑO 2016		AÑO 2015		VARIACIÓN
	INGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	
CORRIENTES	2.108.543.039.407	91,38	1.625.799.628.077	89,89	29,69
EXTRAORDINARIOS	13.201.439.105	0,57	7.798.121.581	0,43	69,29
INGRESOS FINANCIEROS	57.460.619.961	2,49	52.394.675.206	2,90	9,67
DIFERENCIA DE CAMBIO	128.198.536.448	5,56	122.688.128.219	6,78	4,49
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.307.403.634.921</b>	<b>100,00</b>	<b>1.808.680.553.083</b>	<b>100,00</b>	<b>27,57</b>
EGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
COSTOS DE VENTAS	1.828.644.651.718	79,25	1.402.713.114.894	77,55	30,36
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>478.758.983.203</b>	<b>20,75</b>	<b>405.967.438.189</b>	<b>22,45</b>	<b>17,93</b>
GASTOS DE VENTAS	209.590.632.003	9,08	154.168.074.083	8,52	35,95
GASTOS DE SERVICIOS	27.670.768.696	1,20	20.289.858.641	1,12	36,38
<b>EXCEDENTE OPERATIVO</b>	<b>241.497.582.504</b>	<b>10,47</b>	<b>231.509.505.465</b>	<b>12,80</b>	<b>4,31</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	21.014.371.634	0,91	16.729.841.845	0,92	25,61
GASTOS FINANCIEROS	55.871.687.689	2,42	41.401.641.502	2,29	34,95
DIFERENCIA DE CAMBIO	112.955.659.200	4,90	129.870.378.091	7,18	<b>-13,02</b>
<b>EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACIÓN</b>	<b>51.655.863.981</b>	<b>2,24</b>	<b>43.507.644.027</b>	<b>2,41</b>	<b>18,73</b>
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	13.958.535.428	0,60	7.561.550.963	0,42	84,60
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>37.697.328.553</b>	<b>1,63</b>	<b>35.946.093.064</b>	<b>1,99</b>	<b>4,87</b>

**SILVIO MARTINEZ**  
Tesorero Consejo de Administración

**AGUSTÍN KONRAD**  
Presidente Consejo de Administración

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953  
R.U.C. 80017198 - 5

## CUADRO DE RESULTADOS RESUMIDO

### INGRESOS

NOMBRE DE LA CUENTA	CORRIENTES	EXTRA-ORDINARIOS	INGRESOS FINANCIEROS	DIFERENCIA DE CAMBIO	TOTAL INGRESOS	GASTOS DE VENTAS
ESTACION DE SERVICIOS	153.822.058.949	265.090.313	121.010.976	37.818.754	154.245.978.992	11.235.310.727
SUPERMERCADO	88.865.598.659	342.338.764	65.379.370	24.046.108	89.297.362.901	8.048.899.850
VETERINARIA	18.270.354.328	111.921.164	16.126.540	194.415.295	18.592.817.327	1.254.555.799
ACEITE DE TUNG - ZAFRA '14	7.260.298.264	272.727	5.462.277	409.010.451	7.675.043.719	318.525.885
ACEITE DE TUNG - ZAFRA '15	5.851.669.569	204.546	6.420.184	58.998.450	5.917.292.749	244.726.917
YERBA - ZAFRA '13	89.329.516.126	430.779.327	30.593.541	31.553.513	89.822.442.507	9.048.585.154
SOJA INDUSTRIAL - ZAFRA '15	124.067.071.466	168.187.371	78.252.216	3.290.746.190	127.604.257.243	15.280.547.916
FAENAMIENTO	3.286.842.892	19.127.514	3.059.766	0	3.309.030.172	27.098.011
LACTEOS	161.312.638.242	6.022.342.329	92.355.335	6.594.991	167.433.930.897	44.578.333.133
BALANCEADOS	52.815.803.515	41.764.922	29.784.451	22.546.857	52.909.899.745	3.657.617.404
SOJA	699.362.914.260	331.432.438	650.038.505	8.260.758.835	708.605.144.038	59.529.937.970
TRIGO - ZAFRA '13	90.453.866.243	850.955.628	30.209.249	2.886.695.185	94.221.726.305	14.045.057.091
TRIGO - ZAFRA '14	92.709.702.494	43.747.244	90.059.721	2.555.305.995	95.398.815.454	18.207.799.883
TRIGO - ZAFRA '15	85.856.649.296	1.299.104	130.573.997	612.677.811	86.601.200.208	3.462.642.367
MAIZ - 1ª ZAFRA '16	228.587.689	11.729	0	0	228.599.418	1.098.012
SORGO - 2ª ZAFRA '15	7.342.147.991	1.171.118	2.624.500	285.082.261	7.631.025.870	2.821.675.513
SORGO - 2ª ZAFRA '16	2.156.898.720	908.417	2.038.111	32.639.387	2.192.484.635	140.261.124
MAIZ - 2ª ZAFRA '16	17.604.222.617	491.463	7.337.151	28.827.245	17.640.878.476	256.629.808
GIRASOL - ZAFRA '16	2.030.975.223	10.585	0	1.441.527	2.032.427.335	70.956.029
COLSA CANOLA - ZAFRA '15	18.213.910.635	1.122.572	5.557.240	401.539.605	18.622.130.052	1.843.974.165
COLSA CANOLA - ZAFRA '16	6.253.836.010	872.282	6.520.034	41.678.019	6.302.906.345	44.287.565
CHIA - ZAFRA '15	347.859.433	484.727	0	142.968	348.487.128	167.947.872
SEMILLERO SOJA - ZAFRA '16	30.190.746.576	53.027.395	18.917.901	1.619.826.596	31.882.518.468	2.232.713.285
SEMILLERO TRIGO - ZAFRA '15	8.272.618.264	52.618.713	9.554.070	219.481.035	8.554.272.082	731.844.933
SEMILLAS VARIAS - ZAFRA '16	1.774.632.135	756.351	1.122.363	5.971.057	1.782.481.906	81.837.379
CHACRAS ENSAYOS	233.344.785	988.324.657	0	261.047	1.221.930.489	0
ADECUACION AMBIENTAL	288.882.905	0	0	12.127	288.895.032	0
CREDITO A SOCIOS	710.323.818	1.580.656.468	55.358.315.657	100.952.327.096	158.601.623.039	0
MEDICINA PRE-PAGA	9.501.306.333	1.615.221.644	5.621.572	88	11.122.149.637	0
TELEFONIA CELULAR	5.806.787.876	429.382	32.836.377	45.437	5.840.099.072	0
SEGURO PATRIMONIAL	755.387.290	0	316.556	208.717	755.912.563	0
CENTRO DISTRIB. INSUMOS	190.449.801.143	118.623.973	147.982.409	5.287.898.821	196.004.306.346	4.989.423.774
CENTRO DISTRIB. HIPER	65.973.189.429	145.045.764	216.922.407	139.492.235	66.474.649.835	6.980.123.348
PRODUCCION PORCINOS	64.979.881.602	1.184.084	295.627.485	790.492.745	66.067.185.916	1.734.480
PRODUCCION BOVINA	2.162.714.630	11.014.390	0	0	2.173.729.020	286.486.609
IMPUESTO A LA RENTA	0	0	0	0	0	0
<b>SUB TOTALES:</b>	<b>2.108.543.039.407</b>	<b>13.201.439.105</b>	<b>57.460.619.961</b>	<b>128.198.536.448</b>	<b>2.307.403.634.921</b>	<b>209.590.632.003</b>
<b>RESULTADOS AL 31/12/2016</b>					<b>0</b>	
<b>TOTALES:</b>	<b>2.108.543.039.407</b>	<b>13.201.439.105</b>	<b>57.460.619.961</b>	<b>128.198.536.448</b>	<b>2.307.403.634.921</b>	<b>209.590.632.003</b>

**SILVIO MARTINEZ**  
Tesorero Consejo de Administración

#### NOTA A ESTADOS CONTABLES

**SE TRANSFIRIERON AL EJERCICIO '17:** Aceite de Tung - Zafra '16, Yerba - Zafra '14, Yerba - Zafra '15, Yerba - Zafra '16, Soja Industrial - Zafra '16, Trigo - Zafra '16.

\*1 **TRIGO - ZAFRA '13:** Se cubrió la pérdida Gs. 13.302.215.037, utilizando Gs. 2.611.762.393 de Ahorro por Aportación, y Gs. 10.690.452.644 de Fondos para riesgos de Comercialización.

\*2 **CHIA - ZAFRA '15:** Se cubrió la pérdida Gs. 113.735.547, utilizando Gs. 113.735.547 de Fondos para riesgos de Comercialización.

\*3 **ADECUACION AMBIENTAL:** Se cubrió la pérdida Gs. 288.882.905, utilizando Gs. 288.882.905 de Fondos para Reserva Adecuación Ambiental.

\*4 **MEDICINA PRE-PAGA:** Se cubrió la pérdida Gs. 587.587.746, utilizando Gs. 587.587.746 de Fondos para Solidaridad a Largo Plazo.

\*5 **PRODUCCION PORCINA:** Se cubrió la pérdida Gs. 3.318.634.702, utilizando Gs. 584.364.421 de Fondo de Riesgos para la Comercialización y Gs. 2.734.270.281 de Fondos para la reserva Engorde Porcino.

\*6 **PRODUCCION BOVINA:** Se cubrió la pérdida Gs. 468.145.015, utilizando Gs. 468.145.015 de Fondos para la reserva de Engorde Bovino.

## AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

EGRESOS							RESULTADOS	
COSTOS DE VENTAS	SERVICIOS	DIFERENCIA DE CAMBIO	ADMINISTRATIVOS	INTERESES S/CAPITAL INTEGRADO	GASTOS FINANCIEROS	TOTAL EGRESOS	PÉRDIDAS	EXCEDENTES
138.314.352.862	0	106.629.074	1.531.489.079	841.185.974	-447.503.414	151.581.464.302	0	2.664.514.690
77.911.733.898	0	19.295.943	752.142.106	547.008.544	-225.348.105	87.053.732.236	0	2.243.630.665
16.747.173.462	0	188.509.849	164.885.204	55.318.613	-5.252.949	18.405.189.978	0	187.627.349
6.481.196.806	0	47.554.918	104.332.669	217.188.626	28.646.185	7.197.445.089	0	477.598.630
5.009.849.733	0	28.983.450	93.442.339	106.396.748	-22.924.869	5.460.474.318	0	456.818.431
73.384.782.391	0	25.675.578	472.762.795	887.246.939	743.307.347	84.562.360.204	0	5.260.082.303
108.763.243.325	0	696.668.603	1.138.352.230	0	333.761.250	126.212.573.324	0	1.391.683.919
3.233.190.453	0	0	40.032.864	11.830.950	-5.030.635	3.307.121.643	0	1.908.529
119.268.337.252	0	5.797.781	1.159.621.767	409.287.035	511.676.238	165.933.053.206	0	1.500.877.691
47.228.845.642	0	44.285.437	389.688.787	123.710.691	114.563.904	51.558.711.865	0	1.351.187.880
630.431.129.826	0	8.685.607.415	6.168.209.643	2.513.495.230	293.258.042	707.621.638.126	0	983.505.912
72.924.417.943	0	1.322.070.572	1.665.602.935	1.819.981.809	2.444.595.955	94.221.726.305	0	0
70.075.850.803	0	860.912.589	1.720.193.080	2.358.008.210	-398.574.235	92.824.190.330	0	2.574.625.124
77.256.454.372	0	511.877.847	1.900.435.013	1.156.851.933	-1.178.815.765	83.109.445.767	0	3.491.754.441
203.279.169	0	14.399	0	0	0	204.391.580	0	24.207.838
4.416.118.453	0	70.407.620	38.198.220	29.567.128	-9.599.605	7.366.367.329	0	264.658.541
1.947.656.252	0	24.319.882	26.665.904	39.354.413	-19.320.758	2.158.936.817	0	33.547.818
16.161.633.417	0	37.083.409	95.996.580	101.848.111	-21.263.733	16.631.927.592	0	1.008.950.884
1.770.196.777	0	48.443.021	0	208.437.624	-126.103.758	1.971.929.693	0	60.497.642
15.579.719.899	0	274.718.337	80.882.659	24.431.340	-10.753.669	17.792.972.731	0	829.157.321
5.987.865.094	0	50.772.104	85.305.737	31.932.052	-13.688.797	6.186.473.755	0	116.432.590
180.511.491	0	27.765	0	0	0	348.487.128	0	0
26.584.646.597	0	1.704.517.581	247.514.828	276.876.450	-110.754.240	30.935.514.501	0	947.003.967
6.567.757.493	0	110.178.450	125.001.960	184.938.032	-78.191.829	7.641.529.039	0	912.743.043
1.437.833.057	0	35.121.386	14.684.609	20.749.208	-18.690.742	1.571.534.897	0	210.947.009
0	956.372.679	150.599	0	0	0	956.523.278	0	265.407.211
0	288.895.032	0	0	0	0	288.895.032	0	0
0	9.903.037.569	91.522.328.492	0	185.005.535	54.735.024.400	156.345.395.996	0	2.256.227.043
0	11.073.297.973	170	73.550.566	-20.231.684	-4.467.388	11.122.149.637	0	0
511.029.792	4.786.031.198	274.229	55.509.764	0	1.791.833	5.354.636.816	0	485.462.256
0	164.995.916	708.947	4.141.692	0	-151.527.842	18.318.713	0	737.593.850
177.064.610.227	0	5.507.720.776	1.727.392.698	1.478.438.710	-737.072.126	190.030.514.059	0	5.973.792.287
56.869.066.131	0	144.264.991	598.995.066	373.302.613	-15.326.843	64.950.425.306	0	1.524.224.529
64.685.930.418	316.975.937	880.737.986	0	-23.625.406	205.432.501	66.067.185.916	0	0
1.646.238.683	181.162.392	0	0	0	59.841.336	2.173.729.020	0	0
0	0	0	539.340.840	0	0	539.340.840	539.340.840	0
1.828.644.651.718	27.670.768.696	112.955.659.200	21.014.371.634	13.958.535.428	55.871.687.689	2.269.706.306.368	539.340.840	38.236.669.393
						37.697.328.553	37.697.328.553	0
1.828.644.651.718	27.670.768.696	112.955.659.200	21.014.371.634	13.958.535.428	55.871.687.689	2.307.403.634.921	38.236.669.393	38.236.669.393

**AGUSTIN KONRAD**  
Presidente Consejo de Administración

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LIMITADA  
OBLIGADO - ITAPÚA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1.953  
RUC 80017198-5

## PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES DEL EJERCICIO CERRADO AL 31/12/16

<b>EXCEDENTE CON SOCIOS</b>			<b>32.843.048.774</b>
<b>EXCEDENTES ESPECIALES CON NO SOCIOS</b>			<b>5.393.620.619</b>
<b>TOTAL EXCEDENTES SEGÚN BALANCE AL 31/12/2.016</b>			<b>38.236.669.393</b>
<b>(-) IMPUESTO A LA RENTA SOBRE EXCEDENTES CON NO SOCIOS</b>			<b>539.340.840</b>
<b>EXCEDENTE SEGÚN BALANCE A DISTRIBUIR</b>			<b>37.697.328.553</b>
ITEM	DESTINO	TASA	
<b>1.0</b>	<b>RESERVAS Y PREVISIONES LEGALES</b>		
1.1	A Fondo de Reserva Legal (Ley 438/94 Art. 42 Inc. A)	10,00%	3.769.732.855
1.2	A Fondo de Educación Cooperativa (Ley 438/94 Art.42 Inc.B)	19,00%	7.162.492.425
1.3	A Aporte para Sostenimiento (Ley 438/94 Art. 42 Inc. F.)	3,00%	1.130.919.857
1.4	A Aporte para el INCOOP		729.435.701
<b>SUB TOTAL RESERVAS Y FONDOS LEGALES</b>			<b>12.792.580.838</b>
<b>2.0</b>	<b>PREVISIONES</b>		
2.1	Para Socorros Mutuos		2.238.436.805
2.2	Para fondo de Comercialización		4.000.000.000
2.3	Fondo Programas Sociales		66.310.910
2.4	Para Estímulo al Personal: Beneficios Adicionales al Personal s/		1.350.000.000
2.5	Para Engorde Porcino		600.000.000
<b>SUB TOTAL PREVISIONES Y FONDOS FACULTATIVOS</b>			<b>8.254.747.715</b>
<b>3.0</b>	<b>RETORNOS A SOCIOS</b>	<b>DISTRIBUCIÓN</b>	<b>PROPORCIONAL A CTAS. CTES.</b>
3.1	Estación de Servicios	Compra	1.500.000.000
3.2	Supermercado	Compra	1.000.000.000
3.3	Veterinaria	Compra	100.000.000
3.4	Yerba - Zafra 2.013	Entrega	4.500.000.000
3.5	Balanceados	Compra	700.000.000
3.6	Soja Comercial	Entrega	1.500.000.000
3.7	Trigo - Zafra 2.014	Entrega	900.000.000
3.8	Trigo - Zafra 2.015	Entrega	1.000.000.000
3.9	Maíz - Zafra 2.016	Entrega	500.000.000
3.10	Sorgo 2da. Zafra 2.015	Entrega	100.000.000
3.11	Lácteos	Entrega	700.000.000
3.12	Canola 2.016	Entrega	250.000.000
3.13	Semillero Soja - Zafra 2.016	Entrega	500.000.000
3.14	Semillero Trigo - Zafra 2.015	Entrega	300.000.000
3.15	Semillero Varias	Entrega	100.000.000
3.16	Centro de Distribución Insumos	Compra	2.500.000.000
3.17	Centro de Disrtribución Hiper	Compra	500.000.000
<b>SUB TOTAL RETORNOS A SOCIOS</b>			<b>16.650.000.000</b>
<b>TOTAL DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES AL 31/12/16</b>			<b>37.697.328.553</b>
<b>SALDO</b>			<b>0</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LIMITADA  
OBLIGADO - ITAPÚA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1.953  
RUC 80017198-5

## VARIACIÓN PATRIMONIAL - ECONÓMICO - FINANCIERO AL 31/12/2.016

### ACTIVO

Cuentas	VALORES EN GUARANÍES			VALORES RELATIVOS	
	AL 31/12/2015	AL 31/12/2016	VARIACIÓN	VARIACIÓN (%)	INCIDENCIA SOBRE ACTIVO
<b>A Activo Circulante</b>	<b>1.369.426.945.431</b>	<b>1.042.530.648.844</b>	<b>-326.896.296.587</b>	<b>-23,87</b>	<b>55,93</b>
Disponible *1	68.273.432.808	41.721.885.095	-26.551.547.713	-38,89	2,24
Créditos *2	845.513.457.421	578.306.953.014	-267.206.504.407	-31,60	31,02
Bienes de Cambio *3	451.289.870.597	419.144.787.615	-32.145.082.982	-7,12	22,48
Cargos Diferidos *4	4.350.184.605	3.357.023.120	-993.161.485	-22,83	0,18
<b>B Gastos de Rubros s/liquidar *5</b>	<b>332.362.178.284</b>	<b>144.734.092.986</b>	<b>-187.628.085.298</b>	<b>-56,45</b>	<b>7,76</b>
<b>C Realizable a Largo Plazo *6</b>	<b>465.587.937.845</b>	<b>676.844.428.763</b>	<b>211.256.490.918</b>	<b>45,37</b>	<b>36,31</b>
<b>D TOTAL ACTIVO (A + B)</b>	<b>2.167.377.061.560</b>	<b>1.864.109.170.593</b>	<b>-303.267.890.967</b>	<b>-13,99</b>	<b>100,00</b>

