



Cooperativa
Colonias Unidas
Agropec. Ind. Ltda.



MEMORIA ANUAL 2019



nutrición animal

alta calidad



Línea Bovino

Sal Mineral Rodeo General

Ganado sano, fuerte y resistente positivamente a los cambios climáticos y vegetativos.

Ternero

40 a 80 gr. / día.

Recría

80 a 120 gr. / día.

Vacas y Toros

120 a 180 gr. / día.



Memoria Anual

y

Balance 2019



**Cooperativa
Colonias Unidas**
Agropec. Ind. Ltda.

Coordinación General

Diseño y Diagramación

Gerencia Área Servicios Corporativos

Impresión

EDIGRAF IND. GRAFICAS S.A

Fotografía

Gerencia de Comunicación y Educación Cooperativista

Unidad de Marketing

Asistencia Técnica



2.500 ejemplares de distribución gratuita

Obligado – Paraguay

Marzo 2020



**Cooperativa
Colonias Unidas**
Agropec. Ind. Ltda.

CASA CENTRAL

Avda. Dr. Gaspar R. de Francia N° 64
Tel.: 071 - 2181 000 (R.A)
Fax.: 0717 - 20005
Sitio web: www.colonias.com.py

SUCURSAL CAPITÁN MEZA (Itapúa)

Capitán Meza Km 16 - Avda.
Aviadores del Chaco y Los
Colonos.
Tel.: 071 - 2181 425
Cel.: 0985 - 518 007

SUCURSAL SANTA INÉS (Itapúa)

San Rafael del Paraná
Tel.: 071 - 2181 370
Cel.: 0986 - 156 560

SUCURSAL CAPIÁN MIRANDA (Itapúa)

Capitán Miranda - Ruta 6 Km
20
Tel.: 071 - 2181 770
Cel.: 0985 - 518 005

SUCURSAL YATYTAY (Itapúa)

Km 16 - Itapúa Calle Jóvenes por
la Democracia
Tel.: 071 - 2181 465
Cel.: 0985 - 518 004

SUCURSAL EDELIRA (Itapúa)

Edelira Km 60 - Calle Primera
Línea
Tel.: 071 - 2181 440
Cel.: 0985 - 518 001

SUCURSAL 7 DE AGOSTO (Itapúa)

Carlos Antonio López
Tel.: 071 - 2181 750
Cel.: 0985 - 518 008

SUCURSAL MARIA AUXILIADORA (Itapúa)

Tomas R. Pereira - Ruta 6 Km
118
Tel.: 071 - 2181 783
Cel.: 0985 - 518 003

SUCURSAL VACAY (Itapúa)

Vacay Km 33 - Ruta Graneros del
Sur
Tel.: 071 - 2181 425
Cel.: 0985 - 518 007

SUCURSAL SANTA RITA (Alto Paraná)

Santa Rita - Avda. Albano
Birinfeld
Tel.: 071 - 2181 405
Cel.: 0985 - 518 002

AGENCIA CIUDAD DEL ESTE (Alto Paraná)

Av. Monseñor Rodríguez - Ruta 7
Km 8,5.
Tel.: 071 - 2181 735 / 736

AGENCIA MISIONES (Misiones) San Ignacio - Ruta 1

A 3 Km de la Rotonda
Principal
Tel.: 071 - 2181 730

AGENCIA CORONEL OVIEDO (Caaguazú)

Caaguazú - Ruta 7 Km 138 Barrio
Santa María.
Tel.: 071 - 2181 741
Cel.: 0981 - 857 257

AGENCIA KATUETE (Canindeyú)

Katuete - Calle Natalicio
Talavera y Coronel Cubas
Barboza
Tel.: 071 - 2181 749

AGENCIA FERNANDO DE LA MORA (Central)

Central - Ruta 2 Km 8,5 Curupayty y
Moisés Bertoni
Telefax.: 021 - 501 529
Cel.: 0981 - 104 030

AGENCIAS

SUCURSALES



Nuestra Misión

Somos una cooperativa diversificada enfocada en la mejora continua de los productos y servicios en beneficio de los socios, clientes y colaboradores, con responsabilidad social.

Nuestra Visión

Ser una cooperativa agroindustrial líder en la integración de cadenas de valor, con colaboradores competentes y comprometidos, tecnología y procesos innovadores, constituyéndose en la mejor opción para socios, productores y clientes.



Nuestros Valores

- ✓ Honestidad
- ✓ Responsabilidad
- ✓ Confianza
- ✓ Calidad
- ✓ Eficiencia y Eficacia
- ✓ Trabajo en Equipo



Directorio

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE	:	Agustín Konrad
VICEPRESIDENTE	:	Sebald Dreger
SECRETARIO	:	Roberto Lang
PRO-SECRETARIO	:	Rodolfo Heil
TESORERO	:	Alfredo Schneider
PRO-TESORERO	:	Ofelio Rosner
1° VOCAL TITULAR	:	Eugenio Schöller
2° VOCAL TITULAR	:	José Endler
3° VOCAL TITULAR	:	Silvio Martínez
1° VOCAL SUPLENTE:	:	Miguel Andreiuk
2° VOCAL SUPLENTE:	:	Nelson Tucholke

JUNTA DE VIGILANCIA

PRESIDENTE	:	Alfredo Müller
VICE-PRESIDENTE	:	Bruno Buss
SECRETARIO	:	Antonio Luis Gerhard
1° VOCAL TITULAR	:	Jean S. Wiesenhütter
2° VOCAL TITULAR	:	Luis Zuchi
VOCAL SUPLENTE	:	Julián Morínigo

TRIBUNAL ELECTORAL

PRESIDENTE	:	Rubén Lacy
SECRETARIO	:	Carlos Morel
1° VOCAL	:	Angel Omar Segovia
VOCAL SUPLENTE	:	Ottmar Wiesenhütter



Comités

COMITÉ DE EDUCACIÓN

PRESIDENTE : José Endler
SECRETARIA : Mirta Mallman
VOCAL : Miguel Andreiuk

COMITÉ DE CRÉDITO

PRESIDENTE : Alfredo Schneider
SECRETARIO : Roberto Lang
VOCAL : Agustín Konrad

COMITÉ DE SOLIDARIDAD

PRESIDENTE : Sebald Dreger
SECRETARIO : Nicolás Sauer

Gerencias y Jefaturas

GERENTE GENERAL

René Becker Dietze

GERENTE DE ÁREA SERVICIOS CORPORATIVOS

Enrique Schütz

GERENTE DE ÁREA PRODUCCIÓN Y ABASTECIMIENTO

Eduardo Dietze

GERENTE DE ÁREA CEREALES Y OLEAGINOSAS

Wilfrido Hempell

GERENTE DE ÁREA SUCURSALES

Alfredo Campañoli

GERENTE DE COMUNICACIÓN Y EDUCACIÓN COOPERATIVISTA

Juan Ángel López

GERENTE DE ÁREA LÁCTEOS

Blacidio Britto

GERENTE DE ÁREA YERBA MATE

Ronaldo Dierckx

JEFE DE DIVISIÓN SUPERMERCADO

Myrian Konrad

JEFE DE U.E.N. SEGUROS Y COMUNICACIONES

Marion Hofbauer

ASESORÍA DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

Antonio Barrios

AUDITORÍA INTERNA

Richard Schmidt

ASESORÍA JURÍDICA

Silda Schulz

Leonardo Ayala Forcado

Sergio Martyniuk Haurón

Juan Antonio Ayala

Marlene Buss

Señores Socios:

Tal como establece la Ley, los Estatutos y las normas del INCOOP, se presenta el Balance Social, la Memoria Anual, el Balance General, el Estado de Resultados, el Proyecto de Distribución de Excedentes y demás documentos contables, correspondientes al ejercicio económico cerrado al 31 de diciembre de 2019.

1. MOVIMIENTO DE SOCIOS:

1.1. MOVIMIENTO GENERAL DE SOCIOS:

DESCRIPCION	AÑO 2.019	AÑO 2.018	VARIACION
Número de socios al inicio del ejercicio	3.667	3.639	+28
Socios ingresados en el ejercicio	125	113	+12
Socios fallecidos y renunciantes	-96	-85	-11
Socios activos al fin del ejercicio.	3.696	3.667	+29

1.2. MOVIMIENTO DE SOCIOS POR SEXO:

DESCRIPCIÓN	MUJERES	HOMBRES	PERSONAS JURÍDICAS	TOTALES
INGRESOS DE SOCIOS	41	84	-	+125
SALIDAS DE SOCIOS	-15	-81	-	-96
INGRESOS NETOS	+26	+3	-	+29

2. PARTICIPACIÓN DE SOCIOS EN ASAMBLEAS GENERALES:

SOCIOS	2.019	2.018	VARIACIÓN PORCENTUAL (%)	2.017	2.016
HABILITADOS	3.661	3.599	1,72%	3.649	3.672
PARTICIPANTES	1.994	1.428	39,63%	1.761	1.285
PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN (%)	54,46%	39,68%		48,25%	34,99%

3. POBLACIÓN POTENCIAL:

3.1. DEL TOTAL DE SOCIOS

SOCIOS	CANTIDAD 2.019	PORCENTAJE (%)	CANTIDAD 2.018	PORCENTAJE (%)	VARIACIÓN
HOMBRES	2.947	79,73%	2.944	80,28%	+3
MUJERES	718	19,42%	692	18,87%	+26
PER. JURÍDICAS	31	0,85%	31	0,85%	-
TOTAL	3.696	100%	3.667	100%	+29

3.2. DEL TOTAL DE EMPLEADOS

EMPLEADOS	2.019	PORCENTAJE (%)	2.018	PORCENTAJE (%)	VARIACIÓN
HOMBRES	1.237	80,22%	1.168	79,19%	+69
MUJERES	305	19,78%	307	20,81%	-2
TOTAL	1.542	100%	1.475	100%	+67

3.3. DEL TOTAL DE EMPLEADOS SOCIOS

SOCIOS	2.019	2.018	VARIACIÓN
NO EMPLEADOS	3.630	3.608	+22
EMPLEADOS	66	59	+7
TOTALES	3.696	3.667	+29
PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN (%)	1,78%	1,61%	

3.4. DEL TOTAL DE DIRIGENTES

SOCIOS	CANTIDAD	PORCENTAJE (%)
HOMBRES	21	95,45%
MUJERES	1	4,55%
TOTAL	22	100%

4. SERVICIOS FINANCIEROS Y COMERCIALES

4.1. COMITÉ DE CRÉDITOS

Los Socios presentaron 10.361 solicitudes de crédito por Gs. 681.644.261.858.-, de los rubros de verano, invierno y créditos especiales, de los cuales fueron aprobados 9.932 por un monto de Gs. 650.740.711.201.-

Cabe mencionar que 429 solicitudes por un monto de Gs. 30.903.550.657.- no pudieron ser aprobados por falta de solvencia de los solicitantes.

EN MILLONES DE GUARANÍES.

	Unidades	%	Guaraníes	%
SOLICITADOS	10.361	100%	681.644	100%
APROBADOS	9.932	95,86%	650.740	95,86%
RECHAZADOS	429	4,14%	30.903	4,14%

4.2. CRÉDITOS A LARGO PLAZO

Durante el año 2.019 se otorgaron créditos a socios a largo plazo para la compra de animales vacunos y construcción de infraestructuras y equipamientos para el programa lechero. También se coordinaron préstamos a través de los bancos para el programa de producción porcina.

4.3. COMITÉ DE SOCORRO MUTUO

En el año 2.019 se concedieron 57 solicitudes de ayuda para socios de escasos recursos, para el pago de gastos de atención médica y medicamentos, por un monto de Gs. 140.650.000.-; mientras que en el año 2.018 se habían otorgados 62 ayudas por un monto de Gs. 107.450.000.-

5. ASUNTOS TRIBUTARIOS

El siguiente cuadro ilustra los impuestos abonados durante los últimos 5 años:

Impuestos/Años	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Imp. al Valor Agreg.	0	10.961.028.499	9.694.768.277	9.263.717.160	11.074.801.372
Imp. a la Renta	999.164.009	1.524.019.621	638.875.107	631.183.972	1.318.449.468
Imp. Inmobiliario	544.936.041	557.817.292	649.872.608	636.928.916	701.561.721
Imp. a la Pat. Com.	1.066.518.117	1.192.149.244	920.684.650	0	0

Impuestos/Años	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Ret. de I.V.A. a Proveedores	49.922.121.812	47.080.409.619	41.540.344.703	43.798.944.451	40.796.500.866
Retención Renta 4,5%	211.950.864	280.242.081	181.223.927	117.071.918	452.965.664

6. SERVICIOS SOCIALES

6.1. PLAN DE AYUDA ECONÓMICA PARA ESTUDIANTES

Mensualmente se realizan pagos a 192 Beneficiarios de Ayuda Económica para estudiar; de Gs.: 500.000.- mensuales, 10 beneficiarios reciben un monto de Gs.: 400.000, 3 beneficiarios reciben un monto de Gs.: 300.000.- y 2 beneficiarios reciben un monto de Gs.: 1.000.000.-

6.2. PROGRAMAS RADIALES

Durante el año fueron emitidos un total de 252 programas radiales, con informaciones de utilidad para nuestros asociados, que se transmitieron por las siguientes emisoras:

- | | |
|--|---|
| ○ 100.3 San Fernando (Bella Vista) | ○ 103.1 Radio Play (Capitán Meza) |
| ○ 93.1 Triunfo (Natalio) | ○ 102.3 Radio Luz (Santa Rita) |
| ○ 94.1 Yvy Pytá (Hohenau) | ○ 95.9 Radio Original (Natalio) |
| ○ 97.9 Kokué Poty (María Auxiliadora) | ○ 93.7 Pirapó FM |
| ○ Canal 8 Cable Visión Satelital (Hohenau) | ○ 103.3 Radio Perla del Sur (Capitán Miranda) |
| ○ Canal 68 MTV (Capitán Miranda) | ○ 95.1 Radio Santa Rosa |
| ○ Radio Paraná Pytu (Mayor Otaño) | ○ Radio La Voz (Alto Verá) |
| ○ Radio Nueva Alborada | ○ Radio Studio FM (Encarnación) |
| ○ Radio Amanecer (La Paz) | |

6.3. REVISTA MENSUAL

Durante el año se llegó a la edición N° 463 de la revista mensual, con una tirada de 2.000 ejemplares mensuales, con informaciones útiles y prácticas para el productor y los asociados en general. Se mantuvo contrato con el Sr. Franco Canala para la edición y producción de la revista. El costo de edición de la revista fue de Gs. 217.272.729.-, incluyendo el diseño y la impresión de la misma. Con la venta de publicidad ingresó la suma de Gs.85.179.170.-

6.4. ATENCIÓN AL SOCIO Y AL PÚBLICO EN GENERAL

Acompañando a las actividades de los asociados y al público en general en sus necesidades, fueron realizadas durante el año 10.992 fotocopias internas y 6.360 fotocopias externas.

6.5. VISITAS EN LAS INSTALACIONES DE LA COOPERATIVA

En el transcurso del año fueron recibidas numerosas delegaciones visitantes, tanto asociados de nuestra cooperativa como de otras cooperativas. Delegaciones de estudiantes como de turistas interesados en conocer nuestras instalaciones, en total se recibieron 2.909 personas de las cuales 156 eran extranjeros y 2.753 paraguayos.

7. SERVICIOS EDUCATIVOS

7.1. ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

- ✓ Se realizó como en años anteriores el taller de corte y confección para empleadas, esposas de empleados, socias y esposas e hijas de socios.
- ✓ Fundación de la Cooperativa Escolar en Coronel Bogado.
- ✓ Revelamiento de datos sobre Cooperativa Escolar, para la posterior inscripción en el INCOOP.
- ✓ Participación de la charla ACECOOP, RRPP y estrategias de interoperación en la Coop. Naranjito.
- ✓ Festival Homenaje a la Madre y al Padre.
- ✓ Campaña “Socios CCU Solidarios” para los afectados de las inundaciones en Pilar.
- ✓ Entrega oficial de trofeos y medallas a la Liga Alto Paraná de Fútbol.
- ✓ Participación del I Encuentro de Cooperativas Escolares del Mercosur, en Posadas Misiones.

7.2. PROGRAMA DE COORDINADORES ZONALES

Las reuniones se realizan mensualmente en las diferentes zonas de influencia de las sucursales.

	Central	Vacay	Ma. Auxiliadora	7 de Agosto	Edelira 60	Yatytay	Capitán Meza	Capitán Miranda	Santa Rita	Santa Inés	TOTAL
Febrero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Marzo	-	-	63	36	61	129	97	76	-	-	393
Abril	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Mayo	-	-	-	-	-	-	-	-	61	-	61
Junio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Julio	-	-	-	-	74	-	-	-	-	-	74
Agosto	-	-	-	-	-	-	-	53	-	-	53
Setiembre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Octubre	-	-	-	-	-	53	89	-	-	-	142
Noviembre	-	-	52	-	-	-	-	-	63	35	150
Diciembre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
TOTAL	0	0	115	36	135	182	186	129	124	35	873

7.3. ACTIVIDADES DEL PROGRAMA DE COORDINADORAS

El Programa Coordinadoras cuenta con 42 Líderes Zonales, en Itapúa y Alto Paraná, fijando sus bases entorno al área de influencia de la Cooperativa. La coordinadora zonal es la persona con la capacidad y habilidad de incentivar y dirigir a los demás hacia el logro de las metas.

Las actividades comienzan con las primeras reuniones bimestrales y luego la de organización con un cronograma previamente fijado entre la responsable del Programa y las Coordinadoras.

Los trabajos realizados durante el año 2019 fueron muy importantes para las señoras participantes como ser Desarrollo Personal, que incluye autoestima, trabajo en equipo, etiqueta, entre otros temas. Los cursos de culinaria también continuaron, pues este es el tema fuerte del Programa, como así también manualidades para las fiestas de fin de año.

Elaboraron platos a base de soja para el día del “Lanzamiento de la Campaña sojera”, el objetivo fue el de demostrar las distintas opciones que se tiene para el aprovechamiento de uno de los rubros más importantes de la finca que es la Soja.



Participaron en cursos de:

- ✓ Gastronomía a base de Yerba mate Organizado Centro Yerbatero.
- ✓ Emprendedurismo para la Mujer Rural organizado por la CONCOPAR.
- ✓ Taller Mejor Agro.
- ✓ Taller Mejor Agro “Horticultura”.
- ✓ Curso con el Ministerio de Hacienda sobre Impuestos.

Apoyaron muy de cerca la Campaña CCU Solidaria para los damnificados participando del cierre de la campaña como así también yendo a Pilar para la entrega de víveres.

Las Coordinadoras también realizaron trabajos en la Agrodinámica, donde se presentan cada año con la elaboración de minutas.



Concluyen los trabajos del Programa con actividades para las fiestas de fin de año arreglos navideños, culinaria y panificados navideños entre otros.