\*1 Las Disponibilidades tuvieron una variación debido a que se han pagado prestamos tomados.-

\*2 Los Créditos otorgados a los asociados tuvieron una disminución por el refinanciamiento que se ha realizado y lo hemos llevado a largo plazo .-

\*3 En Bienes de Cambio tuvieron una disminución ya que se comercializaron el Trigo 2013,2014 y 2015,Tung Zafra 2014,2015,Colza Canola 2015,2016 y Sorgo 2 Zafra 2015,2016.-

\*4 Cargos diferidos hubo una disminución con respecto al año anterior.-

\*5 En Gastos de Rubros sin Liquidar tuvo una disminución ya que se han liquidado las Tres zafras de Trigo 2013 , Trigo 2014 y Trigo 2015,tambien la Colza Canola 2015,2016 y El sorgo 2 Zafra 2015,2016 y Aceite de Tung Zafra 2014,2015.-

\*6 Los activos realizables a largo plazo han aumentado con relación al año anterior, debido principalmente al revalúo de los activos fijos y a las nuevas inversiones realizadas en Bienes de Uso y el mayor aumento se genero por la refinanciación a los Socios que se realizo a largo plazo.-

### PASIVO

Cuentas	VALORES EN GUARANÍES			VALORES RELATIVOS	
	AL 31/12/2015	AL 31/12/2016	VARIACIÓN	VARIACIÓN (%)	INCIDENCIA SOBRE PATRIMONIO TOTAL
<b>A Pasivo Circulante</b>	<b>1.020.084.564.305</b>	<b>660.647.126.435</b>	<b>-359.437.437.870</b>	<b>-35,24</b>	<b>35,44</b>
Deudas con Socios *1	132.900.721.132	155.262.203.981	22.361.482.849	16,83	8,33
Deudas Bancarias *2	684.225.644.865	312.090.391.906	-372.135.252.959	-54,39	16,74
Deudas Comerciales *3	96.077.303.805	77.276.641.974	-18.800.661.831	-19,57	4,15
Impuestos y Retenc. a Pagar *4	6.322.091.885	3.660.240.784	-2.661.851.101	-42,10	0,20
Cargas Sociales *5	945.584.859	1.015.683.788	70.098.929	7,41	0,05
Ingresos Diferidos Corto Plazo *6	1.578.606.894	1.064.460.171	-514.146.723	-32,57	0,06
Créditos en Suspense *7	44.336.048.131	22.440.131.087	-21.895.917.044	-49,39	1,20
Fondos a Corto Plazo *8	53.698.562.734	87.837.372.744	34.138.810.010	63,57	4,71
<b>B Ingresos de Rubros s/liquidar *9</b>	<b>299.067.911.315</b>	<b>148.005.341.140</b>	<b>-151.062.570.175</b>	<b>-50,51</b>	<b>7,94</b>
<b>C Exigible a Largo Plazo</b>	<b>184.943.203.717</b>	<b>358.261.753.583</b>	<b>173.318.549.866</b>	<b>93,71</b>	<b>19,22</b>
Deudas con Socios *10	78.517.857.312	90.089.909.180	11.572.051.868	14,74	4,83
Deudas Bancarias *11	42.506.643.700	240.476.887.375	197.970.243.675	465,74	12,90
Ingresos Diferidos Largo Plazo *12	140.990.583	0	-140.990.583	-100,00	0,00
Previsiones/Fondos *13	63.777.712.122	27.694.957.028	-36.082.755.094	-56,58	1,49
<b>D TOTAL PASIVO (A + B + C)</b>	<b>1.504.095.679.337</b>	<b>1.166.914.221.158</b>	<b>-337.181.458.179</b>	<b>-22,42</b>	<b>62,60</b>
<b>E PATRIMONIO NETO *14</b>	<b>663.281.382.223</b>	<b>697.194.949.435</b>	<b>33.913.567.212</b>	<b>5,11</b>	<b>37,40</b>
<b>F TOTAL PATRIMONIO (D+E)</b>	<b>2.167.377.061.560</b>	<b>1.864.109.170.593</b>	<b>-303.267.890.967</b>	<b>-13,99</b>	<b>100,00</b>

\*1 Las Deudas con Socios, han sufrido una aumento,principalmente por que los Socios poseen mas haberes,principalmente en Cuentas Corrientes.-

\*2 Las Deudas Bancarias tuvieron una disminución de -54,39%, se han realizado pagos de prestamos a Corto Plazo.-

\*3 Las Deudas Comerciales, tuvieron una disminución de -19,57% se han realizado pagos adelantados.-

\*4 En Impuestos y Retenciones a Pagar, tiene una disminución de -42,10% debido a que se redujo el porcentaje del 100% al 70% de las retenciones que realizamos a los proveedores el cual se ingresa al Ministerio de Hacienda.-

\*5 Las cargas sociales que corresponden a las Retenciones y Aportes Patronales al IPS,han sufrido una pequeño aumento con respecto al año pasado.-

\*6 Tuvo una disminución de Ventas que se van a Liquidar en el Ejercicio 2016.-

\*7 Créditos en Suspense tuvo una disminución del -49,39% debido que al cierre de Ejercicio Contable se registraron menos operaciones bancarias que no fueron acreditados por el banco.(Cheques y Otros).-

\*8 Fondos a Corto Plazo ha sufrido una aumentodel 63,57% ya que se crearon fondos de Capitalizacion que seran capitalizadas en el ejercicio 2017.-

\*9 En Ingresos de Rubros sin Liquidar, en el Ejercicio 2016 tuvo un considerable disminución con relación al Ejercicio Anterior de -50,51% ya que se liquidado mas Rubros,principalmente tres zafras de trigo zafra 2013,trigo 2014, trigo 2015,aceite de tung 2014 y tung 2015,Canola 2015,2016,Sorgo 2- Zafra 2015 y 2016.-

\*10 Se ha Producido un pequeño incremento en los Saldos de Caja de Ahorro de 14,74%.-

\*11 Hubo una variacion en Deudas Bancarias a Largo Plazo ya que se han tomado prestamos a largo plazo para acompañar la refinanciacion de los Socios.-

\*12 Hubo una disminución en Ingresos Diferidos a Largo Plazo.-

\*13 Fondos a largo plazo tuvieron una disminución importante,principalmente en el Fondo de Riesgo de Comercialización para cubrir perdidas en la comercialización del Trigo Zafra 2013.-

\*14 El patrimonio neto se ha incrementado debido al aumento del Capital Integrado del Socio y al aumento de la reserva de revaluo del Capital Integrado de los Socios.-

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LIMITADA  
OBLIGADO - ITAPÚA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1.953  
RUC 80017198-5

### COMPARACIÓN DE RESULTADOS

CUENTAS	VALORES EN GUARANÍES			VALORES RELATIVOS	
	AL 31/12/2015	AL 31/12/2016	VARIACIÓN	VARIACIÓN (%)	INCIDENCIA (%)
<b>A INGRESOS</b>	<b>1.808.680.553.083</b>	<b>2.307.403.634.921</b>	<b>498.723.081.838</b>	<b>27,57</b>	<b>100,00</b>
Por Ventas *1	1.610.859.515.997	2.092.479.557.908	481.620.041.911	29,90	90,69
Por Servicios *2	14.940.112.080	16.063.481.499	1.123.369.419	7,52	0,70
Extraordinarios *3	7.798.121.581	13.201.439.105	5.403.317.524	69,29	0,57
Financieros *4	52.394.675.206	57.460.619.961	5.065.944.755	9,67	2,49
Diferencia de Cambio *5	122.688.128.219	128.198.536.448	5.510.408.229	4,49	5,56
<b>B EGRESOS</b>	<b>-1.772.734.460.019</b>	<b>-2.269.706.306.368</b>	<b>-496.971.846.349</b>	<b>28,03</b>	<b>-98,37</b>
Costo de Ventas *6	-1.402.713.114.894	-1.828.644.651.718	-425.931.536.824	30,36	-79,25
Gastos de Ventas *7	-154.168.074.083	-209.590.632.003	-55.422.557.920	35,95	-9,08
Gastos de Servicios *8	-20.289.858.641	-27.670.768.696	-7.380.910.055	36,38	-1,20
Gastos Administrativos *9	-15.210.812.105	-20.475.030.794	-5.264.218.689	34,61	-0,89
Gastos Financieros *10	-41.401.641.502	-55.871.687.689	-14.470.046.187	34,95	-2,42
Gastos Diferencia de Cambio *11	-129.870.378.091	-112.955.659.200	16.914.718.891	-13,02	-4,90
Intereses s/Capital Integrado *12	-7.561.550.963	-13.958.535.428	-6.396.984.465	84,60	-0,60
Impuesto a la Renta	-1.519.029.740	-539.340.840	979.688.900	-64,49	-0,02
<b>C EXCEDENTES (A - B)</b>	<b>35.946.093.064</b>	<b>37.697.328.553</b>	<b>1.751.235.489</b>	<b>4,87</b>	<b>1,63</b>

\*1 Los ingresos por ventas han tenido un considerable aumento con relación del Año anterior, debido principalmente a que el Trigo zafra 2013, 2014 y 2015, La colza Canola 2015 - 2016, el Sorgo 2 Zafra 2015, 2016 y El aceite de Tung zafra 2014 y 2015 se han comercializado.-

\*2 Los ingresos por servicios, tuvieron un aumento de 7,52% con relación al ejercicio anterior.-

\*3 Tuvieron un incremento de 69,29% los Ingresos Extraordinarios con relación al año anterior.-

\*4 Los ingresos financieros han tenido un incremento del 9,67% debido a las deudas de los Socios.-

\*5 Los ingresos por Diferencias de Cambio tuvieron un aumento importante debido principalmente a las fluctuaciones del Dólar en los últimos meses de año 2016.-

\*6 El costo de ventas ha acompañado a los ingresos, aumentando casi en el mismo porcentaje esto justamente por lo mencionado en Ingresos por ventas.-

\*7 El gasto de venta ha sufrido una variación de 35,95% con respecto al año anterior por lo mencionado en el punto 1.-

\*8 Los gastos por servicios han aumentado 36,38% en proporción a los ingresos por Servicios ya que se han realizado previsiones.-

\*9 Los gastos administrativos han aumentado en un 34,61% por lo mencionado en el punto 1.-

\*10 Hubo un importante Variación en los Gastos Financieros, debido principalmente sobre préstamos tomados.-

\*11 Los gastos por Diferencia de Cambio al igual que los ingresos tuvieron una importante variación con relación al ejercicio anterior por la fluctuación del Dólar.-

\*12 Intereses sobre Capital Integrado tuvo un aumento importante, ya que la inflación cerró en 3,92 y hemos acompañado la inflación.-

### INDICES FINANCIEROS

ÍNDICES			EJERCICIO '15	EJERCICIO '16	FÓRMULA	IDEAL
a	Liquidez Corriente	*1	1,34	1,58	Activo Circulante -Gtos Rubros s/Liquidar / Pasivo Circulante- Ingr. Rubros s/Liquidar	1,50
b	Liquidez Ácida	*2	0,90	0,94	(Act. Circulante-Stock)/Pasivo Circulante	1,00
c	Endeudamiento	*3	153,79%	94,76%	Pasivo Circulante/(Patrimonio Neto x 100)	100%
d	Relación de Capitales	*4	0,65	1,06	Patrimonio Neto / Pasivo Circulante	1,00
e	Relación de Capitales	*5	0,48	0,67	Patrimonio Neto / Activo Circulante	0,50
f	Solvencia	*6	69,40%	62,60%	(Total Pasivo / Total Activo) x 100	75%
g	Rotación de Inventarios	*7	2,98	4,20	Costo de Ventas/Inventario Promedio	4,00
h	Rotación del Activo Fijo	*8	3,88	3,41	Ventas / Activo Fijo	5,00
i	Inmovilización	*9	21,48%	36,31%	(Act. Realiz. L. Plazo/Activo Total) * 100	25%

\*1 La Liquidez Corriente tuvo un aumento, originado por la disminución del Pasivo Circulante con relación al Activo Circulante.-

\*2 La liquidez ácida tuvo un incremento por la disminución de los Bienes de Cambio con relación al año anterior.-

\*3 El Índice de endeudamiento ha disminuido, como consecuencia de que el Pasivo Circulante tuvo una disminución en una proporción mayor al crecimiento del Patrimonio Neto.-

\*4 Vale el comentario anterior.-

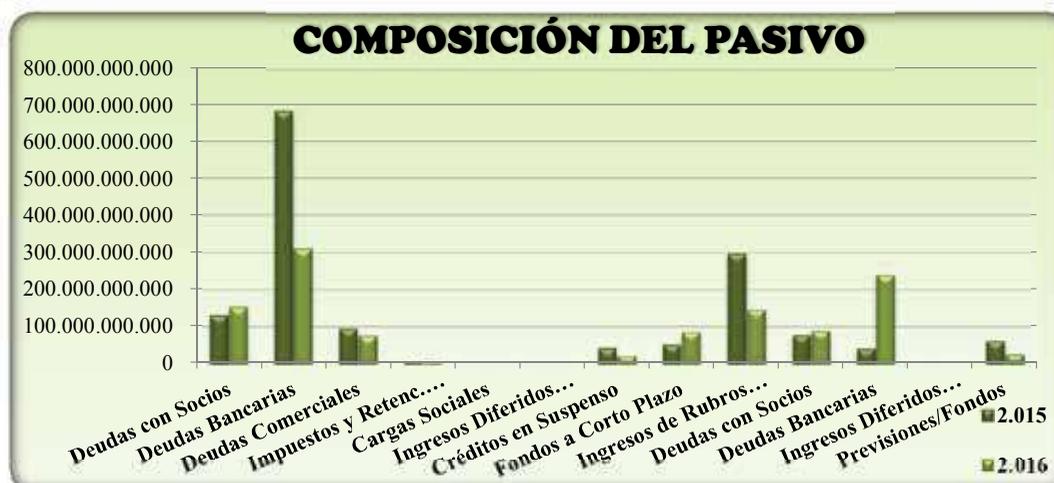
\*5 El Patrimonio Neto creció en un ritmo mayor al crecimiento del Activo Circulante.-

\*6 El índice de solvencia ha disminuido con relación al año anterior, pudiendo demostrarse que el Activo Total tuvo una disminución y con relación al Pasivo Total.-

\*7 La rotación de inventarios, ha sufrido un aumento, debido a que se han liquidado en el Ejercicio 2016, las Zafra de Trigo 2013, 2014 y 2015, Tung Zafra 2014 y 2015 y Colza Canola Zafra 2015, 2016, Sorgo Zafra 2015 y 2016.-

\*8 La explicación anterior cabe también para fundamentar el aumento de la Rotación de Activos.-

\*9 El Activo a Largo Plazo tuvo un aumento con relación al activo total, esto se debe a la refinanciación a Largo plazo que se ha realizado con los Socios.-



## A. ANEXOS A LOS ESTADOS CONTABLES

### 1. DETALLE DE CUOTAS PREVIAS Y CREACIÓN DE PREVISIONES SOBRE EXCEDENTES

UNIDAD DE NEGOCIO	CUENTAS CORRIENTES (GS.)	CAPITAL (GS.)	PREVISIONES (GS.)	TOTAL DISTRIBUCIÓN PREVIA DE EXCEDENTES (GS.)
Estación de Servicios	987.507.679	2.500.000.000	1.000.000.000	4.487.507.679
Supermercado	534.874.380	1.500.000.000	1.000.000.000	3.034.874.380
Veterinaria	36.011.312	100.000.000	50.000.000	186.011.312
Centro de Distribución de Insumos	1.537.561.025	5.000.000.000	3.400.000.000	9.937.561.025
Centro de Distribución Hipermercado	413.472.352	1.000.000.000	1.000.000.000	2.413.472.352
Yerba - Zafra 2.013	5.617.394.250	5.000.000.000	1.000.000.000	11.617.394.250
Lácteos	723.674.941	1.500.000.000	500.000.000	2.723.674.941
Balanceados	94.364.768	1.000.000.000	924.341.496	2.018.706.264
Soja Industrial 2.015	0	3.000.000.000	2.000.000.000	5.000.000.000
Soja Comercial 2.016	5.856.714.022	750.000.000	250.000.000	6.856.714.022
Trigo - Zafra 2.014	0	1.000.000.000	1.000.000.000	2.000.000.000
Trigo - Zafra 2.015	0	3.000.000.000	2.000.000.000	5.000.000.000
Maíz 2° Zafra 2.016	544.615.019	1.000.000.000	200.000.000	1.744.615.019
Sorgo 2° Zafra 2.015	338.462.587	400.000.000	100.000.000	838.462.587
Girasol - Zafra 2.015/16	0	50.000.000	0	50.000.000
Colsa Canola 2.015	305.975.640	550.000.000	150.000.000	1.005.975.640
Colsa Canola 2.016	0	150.000.000	0	150.000.000
Semilla de Trigo - Zafra 2.015	438.311.663	200.000.000	500.000.000	1.138.311.663
Semilla de Soja - Zafra 2.016	785.695.018	1.000.000.000	500.000.000	2.285.695.018
Semilla Varias - Zafra 2.016	0	100.000.000	50.000.000	150.000.000
Tung - Zafra 2.014	342.313.612	300.000.000	200.000.000	842.313.612
Tung - Zafra 2.015	0	500.000.000	500.000.000	1.000.000.000
Crédito a Socios	0	400.000.000	500.000.000	900.000.000
Programa Porcino	1.000.000.000	0	0	1.000.000.000
<b>TOTALES</b>	<b>19.556.948.268</b>	<b>30.000.000.000</b>	<b>16.824.341.496</b>	<b>66.381.289.764</b>

### 2. VARIACIÓN EN PAGO DE EXCEDENTES SOBRE APORTACIONES

Detalle	2016	2015	Variación Porcentual (%)	2014	2013
Excedentes Pagados (Incluye Cuotas Previas y Retornos)	66.381.289.764	47.794.548.185	38,89%	66.788.457.545	42.719.332.238
Capital Integrado	592.977.850.849	569.992.176.876	4,03%	521.505.785.244	474.566.799.022
Rendimiento en Excedentes sobre el capital (%)	11,19	8,39	33,51%	12,81	9,00

### 3. DETALLE DE INGRESOS Y GASTOS DE RUBROS SIN LIQUIDAR - EJERCICIO 2016

RUBRO	ZAFRA	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADO	
				PÉRDIDAS	EXCEDENTES
ACEITE DE TUNG	2.016	1.394.402.121	1.278.907.255	0	115.494.866
YERBA	2.014	34.064.415.355	25.540.080.184	0	8.524.335.171
YERBA	2.015	46.406.552	1.042.761.908	996.355.356	0
YERBA	2.016	0	93.943.911	93.943.911	0
SOJA INDUSTRIAL	2.016	107.855.899.737	109.016.437.031	1.160.537.294	0
TRIGO	2.016	4.644.217.375	7.761.962.697	3.117.745.322	0
TOTAL TRANSFERENCIAS		148.005.341.140	144.734.092.986	5.368.581.883	8.639.830.037
EXCEDENTE NETO TRANSFERIDO		0	3.271.248.154	0	3.271.248.154

### 4. RENDIMIENTO EN INTERÉS AL CAPITAL

DETALLE	2.016	2.015	VARIACIÓN (%)	2.014	2.013
Intereses Pagados	11.856.355.058	8.335.659.212	29,69%	8.299.219.082	8.082.916.172
Capital Integrado	592.977.850.849	569.992.176.876	4,03%	521.505.785.244	474.566.799.022
Rendimiento en interés al capital (%)	2,00%	1,46%		1,59%	1,70%

### 5. MOVIMIENTO DEL CAPITAL - EJERCICIO 2016 (EN MILES DE GUARANÍES)

CONCEPTO	AL 31/12/16	AL 31/12/15	VARIACIÓN	
			GS.	%
Capital Suscripto	1.145.206.500	925.727.000	219.479.500	19,17%
(-) Capital Pendiente de Integración	-552.228.649	-355.734.823	-196.493.826	35,58%
(=) Capital Integrado	592.977.851	569.992.177	22.985.674	3,88%

### 6. DETALLE DE MOVIMIENTO DEL CAPITAL - EJERCICIO 2016 (EN MILES DE GUARANÍES)

SALDO INICIAL AL 31/12/15	569.992.177
<b>DESCRIPCIÓN DE AUMENTOS</b>	
Por integración del Ahorro por Aportación - Ejercicio 2015	23.660.125
Por revalúo del Capital Integrado - Ejercicio 2015	9.592.686
Por intereses sobre el Capital Integrado - Ejercicio 2015	8.070.407
Por Integración de nuevos Socios	291.480
Por capitalización directa de Cuotas - Ejercicio 2015	6.211.936
<b>TOTAL AUMENTO DEL CAPITAL</b>	<b>47.826.635</b>
<b>SUB- TOTAL</b>	<b>617.818.812</b>
<b>DESCRIPCIÓN DE DISMINUCIONES</b>	
Por Devolución a Socios Renunciantes y Fallecidos - Ejercicio 2015	-17.944.612
Por Capital Integrado Demas	-3.648.289
Por Reintegro de Capital Integrado	-3.248.061
<b>TOTAL DISMINUCIÓN DEL CAPITAL</b>	<b>-24.840.962</b>
<b>SALDO AL 31/12/2016</b>	<b>592.977.851</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LIMITADA  
OBLIGADO - ITAPÚA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1.953  
RUC 80017198-5

### 7. BIENES DE USO - EJERCICIO 2.016 - INVERSIONES Y DEPRECIACIONES - POR CLASE DE INVERSIÓN

BIENES	AUMENTOS				DEPRECIACIÓN AL 31/12/2.016							RESULTADO NETO
	VALOR DE ORIGEN AL 31/12/15	P/ REVALUO	P/ COMPRAS	VALOR DE DISMINUCIÓN	VALOR AL 31/12/16	ANTERIOR	DEL EJERCICIO	REVALUO	DISMINUCIÓN	TOTAL		
TERRENOS	44.382.107.217	1.773.235.835	1.757.668.097		47.913.011.149					0	47.913.011.149	
EDIFICIOS DE MATERIAL Y MADERA	187.334.376.945	6.931.981.962	18.077.606.467		212.343.965.374	55.578.195.709	4.502.745.912	1.936.587.048		62.017.528.669	150.326.436.705	
MEJORAS Y CONSTRUCCIONES DIVERSAS	63.382.198.047	2.457.296.179	4.756.070.651		70.595.564.877	9.767.257.633	1.562.464.141	397.491.121		11.727.212.895	58.868.351.982	
MAQUINARIAS Y EQUIPOS	213.571.809.186	4.995.519.436	20.684.327.960		239.251.656.582	139.226.490.635	10.772.458.105	2.484.196.652		152.483.145.392	86.768.511.190	
HERRAMIENTAS Y UTILES	4.810.057.771	68.120.996	473.080.729		5.351.259.496	3.962.965.309	390.202.301	43.381.074		4.396.548.684	954.710.812	
RODADOS	33.131.600.699	772.458.128	2.194.955.288	444.995.827	35.654.018.288	21.920.826.877	3.052.333.945	427.148.350	400.385.459	24.999.923.713	10.654.094.575	
TRACTORES	5.377.477.864	59.263.201			5.436.741.065	4.453.527.619	319.828.382	35.569.538		4.808.925.539	627.815.526	
MUEBLES Y UTILES	27.749.295.816	889.277.955	1.502.403.644	2.116.850	30.138.860.565	14.462.645.711	2.358.422.125	448.229.120	2.116.850	17.267.180.106	12.871.680.459	
EQUIPOS DE COMPUTACION	10.650.143.452	60.454.002	1.277.695.999		11.988.293.453	9.853.742.156	463.295.093	38.007.915		10.355.045.164	1.633.248.289	
MAQUINAS DE ESCRITORIO	552.455.407	3.583.495			556.038.902	498.861.214	9.522.397	1.854.993		510.238.604	45.800.298	
EQUIPOS C/ INCENDIO	2.046.243.270	67.709.630			2.113.952.900	1.276.207.801	173.714.221	44.321.915		1.494.243.937	619.708.963	
TELÉFONOS INTERNOS	1.620.605.448	41.845.854	61.869.882		1.724.321.184	1.188.515.070	105.931.000	28.161.910		1.322.607.980	401.713.204	
AJUSTE DEPRECIACIÓN		928.672.468		-928.672.468							0	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>594.608.371.122</b>	<b>18.120.746.673</b>	<b>50.785.678.717</b>	<b>447.112.677</b>	<b>663.067.683.835</b>	<b>262.189.235.734</b>	<b>23.710.917.622</b>	<b>5.884.949.636</b>	<b>402.502.309</b>	<b>291.382.600.683</b>	<b>371.685.083.152</b>	

OBRAS EN CONSTRUCCIÓN	37.527.990.225	0	0	0	7.210.683.732	0	0	0	0	0	7.210.683.732
-----------------------	----------------	---	---	---	---------------	---	---	---	---	---	---------------

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGRICOLA LIMITADA  
OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1.953  
RUC 80017198-5

### 8. MOVIMIENTO DE LA CUENTA AHORRO POR APORTACION - EJERCICIO 2.016

RUBROS	TRANSFERIDO DEL EJERCICIO 2.015	APORTADO EN EJERCICIO 2.016	TOTAL AHORRO POR APORTACION	DESTINO DE LOS APORTES		
				PARA CUBRIR PÉRDIDAS	TRANSFERIDO AL EJERCICIO 2.017	A INTEGRACIÓN DE CAPITAL
ESTACION DE SERVICIOS	0	1.873.630.816	1.873.630.816	0	0	1.873.630.816
HIPERMERCADO	0	712.761.542	712.761.542	0	0	712.761.542
CENTRO DISTRIBUCION INSUMOS	0	4.262.920.985	4.262.920.985	0	0	4.262.920.985
SUPERMERCADO	0	1.164.014.099	1.164.014.099	0	0	1.164.014.099
VETERINARIA	0	275.257.842	275.257.842	0	0	275.257.842
ACEITE DE TUNG - ZAFRA '14	28.229.770	5.927.965	34.157.735	0	0	34.157.735
ACEITE DE TUNG - ZAFRA '15	23.951.230	0	23.951.230	0	0	23.951.230
ACEITE DE TUNG - ZAFRA '16	0	25.348.304	25.348.304	0	25.348.304	0
YERBA - ZAFRA '13	828.557.149	98.892.750	927.449.899	0	0	927.449.899
YERBA - ZAFRA '14	831.981.065	9.326.000	841.307.065	0	841.307.065	0
YERBA - ZAFRA '15	1.020.371.549	0	1.020.371.549	0	1.020.371.549	0
YERBA - ZAFRA '16	0	993.672.490	993.672.490	0	993.672.490	0
FAENAMIENTO	0	22.340.663	22.340.663	11.000.000	0	11.340.663
LÁCTEOS	0	1.056.383.220	1.056.383.220	0	0	1.056.383.220
BALANCEADOS	0	227.835.827	227.835.827	0	0	227.835.827
SOJA COMERCIAL - ZAFRA '16	0	12.721.630.290	12.721.630.290	0	0	12.721.630.290
TRIGO - ZAFRA '13	2.611.762.393	0	2.611.762.393	2.611.762.393	0	0
TRIGO - ZAFRA '14	793.724.083	2.149.926	795.874.009	0	0	795.874.009
TRIGO - ZAFRA '15	1.308.559.838	482.088.315	1.790.648.153	0	0	1.790.648.153
TRIGO - ZAFRA '16	0	1.441.014.407	1.441.014.407	0	1.441.014.407	0
GIRASOL 2015/2016	19.108.406	22.216.761	41.325.167	0	0	41.325.167
MAIZ - 1° ZAFRA '16	0	3.914.164	3.914.164	0	0	3.914.164
MAIZ - 2° ZAFRA '15	0	4.511.355	4.511.355	0	0	4.511.355
MAIZ - 2° ZAFRA '16	0	279.693.678	279.693.678	0	0	279.693.678
SORGO - 2° ZAFRA '15	65.648.342	981.363	66.629.705	0	0	66.629.705
SORGO - 2° ZAFRA '16	0	30.796.670	30.796.670	0	0	30.796.670
COLZA CANOLA - ZAFRA '15	293.725.325	8.755.262	302.480.587	0	0	302.480.587
COLZA CANOLA - ZAFRA '16	0	120.959.768	120.959.768	0	0	120.959.768
SEMILLA DE SOJA '16 - ENTREGA	190.532.757	238.138.703	428.671.460	0	0	428.671.460
SEMILLA DE SOJA '16 - COMPRA	0	415.580.298	415.580.298	0	0	415.580.298
SEMILLA DE TRIGO '15 - ENTREGA	57.766.194	26.997.406	84.763.600	0	0	84.763.600
SEMILLA DE TRIGO '15 - COMPRA	0	124.170.792	124.170.792	0	0	124.170.792
SEMILLA DE TRIGO '16 - ENTREGA	0	71.486.780	71.486.780	0	71.486.780	0
SEMILLAS VARIAS '16 - COMPRA	0	25.815.954	25.815.954	0	0	25.815.954
SEMILLAS VARIAS '15 - ENTREGA	13.513.586	0	13.513.586	0	0	13.513.586
SEMILLAS VARIAS '16 - ENTREGA	0	28.015.699	28.015.699	0	28.015.699	0
<b>T O T A L E S</b>	<b>8.087.431.687</b>	<b>26.777.230.094</b>	<b>34.864.661.781</b>	<b>2.622.762.393</b>	<b>4.421.216.294</b>	<b>27.820.683.094</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGRICOLA LIMITADA  
OBLIGADO - ITAPÚA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1,953  
RUC 80017198-5

**9. MOVIMIENTOS DE CAPITAL, PREVISIONES Y RESERVAS - EJERCICIO 2.016**

PREVISIONES / RESERVAS	SALDO AL 31/12/2.015	AUMENTO APROBADO POR ASAMBLEA	OTROS AUMENTOS EJERCICIO 2.016	UTILIZADO EJERCICIO 2.016	SALDO AL 31/12/2.016	AUMENTO SEGÚN DISTRIBUCIÓN EXCEDENTES	SALDOS	
<b>PREVISIONES</b>								
FONDO CUENTAS SOCIOS	1	2.313.997.351	0	7.444.878.766	99.892.905	9.658.983.212	0	9.658.983.212
PREVISIONES DOC. A COBRAR NO SOCIOS	2	1.311.780.721	0	511.701.545	194.460.579	1.629.021.687	0	1.629.021.687
PREVISION CLIENTES	3	3.051.550.991	0	8.556.532.281	6.217.285.991	5.390.797.281	0	5.390.797.281
PREVISION CLIENTES DE EXPORTACION		1.215.647.404	0	3.102.696.826	46.110.764	4.272.233.466	0	4.272.233.466
DEUDORES EN GESTION DE COBRO	4	1.440.508.133	0	381.357.110	886.962.016	934.903.227	0	934.903.227
PREVISIONES CHEQUES RECHAZADOS	5	412.587.082	0	299.074.902	540.956.277	170.705.707	0	170.705.707
PREVISION INMUEBLES ADJUDICADOS		1.117.962.214	0	0	105.300.000	1.012.662.214	0	1.012.662.214
EDUCACION COOPERATIVA	6	1.787.441.703	6.470.296.752	0	6.851.608.710	1.406.129.745	7.162.492.425	8.568.622.170
SOCORROS MUTUOS		793.801.351	1.877.380.624	0	1.622.022.700	1.049.159.275	2.238.436.805	3.287.596.080
ESTIMULO AL PERSONAL		43.160.484	1.300.000.000	0	1.277.274.593	65.885.891	1.350.000.000	1.415.885.891
AHORRO POR APORTACION		31.803.531.060	0	26.831.838.639	26.393.470.311	32.241.899.388	0	32.241.899.388
INCENTIVO CULTIVO DE TUNG, VERBA Y REFORESTACION		129.624.510	0	0	22.671.874	129.624.510	0	129.624.510
CONSTRUCCION ABASTECEDORES		38.174.143	0	0	22.671.874	15.502.269	0	15.502.269
FONDO PARA CAPITALIZACION		0	0	30.000.000.000	0	30.000.000.000	0	30.000.000.000
FONDO PARA PROTECCION AL CRÉDITO		3.012.036.627	0	1.733.683.408	687.207.580	4.058.512.455	0	4.058.512.455
FONDO DE PROTECCION DE GARANTIA AL AHORRO		385.578.393	0	0	0	385.578.393	0	385.578.393
FONDO PARA PROYECTOS AMBIENTALES		35.000.000	0	0	0	35.000.000	0	35.000.000
FONDO DE PROTECCION AGRICOLA		13.538.904.181	0	3.352.760.124	571.290.887	16.320.373.418	0	16.320.373.418
FONDO PROGRAMAS SOCIALES		1.965.444.091	34.555.909	0	66.310.910	1.933.689.090	66.310.910	2.000.000.000
FONDO PROYECTO VERBA MATE		165.866.191	0	31.320.000	173.067.881	24.118.310	0	24.118.310
FONDO PARA RETIRO DE PERSONAL		449.079.979	0	0	0	449.079.979	0	449.079.979
FONDO SOLIDARIO		2.931.223.559	0	0	590.887.746	2.340.335.813	0	2.340.335.813
RIESGOS DE COMERCIALIZACION	7	49.357.128.359	5.350.000.000	16.848.000.746	56.542.911.390	15.012.217.715	4.000.000.000	19.012.217.715
FONDO DE MEJORAMIENTO DE PULVERIZADORES		0	0	171.900.000	0	171.900.000	0	171.900.000
FONDO PARA APORTE AL INCOOP LEY 2157/03	8	0	700.867.681	0	700.867.681	0	729.435.701	729.435.701
FONDO CONSTITUCIONAL ECOP		3.801.419.080	0	0	0	3.801.419.080	0	3.801.419.080
FONDO DE RESERVA PROGRAMA BOVINO		165.173.564	0	334.868.300	468.145.015	31.896.849	0	31.896.849
FONDO DE RESERVA PROGRAMA PORCINO		1.644.797.084	500.000.000	589.473.197	2.734.270.281	0	600.000.000	600.000.000
FONDO DE RESERVA ADECUACION AMBIENTAL		614.150.493	0	0	288.882.905	325.267.588	0	325.267.588
FONDO DE TERBA MATE		4.814.740.004	0	920.000.000	0	5.734.740.004	0	5.734.740.004
FONDO SOCIOS DESAPARCIDOS A DEVOLVER		1.557.272.800	0	7.033.702.624	5.653.105.921	2.937.869.503	0	2.937.869.503
APORTES PARA SOSTENIMIENTO		0	1.078.382.792	0	1.078.382.792	0	1.130.919.857	1.130.919.857
CAPITAL INTEGRADO A DEVOLVER		560.735.633	0	24.840.961.514	24.808.653.648	593.043.499	0	593.043.499
EXCEDENTE A DISTRIBUIR		38.173.887.300	0	18.522.917.387	53.774.589.254	2.922.215.433	0	2.922.215.433
<b>TOTAL PREVISIONES</b>		<b>168.632.204.485</b>	<b>17.311.483.758</b>	<b>151.507.667.369</b>	<b>192.396.590.611</b>	<b>145.054.765.001</b>	<b>17.277.595.698</b>	<b>158.817.101.767</b>

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGRICOLA LIMITADA  
OBLIGADO - ITAPÚA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1.953  
RUC 80017198-5

PREVISIONES / RESERVAS	SALDO AL 31/12/2.015	AUMENTO APROBADO POR ASAMBLEA	OTROS AUMENTOS EJERCICIO 2.016	UTILIZADO EJERCICIO 2.016	SALDO AL 31/12/2.016	AUMENTO SEGÚN DISTRIBUCIÓN EXCEDENTES	SALDOS
<b>PREVISIONES</b>							
PREVISIÓN CONTRATOS SOJA C.B.O.T.	153.671.000	0	113.508.152.868	113.820.268.355	-158.444.487	0	-158.444.487
TOTAL PREVISIONES	153.671.000	0	113.508.152.868	113.820.268.355	-158.444.487	0	-158.444.487
<b>RESERVAS</b>							
RESERVA LEGAL	39.472.960.081	3.594.609.306	0	0	43.067.569.387	3.769.732.855	46.837.302.242
RESERVA PARA REVALORIZACIÓN DE LOS BIENES DE USO	26.997.719	0	0	0	26.997.719	0	26.997.719
RESERVA PARA REVALUO - EJERCICIO 2.015 (39%)	9.592.730.273	0	13.164.469.505	9.592.730.273	13.164.469.505	0	13.164.469.505
RESERVA PARA CONSTRUCCIÓN POLIDEPORTIVO	180.000.000	0	0	0	180.000.000	0	180.000.000
RESERVA PARA REVALUO DEL CAPITAL INTEGRADO	8.070.424.210	0	10.080.733.422	8.070.424.210	10.080.733.422	0	10.080.733.422
TOTAL RESERVAS	57.343.112.283	3.594.609.306	23.245.202.927	17.663.154.483	66.519.770.033	3.769.732.855	70.289.502.888
EXCEDENTE EJERCICIO ANTERIOR	35.946.093.064	0	37.697.328.553	35.946.093.064	37.697.328.553	0	37.697.328.553
<b>CAPITAL</b>							
CAPITAL SOCIAL COOPERATIVO	925.727.000.000	0	242.659.000.000	23.179.500.000	1.145.206.500.000	0	1.145.206.500.000
(-) SUSCRIPTORES DE ACCIONES A INTEGRAR	-355.734.823.124	0	71.259.155.391	-267.752.981.418	-552.228.649.151	0	-552.228.649.151
(=) CAPITAL INTEGRADO	569.992.176.876	0	313.918.155.391	-290.932.481.418	592.977.850.849	0	592.977.850.849