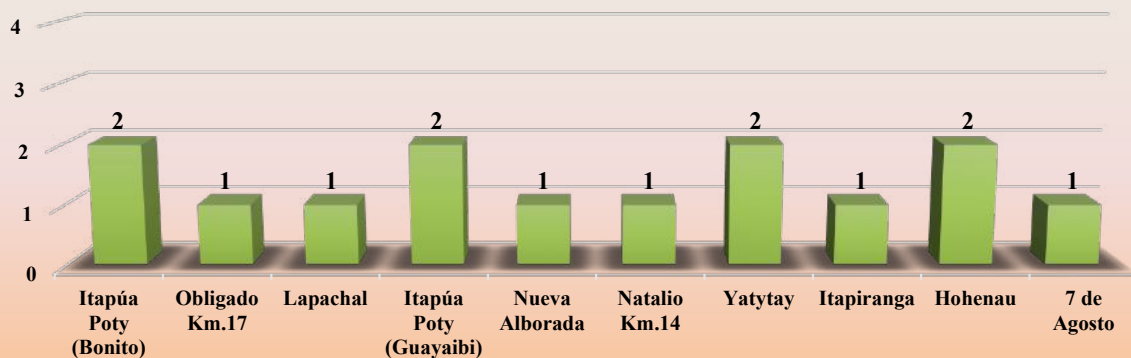
7.4. PROGRAMA DE JÓVENES

Objetivo:

“Formar futuros dirigentes con actitud cooperativa tanto hombres como mujeres, capaces de emitir un juicio propio y que cuenten con conocimientos básicos relacionados al manejo de una cooperativa”.

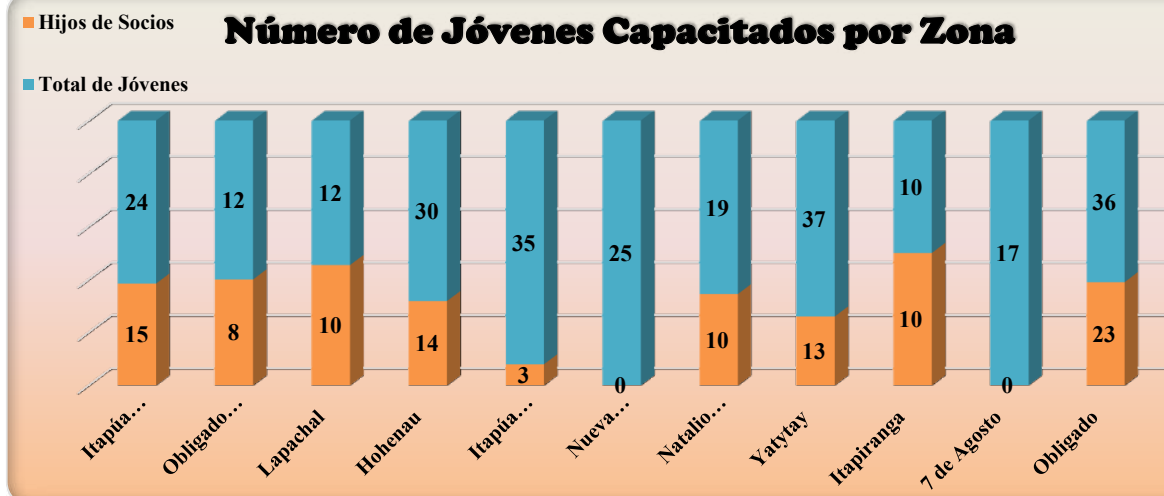
Este ciclo AGRUJOLIAC (Agrupación de Jóvenes Líderes Agrarios Cooperativistas) cuenta con 17 líderes zonales, se ha realizado 11 reuniones mensuales obteniendo una participación del 90% de asistencia.

Cantidad de Reuniones Realizadas por Zona



En las reuniones zonales se han dictado talleres referentes a:

- ✓ Elecciones de líderes zonales.
- ✓ Aplicación de test vocacional.
- ✓ La influencia de los estereotipos en los jóvenes.
- ✓ Desarrollo personal.
- ✓ Liderazgo, trabajo en equipo.
- ✓ Recuperación de nacientes.
- ✓ Huerta y plantación de hortalizas.



7.4.1. CAPACITACIONES Y ACTIVIDADES VARIAS

- ✓ Conmemoración día del árbol en la ciudad de Hohenau con el vivero forestal.
- ✓ Encuentro deportivo entre líderes y ex líderes de distintas localidades.
- ✓ Lanzamiento de la campaña sojera 2019/2020.
- ✓ Cena por los 25 años de AGRUJOLIAC.
- ✓ Campaña CCU en acción para ayudar a damnificados de Ñeembucú.
- ✓ Asamblea general de socios.
- ✓ Participación de la inauguración de la sucursal Santa Inés y de la agencia de ventas Coronel Oviedo.

7.4.2. RED DE JÓVENES COOPERATIVISTAS DEL PARAGUAY

Integrantes de la Red:

- Coop. Colonias Unidas.
- Coop. Pindó.
- Coop. Naranjito.
- Coop. Unión Curupaty.
- Coop. Naranjal.
- Coop. Raúl Peña.
- Coop. Santa María – COOPASAM.

Actividades:

- ✓ 8 reuniones en sesión ordinaria.
- ✓ Curso sobre Workshop de innovación social.
- ✓ XIII Encuentro de la Red de Jóvenes Cooperativistas del Cono Sur (Paraguay – Argentina - Uruguay), realizado en la ciudad de Rosario- Argentina los días 8, 9 y 10 de agosto.
- ✓ Encuentro Intercoop.
- ✓ Participación en la Expo Santa Rita con la Campaña de Acopio y Recolección de tapitas; se convocó a un concurso entre instituciones educativas, que consistía en recolectar estos elementos de su comunidad y acercar a la Expo y la institución que juntaba mayor cantidad era el Colegio ganador. En total se recolectaron 800 kg de tapitas.

8. RECURSOS HUMANOS

8.1. MOVIMIENTO DE SALARIOS 2019

DETALLES	MONTO GS.
Total Salario Imponible Pagado	61.529.321.809
Aporte Trabajador I.P.S. 9%	5.427.323.498
Aporte Patronal I.P.S. 16,5%	9.950.093.080
Asignación Familiar Pagada	1.150.939.521
Aguinaldos Pagados	5.031.271.965
Renta Neta Pagada	1.490.342.995
Costo Total para la Empresa	84.579.292.868

8.2. TRABAJADORES JUBILADOS DEL AÑO 2.019

- ✓ Ilani Loch de Casco – UEN Supermercado.
- ✓ Cristina Kettermann de Martínez – UEN Supermercado.
- ✓ Carlos Arce – UEN Insumos.
- ✓ Cristóbal Evelio Ricardo Paiva – Silo Obligado.
- ✓ Ernesto Reinhardt Tischler Schukusky – Silos y Acopio.

8.3. PASANTES EN DIFERENTES SECTORES DE LA COOPERATIVA

NIVELES	ESPECIALIDAD	CANTIDAD
BACHILLERES	Técnico Agropecuario	6
	Técnico Contable	2
	Técnico en Administración de Negocios	4
	Técnico en Informática	9
	Técnico en Química Industrial	1
TERCIARIAS	Técnico en Auto Motriz	1
	Técnico en Electromecánica	1
	Secretariado Ejecutivo	6
	Tecnología de Alimentos	5
UNIVERSITARIOS	Ingeniería Agronómica	20
	Administración Bancaria	1
	Ingeniería Electromecánica	1
	Administración de Empresas	12
	Comercio Internacional	1
	Ingeniería Ambiental	1
	Ingeniería Comercial	2
	Lic. En Administración de Empresas/Agropecuarias	4
	Lic. Ciencias y Tecnologías de Producción	1
	Lic. Contaduría Pública	3
	Ingeniería Química	1
	Trabajo de tesis e Investigación de campo	1
	TOTAL	

8.4. CAPACITACIÓN DE RECURSOS HUMANOS 2.019

Nº DE CURSOS	MODALIDAD	CANTIDAD DE HORAS	CANTIDAD DE PERSONAS
91	Capacitación grupal con instructores externos	825	1.193
42	Capacitación grupal con instructores internos	28	439
128	Capacitación con Brigadas de apoyo	180	1.363
121	Capacitación individual con temas específicos internos	117	121
16	Capacitación individual con temas específicos externos	1.761	16
8	Capacitación a personas externas	24	17
406	TOTAL	2.933	3.149

9. ÁREA ASISTENCIA TÉCNICA AGROPECUARIA

9.1. UNIDAD ASISTENCIA TÉCNICA AGRÍCOLA

En el sector de Asistencia Técnica se han realizado una serie de actividades a lo largo del año 2019 con el fin de brindar a nuestros asociados un buen asesoramiento en las labores del campo.

Entre dichas actividades podemos destacar la elaboración de planes de producción, con sus respectivas solicitudes de insumos y sus planes de crédito, como también se realiza el monitoreo de los cultivos, la recomendación de productos fitosanitarios para el control de plagas, enfermedades o malezas, se brinda asesoramiento en cuanto a manejo general desde la siembra hasta la cosecha, además se realizan marcaciones de curvas de nivel, entre otras actividades.

Se llevan a cabo reuniones en las diferentes zonas de influencia con el fin de orientar y capacitar a los productores con las innovaciones que surgen día a día en el campo.

Se realizan reuniones mensuales de Técnicos en las cuales se intercambian datos y se tratan temas relevantes que se presentan tanto en la Central como en las Sucursales. Se elaboran artículos de interés agrícola que son presentados en la revista mensual de la Cooperativa Colonias Unidas.

Además, se realiza tasaciones de terrenos conjuntamente con Cuentas Corrientes.

Se tuvo participación en el evento de la Agrodinámica 2019, a través de un Stand y con una parcela demostrativa sobre cultivo de soja, se contó con muy buena participación de los visitantes.

Nuestro objetivo es el de lograr un buen asesoramiento a nuestros asociados con el fin de optimizar sus recursos y obtener una buena producción.

9.1.1. SUPERFICIE Y VOLÚMEN DE LOS RUBROS AGRÍCOLAS

RUBROS	Cantidad de Socios			Superficie (Ha)			Total Declarado		
	2.017	2.018	2.019	2.017	2.018	2.019	2.017	2.018	2.019
Soja	2.153	2.154	2.071	119.622	121.725	121.093	318.390	324.981	328.600
Trigo	703	664	571	33.667	30.338	26.706	85.588	76.709	68.174
Maíz 1ra. zafra	1	3	1	120	120	30	600	585	20
Maíz 2da. zafra	131	328	384	4.109	10.042	11.884	18.555	41.519	45.648
Sorgo 2do. Corte	4	25	114	89	676	2.801	333	2.644	9.802
Girasol	2	1	2	240	35	56	372	63	108
Canola	104	98	94	4.249	3.487	3.900	6.349	5.083	6.046
Soja - Zafriña	436	440	312	15.292	15.771	11.845	24.138	24.961	18.936

9.1.2. PROGRAMA DE MANEJO DE SUELOS

En el programa de manejo de suelos se han llevado a cabo una serie de actividades tales como:

- ✓ Aplicaciones de calcáreos.
- ✓ Fertilizantes.
- ✓ Estiércol (gallinaza).
- ✓ Muestréos de suelo.
- ✓ Asesoramiento.
- ✓ Calibración de maquinarias.
- ✓ Trabajos de campo.
- ✓ Elaboración de trabajos de mapeo.

Se presentan los siguientes datos estadísticos.

- Se enviaron una cantidad de 245 muestras de suelo al laboratorio de la FUCAI, se realizó mapeo de un total de 31 parcelas, corresponde a una cantidad de 616,78 hectáreas, con el laboratorio de SUSTENTAP S.R.L, quienes elaboran los mapas de fertilidad. Además, se realizaron otras aplicaciones correspondientes a mapeos de otras empresas como ser la de TimacAGRO y Agronómicos.
- Se realizaron una serie de ensayos de campo en su mayoría son trabajos nuevos de primer año, quedaron 2 que son de seguimiento de segundo año. En cultivo de canola se ha realizado uno a cerca de diferentes fuentes de boro, en soja se realizaron de enmiendas en 2 diferentes parcelas, también se realizaron ensayo de abono verde en parcela de yerba mate, se realizaron ensayo de nematocida en parcela de un productor con problemas de nematodos, y ensayo de cal líquida.

- En el transcurso del año 2019 se han realizado aplicaciones a tasa fija y tasa variada, tanto de calcáreos como de fertilizantes sobre cultivos de verano e invierno. A tasa fija se han aplicado unas 2.953,3 hectáreas y a tasa variada 564, dando un total de 3.517,3 hectáreas aplicadas. Se han realizado 397 hectáreas de aplicación de fertilizantes. Para llevar a cabo estas actividades se cuenta con 8 encaladoras/fertilizadoras equipadas con monitores y GPS y dos esparcadoras de fertilizantes.
- Se adquirieron dos rolos facas para incentivar el cultivo de abono verde, y una encaladora de la marca Tatu que funciona con el sistema a disco.
- Se organizó en V Seminario Internacional de Agricultura de Precisión, durante el desarrollo de la 25° Edición de la Agrodinámica, en el Salón Auditorio de la Agrodinámica de la Cooperativa Colonias Unidas. Se contó con la presencia de productores, estudiantes y técnicos de empresas, expositores nacionales e internacionales.

9.1.3. PROGRAMA DE DESARROLLO

En el transcurso del año el Programa de Desarrollo realizó varias parcelas de ensayos tales como:

Ensayos culminados:

- ✓ Efecto de herbicidas de suelo aplicados en pre-siembra, pre-emergencia y pos-emergencia de soja.
- ✓ Efecto del herbicida Tordon al cultivo de soja, aplicado en pre-siembra, en diferentes dosis y momentos.
- ✓ Evaluación de híbridos de maíz zafra zona de Caronay.
- ✓ Evaluación de híbridos de sorgo zafra zona de Caronay.
- ✓ Evaluación de distintos tratamientos de semillas en siembra de soja.
- ✓ Eficiencia de fungicidas comercializados en el mercado para el control de la Roya de la soja.
- ✓ Prueba con Micorrizas en el cultivo de soja.
- ✓ Eficiencia de fungicidas comercializados en el mercado para el control de la Roya de la soja en zafriña.
- ✓ Prueba de mezclas de fungicidas con herbicidas en el cultivo de la soja.
- ✓ Ensayo diferentes fórmulas de fertilizantes en el cultivo de soja.
- ✓ Evaluación de híbridos de maíz zafriña zona de Capitán Meza.
- ✓ Evaluación de híbridos de sorgo zafriña zona de Capitán Meza.
- ✓ Ensayo de diferentes fórmulas de fertilizantes de base y cobertura en el cultivo de sorgo.
- ✓ Ensayo densidades en el cultivo de sorgo.
- ✓ Prueba de distintas mezclas de herbicidas para desecación.
- ✓ Ensayo tratamiento de semilla en el cultivo de trigo.
- ✓ Prueba de mezclas de fungicida con herbicidas en el cultivo de avena.
- ✓ Ensayo densidades de siembra de avena blanca.



Eficiencia de fungicidas comercializados en el mercado para el control de la Roya de la soja.



Prueba de mezclas de fungicida con herbicidas en el cultivo de avena.



Evaluación de híbridos de maíz zafriña – Zona Capitán Meza.



Efecto de herbicidas de suelo aplicados en pre-siembra, pre-emergencia y pos emergencia de soja.

9.1.4. PROGRAMA DE YERBA MATE

El programa de Yerba Mate tiene como objetivo la Asistencia Técnica buscando maximizar la productividad de los Yerbales, optimizando las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y las Buenas Prácticas de Manufactura Primaria (BPM), de los productores yerbateros socios de la Cooperativa Colonias Unidas.

El cultivo de la yerba mate es un cultivo que brinda beneficios económicos importantes, que justifica un análisis minucioso del mismo; ya que está comprobado que una plantación correctamente manejada en cuanto a suelo – planta -cosecha, puede soportar más fácilmente la incidencia desfavorable de otros factores y prolongar la vida productiva del Yerbal.

La Cooperativa Colonias Unidas está trabajando con los productores yerbateros para mejorar las condiciones de los yerbales ya existentes, utilizando técnicas apropiadas y así lograr un mayor rendimiento y calidad de la materia prima; incorporando nuevas tecnologías, para ofrecer al socio una alternativa de diversificación rentable.

En la actualidad se cuenta con parcelas de ensayo en donde se están realizando varias pruebas con diferentes productos y dosis, tales como cal agrícola, fertilizantes, abonos verdes; se realizaron 4 jornadas técnicas en manejo y cosecha de plantas.

En la Agrodinámica se realizó la jornada tecnológica de Yerba Mate en donde expositores profesionales de reconocidas instituciones transmitieron sus conocimientos en una jornada realizada en el campo demostrativo.

9.1.4.1. MOVIMIENTO DE LA YERBA MATE ZAFRA 2018 - 2019.

ZAFRA	DECLARADO (kg.)	ACOPIADO (kg.)	CUMPLIMIENTO
2.018 - 2019	25.166.248	24.964.564	99,2%

9.1.4.2. DISTRIBUCIÓN DE PRODUCTORES EN FUNCIÓN A LA SUPERFICIE DEL YERBAL

SUPERFICIE DEL YERBAL (Hás.)	CANTIDAD DE PRODUCTORES (%)
01 a 06 Hás.	73%
07 a 13 Hás.	15%
14 a 20 Hás.	5%
21 a 50 Hás.	4%
51 a más Hás.	3%

9.1.4.3. DISTRIBUCIÓN DE LOS PRODUCTORES EN RELACIÓN A LAS HECTÁREAS PLANTADAS

AÑO	SUPERFICIE (Hás.)	TOTAL DECLARADO (kg.)	TOTAL ENTREGADO (kg.)	CANTIDAD DE SOCIOS
2.015	3.400	23.859.921	21.612.940	355
2.016	3.756	25.636.180	25.825.533	368
2.017	3.774	25.271.513	23.563.479	394
2.018	3.692	25.606.825	25.510.388	429
2.019	3.813	25.166.248	24.964.564	438

¡25 AÑOS CAMINANDO JUNTOS!



Culminó una exitosa edición de la Agrodinámica, fiesta agropecuaria que congrega a personas de diferentes puntos del país, en esta ocasión siendo un año festivo por cumplirse 25 años de trayectoria ininterrumpida del evento.

Esta edición la iniciamos el día martes 03 de diciembre con el acto de inauguración en presencia del Presidente de la República el Sr. Mario Abdo Benítez y el Ministro de Agricultura y Ganadería el Sr. Rodolfo Friedmann, el mismo resaltó apreciar los avances tecnológicos más vanguardistas y compartir la mayor cantidad posible de información con los que tienen la oportunidad de visitar la exposición. También estuvieron presentes autoridades departamentales y distritales, asimismo, invitados especiales nacionales e internacionales. Ese día se llevó a cabo la Jornada de Yerba Mate brindando a todos los productores y visitantes en general informaciones prácticas necesarias para ser aplicadas en el campo.