**Observaciones:**

- 1- Aplicando las disposiciones del INCOOP, se provisionaron Deudas de Socios que tienen ya retrasos y/o han sido refinanciados.-
- 2- Aplicando las disposiciones del INCOOP, se provisionaron Deudas de No Socios que son de antigua data.-
- 3- Por disposición del INCOOP, se crearon provisiones sobre Créditos vencidos, afectándose al ejercicio.-
- 4- Por disposición del INCOOP, se crearon provisiones sobre Deudores en Gestion de Cobro, afectándose al ejercicio.-
- 5- Por disposición del INCOOP, se crearon provisiones sobre Cheques Rechazados, afectándose al ejercicio.-
- 6 Los Fondos de EDUCACIÓN COOPERATIVA fueron utilizados para los siguientes rubros: para ASISTENCIA TÉCNICA AGRÍCOLA; ASISTENCIA TÉCNICA PECUARIA; SECCION PLANIFICACION; para el PROGRAMA FOMENTO PRODUCCION BOVINOS, FOMENTO PRODUCCION PORCINOS, INCENTIVOS DE YERBA MATE, PROGRAMA REFORESTACION,PROGRAMA SUELO,PROGRAMA KAA HEE,PROGRAMA DESARROLLO AGRICOLA,NISSAN Nº216 Y NISSAN Nº243 Y los Gastos de EDUCACIÓN COOPERATIVA, COORDINADORES ZONALES, JÓVENES, RELACIONES PÚBLICAS, CENTRO DE CAPACITACIONES, MINIBUS Nº286-
- 7- Parte de este fondo se utilizó para cubrir pérdidas de TRIGO 2013 de 55,690,452,644 ,CHIA 2015 DE 113,735,547, PROGRAMA PORCINO 584,364,421.-
- 8- Aporte legal para el INCOOP, instituido por Ley Nº 2.157, en su Artículo 25º, y cuyo monto se obtiene de la sumatoria de: 1º) El 0,25% del salario mínimo mensual calculado por el número de socios de cada cooperativa al cierre de su ejercicio económico anual, y 2º) El 0,12% del capital integrado de cada cooperativa al cierre de su ejercicio económico anual

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGRICOLA LIMITADA  
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY  
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1,953  
RUC 80017198-5

### 10. VARIACIÓN DEL GASTO ADMINISTRATIVO ENTRE LOS EJERCICIOS 2.015 - 2.016

RUBRO	2.015	2.016	%	VARIACIÓN (GS.)	VARIACIÓN (%)
Chacra Experimental - Soja	16.852.045	-95.280.721	-0,44	-112.132.766	-665,40
Vivero	73.299.103	125.346.003	0,57	52.046.900	71,01
Tractor MF Asistencia Técnica	25.084.228	0	0,00	-25.084.228	-100,00
Taller de Electricidad	-81.404.390	-102.006.985	-0,47	-20.602.595	25,31
Taller Metalúrgico	-140.115.430	-54.950.072	-0,25	85.165.358	-60,78
Taller Mecánico	-42.300.498	-81.967.328	-0,38	-39.666.830	93,77
Taller Mantenimiento de Edificio	-16.614.115	-80.290.629	-0,37	-63.676.514	383,27
Depósito de Materiales	-16.560.804	-257.481.909	-1,18	-240.921.105	1.454,77
Departamento Administrativo	6.241.587.769	6.887.705.292	31,52	646.117.523	10,35
Publicidad Institucional	636.266.208	879.002.110	4,02	242.735.902	38,15
Asesoramiento y Auditorías	215.789.080	195.181.808	0,89	-20.607.272	-9,55
Gastos Judiciales	604.748.197	0	0,00	-604.748.197	-100,00
Tasas e Impuestos	1.203.423.727	1.363.897.825	6,24	160.474.098	13,33
Asambleas y Reuniones	668.846.886	724.998.831	3,32	56.151.945	8,40
Aporte de Sostenimiento	247.274.376	0	0,00	-247.274.376	-100,00
Exposiciones y Ferias	702.353.241	614.892.681	2,81	-87.460.560	-12,45
Agendas y Calendarios	35.859.545	22.539.091	0,10	-13.320.454	-37,15
Auspicio a Entidades	0	0	0,00	0	#; DIV/0!
División Marketing	225.644.550	181.240.596	0,83	-44.403.954	-19,68
Impuesto a la Renta	1.519.029.740	539.340.840	2,47	-979.688.900	-64,49
Oficina Asunción	82.300.685	97.738.303	0,45	15.437.618	18,76
Gerencia General	828.053.485	834.800.938	3,82	6.747.453	0,81
Donaciones	344.174.593	309.956.354	1,42	-34.218.239	-9,94
Seguridad	1.018.838.010	1.036.694.766	4,74	17.856.756	1,75
Consejo de Administración	2.330.017.870	2.258.135.927	10,33	-71.881.943	-3,09
Junta de Vigilancia	1.084.480.901	1.009.463.523	4,62	-75.017.378	-6,92
Centro Recreativo	263.856.367	336.402.313	1,54	72.545.946	27,49
Comité Electoral	107.861.013	53.623.846	0,25	-54.237.167	-50,28
Auditoría Interna	296.518.404	281.648.033	1,29	-14.870.371	-5,01
Incentivo Producción Pecuaria	13.284.146	11.920.547	0,05	-1.363.599	-10,26
Unid.Seg.e Higiene Industrial	447.170.826	448.353.455	2,05	1.182.629	0,26
Transferido del Ejercicio anterior	7.782.828.384	0	0,00	-7.782.828.384	-100,00
(-)Transferido al Ejercicio siguiente	0	4.309.777.894	19,72	4.309.777.894	0,00
Neto de transferencias	0	0	0,00	0	0,00
<b>TOTALES</b>	<b>26.718.448.142</b>	<b>21.850.683.332</b>	<b>100,00</b>	<b>-4.867.764.810</b>	<b>-18,22</b>

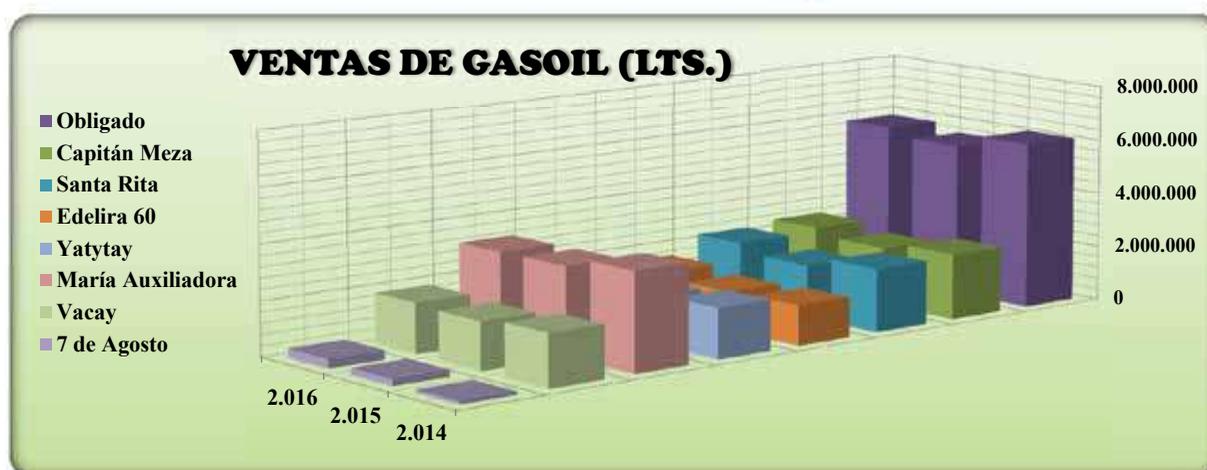
<b>PORCENTAJE SOBRE INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>1,41%</b>	<b>1,15%</b>
---	--------------	--------------

## B. ESTADÍSTICAS

### 1. U.E.N. COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES

#### 1.1 GASOIL - TIPO III

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	6.062.158	5.558.148	-8,31	5.815.153	4,62
Capitán Meza	2.395.149	2.107.564	-12,01	2.363.791	12,16
Santa Rita	2.307.618	1.889.452	-18,12	2.217.094	17,34
Edelira 60	1.453.257	1.385.349	-4,67	1.578.030	13,91
Yatytay	1.834.948	1.658.600	-9,61	1.612.014	-2,81
María Auxiliadora	3.599.464	3.219.101	-10,57	3.201.963	-0,53
Vacay	1.922.440	1.755.285	-8,69	1.835.502	4,57
Capitán Miranda	1.352.703	1.207.808	-10,71	1.323.152	9,55
7 de Agosto	111.053	248.582	123,84	334.228	34,45
<b>TOTALES</b>	<b>21.038.790</b>	<b>19.029.889</b>	<b>-9,55</b>	<b>20.280.927</b>	<b>6,57</b>



#### 1.2 NAFTA 85 OCTANOS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	1.629.742	1.353.387	-16,96	1.336.103	-1,28
Capitán Meza	282.690	291.503	3,12	270.421	-7,23
Santa Rita	885.703	685.118	-22,65	731.404	6,76
Edelira 60	152.460	164.013	7,58	151.304	-7,75
Yatytay	281.821	233.421	-17,17	204.928	-12,21
María Auxiliadora	829.552	708.899	-14,54	614.183	-13,36
Vacay	419.430	357.252	-14,82	324.836	-9,07
Capitán Miranda	175.042	178.645	2,06	182.825	2,34
7 de Agosto	72.576	98.523	35,75	82.348	-16,42
<b>TOTALES</b>	<b>4.729.016</b>	<b>4.070.761</b>	<b>-13,92</b>	<b>3.898.352</b>	<b>-4,24</b>

#### 1.3 NAFTA 97 OCTANOS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	15.159	20.992	38,48	19.668	-6,31
<b>TOTALES</b>	<b>15.159</b>	<b>20.992</b>	<b>38,48</b>	<b>19.668</b>	<b>-6,31</b>

#### 1.4 NAFTA 95 OCTANOS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	298.017	330.220	10,81	371.773	12,58
Capitán Meza	82.649	108.106	30,80	113.690	5,17
Santa Rita	165.630	131.875	-20,38	141.278	7,13
Edelira 60	26.512	25.143	-5,16	25.990	3,37
Yatytay	49.024	43.159	-11,96	47.627	10,35
María Auxiliadora	143.670	148.595	3,43	149.891	0,87
Vacay	47.069	38.617	-17,96	35.993	-6,79
Capitán Miranda	44.561	61.908	38,93	78.509	26,82
<b>TOTALES</b>	<b>857.132</b>	<b>887.623</b>	<b>3,56</b>	<b>964.751</b>	<b>8,69</b>

#### 1.5 ECOPOWER DIESEL TIPO I

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	591.340	672.181	13,67	733.627	9,14
Capitán Meza	135.749	139.742	2,94	150.212	7,49
Santa Rita	0	63.627	#¡DIV/0!	158.845	149,65
Yatytay	74.996	94.496	26,00	105.488	11,63
María Auxiliadora	236.188	289.552	22,59	317.060	9,50
Vacay	0	18.280	#¡DIV/0!	51.168	179,91
Capitán Miranda	123.508	131.231	6,25	183.743	40,01
<b>TOTALES</b>	<b>1.161.781</b>	<b>1.409.109</b>	<b>21,29</b>	<b>1.700.143</b>	<b>20,65</b>

#### 1.6 NAFTA 91 OCTANOS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	400.088	565.231	41,28	720.240	27,42
Santa Rita	0	103.678	#¡DIV/0!	176.441	70,18
Yatytay	105.768	100.519	-4,96	121.664	21,04
María Auxiliadora	192.118	240.208	25,03	304.475	26,75
Capitán Miranda	67.598	100.986	49,39	146.759	45,33
7 de Agosto	18.141	29.849	64,54	27.069	-9,31
<b>TOTALES</b>	<b>783.713</b>	<b>1.140.471</b>	<b>45,52</b>	<b>1.496.648</b>	<b>31,23</b>

#### 1.7 DIESEL ADITIVADO

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	322.415	509.802	58,12	524.627	2,91
Capitán Meza	61.684	107.900	74,92	87.884	-18,55
Santa Rita	0	110.593	#¡DIV/0!	169.785	53,52
Yatytay	37.209	70.915	90,59	64.807	-8,61
María Auxiliadora	147.037	236.931	61,14	214.809	-9,34
Vacay	0	14.482	#¡DIV/0!	44.480	207,14
Capitán Miranda	69.139	121.330	75,49	115.437	-4,86
<b>TOTALES</b>	<b>637.484</b>	<b>1.171.953</b>	<b>83,84</b>	<b>1.221.829</b>	<b>4,26</b>

#### 1.8 ALCOHOL CARBURANTE

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	63.634	95.874	50,66	120.033	25,20
Santa Rita	0	25.506	#¡DIV/0!	43.938	72,27
Yatytay	16.520	22.401	35,60	21.448	-4,25
Capitán Miranda	39.550	67.830	71,50	74.592	9,97
<b>TOTALES</b>	<b>119.704</b>	<b>211.611</b>	<b>76,78</b>	<b>260.011</b>	<b>22,87</b>

## 1.9 GAS POR LITROS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	169.355	196.269	15,89	216.750	10,44
Capitán Meza	34.832	42.990	23,42	42.647	-0,80
Santa Rita	0	13.792	#¡DIV/0!	40.125	190,93
Yatytay	26.925	30.519	13,35	25.691	-15,82
María Auxiliadora	75.119	71.822	-4,39	67.881	-5,49
Capitán Miranda	80.582	84.543	4,92	103.477	22,40
<b>TOTALES</b>	<b>386.813</b>	<b>439.935</b>	<b>13,73</b>	<b>496.571</b>	<b>12,87</b>

## 1.10 LUBRICANTES

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	118.716	104.378	-12,08	114.220	9,43
Capitán Meza	35.109	32.825	-6,51	34.032	3,68
Santa Rita	9.417	9.459	0,45	7.239	-23,47
Edelira 60	19.912	17.699	-11,11	19.546	10,44
Yatytay	17.434	14.920	-14,42	17.997	20,62
María Auxiliadora	34.124	29.711	-12,93	32.792	10,37
Vacay	20.018	17.741	-11,37	18.284	3,06
Capitán Miranda	12.394	13.769	11,09	15.198	10,38
7 de Agosto	909	1.324	45,65	3.683	178,17
<b>TOTALES</b>	<b>268.033</b>	<b>241.826</b>	<b>-9,78</b>	<b>262.991</b>	<b>8,75</b>



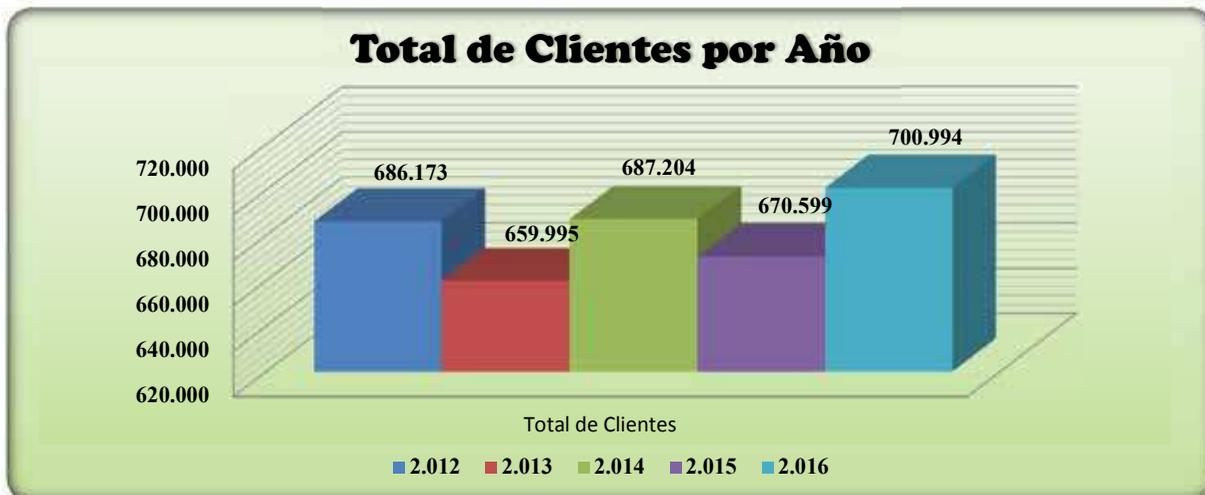
## 2. U.E.N. SUPERMERCADO

### 2.1 VENTAS POR SECCIÓN (EN MILES DE GUARANÍES)

VENTAS POR SECCIÓN	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Librería y Juguetería	2.053.606	1.945.372	-5,27	2.163.042	11,19
Boutique	2.311.645	2.367.025	2,40	2.736.286	15,60
Tienda	7.087.591	6.846.844	-3,40	8.019.779	17,13
Bazar	2.680.613	2.361.164	-11,92	2.650.262	12,24
Almacén	45.165.515	43.890.478	-2,82	50.519.858	15,10
Panadería	1.453.164	1.793.335	23,41	2.117.460	18,07
Carnes	4.586.118	4.417.562	-3,68	4.374.669	-0,97
Frutas y Verduras	7.790.887	7.275.343	-6,62	7.679.496	5,56
Farmacia	7.648.166	7.739.328	1,19	8.698.696	12,40
Telas	1.239.722	1.117.565	-9,85	1.189.042	6,40
<b>TOTALES</b>	<b>82.017.027</b>	<b>79.754.016</b>	<b>-2,76</b>	<b>90.148.590</b>	<b>13,03</b>

## 2.2 ESTADÍSTICAS DE CLIENTES

DETALLE DE CLIENTES	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Total de Clientes	686.173	659.995	687.204	670.599	700.994
Promedio Mensual	57.181	55.000	57.267	55.883	58.416
Promedio Diario	1.906	1.833	1.908	1.863	1.947
% de Variación		-3,82	4,12	-2,42	4,53



## 3. U.F.N. VETERINARIA

### 3.1 MEDICAMENTOS

VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	1.862.663.000	2.137.084.000	14,73	2.373.042.000	11,04
Capitán Meza	270.736.000	237.476.000	-12,29	274.803.000	15,72
Santa Rita	246.483.000	324.614.000	31,70	245.987.000	-24,22
Edelira 60	171.586.000	206.607.000	20,41	242.492.000	17,37
Yatytay	306.513.000	288.895.000	-5,75	275.534.000	-4,62
María Auxiliadora	274.522.000	321.745.000	17,20	404.517.000	25,73
Vacay	38.045.000	152.488.000	300,81	76.643.000	-49,74
Capitán Miranda	291.116.000	301.271.000	3,49	347.673.000	15,40
7 de Agosto	178.334.000	256.744.000	43,97	318.373.000	24,00
<b>TOTALES</b>	<b>3.639.998.000</b>	<b>4.226.924.000</b>	<b>16,12</b>	<b>4.559.064.000</b>	<b>7,86</b>

### 3.2 INSUMOS

VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	3.153.093.000	4.243.918.000	34,60	3.769.732.000	-11,17
Capitán Meza	752.109.000	1.224.075.000	62,75	429.352.000	-64,92
Santa Rita	979.388.000	723.025.000	-26,18	882.250.000	22,02
Edelira 60	744.200.000	1.547.895.000	107,99	1.109.741.000	-28,31
Yatytay	809.109.000	1.211.580.000	49,74	687.327.000	-43,27
María Auxiliadora	1.266.584.000	1.516.892.000	19,76	901.269.000	-40,58
Vacay	408.919.000	976.657.000	138,84	611.839.000	-37,35
Capitán Miranda	246.742.000	605.651.000	145,46	382.627.000	-36,82
7 de Agosto	177.547.000	298.275.000	68,00	270.427.000	-9,34
<b>TOTALES</b>	<b>8.537.691.000</b>	<b>12.347.968.000</b>	<b>44,63</b>	<b>9.044.564.000</b>	<b>-26,75</b>