Al transcurrir los días se realizaron diferentes actividades, como el VII SEMINARIO AGRONEGOCIOS UNAE Sede Colonias Unidas. Luego, el miércoles 04 de diciembre la Jornada Pecuaria que aglomeró a un número importante de visitantes, con temas de actualidad, contestando las dudas de los que asistieron.

A su vez, se desarrolló el V SEMINARIO INTERNACIONAL DE AGRICULTURA DE PRECISIÓN, luego el II SIMPOSIO DE MAÍZ con exponentes nacionales e internacionales de primer nivel. En cuanto a trabajos investigativos consecutivos; actualmente el maíz se encuentra en un momento favorable desde el punto de vista económico y técnico, por lo tanto, brindaron informaciones que se adaptan a la necesidad de los productores.

Del mismo modo tuvieron lugar las Universidades, con la VI JORNADA AGROAMBIENTAL “*POR UNA PRODUCCIÓN ECONÓMICA Y SUSTENTABLE*”, a cargo de la Universidad Católica Ntra. Sra. de la Asunción - Unidad Pedagógica Hohenau. La Universidad San Carlos con “*DESCUBRÍ EL PODER DEL CAMPO*”, y el lanzamiento del libro Plantas Medicinales para mate y tereré. Todas éstas jornadas fueron totalmente libres y gratuitas.

La dinámica de maquinarias y test drive tuvo un movimiento moderado, debido a la lluvia y muchas de las actividades no se pudieron cumplir; sin embargo, las que se llevaron a cabo tuvieron muy buena participación del público.

Finalmente, se realizó el sorteo de los 25 premios, en donde el Sr. Alfredo Wollmeister fue el afortunado en llevarse el tractor John Deere, y la Sra. Alejandrina Sánchez la feliz ganadora del vehículo Gol 0 Km.

Contamos con la participación del Grupo Nueva Generación, Aníbal Román y los Románticos, y como cierre Mario Bofill; hicieron bailar a todo el público en general durante la noche cultural.

La Vigésima Quinta Edición de la Agrodinámica 2019 cierra agradeciendo a todos los que formaron parte de esta gran fiesta, se resalta la participación de más de 60.000 visitantes, con más de 220 empresas expositoras, entre ellas marcas nacionales e internaciones, en donde todas y cada una se lucieron con nuevas presentaciones, montajes, innovaciones y buen trato al público.

Por parte del Presidente de la Agrodinámica 2019 el Sr. Jean Wiesenhütter, el Coordinador General el Sr. Orlando Gallas, la Comisión Organizadora, y demás involucrados agradecemos el acompañamiento continuo en cada edición, además; es un gran orgullo y satisfacción formar parte de la AGRODINÁMICA, puesto que genera un abanico de posibilidades a tantas personas, ofreciendo conferencias, simposios, innovaciones, actualidades y entretenimiento para todos.

La Agrodinámica se perfila en seguir creciendo y ofreciendo nuevos atractivos en sus próximas ediciones.

La Comisión Organizadora.

9.2. PROGRAMA DE ADECUACIÓN AMBIENTAL

De acuerdo a las gestiones para adecuarse al Plan de Gestión Ambiental Genérico se cuenta con el siguiente resumen:

- Recepcionados en todas las sucursales : 593 productores.
- Expedientes presentados en MADES : 570 expedientes.
- Expedientes con dictamen de MADES : 170 expedientes aproximadamente.

Los expedientes con dictamen de MADES han sido entregados en las sucursales a través de los técnicos. Es de notar que, durante la nueva gestión de gobierno, se ha recepcionando una buena cantidad de resoluciones por parte de la institución.

9.2.1. CERTIFICACIÓN DE SOJA BAJO EL ESQUEMA 2BSVS

La soja se constituye el rubro de mayor producción y rentabilidad hasta hoy día en los campos agrícolas de Itapúa y otros departamentos del país, que además de su gran expansión ha logrado sostenerse y mantener la rentabilidad gracias a la tecnología implementada en las diferentes etapas de producción. Sin embargo, dicha expansión, ha sido objeto de críticas fundamentalmente relacionadas con su conexión con la deforestación y consecuentes impactos ambientales, como la emisión de gases de efecto invernadero y la pérdida de biodiversidad.

Por ésta razón se da lugar a la imposición de ciertos requerimientos de los mercados de gran valor adquisitivo, como la Unión Europea, exigiendo, que el producto adquirido sea producido conforme a criterios de sostenibilidad ambiental y social, así como certificado por programas específicos.

En tal sentido la Cooperativa ha sido certificada oficialmente el 27 de enero del 2016, con número de certificado: 2BS030359.

Por lo tanto, podemos manifestar que seguimos incorporando productores y fincas de los mismos al programa con un crecimiento del 15% este año.

9.2.2. ENVASES VACÍOS DE AGROQUÍMICOS

La central se encuentra realizando la recepción de envases vacíos en forma permanente.

Los centros de acopio de envases de Edelira, Capitán Meza, Vacay y María Auxiliadora lo realizan en forma periódica, con la comodidad y resguardo que ofrece la infraestructura. Así mismo, las demás sucursales los realizan de forma periódica, sin obstáculos.

9.2.3. ABASTECEDORES COMUNITARIOS

Un programa que sigue en permanente actividad y en trabajo conjunto con los técnicos agrícolas son las construcciones y mantenimiento de abastecedores comunitarios, disminuyendo en forma considerable durante el 2019.

9.3. PROGRAMA DE REFORESTACIÓN CON FINES ENERGÉTICOS

La Cooperativa, Colonias Unidas, cuenta con un Plan de Reforestación con fines energéticos, el cual se canaliza a través del Programa Forestal, el plan contempla el financiamiento de Proyectos de Reforestación con eucaliptos, especie de rápido crecimiento recomendado para la provisión de biomasa ya sea leña, chips o briquetas.

El objetivo del Programa es la producción de leña, que es utilizada como materia prima para la generación de energía, que es aprovechada por el Complejo Industrial, en los procesos de producción.

Los proyectos forestales brindan alternativas en la diversificación de la finca productiva y también se pueden integrar, a otros sistemas de producción, como por ejemplo los sistemas Silvopastoriles destinados a la producción de leche o engorde de ganado bovino.



Con estas acciones el Programa contribuye en la conservación de los bosques nativos, que se encuentran en la zona de influencia de la Cooperativa.

9.3.1. VIVERO

El Vivero de la Cooperativa Colonias Unidas, ofrece plantas forestales exóticas y nativas, producidas en tubetes de plásticos, ofreciendo plantas de buena calidad, para cubrir la demanda de los asociados y clientes en general que encaran proyectos de reforestación, arborización, cortinas rompevientos cercas vivas y barreras de protección.

Cuenta con la infraestructura adecuada, para la producción de plantas forestales exóticas (eucaliptos, pinos y cedro australiano) y forestales nativas (lapacho, guajayvi, petereby, kurupaý ra, yvyra pyta, y otras especies).

Además, contamos con plantas ornamentales para los proyectos de jardinería, también contamos con plantas para la instalación de huertos frutales, para eso se tiene variedades de naranjas, mandarinas, mangos, uva, nueces, adaptadas a las condiciones climáticas de nuestra región.

Esperando satisfacer las exigencias de nuestros asociados y clientes en general, innovamos constantemente para ofrecer plantas de calidad.

9.4. U.E.N INTEGRACIONES PECUARIAS

9.4.1. PROGRAMA DE PRODUCCIÓN PORCINA

Los precios de carne porcina a lo largo del año se mantuvieron estables, sufrió el impacto del incremento en los costos productivos por el comportamiento del dólar, pero aun así arrojando excedentes al cierre del ejercicio.

En contrapartida el sustento del mismo, impulsa el desarrollo de otras unidades de provisión de insumos, como ser la Industria de Balanceados y Agroveterinaria.

El programa se ha consolidado plenamente y ha crecido en un 12,08% en volumen de carne comercializada con ampliaciones en la producción y mejoras en los desempeños técnicos en cuanto a ganancia diaria de peso específicamente.

DETALLE	2.018	2.019	Objetivos 2.020 (*)	Variación 2.018 – 2.019 (%)
Número de establecimientos integrados	57	60	60	5,26
Promedio Factor de Conversión Alimenticia	2,71	2,73	2,71	0,73
Cantidad de Animales Faenados (Cab.)	139.157	149.921	195.000	7,74
Promedio de Mortandades (%)	1,20	1,53	1,15	27,50
Días Alojados	108	108	105	0
Promedio de Ganancia de Peso diario (kg/animal)	0,865	0,900	0,880	4,05

(*) *Proyección*

9.4.2. PROGRAMA DE PRODUCCIÓN DE LECHE

El Programa Producción de Leche con sus técnicos ha trabajado durante el 2019 en programas sanitarios para habilitación de Centros de Acopios de Leche, en cuatro sucursales (Edelira 60, María Auxiliadora, Yatytay y Santa Rita) obteniendo certificación libre para Brucelosis Bovina. En cuanto a Tuberculosis Bovina se ha trabajado con productores en forma individual, que lograron certificación libre 7 propiedades de distintas zonas de producción como ser: Obligado, Edelira 60, Yatytay, Natalio.

Durante el año 2020, se seguirá trabajando en los programas sanitarios, para la obtención de certificaciones libres de estas enfermedades, que son una garantía de calidad a la materia prima y al consumidor final.

En las otras áreas de trabajo se realizó parcelas demostrativas sobre fertilización y manejo de pasturas.

Se trabajó con productores, hijos y funcionarios de tambos en los siguientes puntos:

- ✓ Días de campo: sobre Buenas prácticas en recuperación, fertilización y manejo en Pasturas.
- ✓ Curso teórico – práctico sobre inseminación artificial.
- ✓ Charlas técnicas sobre enfermedades infecto contagiosas (Brucelosis-Tuberculosis Bovina).
- ✓ Salida a tambo productores de Santa Rita - Universidad de Obihiro – PROMELE, sobre: Crianza de Terneras y Manejo de vacas en producción.
- ✓ Participación de productores de leche de distintas zonas de producción al 5to Simposio de Producción de Leche – J. Eulogio Estigarribia.
- ✓ Charla técnica sobre Buenas Prácticas en elaboración de Ensilajes – Agrodinámica 2019.

9.4.2.1. ASISTENCIA A PRODUCTORES

DETALLE	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Cantidad de Socios	180	187	185	194	196
% en crecimiento		3,9%	-1,07%	4,9%	1%

9.4.2.2. ENTREGA DE CANTIDAD DE LITROS DE LECHE POR CATEGORÍA DE SOCIOS ASISTIDOS

	2.017	2.018	2.019	Variación 2.018 – 2.019 (%)
Pequeño (0 a 500 Lts.)	10.157.170	11.522.836	11.586.852	0,55%
Mediano (501 a 1000 Lts.)	3.534.902	3.627.122	4.694.260	29,42%
Grande (1001 a más Lts.)	15.103.119	4.362.831	7.153.269	63,96%

9.4.2.3. CANTIDAD DE LITROS DE LECHE ACOPIADA EN LA INDUSTRIA DE SOCIOS Y NO SOCIOS

	2.017	2.018	2.019	Variación 2.018 – 2.019 (%)
Total Industria	37.050.175	39.108.372	43.120.467	10,26%
Entrega de Leche de Socios	28.795.191	31.293.097	34.827.825	11,3%
Entrega de Leche de No Socios	8.254.984	7.815.275	8.292.642	6,11%
Prom. de Acopio en Industria Lts./Día.	101.507	107.146	118.138	10,26%

9.4.3. ÁREA DE FAENAMIENTO

El Área Faenamiento, su principal mercado de venta es el interno (Supermercado), y para ello se recibe bovinos de socios y no socios, para abastecer la necesidad de porcinos se recepciona del programa de producción de nuestra Cooperativa.

10. UNIDAD SEGURIDAD, CALIDAD Y AMBIENTE

10.1. ÁREA DE PROTECCIÓN AMBIENTAL - ADECUACIÓN INDUSTRIAL

En el año 2019 se procesaron alrededor de 167.000 m³ de efluentes, con un costo promedio de 4.200 Gs/ m³ y con una calidad de efluente obtenida a la salida del tratamiento que cumple a cabalidad con los requisitos de la Res 222/02 Art. 7 de la SEAM.

Durante el año 2019 se realizaron las Auditorías de Gestión Ambiental en la Agrodinámica y en la Central, además las Sucursales: Capitán Meza, Coronel Oviedo, Fernando de la Mora, María Auxiliadora, 7 de agosto, Yatytay y Vacay atendiendo sobre todo el cumplimiento de las medidas de mitigación de los impactos negativos generados en el proceso industrial y se presentaron informes de Auditorías Ambientales de los mismos en la SEAM. También recibimos fiscalizaciones de la Secretaria del Medio Ambiente donde no obtuvimos ninguna observación negativa acerca del cumplimiento de nuestro Plan de Gestión Ambiental.

En el sector de Insumos Agropecuarios en la central y en las Sucursales de Santa Rita, María Auxiliadora, Capitán Miranda y Vacay y en la UEN Semillas se realizaron las auditorias de mantenimiento por parte de L.S.Q.A Uruguay de la Norma ISO 14001:2015 logrando mantener la certificación.

Se logró ampliar la implementación interna y se mantuvo la certificación de 2BSvs (Biomass Biofuels, Sustainability voluntary scheme) en la Cooperativa Colonias Unidas.

Objetivos para el 2020:

- ✓ Realizar campañas de concientización de clasificación y disposición de basuras.

10.2. ÁREA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL

Se cuenta en total con 13 Brigadas de Primera Respuesta.

En la Sede Central:

- ✓ UEN Supermercado.
- ✓ Molino de Yerba (incluye a UEN Semillas e Industria Láctea).
- ✓ Industrial.
- ✓ UEN Hipermercado.
- ✓ Administración.

En las Sucursales:

- | | |
|----------------------|--------------------|
| ✓ Santa Rita. | ✓ Capitán Meza. |
| ✓ Vacay. | ✓ Yatyty. |
| ✓ Edelira. | ✓ Capitán Miranda. |
| ✓ María Auxiliadora. | ✓ Santa Inés. |

10.3. SALUD OCUPACIONAL

Se sigue realizando los chequeos médicos periódicos a los trabajadores de todos los sectores y sucursales comprendidos en la CCU, con lo que se posibilitó la detección de enfermedades en los trabajadores y su posterior seguimiento médico en los servicios especializados del I.P.S y su posterior registro y archivo de los resultados obtenidos.

Se cuenta con un médico para prestar servicios dentro de las instalaciones de la CCU a los trabajadores y así dar cumplimiento a la ejecución de los chequeos médicos obligatorios periódicos.

En el Servicio de Asistencia Social se dio gestión y seguimiento a casos de asistencia médica en el Hospital del IPS Encarnación y en la Unidad Sanitaria de Hohenau, y en los casos que requirieron asistencia médica especializada se procedió a derivarlos al Hospital Central de Asunción donde contaron con el acompañamiento del Asistente Social contratado por la Cooperativa con el que se mantiene contacto constante. Se mantiene una relación constante con los representantes de la Dirección Central del IPS para presentarles nuestras inquietudes en cuanto a la asistencia médica y solicitar soluciones e incorporación de nuevos servicios a beneficio de los asegurados.

Se realizaron los siguientes chequeos médicos:

- Chequeos médicos adicionales (Clínica San Gregorio) Total efectuados en 2019: **134 trabajadores.**

CHEQUEOS MÉDICOS ADMISIONALES	
HOMBRES	
18 a 25 años	75
26 a 35 años	35
36 a 45 años	8
TOTAL HOMBRES	118
MUJERES	
18 a 25 años	8
26 a 35 años	5
36 a 45 años	1
TOTAL MUJERES	14

- Chequeos médicos periódicos en la central y Todas las Sucursales. Total, efectuados en 2019: **970 trabajadores.**

CHEQUEOS MÉDICOS PERIÓDICOS	
HOMBRES	
18 a 25 años	261
26 a 35 años	327
36 a 45 años	172
TOTAL HOMBRES	760
MUJERES	
18 a 25 años	49
26 a 35 años	103
36 a 45 años	34
TOTAL MUJERES	186

Objetivos para el 2020:

- ✓ Capacitar y concientizar constantemente a todos los trabajadores en temas relacionados a la seguridad, la salud y la higiene Industrial como ser los mecanismos para la prevención de accidentes industriales, personales y enfermedades, adiestramiento para actuación de emergencia, cuidado personal, etc.
- ✓ Mejorar la formación en Primeros Auxilios en las brigadas de emergencia
- ✓ Mejorar las instalaciones de red contra incendio en todas las sucursales.

10.4. ÁREA DE SEGURIDAD PATRIMONIAL

Se siguió trabajando con el grupo de monitoreo para Plan Seguridad de Cosecha en el año 2019, conformado por integrantes de la Policía Nacional, Guardia Civil y CCU, con lo que se logra desalentar la acción de asociaciones criminales y disminuir la sensación de inseguridad de los productores agrícolas y población en general.

Se amplió y mejoró el monitoreo mediante inversiones importantes en circuito cerrado en la central y sucursales.

Objetivos para el 2020:

- ✓ Realizar capacitaciones a los guardias de acuerdo a necesidades que se detecten en cuanto a nociones básicas de seguridad con prácticas de respuestas a emergencias.
- ✓ Seguir trabajando con los Planes Departamentales de Seguridad para disminuir la sensación de inseguridad de la población en épocas de intenso trabajo agrícola.

10.5. ÁREA DE CALIDAD

Se logró el mantenimiento de la certificación de la Norma ISO 9001:2015 del Sistema con la Empresa Certificadora LSQA, para la asistencia técnica, el acopio, clasificación, almacenamiento y comercialización de granos en el Silo Obligado y las Sucursales y en la UEN Semillas, además de: “Compra, recepción, almacenamiento, venta y entrega de insumos agrícolas y pecuarios”

Objetivos para el 2020:

- ✓ Aumentar el alcance del SGC (Sistema de Gestión Calidad) en Sucursales que mejoraron su infraestructura.

11. AUDITORÍA INTERNA



El Departamento de Auditoría llevó a cabo su plan de trabajo del 2019 de conformidad con lo dispuesto en su mandato, con la plena cooperación del Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia y de la Gerencia General.

La Actividad de Auditoría Interna, dependiente del Consejo de Administración de la Cooperativa, entre las funciones de mayor relevancia que tiene, está la de evaluar en forma independiente el Sistema de Control Interno, el Sistema de Riesgo y la efectividad de los Planes y Programas que lleva a cabo la Administración para lograr el cumplimiento de objetivos y metas.

Para realizar esas funciones, el Departamento de Auditoría Interna, formula un Plan Anual de Trabajo; cuyo desarrollo genera una serie de recomendaciones y advertencias a la Administración Activa, para fortalecer el Sistema de Control Interno, evitar incumplimientos y minimizar algunos riesgos detectados durante los Servicios de Auditoría Interna, que podrían afectar el logro de los objetivos.