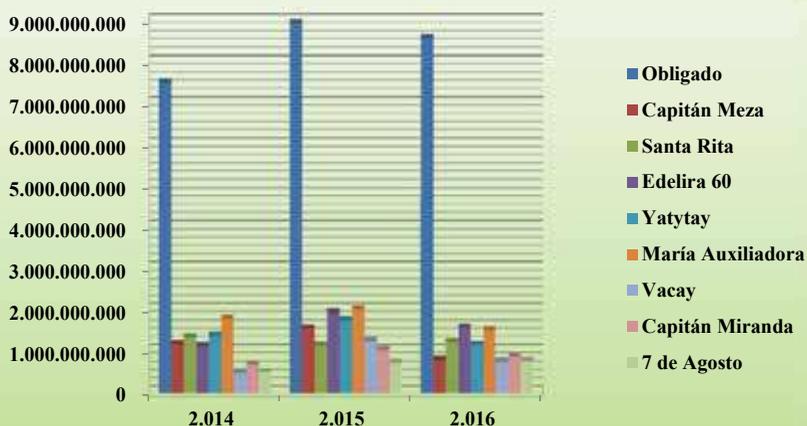
### 3.3 ACCESORIOS

VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	2.504.826.000	2.571.516.000	2,66	2.445.464.000	-4,90
Capitán Meza	164.536.000	100.203.000	-39,10	103.621.000	3,41
Santa Rita	118.827.000	105.690.000	-11,06	104.194.000	-1,42
Edelira 60	214.679.000	194.044.000	-9,61	233.231.000	20,19
Yatyty	263.993.000	267.942.000	1,50	211.026.000	-21,24
María Auxiliadora	266.578.000	195.741.000	-26,57	223.267.000	14,06
Vacay	45.362.000	128.944.000	184,26	66.471.000	-48,45
Capitán Miranda	154.610.000	140.091.000	-9,39	139.828.000	-0,19
7 de Agosto	150.546.000	176.651.000	17,34	183.278.000	3,75
<b>TOTALES</b>	<b>3.883.957.000</b>	<b>3.880.822.000</b>	<b>-0,08</b>	<b>3.710.380.000</b>	<b>-4,39</b>

### 3.4 CONSOLIDADO

VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	7.520.582.000	8.952.518.000	19,04	8.588.238.000	-4,07
Capitán Meza	1.187.381.000	1.561.754.000	31,53	807.776.000	-48,28
Santa Rita	1.344.698.000	1.153.329.000	-14,23	1.232.431.000	6,86
Edelira 60	1.130.465.000	1.948.546.000	72,37	1.585.464.000	-18,63
Yatyty	1.379.615.000	1.768.417.000	28,18	1.173.887.000	-33,62
María Auxiliadora	1.807.684.000	2.034.378.000	12,54	1.529.053.000	-24,84
Vacay	492.326.000	1.258.089.000	155,54	754.953.000	-39,99
Capitán Miranda	692.468.000	1.047.013.000	51,20	870.128.000	-16,89
7 de Agosto	506.427.000	731.670.000	44,48	772.078.000	5,52
<b>TOTALES</b>	<b>16.061.646.000</b>	<b>20.455.714.000</b>	<b>27,36</b>	<b>17.314.008.000</b>	<b>-15,36</b>

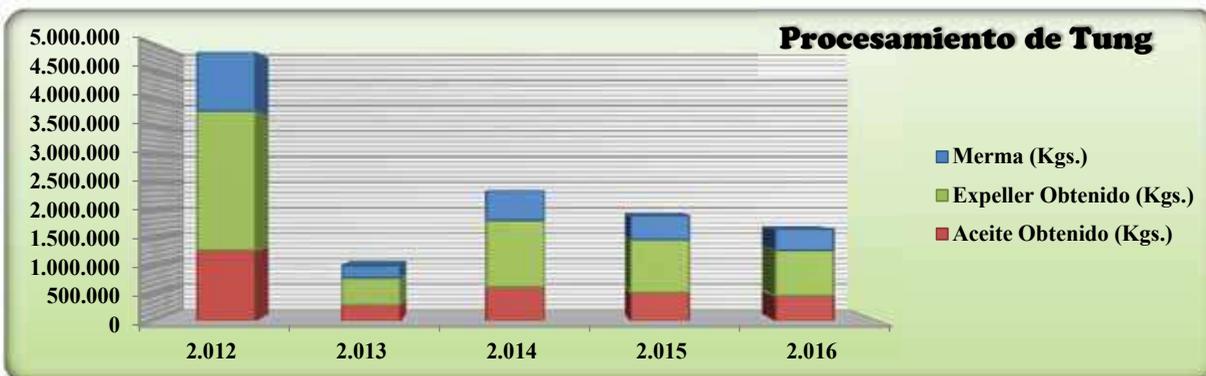
### Ventas Consolidadas Agrovetterinaria (Gs.)



### 4. U.E.N. ACEITE DE TUNG

#### 4.1 PROCESAMIENTO DE TUNG

ZAFRA	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Tung Procesado (Kgs.)	4.838.108	994.798	2.337.088	1.897.833	1.654.312
Aceite Obtenido (Kgs.)	1.270.395	291.024	607.202	513.278	448.466
Expeller Obtenido (Kgs.)	2.514.650	489.790	1.209.180	947.780	827.156
Merma (Kgs.)	1.053.063	213.984	520.706	436.775	378.690
Rend. de Aceite (%)	26,26	29,25	25,98	27,05	27,11
Rend. de Expeller (%)	51,98	49,24	51,74	49,94	50,00
Merma (%)	21,77	21,51	22,28	23,01	22,89



## 5. U.E.N. YERBA

### 5.1 ESTADÍSTICAS DE YERBA

EJERCICIO	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Acopio Yerba Canchada (Kgs.)	6.884.877	8.120.331	8.063.560	9.909.000	9.730.000
% de Variación		17,94	-0,70	22,89	-1,81
Ventas Yerba Elaborada (Kgs.)	6.798.208	6.624.352	7.329.759	8.097.212	8.493.341
% de Variación		-2,56	10,65	10,47	4,89
Facturación Total (En miles de Gs.)	51.553.648	70.480.195	79.204.427	87.247.719	95.346.309
% de Variación		36,71	12,38	10,16	9,28



### 5.2 VENTAS DE YERBA POR PRESENTACIÓN Y POR MERCADO

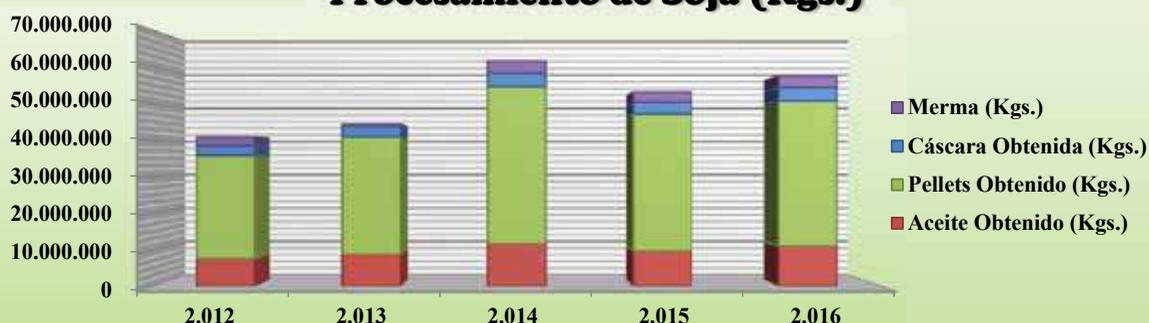
EJERCICIO	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Yerba Mate Comp. (Kgs.)	1.346.617	1.279.803	1.430.584	1.478.231	1.576.938
Ag. Fdo. De la Mora	681.468	611.708	688.250	710.583	746.130
Ag. Cnel. Oviedo	174.172	181.348	191.046	193.358	217.783
Ventas Central	490.977	486.747	551.288	574.290	613.025
Yerba Mate en fardos Trad. Y Sel.Especial (Kgs.)	1.649.385	1.660.185	1.830.696	2.002.131	2.186.356
Ag. Fdo. De la Mora	352.389	322.903	364.883	345.942	367.234
Ag. Cnel. Oviedo	187.534	198.676	204.018	203.068	220.561
Ventas Central	1.109.462	1.138.606	1.261.795	1.453.121	1.598.561
Yerba Mate Línea Económica (Kgs.)	3.802.206	3.684.364	4.068.479	4.616.850	4.730.047
Ag. Fdo. De la Mora	1.778.077	1.829.630	2.145.568	2.480.581	2.509.301
Ag. Cnel. Oviedo	598.053	509.888	595.878	645.438	687.955
Ventas Central	1.426.076	1.344.846	1.327.033	1.490.831	1.532.791
<b>TOTALES (Kgs.)</b>	<b>6.798.208</b>	<b>6.624.352</b>	<b>7.329.759</b>	<b>8.097.212</b>	<b>8.493.341</b>

## 6. U.E.N. SOJA INDUSTRIAL

### 6.1 PROCESAMIENTO DE SOJA

ZAFRA	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Soja Acopiada (Kgs.)	165.983.553	428.261.048	376.641.144	318.721.132	376.686.701
Soja Procesada (Kgs.)	40.847.841	44.306.014	61.665.160	53.116.349	57.481.486
% Industrializado	24,61%	10,35%	16,37%	16,67%	15,26%
Aceite Obtenido (Kgs.)	7.558.979	8.796.034	11.673.839	9.569.890	11.009.602
Rend. de Aceite (%)	18,51%	19,85%	18,93%	18,02%	19,15%
Pellets Obtenido (Kgs.)	28.213.000	32.042.931	42.883.240	37.559.110	39.616.550
Rend. de Pellets (%)	69,07%	72,32%	69,54%	70,71%	68,92%
Cáscara Obtenida (Kgs.)	2.659.078	2.868.390	3.753.730	3.225.050	3.667.690
Cáscara Obtenida (%)	6,51%	6,47%	6,09%	6,07%	6,38%
Merma (Kgs.)	2.416.784	598.659	3.354.291	2.762.300	3.187.644
Merma (%)	5,92%	1,35%	5,44%	5,20%	5,55%

#### Procesamiento de Soja (Kgs.)



### 6.2 CALDERAS: PRODUCCIÓN DE VAPOR

ZAFRA	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Vapor (TM.)	19.942	18.687	23.390	21.851	25.993
% de crecimiento		-6,29%	25,17%	-6,58%	18,96%

#### Vapor (TM.)



### 6.3 PRODUCCIÓN DE AGUA

ZAFRA	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Agua (m <sup>3</sup> )	196.253	178.918	226.611	225.081	218.227
% de crecimiento		-8,83%	26,66%	-0,68%	-3,05%

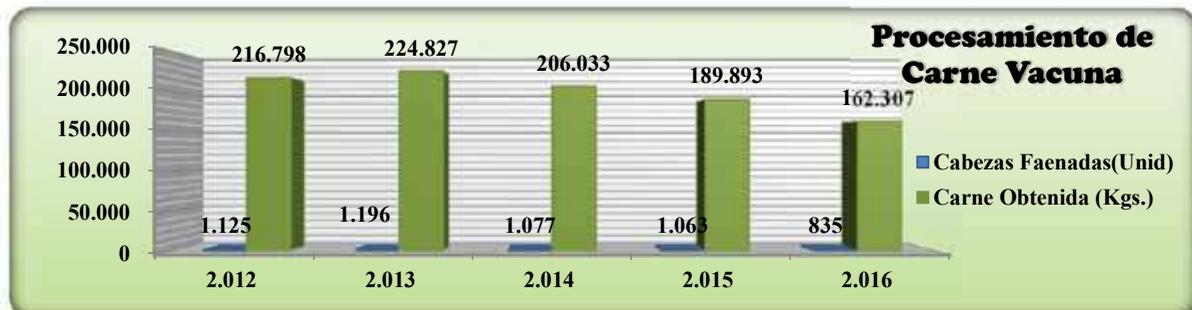
#### Agua (m<sup>3</sup>.)



## 7. U.E.N. CARNES

### 7.1 PROCESAMIENTO DE CARNE VACUNA

ZAFRA	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Cabezas Faenadas(Unid)	1.125	1.196	1.077	1.063	835
Promedio Mensual	94	100	90	89	70
% de Variación		6,31	-9,95	-1,30	-21,45
Carne Obtenida (Kgs.)	216.798	224.827	206.033	189.893	162.307
% de Variación		3,70	-8,36	-7,83	-14,53
Prom. por Animal (Kgs.)	192,71	187,98	191,30	178,64	194,38
Variación Rendim. (%)		-2,45	1,77	-6,62	8,81



### 7.2 PROCESAMIENTO DE CARNE DE PORCINA

ZAFRA	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Cabezas Faenadas (Unid.)	753	663	780	692	656
Promedio Mensual (Unid.)	63	55	65	58	55
% de Variación		-11,95	17,65	-11,28	-4,62
Carne Obtenida (Kgs.)	43.689	39.753	43.407	39.743	38.367
% de Variación		-9,01	9,19	-8,44	-3,46
Prom. por Animal (Kgs.)	58,02	59,96	55,65	57,43	58,49
% de Variación		3,34	-7,19	3,20	1,84



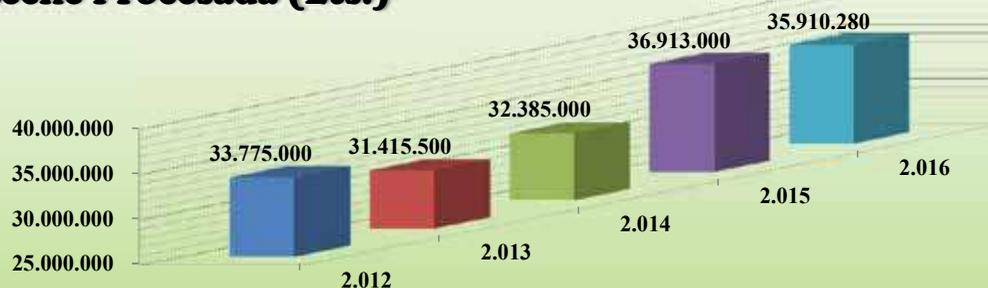
## 8. U.E.N. LÁCTEOS

### 8.1 PROCESAMIENTO DE LECHE

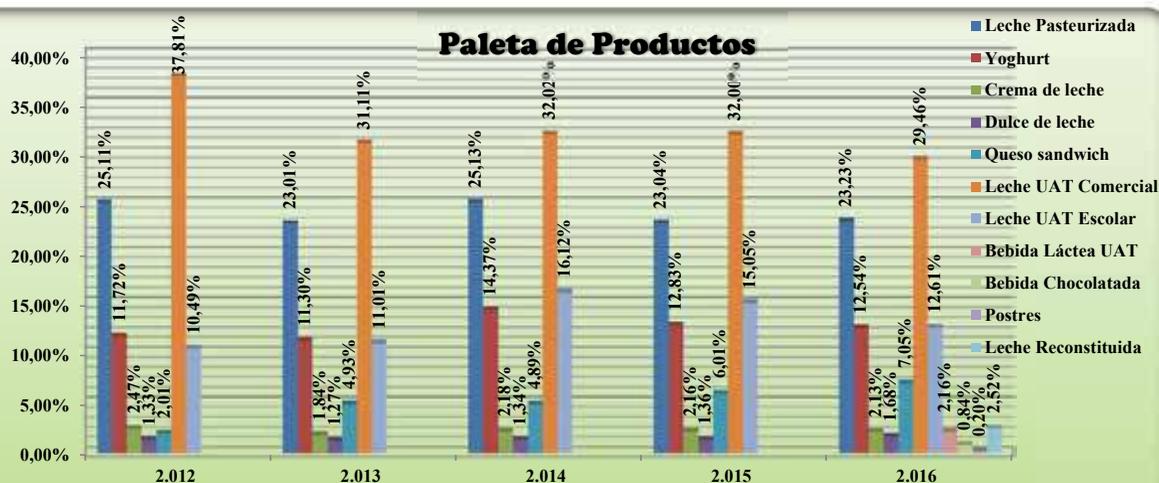
DETALLE	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Leche Procesada (Lts.)	33.775.000	31.415.500	32.385.000	36.913.000	35.910.280
% Variación		-6,99	3,09	13,98	-2,72
Leche Procesada (Lts.) (Promedio Diario)	92.534	86.070	88.726	101.132	98.384
Precios Pagados al Productor (Gs./Lt.)	1.752	1.732	1.924	1.889	1.796
% Variación		-1,14%	11,09%	-1,82%	-4,92%
Ingreso por Litro vendido (Gs./Lt.)	3.613	3.523	4.122	3.964	4.214
% Variación		-2,49%	17,00%	-3,83%	6,31%

PRODUCTOS ELABORADOS (%)	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Leche Pasteurizada	25,11%	23,01%	25,13%	23,04%	23,23%
Bebida Láctea	0,00%	3,42%	2,76%	2,88%	2,18%
Leche Cruda	9,06%	12,11%	1,19%	4,67%	3,40%
Yoghurt	11,72%	11,30%	14,37%	12,83%	12,54%
Crema de leche	2,47%	1,84%	2,18%	2,16%	2,13%
Dulce de leche	1,33%	1,27%	1,34%	1,36%	1,68%
Queso sandwich	2,01%	4,93%	4,89%	6,01%	7,05%
Leche UAT Comercial	37,81%	31,11%	32,02%	32,00%	29,46%
Leche UAT Escolar	10,49%	11,01%	16,12%	15,05%	12,61%
Bebida Láctea UAT					2,16%
Bebida Chocolatada					0,84%
Postres					0,20%
Leche Reconstituida					2,52%
% TOTAL DE PRODUCCIÓN	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

### Leche Procesada (Lts.)



### Paleta de Productos

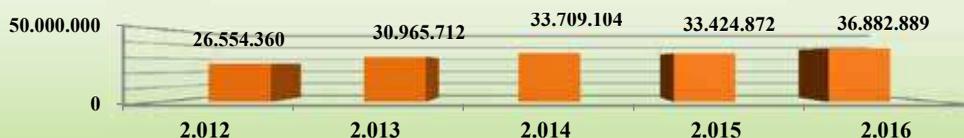


## 9. U.E.N. BALANCEADOS

### 9.1 VENTAS DE BALANCEADOS

VENTAS	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Ventas Anuales Balanceados (Kgs.)	26.554.360	30.965.712	33.709.104	33.424.872	36.882.889
Meses de Ventas	12	12	12	12	12
Ventas Mensuales Balanceados (Kgs.)	2.212.863	2.580.476	2.809.092	2.785.406	3.073.574
% de crecimiento		16,61	8,86	-0,84	10,35