A continuación, se presenta en resumen las contribuciones de mayor relevancia a la gestión empresarial, que resultaron de los Servicios de Auditoría desarrollados durante el año 2019:

- ✓ Control y seguimiento a la aplicación de la Ley de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo;
- ✓ Control de Inventario y Costos en la UEN Balanceados
- ✓ Control sobre el Sistema InformConf.
- ✓ Arqueos de cajas en varios sectores.
- ✓ Control de gastos en varios sectores.
- ✓ Control de cartera morosa de clientes no socios.
- ✓ Acompañamiento de Gestiones sobre clientes del exterior Trans Agro S.A./CCU.
- ✓ Control de Stock, en casa central y sucursales.
- ✓ Controles de fraudes y Auditorías Especiales, solicitadas por las Gerencias y Consejo de Administración.
- ✓ Seguimiento a los Planes de Acciones elaborados por los sectores conforme a las observaciones de Auditoría Interna del ejercicio 2018/19.
- ✓ Acompañamiento en los inventarios de cierre de Ejercicio 2019, en las Agencias de Ventas de Coronel Oviedo y Agencia de Ventas Misiones.

En el presente ejercicio, fueron emitidos numerosos informes, donde se incluyeron observaciones y recomendaciones con el fin de fortalecer los sectores auditados.

Así también, los integrantes del Departamento de Auditoría Interna, han participado en importantes cursos y/o talleres de capacitaciones durante el año, que han fortalecidos los conocimientos ya adquiridos.

11.1. PERSPECTIVA PARA EL AÑO 2.020

El ejercicio 2020 presenta nuevos retos y oportunidades para el Departamento de Auditoría Interna en el ejercicio de sus funciones y responsabilidades.

El equipo de auditoría continuará ejerciendo sus funciones encaminadas a prevenir, detectar y proponer mecanismos de control y, fortaleciendo esa visión de ser un órgano asesor, independiente y objetivo que brinde servicios profesionales con calidad, que agreguen valor a las actividades desarrolladas en la cooperativa, conforme a la planificación y organización para el 2020.

Al finalizar este informe de labores 2019, este Departamento desea dejar plasmado un profundo agradecimiento a las autoridades del Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia, como así también a la Gerencia General, Gerentes de Áreas y todos los sectores y funcionarios, por el apoyo y confianza brindados a esta Auditoría Interna en el ejercicio de sus funciones dentro de un marco de eficiencia, eficacia y economicidad, así como por la buena disposición para interpretar positivamente nuestra labor, reflejado en la debida atención a cada uno de los informes de estudios de Control Interno realizados durante este año.

CONCLUSIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Estamos nuevamente ante un cierre de Ejercicio, y ante el compromiso de resumir en unas pocas líneas lo más resaltante de este Ejercicio 2.019.

Sin querer ser reiterativos, no podemos dejar de mencionar, que a pesar del difícil año que fue el 2.019, Cooperativa Colonias Unidas ha cerrado nuevamente un excelente ejercicio, con resultados positivos en todas las Unidades de Negocios, salvo la U.E.N. Lácteos.

La U.E.N. Lácteos había cerrado el Ejercicio 2.018, con un inventario alto de productos lácteos, lo que sumado al incremento en la producción de leche cruda durante el Ejercicio 2.019; y, al sobrante a nivel nacional de leche, lo que afecta a todas las industrias; ha obligado a nuestra industria a destinar parte de nuestro acopio de leche cruda a la producción de leche en polvo, lo que genera un ingreso menor por cada litro de leche. Parte de este déficit, se ha traspasado a los socios productores de leche, pagando un precio menor por el volumen de leche destinado a leche en polvo.

Sumado a esto, todas las industrias lácteas del país cuentan con inventarios elevados de leche, y ante la inminencia de los vencimientos, se han volcado estos excedentes al mercado nacional, generando campañas agresivas de ventas a precios promocionales, con la consecuencia en la caída de los precios de los productos lácteos, que no se ha trasladado en toda su magnitud, a los productores.

A esta situación, habría que sumarle que hemos tenido que provisionar contablemente los créditos pendientes de cobro, por suministro del *vaso de leche escolar* a las escuelas dependientes de la Gobernación de Central, y el suministro de productos lácteos a la Municipalidad de Asunción, y otros créditos menores; han generado el mencionado déficit en la U.E.N. Lácteos.

El otro sector que ha cerrado con déficit el Ejercicio, fue el sector de Finanzas, que se ha visto afectado con la disparada del dólar a finales del Ejercicio, generándose una pérdida por diferencia de cambio. No obstante, la disparada del dólar, ha beneficiado a otros sectores de la Cooperativa, que han podido comercializar sus productos a un dólar más valorizado.

En todos los demás rubros, la Cooperativa Colonias Unidas ha cerrado con importantes excedentes, que se han retornado con cuotas previas a la Cuenta Corriente y al Capital del socio, así como la reposición de algunas Provisiones, que se han utilizado durante el Ejercicio.

Otros aspectos a destacar dentro del Ejercicio 2.019, es que la Cooperativa nunca se detiene en su crecimiento, y nuevamente se realizaron importantes inversiones, algunas de las cuales ya han sido habilitadas, y otras que siguen en proceso de ejecución.

Por citar algunas, podemos mencionar el Centro de Distribución en la Agencia de Ventas de Coronel Oviedo, construido sobre un terreno propio; la Envasadora de Leche Ultra Pasteurizada en Lácteos; los trabajos para el tendido de una línea de media tensión exclusiva para Cooperativa Colonias Unidas, desde la Subestación de Trinidad; la ampliación de la estación de servicios y de la EcoShop de María Auxiliadora; remodelación de la estación de servicios de la central de Obligado; la ampliación de la planta de Balanceados; adquisición de una chipeadora de leña y modificación de los hornos del secadero de yerba en María Auxiliadora; Silos tubos para la Sucursal de Vacay; asfaltado de los distintos accesos y caminos internos de la Central de Obligado; la construcción de un secadero de yerba en la Central de Obligado; y, otras obras menores.

También, en el año 2.019, la Cooperativa Colonias Unidas ha sido reconocida en dos ocasiones con premios internacionales.

En primer término, Cooperativa Colonias Unidas, ha recibido el premio internacional de Empresa Paraguaya del Año 2.019, *“un reconocimiento a la gestión de Calidad Total y que certifica las Buenas Prácticas, por medio de un trabajo responsable”*, reconocimiento otorgado por la asociación Latin American Quality Institute, cuya entrega se ha realizado en Asunción, Paraguay.

En segundo término, Cooperativa Colonias Unidas, ha recibido el premio internacional Bussines Management Awards 2.019, de *“Gestión y Excelencia Empresarial”*, *“en la categoría de Responsabilidad Social Empresarial, otorgado en mérito al éxito empresarial”*; cuya entrega se ha realizado en Colombia.

En ambas ocasiones, se le ha distinguido igualmente, al Presidente de Cooperativa Colonias Unidas, Sr. Agustín Konrad Fleitas, con la distinción de *“Empresario del Año 2.019”*, *“por la gestión exitosa considerado ejemplo a seguir”*.

Otro hecho a resaltar dentro del Ejercicio 2.019, fue la edición de la Agrodinámica, que este año cumplió 25 años, que contó en el acto de inauguración, con la presencia del Presidente de la República Don Mario Abdo Benitez y del Ministro de Agricultura y Ganadería: Sr. Rodolfo Friedmann, entre otras autoridades nacionales, departamentales y locales.

Nuevamente, esta edición de la Agrodinámica se desarrolló de forma exitosa, con la participación de más de 60.000 visitantes, y con más de 220 empresas expositoras, nacionales y extranjeras.

Cada ejercicio, es un desafío renovado para hacer bien las cosas. Este es nuestro mayor desafío como socios, directivos y empleados. La situación a nivel nacional, regional y mundial es crítica; y, sobre todo, muy cambiante, lo que incrementan los riesgos y las posibilidades de errores.

Todos nosotros, ya seamos socios, directivos o empleados, debemos tomar los destinos de la Cooperativa Colonias Unidas con suma responsabilidad. Sin asumir riesgos innecesarios, y sin cometer equivocaciones, que puedan perjudicar los intereses de la Cooperativa y de sus asociados. Veamos todos juntos, para que esto se pueda realizar de la mejor manera posible.

Roberto Lang Ruppel
Secretario del Consejo de Administración

Agustín Konrad Fleitas
Presidente del Consejo de Administración



Cooperativa
Colonias Unidas
Agropec. Ind. Ltda.

Balance Económico

2019

PUBLICIDAD,
AQUÍ O ANTES DE LAS PÁGINAS
CENTRALES

BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

	AÑO 2019	AÑO 2018
ACTIVO	2.370.398.023.023	2.212.439.695.381
REALIZABLE A CORTO PLAZO	1.627.731.727.646	1.493.484.364.915
DISPONIBILIDADES	123.845.784.245	68.276.362.483
CAJA	5.818.156.560	7.152.406.934
FONDOS EN LA EMPRESA	5.818.156.560	7.152.406.934
Cajas	5.818.156.560	7.152.406.934
DEPOSITOS	118.027.627.685	61.123.955.549
DEPOSITOS A LA VISTA BANCOS	114.412.446.377	58.337.424.467
Bancos	114.412.446.377	58.337.424.467
DEPOSITO A LA VISTA OTRAS INST. FINANCIERAS	3.615.181.308	2.786.531.082
Adm. Investor Services Chicago	2.865.741.158	8.034.264.822
(Prov. Contratos de Soja y Derivados CBOT)	699.440.150	-5.297.733.740
Cooprodyt	50.000.000	50.000.000
CREDITOS	978.637.527.389	944.022.266.203
PRESTAMOS	648.105.575.508	530.559.814.549
CUENTA CORRIENTES SOCIOS	648.105.575.508	530.559.814.549
Cuentas de Socios	666.443.694.874	540.768.416.993
(Previsión Cuentas de Socios)	-18.338.119.366	-10.208.602.444
DEUDORES POR COMERCIALIZACION	138.986.353.821	169.421.378.087
CHEQUES DIFERIDOS	24.815.638.877	37.813.021.707
Valores a Cobrar	24.815.638.877	37.813.021.707
DOCUMENTOS A COBRAR	72.133.172.134	75.163.102.972
Documentos a Cobrar	29.808.780.787	28.746.159.805
Intereses a Cobrar sobre Documentos a Cobrar	147.945.206	147.945.206
(Intereses Devengados s/Documentos a Cobrar)	-147.945.206	-147.945.206
(Previsión Documentos a Cobrar)	-25.752.107.808	-12.400.760.960
Documentos a Cobrar C.P. A.F.D.	1.286.003.576	1.189.782.880
Documentos a Cobrar por Insumos a Cosecha	1.757.845.417	1.933.005.072
Documentos a Cobrar Socios Refinanciamiento C.P.	65.032.650.162	55.694.916.175
DEUDORES POR VENTAS DE PRODUCTOS A TERCEROS	42.037.542.810	56.445.253.408
Clientes	49.911.138.653	62.990.094.656
Clientes - Exportación	546.423.324	577.061.503
(Previsión Clientes)	-8.420.019.167	-7.121.902.751
(Intereses Devengados s/Clientes a Cobrar)	0	0
(Previsión Clientes Exportación)	0	0
DEUDORES POR VENTAS VENCIDOS	0	0
Deudores en Gestión	160.720.520	136.020.520
(Previsión Deudores en Gestión)	-160.720.520	-136.020.520
OTROS CREDITOS	191.545.598.060	244.041.073.567
CREDITO FISCAL	8.908.804	600.399.955
IVA-CF 3e (GI 10% Afect. Indist. a Operac. del 10% y 5%)	0	591.399.674
IVA-CF 4b (GD 5% Afect. A Export. Y Asimilables)	0	91.477
Certificados de Créditos Tributarios	8.908.804	8.908.804
ANTICIPOS DE IMPUESTOS	19.434.297.209	27.479.960.306
Retención Impuesto al Valor Agregado	17.996.476.378	26.884.367.189
Retención Impuesto a la Renta	498.342.611	378.971.249
Anticipo Impuesto a la Renta (1°,2°,3° y 4°)	939.478.220	216.621.868
ANTICIPOS A PROVEEDORES	14.260.559.349	3.019.181.344
Anticipo a Proveedores del Exterior	14.260.559.349	3.019.181.344
CREDITOS DIVERSOS	157.841.832.698	212.941.531.962
Fallas de Caja a Cobrar	4.286.720	7.612.765
Cheques Rechazados	778.134.839	663.695.313
(Previsión Cheques Rechazados)	-661.416.309	-372.372.424
Cargos en Suspenso a Corto Plazo	2.469.933.390	31.766.563.992
Contratos de Soja y Derivados a Realizar CBOT	-699.440.150	5.297.733.740
Gastos de Rubros sin Liquidar	155.953.524.628	175.581.298.996
Factura Pendiente a Liquidar	-3.190.420	-3.000.420

BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

	AÑO 2019	AÑO 2018
EXISTENCIAS	524.073.575.943	479.938.972.587
EXISTENCIAS	524.073.575.943	479.938.972.587
INSUMOS	28.142.025.801	25.761.581.760
Materiales de Archivo	272.294.370	218.592.807
Envases	9.013.805.171	8.464.946.893
Insumos	1.018.817.774	875.925.849
Microcomponentes	5.811.312.869	5.721.521.414
Pallets de Madera	655.520.000	655.095.000
Bandejas y Canastas	1.224.660.000	1.192.860.000
Repuestos (Stock Uso Interno)	2.691.726.870	2.437.348.350
Depósito de Materiales	2.330.256.006	2.067.666.862
Solvente Exano	255.727.321	388.873.662
Leña	0	297.296.435
Termos	319.190.472	370.365.842
Leña en Metros	4.548.714.948	3.071.088.646
MATERIA PRIMA	258.024.432.159	229.254.512.021
Tung Precio Promedio	4.320.920	27.652.000
Tung Precio al Día	368.931.014	0
Tung Condicional	904.400	455.816
Yerba en Hojas Precio al Día Terceros	0	107.748.000
Soja Materia Prima (Industria y Semillero)	20.026.586.508	13.746.931.010
Animales Vacunos (en pie) Socios	0	18.612.000
Animales Vacunos (en pie) Terceros	0	19.936.952
Cascarilla de Soja	37.664.703	320.952.699
Avena	954.625.809	139.586.132
Trigo - Curubicas	20.120.723	64.004.983
Trigo Precio al Día Socios 2019	3.281.117.342	0
Trigo Condicional Socios 2019	21.020.201	0
Trigo Comercial para Trueque 2019	581.483.813	0
Trigo Precio al Día Socios 2018	0	2.101.297.753
Trigo Comercial para Trueque 2018	0	601.372.800
Sorgo Precio al Día Socios Segundo Corte	1.252.373.299	1.084.635.038
Semillas Varias Precio al Día Socios	2.031.991.994	2.406.109.709
Semillas Varias Condicional Socios	5.647.148	0
Animales Porcinos (en pie) de Socios	1.600.596	3.146.000
Pellets de Canola	188.111.550	345.106.961
Animales Porcinos	25.630.814.075	19.917.995.376
Yerba Mate Canchada	164.232.122.693	157.436.103.934
Cascarilla de Soja Palletizada	469.712.082	0
Menta en Hojas	1.085.142.198	1.101.414.605
Boldo en Hojas	331.638.065	321.533.128
Ka'a He'e Precio al Día No Socios	181.493.572	255.773.307
Cola de Caballo	248.880.530	374.594.067
Té Verde	223.398.398	184.777.131
Manzanilla	549.369.405	361.654.837
Sen	441.831.676	279.112.535
Burrito en hojas	205.958.597	114.018.466
Eneldo	212.592.717	146.299.984
Siempre Vive	79.304.267	11.329.944
Tilo	1.245.000	1.245.000
Moringa	23.440.009	172.482.492
Maíz para Balanceados en Silos	20.907.818.030	12.514.518.998
Katuava	54.105.193	36.689.843
Maíz en Planta Balanceado	13.813.562.662	14.656.739.197
Polvo p/Cocido Soluble	20.458.589	71.937.231
Maíz Trueque para Balanceado	397.551.181	308.591.712
Yaguarete Ka'a	248.381	152.381
Sorgo Trueque para Balanceados	137.244.819	0

BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

	AÑO 2019	AÑO 2018
PRODUCTOS INDUSTRIALES	37.340.106.010	35.989.628.137
Aceite de Tung	2.317.870.492	2.588.115.171
Yerba Mate Molida - Producto Terminado	2.836.448.064	2.804.815.566
Aceite de Soja - Producción Propia	1.553.318.298	614.535.489
Pellets de Soja - Producción Propia	4.608.939.210	1.323.300.188
Productos Lácteos	24.835.326.618	27.658.418.785
Productos Balanceados	1.188.203.328	1.000.442.938
PRODUCTOS AGRICOLAS	74.961.869.477	75.502.671.287
Soja Granel Producto Terminado	4.362.402.230	0
Soja Semilla Producto Terminado	1.129.037.885	876.067.764
Sorgo Granel Producto Terminado Segundo Corte	3.801.519.266	0
Maíz Granel Producto Terminado Segunda Zafra	786.189.271	1.658.487.008
Semillas Varias Producto Terminado	156.236.896	162.644.951
Plantas Frutales	7.217.589	23.754.436
Plantas Forestales	13.501.183	19.805.553
Trigo Granel Producto Terminado 2019	64.683.407.810	0
Trigo Semilla Producto Terminado 2019	22.357.347	0
Trigo Granel Producto Terminado 2018	0	72.758.852.486
Trigo Semilla Producto Terminado 2017	0	3.059.089
MERCADERIAS	125.605.142.496	113.430.579.382
Combustibles	6.860.086.925	5.542.108.174
Lubricantes	2.005.069.748	2.217.985.785
Filtros y Accesorios Gravados	2.904.028.733	2.913.454.809
Librería y Juguetería Gravados	547.893.000	473.655.000
Boutique Gravados	500.645.000	383.478.000
Tienda Gravados	2.106.128.000	2.132.087.000
Tienda Telas Gravadas	308.068.000	314.273.000
Bazar Gravados	379.773.000	371.016.000
Almacén Gravados	3.374.134.157	2.984.197.050
Artículos del Hogar Gravados	2.587.924.199	3.084.294.885
Ferretería Gravados	3.069.862.707	3.249.934.604
Repuestos Gravados	282.365.185	376.759.656
Pinturas Gravadas	759.985.362	678.901.774
Cubiertas Gravadas	1.341.858.674	1.369.942.824
Materiales de Construcción Gravados	1.316.673.507	1.259.036.582
Sanitarios y Accesorios Gravados	1.552.163.019	1.658.604.322
Productos Farmacéuticos Gravadas	2.825.073.133	2.860.337.794
Productos Farmacéuticos (Silos)	1.193.466.783	893.822.245
Hortalizas Gravadas	0	16.574.363
Equipos Gravados	601.214.097	645.947.114
Fertilizantes Gravados	19.424.536.926	11.463.337.412
Productos Farmacéuticos Excentos	25.281.082	11.944.227
Repuestos Agrícolas Gravadas	4.811.605.549	5.162.608.092
Medicamentos Veterinarios Gravados	579.570.211	486.610.940
Insumos Veterinarios Gravados	3.709.797.951	4.903.603.404
Accesorios Veterinarios Gravados	1.363.690.219	1.040.370.566
Productos Veterinarios (Silos)	2.459.507.781	2.331.639.000
Importaciones Gravadas	0	1.402.956.380
Natural Gravadas	106.512.000	140.734.000
Carnes Gravadas	77.911.000	69.050.000
Agroquímicos Gravados	55.352.057.265	50.339.533.045
Aparatos Celulares	8.224.450	25.242.411
Productos Hipermercado (Silos)	2.921.000.827	2.446.732.846
Productos Ecop Shop	246.453.006	176.480.078
Panadería y Confitería	2.581.000	3.326.000
(PREV. ACUMULADAS POR MERMAS, DETERIOROS)	0	0
OTROS ACTIVOS	1.174.840.069	1.246.763.642
DIVERSOS	23.452.802	7.060.650
INDEMNIZACIONES RECLAMADAS POR SINIESTROS	23.452.802	7.060.650
Siniestro Robo Sucursal Yerba Fernando de la Mora	6.822.126	
Siniestro Lácteos Ciudad del Este Camión N° 170	8.954.586	7.060.650
Siniestro Yerba Camión N° 131	7.676.090	0
GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO	1.151.387.267	1.239.702.992
SEGUROS PAGADOS POR ADELANTADO	1.151.387.267	1.239.702.992
Seguros a Repartir a Corto Plazo	1.151.387.267	1.239.702.992

BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

	AÑO 2019	AÑO 2018
REALIZABLE A LARGO PLAZO	742.666.295.377	718.955.330.466
CREDITOS	206.305.081.806	210.899.093.549
PRESTAMOS	205.019.040.893	210.336.317.742
DOCUMENTOS A COBRAR	205.019.040.893	210.336.317.742
Documentos a Cobrar Largo Plazo	126.425.076.633	102.216.660.643
Documentos a Cobrar Largo Plazo A.F.D.	2.259.950.120	1.820.708.480
Documentos a Cobrar Socios Refinanciamiento a Largo Plazo	76.334.014.140	106.298.948.619
OTROS CREDITOS	1.286.040.913	562.775.807
CREDITOS DIVERSOS	1.286.040.913	562.775.807
Gastos a Repartir a Largo Plazo	1.286.040.913	562.775.807
INVERSIONES Y PARTICIPACIONES	77.884.087.215	88.536.801.553
INVERSIONES	77.884.087.215	88.536.801.553
APORTACIONES A CENTRALES COOPERATIVAS	3.388.040.419	2.775.744.334
Aportes a Otras Cooperativas	3.388.040.419	2.775.744.334
INVERSIONES EN SOCIEDADES	74.496.046.796	85.761.057.219
Acciones Fundacionales ILEXPAN	20.000.000	20.000.000
Productores de Carne S.A.	486.545.488	486.545.488
Unión de Productores de Itapúa S.A.	19.988.862.963	7.634.891.762
Ecop S.A.	5.948.000.000	4.920.000.000
Bancop S.A.	31.051.938.345	28.193.572.710
Trans Agro S.A.	16.750.700.000	44.256.047.259
Genepar S.A.	250.000.000	250.000.000
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	420.854.562.490	404.026.771.650
PERMANENTES	420.854.562.490	404.026.771.650
EDIFICIOS	229.434.221.715	219.560.757.728
Edificios	248.096.550.997	231.750.281.588
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Edificios)	-84.179.154.101	-76.788.038.175
Mejoras y Construcciones	84.272.483.155	80.900.130.216
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Mejoras y Const.)	-18.755.658.336	-16.301.615.901
TERRENO	57.966.309.600	52.291.313.968
Terrenos	57.966.309.600	52.291.313.968
EQUIPOS E INSTALACIONES	722.620.366	754.346.324
Equipos e Instalaciones contra Incendio	2.311.104.621	2.203.590.997
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Equipos Inst. c/Incendio)	-1.955.390.608	-1.813.879.927
Teléfonos Internos	1.926.929.730	1.828.667.310
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Teléfonos Internos)	-1.560.023.377	-1.464.032.056
CONSTRUCCIONES EN CURSO	16.213.235.289	18.512.463.758
Obras en Construcción	16.213.235.289	18.512.463.758
MAQUINARIAS Y EQUIPOS	87.334.595.177	85.876.737.660
Maquinarias y Equipos	285.040.481.707	267.893.008.392
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Maquinarias y Equipos)	-197.705.886.530	-182.016.270.732
HERRAMIENTAS	2.043.664.943	1.450.014.295
Herramientas y Útiles	7.803.185.201	6.653.685.040
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Herramientas y Útiles)	-5.759.520.258	-5.203.670.745
RODADOS	15.393.113.556	12.976.602.874
Rodados	47.090.099.398	41.363.947.551
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Rodados)	-32.994.250.307	-29.220.968.902
Tractores	7.093.686.332	6.249.682.851
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Tractores)	-5.796.421.867	-5.416.058.626
MUEBLES DE OFICINA	10.301.841.298	11.316.953.401
Muebles y Equipos de Oficina	36.938.208.274	34.855.064.380
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Muebles y Eq.Oficina)	-26.684.233.519	-23.588.277.002
Maquinas de Escritorio	595.222.335	585.374.343
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Maq. Escritorio)	-547.355.792	-535.208.320
EQUIPOS Y SOFTWARE INFORMATICOS	1.444.960.546	1.287.581.642
Equipos y Software Informáticos	13.633.037.035	12.839.153.556
(Fondo Depreciaciones Acumuladas Equipos y Software Inf)	-12.188.076.489	-11.551.571.914
OTROS ACTIVOS	37.622.563.866	15.492.663.714
BIENES INTANGIBLES	27.505.347.259	0
BIENES INTANGIBLES A REALIZAR	27.505.347.259	0
Llave de Negocio	27.505.347.259	0

BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

	AÑO 2019	AÑO 2018
BIENES ADJUDICADOS A REALIZAR	10.117.216.607	15.492.663.714
BIENES INMUEBLES ADJUDICADOS	10.117.216.607	15.492.663.714
Bienes Inmuebles Adjudicados	62.372.607.475	55.482.598.977
(Previsión Bienes Inmuebles Adjudicados)	-17.194.069.809	-4.928.614.204
(Previsión Bienes Inmuebles Adjudicados Financiados)	-35.061.321.059	-35.061.321.059
PASIVO	1.523.499.523.024	1.412.893.218.249
EXIGIBLE A CORTO PLAZO	1.191.441.168.932	1.192.081.878.554
COMPROMISOS FINANCIEROS	790.716.778.258	687.557.869.922
DEUD. FIN.C. C/SOC, OT. COOP. E INST.S/F. DE LUCRO	105.358.841.303	93.546.726.270
AHORRO A LA VISTA CAPTADO	31.794.801.497	29.863.749.747
Depósitos en Caja de Ahorro a la Vista Guaraníes	19.130.732.108	16.641.692.967
Depósitos en Caja de Ahorro a la Vista Dólares	12.664.069.389	13.222.056.780
AHORRO A PLAZOS CAPTADO	73.564.039.806	63.682.976.523
Depósitos en Caja de Ahorro a 3 Meses Guaraníes	1.515.123.026	2.010.601.838
Depósitos en Caja de Ahorro a 3 Meses Dólares	3.610.253.047	3.107.831.163
Depósitos en Caja de Ahorro a 6 Meses Guaraníes	6.068.972.426	5.814.536.600
Depósitos en Caja de Ahorro a 6 Meses Dólares	7.287.703.772	7.529.160.849
Depósitos en Caja de Ahorro a 12 Meses Guaraníes	29.973.639.571	23.929.249.125
Depósitos en Caja de Ahorro a 12 Meses Dólares	25.108.347.964	21.291.596.948
DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES	685.357.936.955	594.011.143.652
DEUDAS CON ENTIDADES BANCARIAS Y FINANCIERAS	578.569.609.635	498.500.071.211
Obligaciones Bancarias y Financieras Corto Plazo	591.491.169.910	505.073.505.780
(Intereses a Vencer a Corto Plazo)	-14.270.185.413	-7.866.542.811
Obligaciones Bancarias y Financieras CP AFD	1.507.115.908	1.352.205.162
(Intereses a Vencer a CP AFD)	-158.490.770	-59.096.920
SOBREGIRO EN CUENTAS CORRIENTES	106.788.327.320	95.511.072.441
Cuentas Socios (Saldo Acreedor)	106.788.327.320	95.511.072.441
COMPROMISOS NO FINANCIEROS	400.724.390.674	504.524.008.632
CUENTAS A PAGAR	294.109.642.582	397.793.874.385
PROVEEDORES	115.514.285.898	111.365.493.907
Proveedores	109.779.459.618	98.913.565.716
Proveedores del Exterior	5.734.826.280	12.451.928.191
ANTICIPOS DE CLIENTES	81.822.864	8.959.383
Anticipos de Clientes del Exterior	81.822.864	8.959.383
OTROS ACREEDORES	177.255.088.502	285.234.502.546
Cheques de Socios a Confirmar	3.722.816.402	1.306.993.036
Ingresos Diversos a Devengar a Corto Plazo	1.057.694.748	264.345.737
Ingresos de Rubros sin Liquidar	150.039.348.205	180.716.058.082
Créditos en Suspense	7.531.825.441	38.401.970.267
Bienes de Cambio Pendientes de Pago	5.246.122	50.833.324
Productos Condicionales a Acreditar	8.005.097.859	8.746.980.594
IVA Fcr. Socios	377.764.765	2.179.247.838
Ingresos por Aporte a Damnificados	3.115.304	3.115.304
Ingresos por Donaciones	13.664.666	2.562.834.360
Ingresos por Canon Intacta RR2	507.167.908	0
Caja a Liquidar División Personal	730.370	2.661.765
Ingresos por Cheques No Cobrados	20.421.616	20.421.616
Retenciones Pendientes a Liquidar	27.631.888	3.480.020
Ingresos por Aportes para Fidelización	2.943.833.375	0
Productos Agrícolas a Liquidar de Socios	2.998.729.833	50.975.560.603
OBLIGACIONES SOCIALES	1.258.445.318	1.184.918.549
Retenciones para I.P.S. 25,5%	1.258.445.318	1.184.918.549
PROVISIONES	15.655.790.268	15.880.174.759
OBLIGACIONES FISCALES	4.178.957.968	5.106.702.288
Retenciones I.V.A a Ingresar	2.802.346.199	3.786.081.532
Retenciones Renta - Resolución N° 442/95	5.062.817	1.828.800
Retenciones Renta a Ingresar	324.441	342.488
Dirección General Impuesto a la Renta	1.371.224.511	1.318.449.468
APORTACIONES A DEVOLVER	5.948.059.859	4.544.774.398
Socios Desaparecidos a Devolver	5.022.332.835	3.795.037.846
Capital Integrado a Devolver	925.727.024	749.736.552

BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

	AÑO 2019	AÑO 2018
EXCEDENTE A DISTRIBUIR	5.528.772.441	6.228.698.073
Excedente a Distribuir	5.528.772.441	6.228.698.073
FONDOS	90.958.957.824	90.849.959.488
EDUCACION	1.955.663.946	2.294.057.170
Fondo Educación Cooperativa	1.955.663.946	2.294.057.170
OTROS FONDOS A CORTO PLAZO	89.003.293.878	88.555.902.318
Fondos para Socorros Mutuos	2.029.209.527	1.410.918.972
Fondos para Estímulo al Personal	99.903.183	90.246.180
Fondos para Ahorro por Aportación	26.182.914.259	27.176.985.806
Fondos para Aportes de Sostenimiento	0	-200.000.000
Fondos para Incentivo Tung, Yerba y Reforestación	129.624.510	129.624.510
Fondos para Construcciones de Abastecedores	11.347.041	77.562
Fondos para Capitalización	28.620.727.063	31.000.000.000
Fondos para Protección al Crédito	7.561.694.024	6.424.266.178
Fondos para Protección de Garantía al Ahorro	385.578.393	385.578.393
Fondos de Protección Agrícola	22.277.327.898	20.375.481.810
Fondos para Proyectos Ambientales	35.000.000	35.000.000
Fondos para Programas Sociales	1.400.510.262	1.344.913.873
Fondos para Mejoramiento de Pulverizadores	171.900.000	171.900.000
Fondos para Proyecto de Soja	38.887.471	210.909.034
Fondo Rebate Bayer	58.670.247	0
EXIGIBLE A LARGO PLAZO	332.058.354.092	220.811.339.695
COMPROMISOS FINANCIEROS	278.210.100.588	184.703.114.552
DEUDAS FINANC./SOCIOS, OT. COOPERATIVAS E INST.S/FINES DE I	116.201.959.419	112.119.632.216
AHORRO A PLAZO CAPTADO	112.757.021.169	108.454.693.966
Depósitos en Caja de Ahorro a 24 Meses Guaraníes	7.642.795.094	7.908.841.634
Depósitos en Caja de Ahorro a 24 Meses Dólares	8.133.902.521	6.748.538.715
Depósitos en Caja de Ahorro a 36 Meses Guaraníes	17.312.847.307	17.283.669.144
Depósitos en Caja de Ahorro a 36 Meses Dólares	22.272.405.460	16.109.160.561
Depósitos en Caja de Ahorro a 48 Meses Guaraníes	5.612.433.387	5.507.919.034
Depósitos en Caja de Ahorro a 48 Meses Dólares	1.779.448.252	1.556.870.017
Depósitos en Caja de Ahorro a 60 Meses Guaraníes	39.102.410.211	44.117.581.679
Depósitos en Caja de Ahorro a 60 Meses Dólares	10.900.778.937	9.222.113.182
PARTICIPACION DE SOCIOS EN ACCIONES	3.444.938.250	3.664.938.250
Participación de Socios Acciones Bancop	3.444.938.250	3.664.938.250
DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES	162.008.141.169	72.583.482.336
DEUDAS CON ENTIDADES BANCARIAS Y FINANCIERAS	162.008.141.169	72.583.482.336
Obligaciones Bancarias y Financieras a Largo Plazo	183.475.633.273	77.666.371.917
(Intereses a Vencer a Largo Plazo)	-23.730.562.299	-6.903.171.911
Obligaciones Bancarias y Financieras a LP AFD	2.828.845.844	1.971.714.009
(Intereses a Vencer a LP AFD)	-565.775.649	-151.431.679
COMPROMISOS NO FINANCIEROS	53.848.253.504	36.108.225.143
FONDOS	53.848.253.504	36.108.225.143
FONDO DE PREVISION PARA DESPIDOS	449.079.979	449.079.979
Fondos para Retiro del Personal	449.079.979	449.079.979
OTROS FONDOS DE LARGO PLAZO	53.399.173.525	35.659.145.164
Fondos para Solidaridad a Largo Plazo	2.798.542.239	1.798.542.239
Fondos para Riesgos de Comercialización	11.461.245.775	12.974.449.348
Fondos para Riesgos de Cambio	10.111.960.784	2.871.744.793
Fondos para Construcción Ecop	3.801.419.080	3.801.419.080
Fondos para Reserva Engorde de Porcinos	2.854.731.906	1.725.625.059
Fondos para Reserva Adecuación Ambiental	0	35.461.871
Fondos para Yerba Mate	20.550.692.417	11.550.692.417
Fondos para Otras Contingencias	1.820.581.324	901.210.357

BALANCE GENERAL RESUMIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

	AÑO 2019	AÑO 2018
PATRIMONIO NETO	846.898.499.999	799.546.477.132
PATRIMONIO NETO	846.898.499.999	799.546.477.132
CAPITAL	728.386.844.755	684.045.930.169
CAPITAL SOCIAL	728.386.844.755	684.045.930.169
CAPITAL SUSCRITO	1.440.378.000.000	1.320.588.500.000
Capital Social Cooperativo (Suscripto)	1.440.378.000.000	1.320.588.500.000
MENOS. SOCIOS SUSCRIPTORES	-711.991.155.245	-636.542.569.831
(Suscriptores de Certificados de Aportación a Integrar)	-711.991.155.245	-636.542.569.831
RESULTADOS	42.399.244.925	42.338.312.178
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	42.399.244.925	42.338.312.178
Excedente del Ejercicio	42.399.244.925	42.338.312.178
RESERVAS	76.112.410.319	73.162.234.785
CAPITAL INSTITUCIONAL	55.693.522.430	51.459.691.212
RESERVA LEGAL	55.513.522.430	51.279.691.212
Reserva Legal	55.513.522.430	51.279.691.212
RESERVA PARA ADQUISICION DE ACTIVO FIJO	180.000.000	180.000.000
Reserva para Construcción de Polideportivo	180.000.000	180.000.000
CAPITAL NO INSTITUCIONAL	20.418.887.889	21.702.543.573
RESERVA REVALUO	20.418.887.889	21.702.543.573
Reserva para Revalorización de Bienes de Uso	26.997.719	26.997.719
Reserva Revaluo Capital Integrado	9.211.562.754	9.380.562.827
Reserva Revaluo 2,8%	11.180.327.416	12.294.983.027
CUENTAS DE ORDEN	0	0
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	392.660.078.050	424.224.766.363
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	392.660.078.050	424.224.766.363
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	392.660.078.050	424.224.766.363
DEUDORES POR AVALES	4.161.144.010	4.161.144.010
Avales Recibidos	4.161.144.010	4.161.144.010
GARANTIAS RECIBIDAS EN RESPALDO DE CREDITOS	380.994.889.791	327.994.734.033
Escrituras Hipotecarias Recibidas en Garantía	350.106.159.724	305.736.945.868
Pagarés Recibidos en Garantía Socios	29.238.730.067	21.297.560.665
Pagarés Recibidos en Garantía No Socios	1.650.000.000	960.227.500
COMODITIES RECIBIDOS PARA FIJACION DE PRECIOS	7.504.044.249	92.068.888.320
Soja y Derivados Cooperativa para Fijación	7.504.044.249	92.068.888.320
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	-392.660.078.050	-424.224.766.363
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	-392.660.078.050	-424.224.766.363
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	-392.660.078.050	-424.224.766.363
AVALES POR DEUDORIAS	-4.161.144.010	-4.161.144.010
Efectos Avalados	-4.161.144.010	-4.161.144.010
RESPALDO DE CREDITOS POR GARANTIAS RECIBIDAS	-380.994.889.791	-327.994.734.033
Depositantes de Escrituras Hipotecarias	-350.106.159.724	-305.736.945.868
Depositantes de Garantías Personales Socios	-29.238.730.067	-21.297.560.665
Riesgos por Pagarés No Socios	-1.650.000.000	-960.227.500
COMODITIES PARA FIJACION DE PRECIOS RECIBIDOS	-7.504.044.249	-92.068.888.320
Contratos por Fijación	-7.504.044.249	-92.068.888.320