### Ventas de Balanceados(Kgs.)



#### 9.2 VENTAS POR SUCURSALES (LÍNEAS COMERCIALES)

VENTAS POR LOCAL (KG.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Central	5.152.104	4.247.891	-17,55	4.749.563	11,81
Capitán Meza	76.505	112.020	46,42	225.045	100,90
Santa Rita	838.549	1.011.040	20,57	915.690	-9,43
Edelira 60	370.550	471.550	27,26	524.720	11,28
Yatytay	562.065	764.785	36,07	985.170	28,82
María Auxiliadora	761.495	743.130	-2,41	736.890	-0,84
Vacay	486.732	452.602	-7,01	577.055	27,50
Capitán Miranda	210.994	433.130	105,28	644.225	48,74
7 de Agosto	79.960	195.135	144,04	350.680	79,71
Ag. Fdo. De la Mora	0	62.020	#¡DIV/0!	113.575	83,13
<b>TOTALES</b>	<b>8.538.954</b>	<b>8.493.303</b>	<b>-0,53</b>	<b>9.822.613</b>	<b>15,65</b>

#### 9.3 VENTAS POR LÍNEAS COMERCIALES

VENTAS POR LÍNEA (KG.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Bovino	6.922.120	7.422.688	7,23	6.969.807	-6,10
Cerdo	534.669	554.225	3,66	579.410	4,54
Aves	824.030	1.021.330	23,94	1.142.910	11,90
Equino	39.075	36.575	-6,40	44.750	22,35
Ovino	1.825	1.000	-45,21	2.200	120,00
Sal Mineral	0	130.875	#¡DIV/0!	136.725	4,47
Aparcería Bovinos	4.441.490	1.180.339	-73,42	392.285	-66,77
Aparcería Cerdos	20.728.660	22.077.840	6,51	24.942.130	12,97
<b>TOTALES</b>	<b>33.491.869</b>	<b>32.424.872</b>	<b>-3,19</b>	<b>34.210.217</b>	<b>5,51</b>

### 10. U.E.N. GRANOS

#### 10.1 ESTADÍSTICAS DE ACOPIO

##### 10.1.1 SOJA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	47.612	41.390	-13,07	54.626	31,98
Capitán Meza	57.021	48.946	-14,16	53.463	9,23
Santa Rita	36.257	30.325	-16,36	36.123	19,12
Edelira 60	41.629	32.325	-22,35	38.271	18,39
Yatytay	34.472	19.444	-43,59	25.210	29,65
María Auxiliadora	43.210	35.631	-17,54	39.975	12,19
Vacay	56.018	45.782	-18,27	46.033	0,55
Capitán Miranda	19.313	15.656	-18,94	17.950	14,65
Santa Inés	0	0	#¡DIV/0!	10.971	#¡DIV/0!
Silos de Terceros	39.369	27.455	-30,26	35.836	30,52
Puerto Joaquín	0	0	#¡DIV/0!	16.475	#¡DIV/0!
Silos de Socios	1.741	2.215	27,21	5.171	133,46
<b>TOTALES</b>	<b>376.641</b>	<b>299.169</b>	<b>-20,57</b>	<b>380.104</b>	<b>27,05</b>



### 10.1.2 TRIGO

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	13.609	6.974	-48,76	8.791	26,05
Capitán Meza	13.859	8.872	-35,99	10.676	20,34
Santa Rita	8.258	5.076	-38,53	6.941	36,74
Edelira 60	15.267	9.909	-35,10	13.192	33,14
Yatyty	12.796	8.876	-30,63	9.474	6,73
María Auxiliadora	19.447	10.407	-46,48	15.254	46,58
Vacay	16.668	10.990	-34,07	16.650	51,50
Capitán Miranda	11.232	8.854	-21,17	13.036	47,23
Santa Inés	0	4.845	#¡DIV/0!	2.149	-55,64
Silos de Terceros	307	204	-33,62	181	-11,37
Silos de Socios	0	0	#¡DIV/0!	4.308	#¡DIV/0!
<b>TOTALES</b>	<b>111.443</b>	<b>75.006</b>	<b>-32,70</b>	<b>100.651</b>	<b>34,19</b>



### 10.1.3 SORGO - 2° ZAFRA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	97	233	140,74	240	3,17
Capitán Meza	1.202	2.962	146,54	118	-96,03
María Auxiliadora	714	2.167	203,64	558	-74,24
Vacay	1.001	5.383	437,52	1.977	-63,27
<b>TOTALES</b>	<b>3.013</b>	<b>10.745</b>	<b>256,58</b>	<b>2.893</b>	<b>-73,08</b>

### 10.1.4 MAÍZ - 1° ZAFRA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	0	0	#¡DIV/0!	82	#¡DIV/0!
Capitán Meza	0	0	#¡DIV/0!	212	#¡DIV/0!
Edelira 60	1.623	601	-62,97	0	-100,00
<b>TOTALES</b>	<b>1.623</b>	<b>601</b>	<b>-62,97</b>	<b>294</b>	<b>-51,08</b>

### 10.1.5 MAÍZ - 2° ZAFRA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	3.596	4.668	29,81	8.046	72,37
Santa Rita	8.074	5.602	-30,62	6.347	13,30
Edelira 60	2.877	4.414	53,42	1.434	-67,51
Yatytay	2.700	1.360	-49,63	1.176	-13,53
Silos de Terceros	0	616	#¡DIV/0!	0	-100,00
Santa Inés	0	0	#¡DIV/0!	542	#¡DIV/0!
<b>TOTALES</b>	<b>17.247</b>	<b>16.660</b>	<b>-3,40</b>	<b>17.545</b>	<b>5,31</b>

### 10.1.6 GIRASOL

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	0	90	#¡DIV/0!	84	-6,67
Edelira 60	0	119	#¡DIV/0!	284	138,66
María Auxiliadora	0	120	#¡DIV/0!	16	-86,67
Capitán Miranda	0	427	#¡DIV/0!	69	-83,84
<b>TOTALES</b>	<b>0</b>	<b>756</b>	<b>#¡DIV/0!</b>	<b>453</b>	<b>-40,08</b>

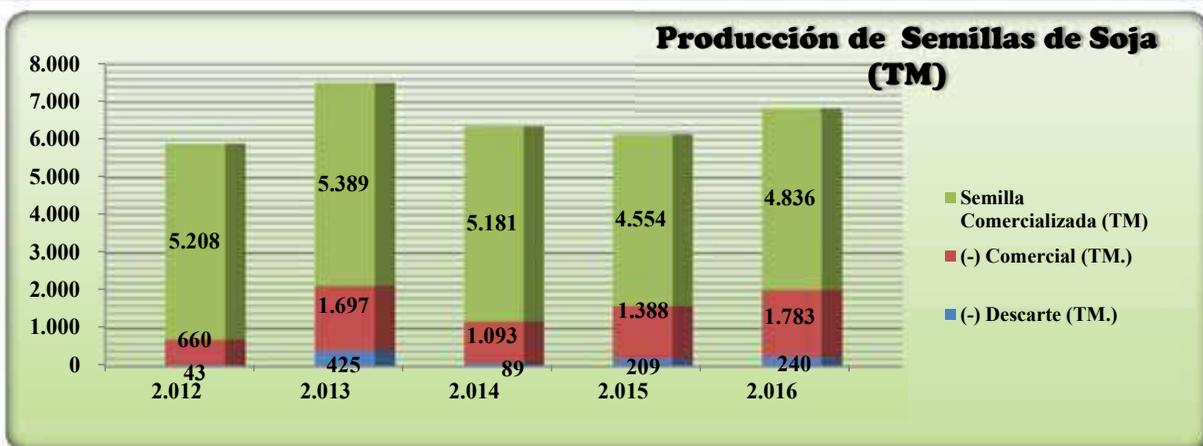
### 10.1.7 COLZA CANOLA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	413	2.792	576,03	1.141	-59,13
Edelira 60	594	2.141	260,44	628	-70,67
María Auxiliadora	1.902	3.342	75,71	2.003	-40,07
<b>TOTALES</b>	<b>2.909</b>	<b>8.275</b>	<b>184,46</b>	<b>3.772</b>	<b>-54,42</b>

## 11. U.E.N. SEMILLAS

### 11.1 SEMILLA DE SOJA

DETALLE DE PRODUCCIÓN (TM.)	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Volúmen acopiado (TM.)	5.911	7.511	6.363	6.151	6.859
Volúmen acopiado (%)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
(-) Descarte (TM.)	43	425	89	209	240
(-) Descarte (%)	0,73%	5,66%	1,40%	3,39%	3,50%
(-) Comercial (TM.)	660	1.697	1.093	1.388	1.783
(-) Comercial (%)	11,17%	22,59%	17,18%	22,57%	25,99%
semilla Comercializada (TM)	5.208	5.389	5.181	4.554	4.836
semilla Comercializada (%)	88,11%	71,75%	81,42%	74,04%	70,51%

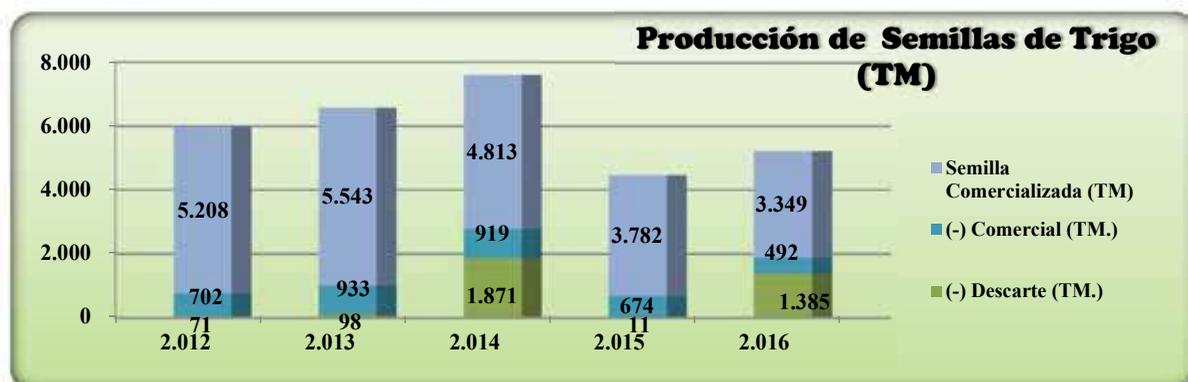


### 11.1.1 SEMILLA DE SOJA

VENTAS POR LOCAL (T.M.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	1.615	2.121	31,33%	2.505	18,09%
Capitán Meza	830	551	-33,66%	443	-19,46%
Santa Rita	165	95	-42,67%	155	63,85%
Edelira 60	622	467	-24,98%	477	2,25%
Yatytay	395	278	-29,62%	289	3,92%
María Auxiliadora	556	320	-42,45%	288	-9,86%
Vacay	623	492	-21,03%	470	-4,43%
Capitán Miranda	309	180	-41,78%	156	-13,36%
7 de Agosto	66	52	-21,21%	53	0,98%
<b>TOTALES</b>	<b>5.181</b>	<b>4.555</b>	<b>-12,09%</b>	<b>4.836</b>	<b>6,18%</b>

### 11.2 SEMILLA DE TRIGO

DETALLE DE PRODUCCIÓN (TM.)	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Volúmen acopiado (TM.)	5.981	6.574	7.603	4.467	5.226
Volúmen acopiado (%)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
(-) Descarte (TM.)	71	98	1.871	11	1.385
(-) Descarte (%)	1,19%	1,49%	24,61%	0,24%	26,50%
(-) Comercial (TM.)	702	933	919	674	492
(-) Comercial (%)	11,74%	14,19%	12,09%	15,09%	9,42%
Semilla Comercializada (TM)	5.208	5.543	4.813	3.782	3.349
Semilla Comercializada (%)	87,08%	84,32%	63,30%	84,67%	64,08%



### 11.2.1 SEMILLA DE TRIGO

VENTAS POR LOCAL (T.M.)	2.014 2	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	1.895	1.499	-20,89%	1.363	-9,08%
Capitán Meza	491	418	-14,79%	304	-27,34%
Santa Rita	66	48	-27,88%	27	-43,28%
Edelira 60	565	438	-22,48%	328	-25,11%
Yatytay	489	303	-38,08%	257	-15,24%
María Auxiliadora	499	430	-13,83%	387	-9,93%
Vacay	399	352	-11,83%	361	2,49%
Capitán Miranda	293	242	-17,41%	292	20,74%
7 de Agosto	118	52	-55,59%	31	-41,15%
<b>TOTALES</b>	<b>4.815</b>	<b>3.782</b>	<b>-21,45%</b>	<b>3.350</b>	<b>-11,44%</b>

### 11.3 SEMILLAS VARIAS

DETALLE DE PRODUCCIÓN (TM.)	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Volúmen acopiado (TM.)	917	897	659	829	848
Volúmen acopiado (%)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
(-) Descarte (TM.)	93	124	16	6	13
(-) Descarte (%)	10,14%	13,82%	2,43%	0,72%	1,53%
(-) Comercial (TM.)	9	0	101	83	119
(-) Comercial (%)	0,98%	0,00%	15,33%	10,01%	14,03%
Semilla Comercializada (TM.)	815	773	542	740	716
Semilla Comercializada (%)	88,88%	86,18%	82,25%	89,27%	84,44%

#### 11.3.1 SEMILLAS VARIAS

VENTAS POR LOCAL (T.M.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	361	466	29,09%	488	4,69%
Capitán Meza	42	82	95,24%	64	-22,37%
Santa Rita	25	22	-12,00%	19	-14,95%
Edelira 60	22	18	-18,18%	31	74,83%
Yatytay	18	46	155,56%	47	1,43%
María Auxiliadora	9	20	122,22%	22	7,80%
Vacay	53	55	3,77%	25	-53,71%
Capitán Miranda	7	26	271,43%	16	-38,50%
7 de Agosto	5	5	0,00%	4	-13,40%
<b>TOTALES</b>	<b>542</b>	<b>740</b>	<b>36,53%</b>	<b>716</b>	<b>-3,28%</b>

## 12. U.E.N. AHORRO & CRÉDITO

### 12.1 CAJA DE AHORRO - GUARANÍES

PLAZO	Ai 31/12/14	Ai 31/12/15	Variación 2.014 - 2.015 (%)	Ai 31/12/16	Variación 2.015 - 2.016 (%)
A la Vista	16.972.484.126	15.324.296.233	-9,71%	14.993.363.421	-2,16%
A 3 meses	833.084.356	599.558.863	-28,03%	1.772.533.928	195,64%
A 6 meses	3.754.317.835	2.954.606.173	-21,30%	4.073.776.269	37,88%
A 12 meses	11.970.811.096	12.626.134.966	5,47%	15.509.749.022	22,84%
A 24 meses	9.035.905.076	9.138.825.690	1,14%	10.414.733.866	13,96%
A 36 meses	18.137.452.051	18.289.214.106	0,84%	18.223.748.539	-0,36%
A 48 meses	6.509.725.334	6.500.648.539	-0,14%	9.162.282.918	40,94%
A 60 meses	23.130.161.749	23.924.017.706	3,43%	27.686.747.262	15,73%
<b>TOTAL GUARANÍES</b>	<b>90.343.941.623</b>	<b>89.357.302.276</b>	<b>-1,09%</b>	<b>101.836.935.225</b>	<b>13,97%</b>

### 12.2 CAJA DE AHORRO - DÓLARES

PLAZO	Ai 31/12/14	Ai 31/12/15	Variación 2.014 - 2.015 (%)	Ai 31/12/16	Variación 2.015 - 2.016 (%)
A la Vista	2.872.095,87	1.747.401,05	-39,16%	1.855.914,80	6,21%
A 3 meses	480.936,26	320.803,61	-33,30%	257.234,27	-19,82%
A 6 meses	1.762.888,15	867.228,89	-50,81%	1.277.836,95	47,35%
A 12 meses	1.659.847,31	1.916.583,23	15,47%	2.725.378,53	42,20%
A 24 meses	609.275,67	708.504,96	16,29%	888.488,49	25,40%
A 36 meses	1.144.239,87	1.244.426,46	8,76%	1.563.173,74	25,61%
A 48 meses	186.012,14	138.191,48	-25,71%	146.168,03	5,77%
A 60 meses	814.148,03	948.915,96	16,55%	1.049.337,98	10,58%
<b>TOTAL DÓLARES</b>	<b>9.529.443,30</b>	<b>7.892.055,64</b>	<b>-17,18%</b>	<b>9.763.532,79</b>	<b>23,71%</b>

### 12.3 DEUDA DE SOCIOS - GUARANÍES

MONEDA	Al 31/12/14	Al 31/12/15	Variación 2.014 - 2.015 (%)	Al 31/12/16	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Guaraníes	267.618.960.436	316.723.732.853	18,35%	197.886.773.746	-37,52%

### 12.4 DEUDA DE SOCIOS - DÓLARES

MONEDA	Al 31/12/14	Al 31/12/15	Variación 2.014 - 2.015 (%)	Al 31/12/16	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Dólares	47.850.097,45	57.639.245,53	20,46%	32.919.693,02	-42,89%

### 12.5 HABERES DE SOCIOS - GUARANÍES

MONEDA	Al 31/12/14	Al 31/12/15	Variación 2.014 - 2.015 (%)	Al 31/12/16	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Guaraníes	22.922.638.689	21.328.878.545	-6,95%	21.496.374.572	0,79%

### 12.6 HABERES DE SOCIOS - DÓLARES

MONEDA	Al 31/12/14	Al 31/12/15	Variación 2.014 - 2.015 (%)	Al 31/12/16	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Dólares	13.357.545,62	8.919.439,42	-33,23%	10.752.277,26	20,55%

### 12.7 MOVIMIENTO DE CUENTAS CORRIENTES

MONEDA	Al 31/12/14	Al 31/12/15	Variación 2.014 - 2.015 (%)	Al 31/12/16	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Ingresos Financieros	39.368.454.020	50.597.448.445	28,52%	55.358.320.000	9,41%
(-) Egresos Financieros	25.875.728.959	41.620.948.608	60,85%	54.920.024.000	31,95%
Resultado Económico	13.492.725.061	8.976.499.837	-33,47%	438.296.000	-95,12%
Margen Bruto (%)	34,27%	17,74%		0,79%	

## 13 U.E.N. MEDICINA PRE PAGA

### 13.1 CANTIDAD DE ASEGURADOS MEDICINA PRE PAGA

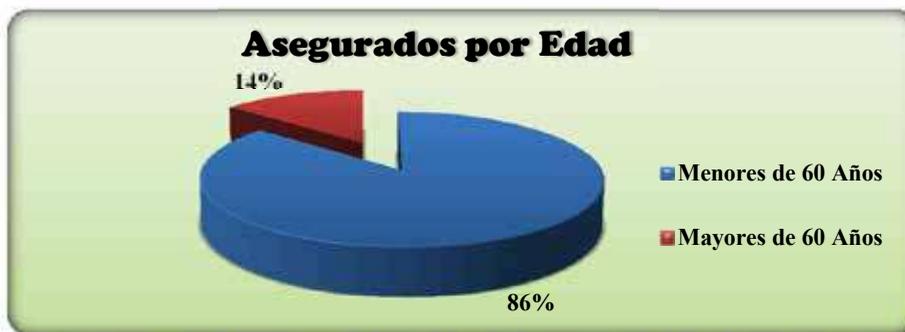
AÑO	Cantidad de Asegurados	Aumento Unidades	Aumento %
2.011	7.937		
2.012	8.252	315	3,97%
2.013	8.777	525	6,36%
2.014	9.013	236	2,69%
2.015	8.843	-170	-1,89%
2.016	8.757	-86	-0,97%