ALFREDO SCHNEIDER
 Tesorero del Consejo de Administración

AGUSTÍN KONRAD
 Presidente del Consejo de Administración

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

ESTACIÓN DE SERVICIOS	AÑO 2019		AÑO 2018		VARIACIÓN
INGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
CORRIENTES	200.157.712.370	99,74	188.304.789.767	99,57	6,29
EXTRAORDINARIOS	281.966.247	0,14	617.840.020	0,33	-54,36
INGRESOS FINANCIEROS	76.111.013	0,04	95.448.351	0,05	-20,26
DIFERENCIA DE CAMBIO	162.766.244	0,08	108.221.326	0,06	50,40
TOTAL INGRESOS	200.678.555.874	100,00	189.126.299.464	100,00	6,11
EGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
COSTOS DE VENTAS	182.690.191.027	91,04	171.248.050.472	90,55	6,68
EXCEDENTE BRUTO	17.988.364.847	8,96	17.878.248.992	9,45	0,62
GASTOS DE VENTAS	14.051.346.392	7,00	13.567.816.483	7,17	3,56
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	3.937.018.455	1,96	4.310.432.509	2,28	-8,66
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.739.478.728	0,87	1.504.905.057	0,80	15,59
GASTOS FINANCIEROS	-1.964.816.247	-0,98	-1.622.465.207	-0,86	21,10
DIFERENCIA DE CAMBIO	104.068.892	0,05	62.639.599	0,03	66,14
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	4.058.287.082	2,02	4.365.353.060	2,31	-7,03
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	1.373.492.343	0,68	1.271.369.694	0,67	8,03
EXCEDENTE NETO	2.684.794.739	1,34	3.093.983.366	1,64	-13,23

SUPERMERCADO	AÑO 2019		AÑO 2018		VARIACIÓN
INGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
CORRIENTES	96.543.511.277	99,32	98.642.891.213	99,54	-2,13
EXTRAORDINARIOS	592.242.615	0,61	386.150.415	0,39	53,37
INGRESOS FINANCIEROS	47.306.732	0,05	58.110.536	0,06	-18,59
DIFERENCIA DE CAMBIO	20.352.225	0,02	14.587.397	0,01	39,52
TOTAL INGRESOS	97.203.412.849	100,00	99.101.739.561	100,00	-1,92
EGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
COSTOS DE VENTAS	82.888.088.257	85,27	84.905.507.749	85,68	-2,38
EXCEDENTE BRUTO	14.315.324.592	14,73	14.196.231.812	14,32	0,84
GASTOS DE VENTAS	10.635.671.543	10,94	10.238.064.817	10,33	3,88
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	3.679.653.049	3,79	3.958.166.995	3,99	-7,04
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.041.234.291	1,07	804.106.434	0,81	29,49
GASTOS FINANCIEROS	-832.804.771	-0,86	-635.637.891	-0,64	31,02
DIFERENCIA DE CAMBIO	2.999.479	0,00	5.661.190	0,01	-47,02
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	3.468.224.050	3,57	3.784.037.262	3,82	-8,35
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	542.520.293	0,56	543.209.044	0,55	-0,13
EXCEDENTE NETO	2.925.703.757	3,01	3.240.828.218	3,27	-9,72

VETERINARIA	AÑO 2019		AÑO 2018		VARIACIÓN
INGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
CORRIENTES	32.889.006.891	99,49	27.032.708.176	99,32	21,66
EXTRAORDINARIOS	3.864.556	0,01	11.038.961	0,04	-64,99
INGRESOS FINANCIEROS	11.804.150	0,04	15.478.507	0,06	-23,74
DIFERENCIA DE CAMBIO	153.032.400	0,46	158.002.016	0,58	-3,15
TOTAL INGRESOS	33.057.707.997	100,00	27.217.227.660	100,00	21,46
EGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
COSTOS DE VENTAS	30.368.930.333	91,87	25.137.953.545	92,36	20,81
EXCEDENTE BRUTO	2.688.777.664	8,13	2.079.274.115	7,64	29,31
GASTOS DE VENTAS	1.430.117.363	4,33	1.209.880.565	4,45	18,20
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	1.258.660.301	3,81	869.393.550	3,19	44,77
GASTOS ADMINISTRATIVOS	205.717.640	0,62	153.439.550	0,56	34,07
GASTOS FINANCIEROS	-72.118.351	-0,22	-46.273.394	-0,17	55,85
DIFERENCIA DE CAMBIO	200.607.047	0,61	164.643.135	0,60	21,84
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	924.453.965	2,80	597.584.259	2,20	54,70
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	85.928.427	0,26	77.938.607	0,29	10,25
EXCEDENTE NETO	838.525.538	2,54	519.645.652	1,91	61,36

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

ACEITE DE TUNG - ZAFRA '18	AÑO 2019		ZAFRA 2.017		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	5.616.719.575	99,56	6.642.791.301	99,60	-15,45
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	227.273	0,00	-100,00
INGRESOS FINANCIEROS	3.281.527	0,06	5.790.399	0,09	-43,33
DIFERENCIA DE CAMBIO	21.597.962	0,38	20.972.469	0,31	2,98
TOTAL INGRESOS	5.641.599.064	100,00	6.669.781.442	100,00	-15,42
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	4.226.370.492	74,91	5.324.826.360	79,84	-20,63
EXCEDENTE BRUTO	1.415.228.572	25,09	1.344.955.082	20,16	5,22
GASTOS DE VENTAS	163.722.777	2,90	56.961.708	0,85	187,43
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	1.251.505.795	22,18	1.287.993.374	19,31	-2,83
GASTOS ADMINISTRATIVOS	83.595.885	1,48	73.904.111	1,11	13,11
GASTOS FINANCIEROS	-258.224.844	-4,58	-112.368.382	-1,68	129,80
DIFERENCIA DE CAMBIO	17.613.872	0,31	12.663.889	0,19	39,09
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	1.408.520.882	24,97	1.313.793.756	19,70	7,21
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	162.391.878	2,88	188.564.545	2,83	-13,88
EXCEDENTE NETO	1.246.129.004	22,09	1.125.229.211	16,87	10,74

YERBA - ZAFRA '16	AÑO 2019		ZAFRA 2.015		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	129.382.576.538	99,52	112.390.731.570	99,71	15,12
EXTRAORDINARIOS	498.399.871	0,38	262.094.268	0,23	90,16
INGRESOS FINANCIEROS	62.078.946	0,05	46.406.552	0,04	33,77
DIFERENCIA DE CAMBIO	57.315.710	0,04	20.175.649	0,02	184,08
TOTAL INGRESOS	130.000.371.065	100,00	112.719.408.039	100,00	15,33
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	99.514.339.103	76,55	90.836.688.948	80,59	9,55
EXCEDENTE BRUTO	30.486.031.962	23,45	21.882.719.091	19,41	39,32
GASTOS DE VENTAS	15.032.685.439	11,56	11.024.863.639	9,78	36,35
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	15.453.346.523	11,89	10.857.855.452	9,63	42,32
GASTOS ADMINISTRATIVOS	792.326.882	0,61	607.166.219	0,54	30,50
GASTOS FINANCIEROS	4.305.629.901	3,31	3.613.712.477	3,21	19,15
DIFERENCIA DE CAMBIO	15.711.602	0,01	7.147.826	0,01	119,81
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	10.339.678.138	7,95	6.629.828.930	5,88	55,96
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	1.427.091.825	1,10	1.590.518.725	1,41	-10,28
EXCEDENTE NETO	8.912.586.313	6,86	5.039.310.205	4,47	76,86

SOJA INDUSTRIAL - ZAFRA '18	AÑO 2019		ZAFRA 2.017		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	171.673.181.888	99,62	142.902.196.844	99,51	20,13
EXTRAORDINARIOS	86.027.893	0,05	54.722.604	0,04	57,21
INGRESOS FINANCIEROS	68.847.600	0,04	94.826.271	0,07	-27,40
DIFERENCIA DE CAMBIO	502.964.165	0,29	548.573.215	0,38	-8,31
TOTAL INGRESOS	172.331.021.546	100,00	143.600.318.934	100,00	20,01
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	160.637.729.883	93,21	133.193.536.880	92,75	20,60
EXCEDENTE BRUTO	11.693.291.663	6,79	10.406.782.054	7,25	12,36
GASTOS DE VENTAS	4.115.640.644	2,39	3.519.220.113	2,45	16,95
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	7.577.651.019	4,40	6.887.561.941	4,80	10,02
GASTOS ADMINISTRATIVOS	912.553.806	0,53	1.210.288.015	0,84	-24,60
GASTOS FINANCIEROS	1.273.031.877	0,74	560.797.333	0,39	127,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	261.858.941	0,15	257.912.991	0,18	1,53
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	5.130.206.395	2,98	4.858.563.602	3,38	5,59
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE NETO	5.130.206.395	2,98	4.858.563.602	3,38	5,59

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

FAENAMIENTO	AÑO 2019		AÑO 2018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	3.316.187.219	99,84	3.557.837.406	99,75	-6,79
EXTRAORDINARIOS	3.501.507	0,11	6.576.511	0,18	-46,76
INGRESOS FINANCIEROS	1.691.940	0,05	2.218.251	0,06	-23,73
DIFERENCIA DE CAMBIO	11.920	0,00	1	0,00	1.191.900,00
TOTAL INGRESOS	3.321.392.586	100,00	3.566.632.169	100,00	-6,88
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	3.053.479.613	91,93	3.398.540.915	95,29	-10,15
EXCEDENTE BRUTO	267.912.973	8,07	168.091.254	4,71	59,39
GASTOS DE VENTAS	16.702.870	0,50	30.675.469	0,86	-45,55
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	# DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	251.210.103	7,56	137.415.785	3,85	82,81
GASTOS ADMINISTRATIVOS	27.178.810	0,82	20.888.105	0,59	30,12
GASTOS FINANCIEROS	-10.593.044	-0,32	-9.835.357	-0,28	7,70
DIFERENCIA DE CAMBIO	3.065	0,00	1	0,00	306.400,00
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	234.621.272	7,06	126.363.036	3,54	85,67
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	7.094.996	0,21	7.977.431	0,22	-11,06
EXCEDENTE NETO	227.526.276	6,85	118.385.605	3,32	92,19

LACTEOS	AÑO 2019		AÑO 2018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	196.816.121.561	99,07	175.918.777.784	98,34	11,88
EXTRAORDINARIOS	1.772.559.365	0,89	2.871.708.120	1,61	-38,28
INGRESOS FINANCIEROS	70.713.455	0,04	86.393.398	0,05	-18,15
DIFERENCIA DE CAMBIO	12.981.226	0,01	8.211.277	0,00	58,09
TOTAL INGRESOS	198.672.375.607	100,00	178.885.090.579	100,00	11,06
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	144.030.980.105	72,50	130.492.250.427	72,95	10,38
EXCEDENTE BRUTO	54.641.395.502	27,50	48.392.840.152	27,05	12,91
GASTOS DE VENTAS	52.074.795.419	26,21	43.926.126.991	24,56	18,55
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	# DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	2.566.600.083	1,29	4.466.713.161	2,50	-42,54
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.460.122.904	0,73	1.103.845.450	0,62	32,28
GASTOS FINANCIEROS	691.805.478	0,35	973.739.673	0,54	-28,95
DIFERENCIA DE CAMBIO	10.797.949	0,01	8.586.892	0,00	25,75
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	403.873.752	0,20	2.380.541.146	1,33	-83,03
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	403.873.752	0,20	394.932.373	0,22	2,26
EXCEDENTE NETO	0	0,00	1.985.608.773	1,11	-100,00

BALANCEADOS	AÑO 2019		AÑO 2018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	105.442.997.983	99,83	85.740.575.344	99,72	22,98
EXTRAORDINARIOS	106.149.308	0,10	155.297.725	0,18	-31,65
INGRESOS FINANCIEROS	26.785.618	0,03	30.060.456	0,03	-10,89
DIFERENCIA DE CAMBIO	51.523.038	0,05	56.000.497	0,07	-8,00
TOTAL INGRESOS	105.627.455.947	100,00	85.981.934.022	100,00	22,85
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	94.611.884.975	47,62	75.790.978.336	42,37	24,83
EXCEDENTE BRUTO	11.015.570.972	5,54	10.190.955.686	5,70	8,09
GASTOS DE VENTAS	9.154.924.215	8,67	7.198.043.215	8,37	27,19
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	# DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	1.860.646.757	1,76	2.992.912.471	3,48	-37,83
GASTOS ADMINISTRATIVOS	630.140.108	0,60	453.256.346	0,53	39,03
GASTOS FINANCIEROS	734.093.797	0,69	692.271.611	0,81	6,04
DIFERENCIA DE CAMBIO	108.201.064	0,10	74.130.108	0,09	45,96
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	388.211.788	0,37	1.773.254.406	2,06	-78,11
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	148.117.225	0,14	142.160.980	0,17	4,19
EXCEDENTE NETO	240.094.563	0,23	1.631.093.426	1,90	-85,28

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

SOJA - ZAFRA '19	AÑO 2019		ZAFRA 2.018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	707.797.655.415	99,01	801.924.013.827	99,43	-11,74
EXTRAORDINARIOS	643.800.394	0,09	457.591.073	0,06	40,69
INGRESOS FINANCIEROS	297.986.874	0,04	409.396.898	0,05	-27,21
DIFERENCIA DE CAMBIO	6.161.132.069	0,86	3.766.303.366	0,47	63,59
TOTAL INGRESOS	714.900.574.752	100,00	806.557.305.164	100,00	-11,36
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	675.664.307.586	94,51	775.356.286.069	96,13	-12,86
EXCEDENTE BRUTO	39.236.267.166	5,49	31.201.019.095	3,87	25,75
GASTOS DE VENTAS	25.942.813.373	3,63	18.731.366.051	2,32	38,50
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	13.293.453.793	1,86	12.469.653.044	1,55	6,61
GASTOS ADMINISTRATIVOS	5.635.591.764	0,79	4.854.825.299	0,60	16,08
GASTOS FINANCIEROS	1.111.414.104	0,16	2.111.338.621	0,26	-47,36
DIFERENCIA DE CAMBIO	5.051.794.161	0,71	3.441.881.298	0,43	46,77
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	1.494.653.764	0,21	2.061.607.826	0,26	-27,50
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	697.240.496	0,10	1.062.550.614	0,13	-34,38
EXCEDENTE NETO	797.413.268	0,11	999.057.212	0,12	-20,18

TRIGO - ZAFRA '17	AÑO 2019		ZAFRA 2.016		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	0	#¡DIV/0!	92.252.478.609	98,28	-100,00
EXTRAORDINARIOS	0	#¡DIV/0!	180.820.861	0,19	-100,00
INGRESOS FINANCIEROS	0	#¡DIV/0!	150.952.182	0,16	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#¡DIV/0!	1.282.897.600	1,37	-100,00
TOTAL INGRESOS	0	#¡DIV/0!	93.867.149.252	100,00	-100,00
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	0	#¡DIV/0!	86.327.669.746	91,97	-100,00
EXCEDENTE BRUTO	0	#¡DIV/0!	7.539.479.506	8,03	-100,00
GASTOS DE VENTAS	0	#¡DIV/0!	4.611.114.644	4,91	-100,00
GASTOS DE SERVICIOS	0	#¡DIV/0!	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	0	#¡DIV/0!	2.928.364.862	3,12	-100,00
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	#¡DIV/0!	1.975.002.739	2,10	-100,00
GASTOS FINANCIEROS	0	#¡DIV/0!	-2.649.020.686	-2,82	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#¡DIV/0!	872.355.559	0,93	-100,00
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	0	#¡DIV/0!	2.730.027.250	2,91	-100,00
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	#¡DIV/0!	1.384.612.385	1,48	-100,00
EXCEDENTE NETO	0	#¡DIV/0!	1.345.414.865	1,43	-100,00

TRIGO - ZAFRA '18	AÑO 2019		ZAFRA 2.017		VARIACION
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	103.540.691.392	97,93	65.370.829.182	96,65	58,39
EXTRAORDINARIOS	555.181.269	0,53	628.886.081	0,93	-11,72
INGRESOS FINANCIEROS	166.185.834	0,16	162.181.585	0,24	2,47
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.462.186.707	1,38	1.471.818.378	2,18	-0,65
TOTAL INGRESOS	105.724.245.202	100,00	67.633.715.226	100,00	56,32
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	95.757.823.386	90,57	56.768.737.038	83,94	68,68
EXCEDENTE BRUTO	9.966.421.816	9,43	10.864.978.188	16,06	-8,27
GASTOS DE VENTAS	3.989.994.148	3,77	3.437.064.642	5,08	16,09
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	5.976.427.668	5,65	7.427.913.546	10,98	-19,54
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.045.990.667	0,99	2.046.355.192	3,03	-48,89
GASTOS FINANCIEROS	-1.246.602.741	-1,18	536.822.519	0,79	-332,22
DIFERENCIA DE CAMBIO	782.909.418	0,74	355.981.873	0,53	119,93
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	5.394.130.324	5,10	4.488.753.962	6,64	20,17
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	1.365.811.168	1,29	1.697.341.066	2,51	-19,53
EXCEDENTE NETO	4.028.319.156	3,81	2.791.412.896	4,13	44,31

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

SORGO - 2ª ZAFRA '19	AÑO 2019		ZAFRA 2.018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	0	#;DIV/0!	2.073.749.704	99,90	-100,00
EXTRAORDINARIOS	0	#;DIV/0!	244.261	0,01	-100,00
INGRESOS FINANCIEROS	0	#;DIV/0!	1.371.548	0,07	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#;DIV/0!	434.401	0,02	-100,00
TOTAL INGRESOS	0	#;DIV/0!	2.075.799.914	100,00	-100,00
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	0	#;DIV/0!	1.828.013.944	88,06	-100,00
EXCEDENTE BRUTO	0	#;DIV/0!	247.785.970	11,94	-100,00
GASTOS DE VENTAS	0	#;DIV/0!	43.031.361	2,07	-100,00
GASTOS DE SERVICIOS	0	#;DIV/0!	0	0,00	#;DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	0	#;DIV/0!	204.754.609	9,86	-100,00
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	#;DIV/0!	36.382.103	1,75	-100,00
GASTOS FINANCIEROS	0	#;DIV/0!	-106.902.723	-5,15	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#;DIV/0!	150.470	0,01	-100,00
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	0	#;DIV/0!	275.124.759	13,25	-100,00
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	#;DIV/0!	56.388.640	2,72	-100,00
EXCEDENTE NETO	0	#;DIV/0!	218.736.119	10,54	-100,00

MAIZ - 1ª ZAFRA '19	AÑO 2019		ZAFRA 2.018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	339.771.625	100,00	1.003.884.736	100,00	-66,15
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
TOTAL INGRESOS	339.771.625	100,00	1.003.884.736	100,00	-66,15
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	295.079.629	86,85	839.243.908	83,60	-64,84
EXCEDENTE BRUTO	44.691.996	13,15	164.640.828	16,40	-72,85
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	83.916	0,01	-100,00
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	44.691.996	13,15	164.556.912	16,39	-72,84
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	44.691.996	13,15	164.556.912	16,39	-72,84
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
EXCEDENTE NETO	44.691.996	13,15	164.556.912	16,39	-72,84