**Cantidad de Asegurados**



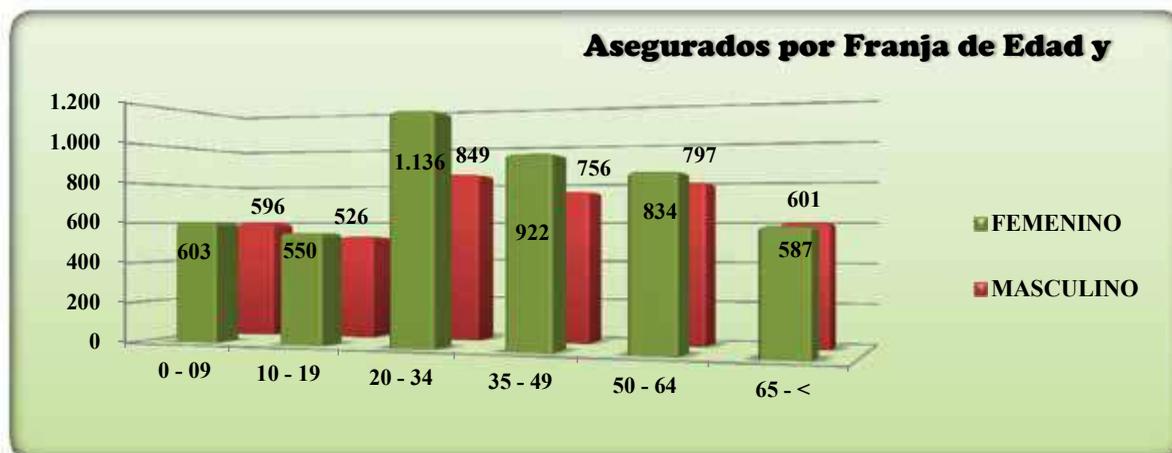
### 13.2 SEGMENTACIÓN DE LOS ASEGURADOS POR EDAD

Concepto	Sexo Femenino	Sexo Masculino	TOTAL
TOTAL Inscriptos	4.632	4.125	8.757
Menores de 60 Años	87,33%	85,43%	86,38%
Mayores de 60 Años	12,67%	14,57%	13,62%
Total	100,00%	100,00%	100,00%

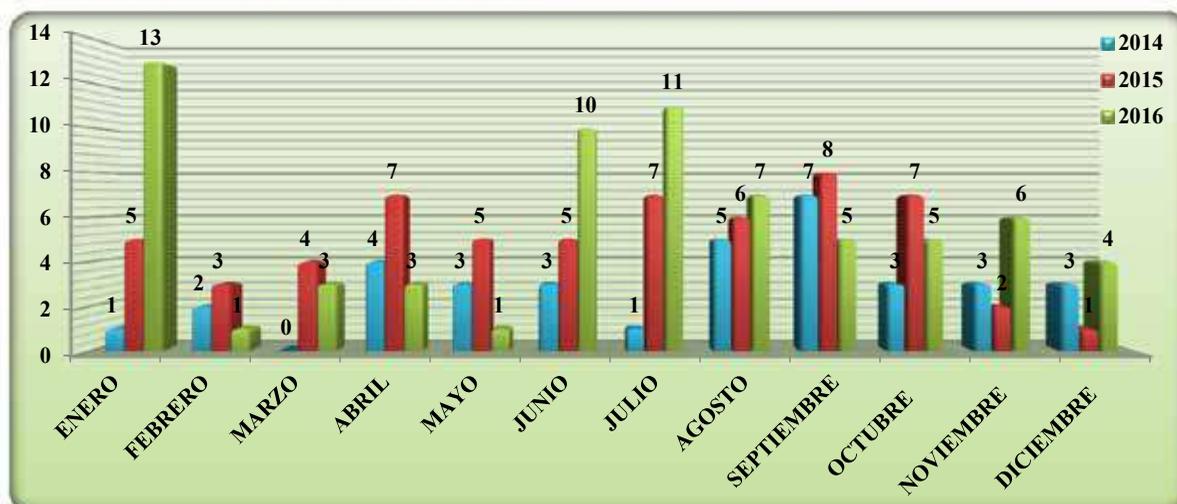


### 13.3 SEGMENTACIÓN DE LOS ASEGURADOS POR FRANJA DE EDAD Y GÉNERO

Edades	FEMENINO	MASCULINO
0 - 09	603	596
10 - 19	550	526
20 - 34	1.136	849
35 - 49	922	756
50 - 64	834	797
65 - <	587	601
TOTALES	4.632	4.125



### 13.4 SERVICIOS FÚNEBRES CUBIERTOS



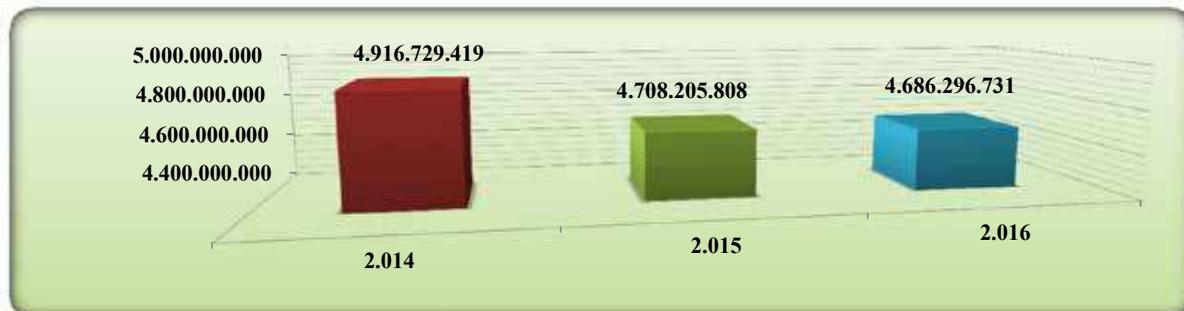
### 13.5 MONTO DE FACTURACIÓN ANUAL DE LOS PRESTADORES DE SERVICIOS

PRESTADORES DE SERVICIOS	MONTO ANUAL 2.015 (GS.)	PARTICIPACIÓN 2.015 (%)	MONTO ANUAL 2.016 (GS.)	PARTICIPACIÓN 2.016 (%)	VARIACIÓN 2.015 - 2.016 (%)
SANATORIO ADVENTISTA DE HOHENAU	2.966.060.930	39,70	3.842.211.099	0,00	-22,80
SANATORIO ALEMÁN	2.602.576.380	34,84	2.815.169.753	0,00	-7,55
CLÍNICA TAJY	140.332.622	1,88	462.807.323	0,00	-69,68
CLÍNICA SAN GREGORIO	280.474.216	3,75	616.284.424	0,00	-54,49
SANATORIO DIVINO NIÑO JESUS	203.682.190	2,73	269.596.100	0,00	-24,45
SANATORIO PIRAPO	231.715.100	3,10	313.884.070	0,00	-26,18
CONSULTORIO DR. OMAR LOOSE	66.459.588	0,89	40.100.750	0,00	65,73
CLÍNICA SAMAI	104.687.000	1,40	100.112.863	0,00	4,57
SANATORIO ITAPÚA	284.281.697	3,81	153.830.494	0,00	84,80
CLÍNICA HIPÓCRATES	49.684.100	0,67	86.178.350	0,00	-42,35
SANATORIO ADVENTISTA DE ASUNCION	63.576.845	0,85	109.455.599	0,00	-41,92
LABORATORIO BIOMED	64.310.400	0,86	76.670.550	0,00	-16,12
DIVISIÓN IMÁGENES CLINICA TAJY	34.721.500	0,46	50.985.000	0,00	-31,90
SANATORIO STA. RITA	11.474.650	0,15	89.955.370	0,00	-87,24
LABORATORIO VITAL	53.478.000	0,72	46.207.530	0,00	15,73
CLÍNICA BIOREVITAL	39.811.250	0,53	31.891.800	0,00	24,83
CLÍNICA MARIA AUXILIADORA	39.141.226	0,52	48.012.250	0,00	-18,48
CONSULTORIO DR. CARLOS MARTÍNEZ	37.982.181	0,51	35.178.000	0,00	7,97
CONSULTORIO DR. BENEGAS	30.558.000	0,41	33.188.000	0,00	-7,92
CONSULTORIO DR. MARCOS BOGADO	26.734.099	0,36	60.670.213	0,00	-55,94
LABORATORIO DRA. REGINA BEZCKO	25.948.500	0,35	30.106.500	0,00	-13,81
CONSULTORIO DR. RAÚL VIRÉ	0	0,00	81.956.268	0,00	-100,00
LABORATORIO ITAPUA	32.070.530	0,43	36.069.323	0,00	-11,09
CONSULTORIO DR. JOEL PAREDES	29.206.300	0,39	35.084.900	0,00	-16,76
CENTRO MÉDICO DEL SUR	0	0,00	35.779.030	0,00	-100,00
FISIOTERAPIA FRANCIS CARDOZO	0	0,00	30.870.818	0,00	-100,00
LABORATORIO BRAUM	14.914.815	0,20	27.720.450	0,00	-46,20
CLÍNICA VIRGEN DE FÁTIMA	17.765.000	0,24	43.988.300	0,00	-59,61
CONSULTORIO DR. MIGUEL FARIAS	0	0,00	29.043.300	0,00	-100,00
FISIOTERAPIA VANESA VITALIS	0	0,00	28.749.000	0,00	-100,00
CONSUTORIO DR. JULIAN RIOS	0	0,00	22.902.000	0,00	-100,00
LABORATORIO BIOSUR	19.425.950	0,26	27.402.240	0,00	-29,11
FISIOTERAPIA PATRICIA SILVA	0	0,00	20.050.800	0,00	-100,00
<b>TOTALES</b>	<b>7.471.073.069</b>	<b>100,00</b>	<b>9.732.112.467</b>	<b>100,00</b>	<b>-23,23</b>

## 14. U.E.N. COMUNICACIONES

### 14.1 CONSUMO LÍNEAS DE TELEFONÍA CELULAR

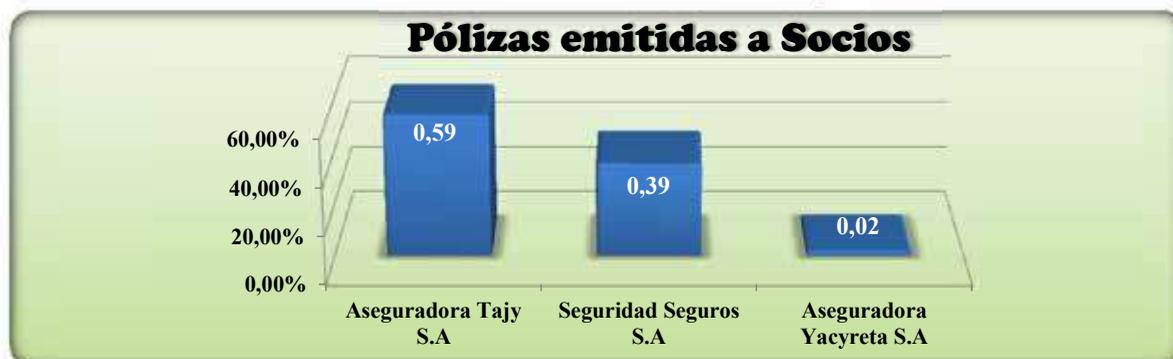
FACTURACIÓN ANUAL LÍNEAS DE CELULARES (GS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
	4.916.729.419	4.708.205.808	-4,24%	4.686.296.731	-0,47%



## 15. U.E.N. SEGURO PATRIMONIAL

### 15.1 POLIZAS EMITIDAS A SOCIOS POR COMPAÑÍA ASEGURADORA

COMPAÑÍA ASEGURADORA	CANTIDAD DE PÓLIZAS	% DE PÓLIZAS
Aseguradora Tajy S.A	2.675	59,17%
Seguridad Seguros S.A	1.757	38,86%
Aseguradora Yacvreta S.A	89	1,97%
<b>TOTAL PÓLIZAS</b>	<b>4.521</b>	<b>100%</b>



## 16. U.E.N. CENTRO DE DISTRIBUCIÓN INSUMOS

### 16.1 FERTILIZANTES

VENTAS POR LOCAL (KGS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	4.800.950	4.377.800	-8,81	4.740.200	8,28
Capitán Meza	3.787.900	2.957.950	-21,91	3.403.250	15,05
Santa Rita	3.745.350	2.046.460	-45,36	3.840.200	87,65
Edelira 60	2.678.035	2.289.900	-14,49	3.037.820	32,66
Yatytay	2.826.300	2.167.700	-23,30	2.395.900	10,53
María Auxiliadora	3.329.200	2.125.350	-36,16	3.528.250	66,01
Vacay	6.206.400	3.060.700	-50,68	4.065.550	32,83
Capitán Miranda	2.298.550	2.014.200	-12,37	1.957.950	-2,79
7 de Agosto	444.100	545.650	22,87	566.150	3,76
<b>TOTALES</b>	<b>30.116.785</b>	<b>21.585.710</b>	<b>-28,33</b>	<b>27.535.270</b>	<b>27,56</b>



#### 16.2 CAL AGRÍCOLA

VENTAS POR LOCAL (KGS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	2.123.660	2.394.104	12,73	2.890.624	20,74
Capitán Meza	1.896.390	1.227.253	-35,28	1.211.620	-1,27
Santa Rita	1.880.256	1.075.550	-42,80	1.471.150	36,78
Edelira 60	699.920	593.980	-15,14	555.980	-6,40
Yatytay	471.300	1.733.740	267,86	859.952	-50,40
María Auxiliadora	2.040.409	1.537.570	-24,64	996.290	-35,20
Vacay	1.107.718	888.978	-19,75	903.738	1,66
Capitán Miranda	432.550	242.350	-43,97	348.350	43,74
7 de Agosto	188.794	250.500	32,68	617.790	146,62
<b>TOTALES</b>	<b>10.840.997</b>	<b>9.944.025</b>	<b>-8,27</b>	<b>9.855.494</b>	<b>-0,89</b>



#### 16.3 HERBICIDAS

VENTAS POR LOCAL (KGS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	328.510	305.634	-6,96	343.377	12,35
Capitán Meza	173.754	165.133	-4,96	176.161	6,68
Santa Rita	53.203	44.308	-16,72	46.354	4,62
Edelira 60	117.869	127.112	7,84	139.582	9,81
Yatytay	95.630	95.977	0,36	100.890	5,12
María Auxiliadora	149.862	143.288	-4,39	170.166	18,76
Vacay	138.269	124.098	-10,25	155.508	25,31
Capitán Miranda	87.212	96.801	11,00	103.480	6,90
7 de Agosto	24.591	28.704	16,73	34.770	21,13
<b>TOTALES</b>	<b>1.168.900</b>	<b>1.131.055</b>	<b>-3,24</b>	<b>1.270.288</b>	<b>12,31</b>



#### 16.4 FITOSANITARIOS

VENTAS POR LOCAL (KGS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	193.610	226.135	16,80	212.624	-5,97
Capitán Meza	109.195	115.689	5,95	105.786	-8,56
Santa Rita	61.070	43.447	-28,86	37.404	-13,91
Edelira 60	60.177	73.016	21,34	76.837	5,23
Yatytay	56.137	72.412	28,99	71.805	-0,84
María Auxiliadora	71.758	81.885	14,11	89.036	8,73
Vacay	79.795	91.930	15,21	88.068	-4,20
Capitán Miranda	39.048	53.715	37,56	42.451	-20,97
7 de Agosto	12.170	17.219	41,49	18.803	9,20
<b>TOTALES</b>	<b>682.960</b>	<b>775.448</b>	<b>13,54</b>	<b>742.814</b>	<b>-4,21</b>



#### 17. U.E.N. CENTRO DE DISTRIBUCIÓN HIPER

##### 17.1 OBLIGADO

VENTAS POR SECCIÓN (MILES DE GS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Almacén	244.489	244.588	0,04%	270.824	10,73%
Art. del Hogar	18.106.794	15.519.020	-14,29%	15.675.607	1,01%
Ferretería	12.284.361	11.223.686	-8,63%	11.710.232	4,33%
Repuestos	1.959.934	1.532.057	-21,83%	1.268.599	-17,20%
Pintura	3.032.841	2.699.318	-11,00%	2.942.563	9,01%
Cubiertas	4.528.710	4.021.470	-11,20%	4.390.363	9,17%
Mat. de Construcción	9.394.317	11.764.644	25,23%	9.577.436	-18,59%
Sanit. y Accesorios	4.914.268	4.479.142	-8,85%	4.602.332	2,75%
Rep. y Eq. Agrícolas	9.147.616	8.118.675	-11,25%	8.861.082	9,14%
<b>TOTALES</b>	<b>63.613.330</b>	<b>59.602.600</b>	<b>-6,30%</b>	<b>59.299.038</b>	<b>-0,51%</b>



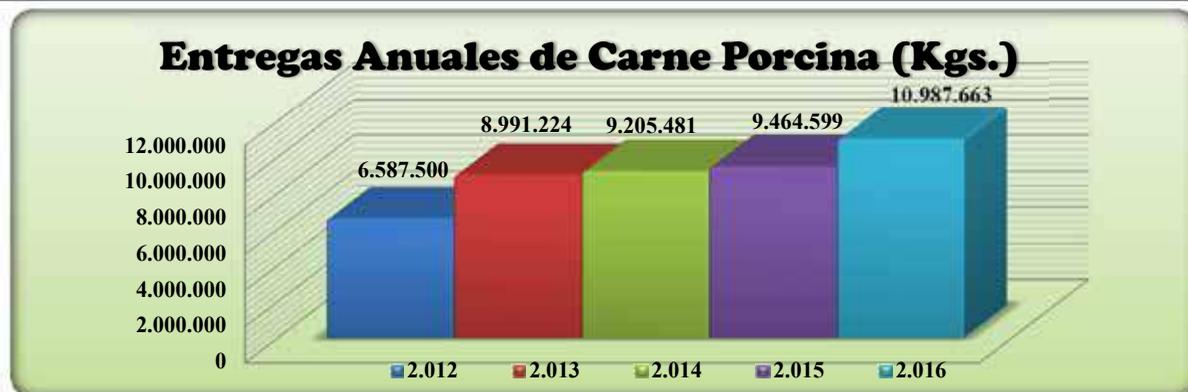
#### 17.2 CONSOLIDADO - PRODUCTOS HIPERMERCADO

VENTAS POR LOCAL (MILES DE GS.)	2.014	2.015	Variación 2.014 - 2.015 (%)	2.016	Variación 2.015 - 2.016 (%)
Obligado	63.613.330	59.602.600	-6,30%	59.299.038	-0,51%
Capitán Meza	1.179.430	875.857	-25,74%	761.830	-13,02%
Santa Rita	198.839	166.038	-16,50%	179.076	7,85%
Edelira 60	1.419.983	1.436.604	1,17%	1.932.285	34,50%
Yatyty	2.572.009	2.198.153	-14,54%	2.491.229	13,33%
María Auxiliadora	1.877.031	1.908.887	1,70%	1.743.310	-8,67%
Vacay	406.450	462.127	13,70%	466.737	1,00%
Capitán Miranda	478.807	452.281	-5,54%	491.719	8,72%
7 de Agosto	1.083.983	1.266.884	16,87%	1.138.863	-10,11%
<b>TOTALES</b>	<b>72.829.863</b>	<b>68.369.431</b>	<b>-6,12%</b>	<b>68.504.088</b>	<b>0,20%</b>

#### 18. PROGRAMAS PECUARIOS

##### 18.1 APARCERÍA PORCINA

DETALLE	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Número de Productores integrados (Unid.)	39	44	44	44	48
% de crecimiento		12,82%	0,00%	0,00%	9,09%
Entregas Anuales de Carne porcina (Kgs.)	6.587.500	8.991.224	9.205.481	9.464.599	10.987.663
% de crecimiento		36,49%	2,38%	2,81%	16,09%
Promedio Factor de Conversión Alimentar	3,13	3,00	2,85	2,80	2,81
Mortandades (%)	3,46%	1,82%	1,82%	1,31%	1,28%
Promedio Ganancia de Peso Diaria (Kg./animal)	0,755	0,792	0,850	0,841	0,829



## 18.2 PROGRAMA DE PRODUCCIÓN BOVINA

DETALLE	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Cantidad de Animales Faenados (Unid.)	2.291	3.313	6.497	1.089	688
% de crecimiento		44,61	96,11	-83,24	-36,82
Carne Peso Vivo (Kgs.)	860.949	1.245.258	2.332.929	457.175	278.130
% de crecimiento		44,64	87,35	-80,40	-39,16



## **INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA** (Art.125 inc.d Estatuto Social)

Tal como se estipula en los Estatutos Sociales de la Cooperativa Colonias Unidas, la Junta de Vigilancia ha continuado sin alteraciones en los cargos; Presidente: Bruno Arsenio Buss Schlender; Vicepresidente: Jean Seno Wiesenhütter; Secretario: Antonio Luis Gerhard Brítez; Vocales Titulares: Ángel Alfredo Müller Dickel y Luis Zuchi; Vocal Suplente: Julián Morínigo Villar.