MAIZ - 2ª ZAFRA '19	AÑO 2019		ZAFRA 2.018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	37.158.942.815	99,11	33.903.706.776	99,95	9,60
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	42.941	0,00	-100,00
INGRESOS FINANCIEROS	7.645.621	0,02	6.812.181	0,02	12,23
DIFERENCIA DE CAMBIO	326.986.810	0,87	11.080.482	0,03	2.851,02
TOTAL INGRESOS	37.493.575.246	100,00	33.921.642.380	100,00	10,53
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	34.625.267.369	92,35	30.458.654.285	89,79	13,68
EXCEDENTE BRUTO	2.868.307.877	7,65	3.462.988.095	10,21	-17,17
GASTOS DE VENTAS	1.921.052.970	5,12	683.416.137	2,01	181,10
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#;DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	947.254.907	2,53	2.779.571.958	8,19	-65,92
GASTOS ADMINISTRATIVOS	381.500.138	1,02	204.722.766	0,60	86,35
GASTOS FINANCIEROS	-211.596.022	-0,56	-85.117.641	-0,25	148,59
DIFERENCIA DE CAMBIO	105.905.003	0,28	20.663.558	0,06	412,52
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	671.445.788	1,79	2.639.303.275	7,78	-74,56
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	141.952.654	0,38	136.893.970	0,40	3,70
EXCEDENTE NETO	529.493.134	1,41	2.502.409.305	7,38	-78,84

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

GIRASOL - ZAFRA '19	AÑO 2019		ZAFRA 2.018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	178.878.687	99,42	183.434.291	99,92	-2,48
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.048.092	0,58	144.085	0,08	627,41
TOTAL INGRESOS	179.926.779	100,00	183.578.376	100,00	-1,99
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	174.763.042	97,13	180.238.851	98,18	-3,04
EXCEDENTE BRUTO	5.163.737	2,87	3.339.525	1,82	54,62
GASTOS DE VENTAS	4.435.569	2,47	7.637.709	4,16	-41,93
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	728.168	0,40	-4.298.184	-2,34	-116,94
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	-194.445.427	-108,07	-269.029.879	-146,55	-27,72
DIFERENCIA DE CAMBIO	107.371	0,06	1.029.361	0,56	-89,57
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	195.066.224	108,41	263.702.334	143,65	-26,03
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	138.257.898	76,84	154.782.426	84,31	-10,68
EXCEDENTE NETO	56.808.326	31,57	108.919.908	59,33	-47,84

COLSA CANOLA - ZAFRA '19	AÑO 2019		ZAFRA 2.018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	10.373.324.189	100,03	9.590.639.762	99,43	8,16
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	4.060.423	0,04	5.185.258	0,05	-21,69
DIFERENCIA DE CAMBIO	-6.668.060	-0,06	50.016.089	0,52	-113,33
TOTAL INGRESOS	10.370.716.552	100,00	9.645.841.109	100,00	7,51
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	9.861.732.255	95,09	8.919.923.240	92,47	10,56
EXCEDENTE BRUTO	508.984.297	4,91	725.917.869	7,53	-29,88
GASTOS DE VENTAS	101.564.255	0,98	89.623.852	0,93	13,32
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	407.420.042	3,93	636.294.017	6,60	-35,97
GASTOS ADMINISTRATIVOS	136.343.195	1,31	104.909.091	1,09	29,96
GASTOS FINANCIEROS	-50.257.598	-0,48	-45.104.891	-0,47	11,42
DIFERENCIA DE CAMBIO	27.523.147	0,27	48.720.317	0,51	-43,51
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	293.811.298	2,83	527.769.500	5,47	-44,33
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	40.093.258	0,39	40.792.305	0,42	-1,71
EXCEDENTE NETO	253.718.040	2,45	486.977.195	5,05	-47,90

SEMILLAS DE SOJA - ZAFRA '19	AÑO 2019		ZAFRA 2.018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	36.810.325.145	93,71	28.833.128.140	96,22	27,67
EXTRAORDINARIOS	957.907.251	2,44	112.576.563	0,38	750,89
INGRESOS FINANCIEROS	13.184.673	0,03	16.704.123	0,06	-21,07
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.500.871.621	3,82	1.002.542.678	3,35	49,71
TOTAL INGRESOS	39.282.288.690	100,00	29.964.951.504	100,00	31,09
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	34.959.048.736	88,99	24.439.093.490	81,56	43,05
EXCEDENTE BRUTO	4.323.239.954	11,01	5.525.858.014	18,44	-21,76
GASTOS DE VENTAS	2.778.710.377	7,07	2.783.066.588	9,29	-0,16
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	1.544.529.577	3,93	2.742.791.426	9,15	-43,69
GASTOS ADMINISTRATIVOS	456.966.699	1,16	371.601.320	1,24	22,97
GASTOS FINANCIEROS	-671.420.793	-1,71	-483.614.451	-1,61	38,83
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.339.880.369	3,41	850.225.867	2,84	57,59
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	419.103.302	1,07	2.004.578.690	6,69	-79,09
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	406.001.220	1,03	383.183.472	1,28	5,95
EXCEDENTE NETO	13.102.082	0,03	1.621.395.218	5,41	-99,19

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

SEMILLAS DE TRIGO - ZAFRA '18	ANO 2019		ANO 2018		VARIACION
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	8.407.923.142	98,46	7.655.539.745	93,33	9,83
EXTRAORDINARIOS	108.196.219	1,27	350.125.171	4,27	-69,10
INGRESOS FINANCIEROS	4.523.001	0,05	6.616.426	0,08	-31,64
DIFERENCIA DE CAMBIO	18.537.395	0,22	189.962.611	2,32	-90,24
TOTAL INGRESOS	8.539.179.757	100,00	8.202.243.953	100,00	4,11
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	7.004.980.664	82,03	6.490.595.019	79,13	7,93
EXCEDENTE BRUTO	1.534.199.093	17,97	1.711.648.934	20,87	-10,37
GASTOS DE VENTAS	903.785.707	10,58	857.859.246	10,46	5,35
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	630.413.386	7,38	853.789.688	10,41	-26,16
GASTOS ADMINISTRATIVOS	177.250.706	2,08	166.770.680	2,03	6,28
GASTOS FINANCIEROS	-429.611.298	-5,03	-316.011.034	-3,85	35,95
DIFERENCIA DE CAMBIO	66.883.487	0,78	19.970.873	0,24	234,91
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	815.890.491	9,55	983.059.169	11,99	-17,00
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	264.951.553	3,10	251.170.814	3,06	5,49
EXCEDENTE NETO	550.938.938	6,45	731.888.355	8,92	-24,72

SEMILLAS VARIAS - ZAFRA '19	ANO 2019		ANO 2018		VARIACION
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	2.812.604.810	99,94	2.758.235.544	98,56	1,97
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	35.279.348	1,26	-100,00
INGRESOS FINANCIEROS	971.959	0,03	1.083.860	0,04	-10,32
DIFERENCIA DE CAMBIO	837.002	0,03	4.029.458	0,14	-79,23
TOTAL INGRESOS	2.814.413.771	100,00	2.798.628.210	100,00	0,56
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	2.267.629.704	80,57	2.158.204.464	77,12	5,07
EXCEDENTE BRUTO	546.784.067	19,43	640.423.746	22,88	-14,62
GASTOS DE VENTAS	252.782.898	8,98	159.622.807	5,70	58,36
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	294.001.169	10,45	480.800.939	17,18	-38,85
GASTOS ADMINISTRATIVOS	48.855.543	1,74	32.042.979	1,14	52,47
GASTOS FINANCIEROS	-26.770.799	-0,95	-24.813.213	-0,89	7,89
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.572.159	0,06	1.170.833	0,04	34,28
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	270.344.266	9,61	472.400.340	16,88	-42,77
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	36.520.237	1,30	32.554.398	1,16	12,18
EXCEDENTE NETO	233.824.029	8,31	439.845.942	15,72	-46,84

CHACRAS ENSAYOS	ANO 2019		ANO 2018		VARIACION
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	273.607.122	17,38	410.778.995	#¡DIV/0!	-33,39
EXTRAORDINARIOS	1.300.054.672	82,60	1.241.097.475	75,09	4,75
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	294.483	0,02	1.014.724	0,06	-70,98
TOTAL INGRESOS	1.573.956.277	100,00	1.652.891.194	#¡DIV/0!	-4,78
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE BRUTO	1.573.956.277	100,00	1.652.891.194	100,00	-4,78
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	1.357.933.235	86,28	1.276.853.985	77,25	6,35
EXCEDENTE OPERATIVO	216.023.042	13,72	376.037.209	22,75	-42,55
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	408.669	0,03	313.890	0,02	30,19
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	215.614.373	13,70	375.723.319	22,73	-42,61
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE NETO	215.614.373	13,70	375.723.319	22,73	-42,61

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

ADECUACION AMBIENTAL	AÑO 2019		AÑO 2018		VARIACIÓN
INGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
CORRIENTES	92.888.054	99,99	106.951.196	100,00	-13,15
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	8.855	0,01	0	0,00	#¡DIV/0!
TOTAL INGRESOS	92.896.909	100,00	106.951.196	100,00	-13,14
EGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE BRUTO	92.896.909	100,00	106.951.196	100,00	-13,14
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	92.893.844	100,00	106.951.196	100,00	-13,14
EXCEDENTE OPERATIVO	3.065	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	3.065	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE NETO	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!

CREDITOS A SOCIOS	AÑO 2019		AÑO 2018		VARIACIÓN
INGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
CORRIENTES	8.527.794.902	7,95	6.852.822.455	8,72	24,44
EXTRAORDINARIOS	17.941.901.157	16,73	9.358.693.154	11,91	91,71
INGRESOS FINANCIEROS	70.455.003.314	65,71	52.425.847.931	66,72	34,39
DIFERENCIA DE CAMBIO	10.291.054.369	9,60	9.942.171.771	12,65	3,51
TOTAL INGRESOS	107.215.753.742	100,00	78.579.535.311	100,00	36,44
EGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE BRUTO	107.215.753.742	100,00	78.579.535.311	100,00	36,44
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	51.542.040.663	48,07	28.022.661.800	35,66	83,93
EXCEDENTE OPERATIVO	55.673.713.079	51,93	50.556.873.511	64,34	10,12
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	47.726.268.262	44,51	42.463.154.359	54,04	12,39
DIFERENCIA DE CAMBIO	7.394.464.543	6,90	7.551.546.978	9,61	-2,08
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	552.980.274	0,52	542.172.174	0,69	1,99
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	-90.133.949	-0,08	-29.137.316	-0,04	209,34
EXCEDENTE NETO	643.114.223	0,60	571.309.490	0,73	12,57

MEDICINA PRE-PAGA	AÑO 2019		AÑO 2018		VARIACIÓN
INGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
CORRIENTES	10.125.093.338	82,77	10.028.946.652	82,56	0,96
EXTRAORDINARIOS	2.103.033.642	17,19	2.113.863.073	17,40	-0,51
INGRESOS FINANCIEROS	4.188.343	0,03	5.119.756	0,04	-18,19
DIFERENCIA DE CAMBIO	112.028	0,00	102	0,00	109.731,37
TOTAL INGRESOS	12.232.427.351	100,00	12.147.929.583	100,00	0,70
EGRESOS	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	%
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
EXCEDENTE BRUTO	12.232.427.351	100,00	12.147.929.583	100,00	0,70
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#¡DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	11.891.705.608	97,21	12.187.256.299	100,32	-2,43
EXCEDENTE OPERATIVO	340.721.743	2,79	-39.326.716	-0,32	-966,39
GASTOS ADMINISTRATIVOS	57.532.381	0,47	49.327.266	0,41	16,63
GASTOS FINANCIEROS	49.281.746	0,40	33.495.534	0,28	47,13
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.217.865	0,01	92.334	0,00	1.218,98
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	232.689.751	1,90	-122.241.850	-1,01	-290,35
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	-44.388.506	-0,36	-158.286.745	-1,30	-71,96
EXCEDENTE NETO	277.078.257	2,27	36.044.895	0,30	668,70

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

TELEFONIA CELULAR P/SOCIOS	AÑO 2019		AÑO 2018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	5.710.977.060	99,70	5.849.192.118	99,59	-2,36
EXTRAORDINARIOS	149.045	0,00	50.000	0,00	198,09
INGRESOS FINANCIEROS	16.343.158	0,29	23.844.385	0,41	-31,46
DIFERENCIA DE CAMBIO	524.515	0,01	263.988	0,00	98,69
TOTAL INGRESOS	5.727.993.778	100,00	5.873.350.491	100,00	-2,47
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	212.414.151	3,71	309.954.570	5,28	-31,47
EXCEDENTE BRUTO	5.515.579.627	96,29	5.563.395.921	94,72	-0,86
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	4.984.594.392	87,02	4.928.036.427	83,91	1,15
EXCEDENTE OPERATIVO	530.985.235	9,27	635.359.494	10,82	-16,43
GASTOS ADMINISTRATIVOS	86.282.152	1,51	65.879.186	1,12	30,97
GASTOS FINANCIEROS	-1.823.069	-0,03	-24.117.225	-0,41	-92,44
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.566.655	0,03	761.439	0,01	105,75
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	444.959.497	7,77	592.836.094	10,09	-24,94
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
EXCEDENTE NETO	444.959.497	7,77	592.836.094	10,09	-24,94

SEGURO PATRIMONIAL	AÑO 2019		AÑO 2018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	955.973.308	99,90	924.173.292	99,96	3,44
EXTRAORDINARIOS	100.936	0,01	0	0,00	#jDIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	303.051	0,03	339.159	0,04	-10,65
DIFERENCIA DE CAMBIO	578.710	0,06	1	0,00	57.870.900,00
TOTAL INGRESOS	956.956.005	100,00	924.512.452	100,00	3,51
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
EXCEDENTE BRUTO	956.956.005	100,00	924.512.452	100,00	3,51
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	202.901.407	21,20	227.819.166	24,64	-10,94
EXCEDENTE OPERATIVO	754.054.598	78,80	696.693.286	75,36	8,23
GASTOS ADMINISTRATIVOS	69.307.714	7,24	48.434.253	5,24	43,10
GASTOS FINANCIEROS	-284.646.251	-29,74	-224.674.678	-24,30	26,69
DIFERENCIA DE CAMBIO	14.862	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	969.378.273	101,30	872.933.711	94,42	11,05
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
EXCEDENTE NETO	969.378.273	101,30	872.933.711	94,42	11,05

CENTRO DISTRIBUCION INSUMOS	AÑO 2019		AÑO 2018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	262.196.261.695	99,19	242.039.634.894	98,94	8,33
EXTRAORDINARIOS	84.735.998	0,03	179.495.211	0,07	-52,79
INGRESOS FINANCIEROS	95.162.216	0,04	127.687.655	#jDIV/0!	-25,47
DIFERENCIA DE CAMBIO	1.960.807.861	0,74	2.278.113.967	0,93	-13,93
TOTAL INGRESOS	264.336.967.770	100,00	244.624.931.727	#jDIV/0!	8,06
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	236.952.917.405	89,64	228.048.998.754	93,22	3,90
EXCEDENTE BRUTO	27.384.050.365	10,36	16.575.932.973	6,78	65,20
GASTOS DE VENTAS	6.135.797.766	2,32	5.333.409.849	2,18	15,04
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	21.248.252.599	8,04	11.242.523.124	4,60	89,00
GASTOS ADMINISTRATIVOS	2.932.760.538	1,11	2.296.928.641	0,94	27,68
GASTOS FINANCIEROS	-2.416.091.896	-0,91	-2.440.765.299	-1,00	-1,01
DIFERENCIA DE CAMBIO	8.446.937.568	3,20	4.597.194.168	1,88	83,74
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	12.284.646.389	4,65	6.789.165.614	2,78	80,94
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	1.800.260.398	0,68	2.026.850.224	0,83	-11,18
EXCEDENTE NETO	10.484.385.991	3,97	4.762.315.390	1,95	120,15

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

CENTRO DISTRIBUCION HIPER	AÑO 2019		AÑO 2018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	80.514.351.272	99,36	83.970.950.078	99,35	-4,12
EXTRAORDINARIOS	201.619.664	0,25	259.980.140	0,31	-22,45
INGRESOS FINANCIEROS	219.074.492	0,27	207.928.568	0,25	5,36
DIFERENCIA DE CAMBIO	100.941.398	0,12	82.617.969	0,10	22,18
TOTAL INGRESOS	81.035.986.826	100,00	84.521.476.755	100,00	-4,12
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	69.728.152.225	86,05	73.285.591.799	86,71	-4,85
EXCEDENTE BRUTO	11.307.834.601	13,95	11.235.884.956	13,29	0,64
GASTOS DE VENTAS	8.340.246.946	10,29	7.281.598.587	8,62	14,54
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	2.967.587.655	3,66	3.954.286.369	4,68	-24,95
GASTOS ADMINISTRATIVOS	862.503.724	1,06	670.669.036	0,79	28,60
GASTOS FINANCIEROS	-76.870.374	-0,09	-37.271.444	-0,04	106,24
DIFERENCIA DE CAMBIO	244.723.942	0,30	197.527.907	0,23	23,89
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	1.937.230.363	2,39	3.123.360.870	3,70	-37,98
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	235.139.473	0,29	261.003.133	0,31	-9,91
EXCEDENTE NETO	1.702.090.890	2,10	2.862.357.737	3,39	-40,54

PROGRAMA PROD. PORCINOS	AÑO 2019		AÑO 2018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	116.581.473.916	99,57	105.837.702.593	99,70	10,15
EXTRAORDINARIOS	5.785.346	0,00	909.091	0,00	536,39
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	7.224.954	0,01	-100,00
DIFERENCIA DE CAMBIO	496.794.893	0,42	310.589.338	0,29	59,95
TOTAL INGRESOS	117.084.054.155	100,00	106.156.425.976	100,00	10,29
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	114.859.242.024	98,10	104.136.073.931	98,10	10,30
EXCEDENTE BRUTO	2.224.812.131	1,90	2.020.352.045	1,90	10,12
GASTOS DE VENTAS	1.225.667	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	823.032.320	0,70	699.096.131	0,66	17,73
EXCEDENTE OPERATIVO	1.400.554.144	1,20	1.321.255.914	1,24	6,00
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	634.244.446	0,54	679.045.130	0,64	-6,60
DIFERENCIA DE CAMBIO	512.663.904	0,44	313.297.867	0,30	63,63
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	253.645.794	0,22	328.912.917	0,31	-22,88
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	-66.326.584	-0,06	-231.066.108	-0,22	-71,30
EXCEDENTE NETO	319.972.378	0,27	559.979.025	0,53	-42,86

FINANZAS	AÑO 2019		AÑO 2018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
EXTRAORDINARIOS	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	94.420.882.461	100,00	56.426.615.852	100,00	67,33
TOTAL INGRESOS	94.420.882.461	100,00	56.426.615.852	100,00	67,33
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
EXCEDENTE BRUTO	94.420.882.461	100,00	56.426.615.852	100,00	67,33
GASTOS DE VENTAS	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	94.420.882.461	100,00	56.426.615.852	100,00	67,33
GASTOS ADMINISTRATIVOS	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
GASTOS FINANCIEROS	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	94.420.882.461	100,00	56.426.615.852	100,00	67,33
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACION	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!
EXCEDENTE NETO	0	0,00	0	0,00	#jDIV/0!