La Junta de Vigilancia para el apoyo de las Gestiones, cuenta con un Staff de Auditores para los Controles Internos: Lic. Rubén Antonio Barrios Endler, Lic. Carlos Javier Cáceres Otazú y el Lic. Jorge Abel Villarreal Silva.

Para los servicios de apoyo externo exigidos por la Ley, se acuerda contratar a la empresa PCG CONSULTING GROUP, para realizar los controles propios de una Auditoría Externa al Balance General, Cuadro de Resultados, Balances Intermedios y Revisión Especial de Operaciones con Derivados, Contratos de Futuros, en el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre del año 2016.

Los informes intermedios trimestrales se han girado al Consejo de Administración y Gerencias Vinculadas según corresponde a la exigencia del Instituto Nacional de Cooperativismo, según la presentación de controles a marzo, junio, septiembre y diciembre del 2016.

Igualmente se ha gestionado el Informe Especial con el enfoque de la LEY 1015/97 que previene y reprime los actos ilícitos destinados a la legitimación de dinero o bienes, y sus modificaciones para el cumplimiento.

Las sesiones ordinarias de la Junta de Vigilancia se realizaron normalmente de acuerdo al Art.130° del Estatuto Social, una vez al mes.

Se han atendido todas las inquietudes de los Socios tal como lo indica el Estatuto Social, cumpliendo con el Art.125 punto B, inciso E, la de Suministrar a los Socios que lo requieran información sobre las materias de su competencia.

Se ha concurrido en las Sucursales como así también en los diferentes sectores de la Casa Central. Los resultados de los controles se han girado a través de Comunicados Internos por escrito al Consejo de Administración para su conocimiento y posterior toma de decisiones.

### **Gestiones de la Junta de Vigilancia según los Controles realizados.**

En el ejercicio 2016, la Junta de Vigilancia en su carácter de órgano contralor y en cumplimiento a sus funciones según el Art. 133 del Estatuto Social de velar por el buen cumplimiento de las actividades Económicas y Sociales de la Cooperativa cuyos resultados más resaltantes fueron emitidos al Consejo de Administración y a cada uno de los sectores involucrados. Se realizaron controles rutinarios sorpresivos, con el objetivo de brindar apoyo a las gestiones de la Administración e ir subsanando las

observaciones si las hubiese, de manera a prevenir situaciones que podrían poner en riesgo el patrimonio de la Empresa. Las decisiones finales siempre quedarán en manos de la administración.

### **Sucursales:**

- **Santa Rita:** Sector Veterinaria: la propia administración de la sucursal ha colaborado con los controles internos y ha detectado irregularidades en cuanto a la facturación de insumos varios. Al detectar el hecho la Junta de Vigilancia procede a acompañar los controles de stock de mercaderías, emitiendo posteriormente un informe en donde se sugiere la aplicación de sanción disciplinaria de acuerdo a la gravedad del hecho. Como medida correctiva se ha rescindido contrato laboral con los funcionarios responsables.

- **Yatytay:** En la sucursal el trabajo alcanzó el sector Asistencia Técnica Agrícola. Se ha detectado irregularidades por parte de un funcionario que realizaba registro de solicitudes de insumos en las matrículas de los socios sin su consentimiento y no elaboraba los documentos correspondientes. Las sugerencias han sido aplicadas por el Consejo de Administración y se ha terminado el vínculo laboral con el responsable.

- **Capitán Meza:** Se han realizado varios controles en los cuales se evidenció debilidades en la Administración. Como consecuencia se ha realizado el cambio de la Jefatura, previo acompañamiento de un Inventario General de Bienes de Cambio.

- **Edelira 60:** En el transcurso del Ejercicio 2016 se ha visitado en varias ocasiones la Sucursal, realizando controles rutinarios en todos los sectores. En uno de los controles se evidenció debilidades significativas en el manejo de los valores en la Caja Central de la Sucursal y como consecuencia se ha rescindido el Contrato Laboral con la Encargada.

- **Santa Inés:** La sucursal presenta en el ejercicio 2016 un faltante de soja de 250.077 kilos. Se ha investigado el origen del Faltante, en donde se pudo comprobar registros de entradas de Soja al silo que físicamente no han ingresado. Se comprobó que funcionarios de la Sucursal manipularon el sistema informático registrando cargamentos de Soja a la Matrícula de los Socios, para después poder efectivizar el supuesto producto entregado. El caso se derivó a las instancias correspondientes, para iniciar las Acciones Judiciales que amerita la investigación.

Los controles se han extendido a las demás sucursales: Capitán Miranda, Ma. Auxiliadora y Vacay, las cuales al momento del control se encontraban razonablemente bien.

**En la Casa Central y Agencias de Ventas:** los controles internos alcanzaron sectores específicos como el Sector de Compras y Suministros, Agrodinámica, Lácteos Casa Central, Agencia de Ventas Ciudad del Este, Agencia de Ventas Coronel Oviedo, Agencia de Ventas Fernando de la Mora, Hipermercado, Yerba Mate, UEN Supermercado y Sección Farmacia y UEN Combustibles y Lubricantes.

Han tenido observaciones los siguientes controles:

- **Compras y Suministros:** el sector viene arrastrando debilidades de ejercicios anteriores en el orden de las mercaderías y en cuanto a la gestión de las compras realizadas por el sector. Se ha logrado mejoras en cuanto al orden de las mercaderías, no obstante en cuanto a las compras se sigue trabajando en las acciones correctivas para mejorar el sector.

- **Agrodinámica:** se ha realizado controles a la Administración de la Agrodinámica, detectándose debilidades significativas, específicamente en el manejo de los valores y documentaciones. En reunión con la administración fueron expuestas sugerencias que han sido aceptadas y aplicadas, resolviéndose rescindir contrato laboral con la responsable del manejo de los valores del Sector de la Agrodinámica.

- **Lácteos:** Departamento de Comercialización: se ha procedido al control de los depósitos de ventas en la casa central y el control se extendió a las Agencias de Ventas de Ciudad del Este y Fernando de la Mora. Se han ajustado por diferencias de inventario dentro del sistema informático, cuyos montos han alcanzado un valor significativo pero no afectó el patrimonio del sector debido a que son mercaderías ficticias acumuladas de ejercicios anteriores. El objetivo del trabajo fue sanear los depósitos informáticos y bloquear los que ya no se utilizan.

Departamento de Producción: el control alcanzó el área de Acopio de Leche, en donde se han detectados irregularidades en cuanto al acopio de los distintos centros habilitados para el efecto. Se sugirió a la administración el cumplimiento del contrato de prestación de servicios o realizar una nueva contratación con el servicio más efectivo para la cooperativa y los productores. Las sugerencias han sido aceptadas por la administración.

- **UEN Supermercado y Farmacia:** se han practicado arqueos de valores en las Cajas del sector Supermercado y la Farmacia. No hubo diferencias significativas en cuanto a los valores manejados en la caja, pero se evidenció deficiencias de control interno en el sector de la Farmacia, informado por la Junta de Vigilancia a la Administración, quien se ha encargado de subsanar los problemas mediante acciones correctivas.

- **UEN Insumos Agropecuarios:** se han realizado control de inventario en los sectores de agroquímicos, fertilizantes y semillas. Se han impartido sugerencias principalmente en cuanto al orden del sector lo cual fueron acatadas y se han autorizado los ajustes en el stock del sistema informático, evidenciados en los controles. En la sección Veterinaria se han realizado controles de bienes de cambio y se ha recomendado el ajuste de los faltantes y sobrantes en el stock del sistema informático; así mismo se solicita al sector identificar el origen de las diferencias, y en caso de que la responsabilidad sea del funcionario, gestionar para que se apliquen acciones correctivas.

La Junta de Vigilancia ha participado de los Inventarios de Bienes de Cambio con motivo del Cierre del Ejercicio 2016 en los diferentes sectores, se ha tomado conocimiento y se solicitó habilitar el ajuste correspondiente en el sistema informático bajo el concepto diferencias de inventario.

**JUNTA DE VIGILANCIA**  
**DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA**  
**Art. 128 Estatuto Social.**

Honorable Asamblea General Ordinaria de asociados de la Cooperativa Colonias Unidas Agrop. Industrial Lda., La Junta de Vigilancia cumple en dictaminar sobre la Memoria, Balance General, Inventario y Cuadro de Resultados del Ejercicio correspondiente al año 2016, con base a lo establecido en el Art. 76 inciso d) de la Ley 438/94 y el Artículo 128 del Estatuto Social de la Cooperativa.

La fiscalización se ha cumplido en forma ilimitada y permanente sobre las operaciones, y es opinión de esta Junta de Vigilancia que los Estados Contables analizados reflejan razonablemente la situación patrimonial y financiera de la Cooperativa Colonias Unidas del período comprendido desde el 01 de enero al 31 de diciembre del año 2016, por lo cual recomendamos a esta Asamblea la aprobación de los mismos, así como lo ha hecho la Junta de Vigilancia en cumplimiento de la Resolución 3116/2008 del Instituto Nacional del Cooperativismo.

Obligado, 02 de Marzo de 2017  
JUNTA DE VIGILANCIA

**LOGROS EN LA EDUCACIÓN COOPERATIVA**  
**(Art. 125 inc. “j” del Estatuto Social)**

Honorable Asamblea General Ordinaria de asociados de la Cooperativa Colonias Unidas Agrop. Industrial Lda., la Junta de Vigilancia cumple en dictaminar sobre la Memoria, Balance General, Inventario y Cuadro de Resultados del Ejercicio correspondiente al año 2016, con base a lo establecido en el Artículo 76 inciso d) de la Ley 438/94, y el Artículo 125 inciso j) del Estatuto Social de la Cooperativa.

La fiscalización se ha cumplido en forma ilimitada y permanente sobre las operaciones, y es opinión de esta Junta de Vigilancia que el uso destinado para la Educación Cooperativa ha sido utilizado razonablemente para fomentar los logros en el campo de la Educación Cooperativa, que corresponden del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016, así como enseñan los artículos números 148; 149 y 15 del Estatuto Social.

Obligado, 02 de Marzo de 2017  
JUNTA DE VIGILANCIA

**INFORME ESPECIAL SOBRE "OPERACIONES CON DERIVADOS: CONTRATOS DE FUTUROS, OPCIONES Y PRODUCTOS OTC" en CBOT**

A los Señores  
**Presidente y Miembros del Consejo de Administración  
y de la Junta de Vigilancia de la Cooperativa Colonias Unidas  
Agropecuaria e Industrial Ltda.  
Obligado, Paraguay**

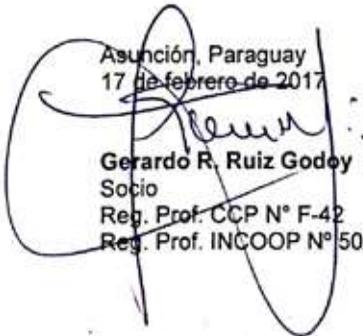
Como parte de la auditoría de los estados financieros, de los estados financieros de la **COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIAS INDUSTRIAL LIMITADA**, hemos realizado el análisis de los hechos y documentos relacionados con las **"Operaciones con Derivados: Contratos de Futuros, Opciones y Productos OTC"** correspondiente al ejercicio 2016, que abarca la zafra del rubro soja y sus derivados, realizadas a través del **Chicago Board of Trade (CBOT)**.

La administración de la Cooperativa es responsable de las transacciones realizadas y del cumplimiento de los reglamentos internos, así como también del establecimiento de controles internos adecuados a las características de las operaciones efectuadas.

Nuestra responsabilidad consiste en la realización de procedimientos acordados relativos a la verificación de las transacciones, las autorizaciones y el seguimiento de las **"Operaciones con Derivados: Contratos de Futuros, Opciones y Productos OTC"** por la zafra del rubro soja y sus derivados. Esto implicó la adopción de determinados procedimientos específicos de auditoría.

De la evaluación efectuada se concluye que la cantidad de contratos de futuros negociados en el **Chicago Board of Trade (CBOT)**, responden a operaciones de cobertura (Hedge) de precios de productos agrícolas. Las transacciones realizadas con los socios y clientes se ajustan a las reglamentaciones existentes, y se encuentran adecuadamente documentadas por el ejercicio 2016.

Asunción, Paraguay  
17 de febrero de 2017

  
**Gerardo R. Ruiz Godoy**  
Socio  
Reg. Prof. CCP N° F-42  
Reg. Prof. INCOOP N° 50/2013

## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores  
**Presidente y Miembros del Consejo de Administración  
y de la Junta de Vigilancia de la Cooperativa Colonias Unidas  
Agropecuaria e Industrial Ltda.**  
Obligado, Paraguay

### *Identificación de los estados financieros objeto de la auditoría*

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **Cooperativa Colonias Unidas Agropecuaria e Industrial Ltda.**, que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2016, y sus correspondientes Estados de Resultados, de Variación del Patrimonio Neto, y de Flujos de Efectivo; así como las notas que contienen un resumen de las políticas contables significativas aplicadas y otras notas explicativas. Los estados financieros correspondientes al ejercicio anterior que se exponen comparativamente, que se presentan a efectos comparativos fueron auditados por nosotros, y sobre los mismos emitimos una opinión sin salvedades en fecha 22 de Febrero de 2016.

### *Responsabilidad del Directorio sobre los estados financieros*

La Administración del Consejo de Administración de la **Cooperativa Colonias Unidas Agropecuaria e Industrial Ltda.** es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros, de conformidad con las normas, reglamentaciones e instrucciones contables impartidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo y a falta de estas, con Normas Internacionales de Información Financiera. Dicha responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, a fin de que estén libres de errores significativos, ya sea debido a fraude o error; la selección y aplicación de políticas contables apropiadas; y la determinación de estimaciones contables que sean razonables de acuerdo con las circunstancias.

### *Responsabilidad del Auditor y Alcance*

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Hemos efectuado nuestra auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Estas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos y que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencias acerca de los importes y las revelaciones adecuadas en los estados financieros.

Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros, debido ya sea a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de riesgos, el auditor considera lo adecuado del control interno para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Cooperativa, a fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no para el propósito de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la misma.

Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables efectuadas la Administración de la Cooperativa, así como evaluar la correcta presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para emitir, con una base razonable, nuestra opinión de auditoría.

#### OPINIÓN

En nuestra opinión, los estados financieros mencionados precedentemente, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial y financiera de "Cooperativa Colonias Unidas Agropecuaria e Industrial Ltda." al 31 de diciembre de 2016, y los resultados de sus operaciones, así como la evolución de su patrimonio y los flujos de efectivo, por el ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad normas contables establecidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo y Normas Internacionales de Información Financiera.

Asunción, Paraguay  
17 de febrero de 2017

  
Gerardo R. Ruiz Godoy  
Socip  
Reg. Prof. CCP N° F-42  
Reg. Prof. INCOOP N° 50/2013



## Casa Central Obligado

Institucional	cooperativa@ccu.com.py
Consejo de Administración	consejo@ccu.coop.py
Junta de Vigilancia	junta.vigilancia@ccu.coop.py
Gerencia General	gerencia.general@ccu.coop.py
Área Servicios Corporativos	gerencia.corporativa@ccu.coop.py
Departamento Comercial	gerencia.comercial@ccu.coop.py
Insumos Agropecuarios	maquinarias@ccu.coop.py
División Lácteos	lacteos@ccu.coop.py
Unidad Ingeniería y Obras	mantenimientos.obras@ccu.coop.py
Departamento Agropecuario	agropecuario@ccu.coop.py
UEN Semillas	semillas@ccu.coop.py
División Supermercado	supermercado@ccu.coop.py
División Hipermercado	hipermercado@ccu.coop.py
Área de Comunicación y Cooperativa	rrpp@ccu.coop.py
División Aceitería	gerencia.industrial@ccu.coop.py
División Yerba Mate	yerba.colon@ccu.coop.py
Balanceados	balanceados@ccu.coop.py
Servicio de Medicina Pre-Paga	semepp@ccu.coop.py
Unidad Marketing	marketing@ccu.coop.py
Seguridad, Calidad y Ambiente	usc@ccu.coop.py
Unidad Recursos Humanos	rrhh@ccu.coop.py

## Sucursales y Agencias de Venta

Sucursal Capitán Miranda	suc.capmiranda@ccu.coop.py
Sucursal Vacay	suc.vacay@ccu.coop.py
Sucursal Capitán Meza	suc.capmeza@ccu.coop.py
Sucursal Edelira 60	suc.edelira@ccu.coop.py
Sucursal María Auxiliadora	suc.maraux@ccu.coop.py
Sucursal Santa Rita	suc.starita@ccu.coop.py
Sucursal Yatytay	suc.yatytay@ccu.coop.py
Sucursal Fdo. de la Mora / Lácteos	lacteos.agenciafernando@ccu.coop.py
Sucursal Fdo. de la Mora / Yerba Mate	yerba.agenciafernando@ccu.coop.py
Sucursal 7 de Agosto	suc.7agosto@ccu.coop.py
Sucursal Ciudad del Este	suc.cde@ccu.coop.py
Sucursal Cnel. Oviedo	yerba.agenciaoviedo@ccu.coop.py

Ahora  
nuestros envases  
vienen con  
tapa abre fácil

ABRE FÁCIL  
VIERTE FÁCIL



**Avda. Dr. Gaspar R. de Francia N° 64**  
**Obligado - Itapúa - Paraguay**  
**Tel.: 071-2181000 Fax: 0717-20005**  
**E-mail: cooperativa@ccu.coop.py**  
**Web.site: www.colonias.com.py**