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIOS

IMPUESTO A LA RENTA	AÑO 2019		AÑO 2018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
EXTRAORDINARIOS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
INGRESOS FINANCIEROS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
TOTAL INGRESOS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
EXCEDENTE BRUTO	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
GASTOS DE VENTAS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
GASTOS DE SERVICIOS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
EXCEDENTE OPERATIVO	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.371.224.511	#;DIV/0!	1.318.449.468	#;DIV/0!	4,00
GASTOS FINANCIEROS	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
DIFERENCIA DE CAMBIO	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACIÓN	-1.371.224.511	#;DIV/0!	-1.318.449.468	#;DIV/0!	4,00
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!	#;DIV/0!
EXCEDENTE NETO	-1.371.224.511	#;DIV/0!	-1.318.449.468	#;DIV/0!	4,00

T O T A L E S	AÑO 2019		AÑO 2018		VARIACIÓN
	MONTO (GS.)	%	MONTO (GS.)	%	
INGRESOS					
CORRIENTES	2.334.236.553.189	91,51	2.342.704.091.994	93,94	-0,36
EXTRAORDINARIOS	27.247.176.955	1,07	19.285.310.340	0,77	41,28
INGRESOS FINANCIEROS	71.653.253.940	2,81	53.993.029.190	2,17	32,71
DIFERENCIA DE CAMBIO	117.719.476.099	4,61	77.755.360.707	3,12	51,40
TOTAL INGRESOS	2.550.856.460.183	100,00	2.493.737.792.231	100,00	2,29
EGRESOS					
COSTOS DE VENTAS	2.084.385.351.964	81,71	2.119.875.612.740	85,01	-1,67
EXCEDENTE BRUTO	466.471.108.219	18,29	373.862.179.491	14,99	24,77
GASTOS DE VENTAS	157.048.016.338	6,16	134.790.548.389	5,41	16,51
GASTOS DE SERVICIOS	70.895.101.469	2,78	47.448.675.004	1,90	49,41
EXCEDENTE OPERATIVO	238.527.990.412	9,35	191.622.956.098	7,68	24,48
GASTOS ADMINISTRATIVOS	20.154.458.786	0,79	20.174.099.306	0,81	-0,10
GASTOS FINANCIEROS	47.777.076.086	1,87	42.531.353.862	1,71	12,33
DIFERENCIA DE CAMBIO	119.121.320.560	4,67	75.292.886.075	3,02	
EXCEDENTE PREVIO A CAPITALIZACIÓN	51.475.134.980	2,02	53.624.616.855	2,15	-4,01
INTERESES SOBRE CAPITAL INTEGRADO	9.075.890.055	0,36	11.286.304.677	0,45	-19,58
EXCEDENTE NETO	42.399.244.925	1,66	42.338.312.178	1,70	0,14

ALFREDO SCHNEIDER
Tesorero Consejo de Administración

AGUSTÍN KONRAD
Presidente Consejo de Administración

IMPORTANTE DISTINCIÓN INTERNACIONAL (Bogotá - Colombia)



Cooperativa Colonias Unidas fue distinguida con el premio internacional "BUSINESS MANAGEMENT AWARDS 2019" en la categoría de: Responsabilidad Social Empresarial. Otorgado en mérito al éxito empresarial.



El Presidente del Consejo de Administración de Cooperativa Colonias Unidas el Sr. Agustín Konrad Fleitas fue galardonado como "EMPRESARIO DEL AÑO 2019" por la gestión exitosa considerado ejemplo a seguir.



AGRODINÁMICA 2019



Vista aérea de la Agrodinámica en su 25° edición.



Para el acto de inauguración se contó con la presencia del Presidente de la República el Sr. Mario Abdo Benítez y su comitiva.

TODOS POR ÑEEMBUCU



Recolección de donativos y viveres para los damnificados por las inundaciones.

ACADEMIA DE LIDERAZGO TRANSFORMADOR

ESCUELA DE LÍDERES



Participación de los Directivos en un taller de 20 hs de duración dónde trataron temas como: "Cooperativismo y Gobernabilidad".



ESCUELA DE GERENTES

Participación de los Jefes de Unidad y Gerentes en un taller de 60 hs de duración dónde trataron temas como: "Cooperativismo y Gobernabilidad" y "Plan de inversión y financiación de proyectos".

CAPACITACIÓN SINAFOCAL - CCU



Curso de "Electricidad del Automóvil" a trabajadores, con duración de 210hs dictado por profesionales de la empresa CENTEC.



Curso de "Refrigeración Básica" a trabajadores, con duración de 115hs dictado por profesionales de la empresa CEFOCAL.

PRODUCTOS NUEVOS "LÁCTEOS LOS COLONOS"

- ✓ Bebida Láctea a base de leche ultra pasteurizada.
- ✓ Leche descremada ultra pasteurizada.
- ✓ Leche entera ultra pasteurizada.



Bebida HIPERPROTEICA en sus dos presentaciones de 1000ml y de 200ml sabor vainilla y banana.



Nueva presentación con sistema de envasado al vacío



Línea de Yogures BEBIBLE en potes en presentación de 350gr y 140gr.

AGUARDAR CANTIDAD DE PÁGINAS
PARA DETERMINAR EL MEDIO EXACTO
DEL MATERIAL PARA AJUSTAR LA SI-
GUIENTE PÁGINA

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.
 COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY
 OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953
 R.U.C. 80017198 - 5

CUADRO DE RESULTADOS RESUMIDO							
INGRESOS							
NOMBRE DE LA CUENTA	CORRIENTES	EXTRA-ORDINARIOS	INGRESOS FINANCIEROS	DIFERENCIA DE CAMBIO	TOTAL INGRESOS	GASTOS DE VENTAS	COSTO VENTAS
ESTACION DE SERVICIOS	200.157.712.370	281.966.247	76.111.013	162.766.244	200.678.555.874	14.051.346.392	182.690.
SUPERMERCADO	96.543.511.277	592.242.615	47.306.732	20.352.225	97.203.412.849	10.635.671.543	82.888.
VETERINARIA	32.889.006.891	3.864.556	11.804.150	153.032.400	33.057.707.997	1.430.117.363	30.368.
ACEITE DE TUNG - ZAFRA '18	5.616.719.575	0	3.281.527	21.597.962	5.641.599.064	163.722.777	4.226.
YERBA - ZAFRA '16	129.382.576.538	498.399.871	62.078.946	57.315.710	130.000.371.065	15.032.685.439	99.514.
SOJA INDUSTRIAL - ZAFRA '18	171.673.181.888	86.027.893	68.847.600	502.964.165	172.331.021.546	4.115.640.644	160.637.
FAENAMIENTO	3.316.187.219	3.501.507	1.691.940	11.920	3.321.392.586	16.702.870	3.053.
LACTEOS	196.816.121.561	1.772.559.365	70.713.455	12.981.226	198.672.375.607	52.074.795.419	144.030.
BALANCEADOS	105.442.997.983	106.149.308	26.785.618	51.523.038	105.627.455.947	9.154.924.215	94.611.
SOJA	707.797.655.415	643.800.394	297.986.874	6.161.132.069	714.900.574.752	25.942.813.373	675.664.
TRIGO - ZAFRA '18	103.540.691.392	555.181.269	166.185.834	1.462.186.707	105.724.245.202	3.989.994.148	95.757.
MAIZ - 1ª ZAFRA '19	339.771.625	0	0	0	339.771.625	0	295.
MAIZ - 2ª ZAFRA '19	37.158.942.815	0	7.645.621	326.986.810	37.493.575.246	1.921.052.970	34.625.
GIRASOL - ZAFRA '19	178.878.687	0	0	1.048.092	179.926.779	4.435.569	174.
COLSA CANOLA - ZAFRA '19	10.373.324.189	0	4.060.423	-6.668.060	10.370.716.552	101.564.255	9.861.
SEMILLERO SOJA - ZAFRA '19	36.810.325.145	957.907.251	13.184.673	1.500.871.621	39.282.288.690	2.778.710.377	34.959.
SEMILLERO TRIGO - ZAFRA '19	8.407.923.142	108.196.219	4.523.001	18.537.395	8.539.179.757	903.785.707	7.004.
SEMILLAS VARIAS - ZAFRA '19	2.812.604.810	0	971.959	837.002	2.814.413.771	252.782.898	2.267.
CHACRAS ENSAYOS	273.607.122	1.300.054.672	0	294.483	1.573.956.277	0	0
ADECUACION AMBIENTAL	92.888.054	0	0	8.855	92.896.909	0	0
CREDITO A SOCIOS	8.527.794.902	17.941.901.157	70.455.003.314	10.291.054.369	107.215.753.742	0	0
MEDICINA PRE-PAGA	10.125.093.338	2.103.033.642	4.188.343	112.028	12.232.427.351	0	0
TELEFONIA CELULAR	5.710.977.060	149.045	16.343.158	524.515	5.727.993.778	0	212.
SEGURO PATRIMONIAL	955.973.308	100.936	303.051	578.710	956.956.005	0	0
CENTRO DISTRIB. INSUMOS	262.196.261.695	84.735.998	95.162.216	1.960.807.861	264.336.967.770	6.135.797.766	236.952.
CENTRO DISTRIB. HIPER	80.514.351.272	201.619.664	219.074.492	100.941.398	81.035.986.826	8.340.246.946	69.728.
PRODUCCION PORCINOS	116.581.473.916	5.785.346	0	496.794.893	117.084.054.155	1.225.667	114.859.
FINANZAS	0	0	0	94.420.882.461	94.420.882.461	0	0
IMPUESTO A LA RENTA	0	0	0	0	0	0	0
SUB TOTALES:	2.334.236.553.189	27.247.176.955	71.653.253.940	117.719.476.099	2.550.856.460.183	157.048.016.338	2.084.385.
RESULTADOS AL 31/12/2019					0		
TOTALES:	2.334.236.553.189	27.247.176.955	71.653.253.940	117.719.476.099	2.550.856.460.183	157.048.016.338	2.084.385.

ALFREDO SCHNEIDER
 Tesorero Consejo de Administración

NOTA A ESTADOS CONTABLES

SE TRANSFIRIERON AL EJERCICIO 2020: ACEITE DE TUNG - ZAFRA '19, YERBA - ZAFRA 2017, YERBA - ZAFRA 2018, YERBA - ZAFRA 2019, SOJA INDUSTRIAL - ZAFRA 2019, TRIGO ZAFRA 2019 Y SORGO 2ª ZAFRA 2019.

*1 ADECUACION AMBIENTAL: SE CUBRIO LA PERDIDA Gs. 92.888.054, UTILIZANDO Gs. 35.461.871 DE FONDOS PARA RESERVA ADECUACION AMBIENTAL Y Gs. 57.426.183 DE FONDOS PARA RIESGOS DE COMERCIALIZACION.

*2 LACTEOS: SE CUBRIO LA PERDIDA DE Gs. 2.258.524.965, UTILIZANDO Gs. 2.258.524.965 DE FONDOS PARA RIESGOS DE COMERCIALIZACION.

*3 FINANZAS: SE CUBRIO LA PERDIDA GENERADA POR LAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS DE Gs. 5.572.493.752, UTILIZANDO Gs. 5.572.493.753 DE FONDOS PARA RIESGOS DE CAMBIO.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019								
EGRESOS							RESULTADOS	
DE	SERVICIOS	DIFERENCIA DE CAMBIO	ADMINISTRATIVOS	INTERESES S/CAPITAL INTEGRADO	GASTOS FINANCIEROS	TOTAL EGRESOS	PÉRDIDAS	EXCEDENTES
191.027	0	104.068.892	1.739.478.728	1.373.492.343	-1.964.816.247	197.993.761.135	0	2.684.794.739
088.257	0	2.999.479	1.041.234.291	542.520.293	-832.804.771	94.277.709.092	0	2.925.703.757
930.333	0	200.607.047	205.717.640	85.928.427	-72.118.351	32.219.182.459	0	838.525.538
370.492	0	17.613.872	83.595.885	162.391.878	-258.224.844	4.395.470.060	0	1.246.129.004
339.103	0	15.711.602	792.326.882	1.427.091.825	4.305.629.901	121.087.784.752	0	8.912.586.313
729.883	0	261.858.941	912.553.806	0	1.273.031.877	167.200.815.151	0	5.130.206.395
479.613	0	3.065	27.178.810	7.094.996	-10.593.044	3.093.866.310	0	227.526.276
980.105	0	10.797.949	1.460.122.904	403.873.752	691.805.478	198.672.375.607	0	0
884.975	0	108.201.064	630.140.108	148.117.225	734.093.797	105.387.361.384	0	240.094.563
307.586	0	5.051.794.161	5.635.591.764	697.240.496	1.111.414.104	714.103.161.484	0	797.413.268
823.386	0	782.909.418	1.045.990.667	1.365.811.168	-1.246.602.741	101.695.926.046	0	4.028.319.156
079.629	0	0	0	0	0	295.079.629	0	44.691.996
267.369	0	105.905.003	381.500.138	141.952.654	-211.596.022	36.964.082.112	0	529.493.134
763.042	0	107.371	0	138.257.898	-194.445.427	123.118.453	0	56.808.326
732.255	0	27.523.147	136.343.195	40.093.258	-50.257.598	10.116.998.512	0	253.718.040
048.736	0	1.339.880.369	456.966.699	406.001.220	-671.420.793	39.269.186.608	0	13.102.082
980.664	0	66.883.487	177.250.706	264.951.553	-429.611.298	7.988.240.819	0	550.938.938
629.704	0	1.572.159	48.855.543	36.520.237	-26.770.799	2.580.589.742	0	233.824.029
0	1.357.933.235	408.669	0	0	0	1.358.341.904	0	215.614.373
0	92.893.844	3.065	0	0	0	92.896.909	0	0
0	51.542.040.663	7.394.464.543	0	-90.133.949	47.726.268.262	106.572.639.519	0	643.114.223
0	11.891.705.608	1.217.865	57.532.381	-44.388.506	49.281.746	11.955.349.094	0	277.078.257
414.151	4.984.594.392	1.566.655	86.282.152	0	-1.823.069	5.283.034.281	0	444.959.497
0	202.901.407	14.862	69.307.714	0	-284.646.251	-12.422.268	0	969.378.273
917.405	0	8.446.937.568	2.932.760.538	1.800.260.398	-2.416.091.896	253.852.581.779	0	10.484.385.991
152.225	0	244.723.942	862.503.724	235.139.473	-76.870.374	79.333.895.936	0	1.702.090.890
242.024	823.032.320	512.663.904	0	-66.326.584	634.244.446	116.764.081.777	0	319.972.378
0	0	94.420.882.461	0	0	0	94.420.882.461	0	0
0	0	0	1.371.224.511	0	0	1.371.224.511	1.371.224.511	0
351.964	70.895.101.469	119.121.320.560	20.154.458.786	9.075.890.055	47.777.076.086	2.508.457.215.258	1.371.224.511	43.770.469.436
						42.399.244.925	42.399.244.925	0
351.964	70.895.101.469	119.121.320.560	20.154.458.786	9.075.890.055	47.777.076.086	2.550.856.460.183	43.770.469.436	43.770.469.436

AGUSTIN KONRAD
Presidente Consejo de Administración

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES DEL EJERCICIO CERRADO AL 31/12/19

EXCEDENTE CON SOCIOS			30.058.224.328
EXCEDENTES ESPECIALES CON NO SOCIOS			13.712.245.108
(-) IMPUESTO A LA RENTA SOBRE EXCEDENTES CON NO SOCIOS			1.371.224.511
TOTAL EXCEDENTES SEGÚN BALANCE AL 31/12/2.019			42.399.244.925
EXCEDENTE SEGÚN BALANCE A DISTRIBUIR			42.399.244.925
ITEM	DESTINO	TASA	
1.0	RESERVAS Y PREVISIONES LEGALES		
1.1	A Fondo de Reserva Legal (Ley 438/94 Art. 42 Inc. A)	10,00%	4.239.924.493
1.2	A Fondo de Educación Cooperativa (Ley 438/94 Art.42 Inc.B)	16,00%	6.783.879.188
1.3	A Aporte para Sostenimiento (Ley 438/94 Art. 42 Inc. F.)	3,00%	1.271.977.348
1.4	A Aporte para el INCOOP		894.326.046
SUB TOTAL RESERVAS Y FONDOS LEGALES			13.190.107.074
2.0	PREVISIONES		
2.1	Para Socorros Mutuos		2.409.137.851
2.2	Para fondo de Solidaridad		1.000.000.000
2.3	Para fondo de Comercialización		6.000.000.000
2.4	Fondo Programas Sociales		600.000.000
2.5	Para Estímulo al Personal: Beneficios Adicionales al Personal s/ Renta Neta		1.500.000.000
2.6	Fondo Adecuacion Ambiental		100.000.000
2.7	Riesgo de Cambio		1.000.000.000
SUB TOTAL PREVISIONES Y FONDOS FACULTATIVOS			12.609.137.851
3.0	RETORNOS A SOCIOS	DISTRIBUCIÓN	PROPORCIONAL A CTAS. CTES.
3.1	Estación de Servicios	Compra	1.500.000.000
3.2	Supermercado	Compra	1.000.000.000
3.3	Veterinaria	Compra	400.000.000
3.4	Aceite de Tung 2.018	Entrega	300.000.000
3.5	Yerba - Zafra 2.016	Entrega	4.000.000.000
3.6	Balanceados	Compra	200.000.000
3.7	Soja Comercial	Entrega	2.000.000.000
3.8	Trigo Zafra 2.018	Entrega	2.000.000.000
3.9	Colsa Canola 2.019	Entrega	200.000.000
3.10	Maíz - 2da Zafra 2.019	Entrega	500.000.000
3.11	Lácteos	Entrega	500.000.000
3.12	Semillero Soja - Zafra 2.019	Entrega	200.000.000
3.13	Semillero Trigo - Zafra 2.018	Entrega	300.000.000
3.14	Semillero Varias	Entrega	200.000.000
3.15	Centro de Distribución Insumos	Compra	2.000.000.000
3.16	Centro de Disrtribución Hiper	Compra	1.000.000.000
3.17	Programa Porcino	Entrega	300.000.000
SUB TOTAL RETORNOS A SOCIOS			16.600.000.000
TOTAL DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES AL 31/12/19			42.399.244.925
SALDO			0

VARIACIÓN PATRIMONIAL - ECONÓMICO - FINANCIERO AL 31/12/2.019

ACTIVO

Cuentas	VALORES EN GUARANÍES			VALORES RELATIVOS	
	AL 31/12/2018	AL 31/12/2019	VARIACIÓN	VARIACIÓN (%)	INCIDENCIA SOBRE ACTIVO
A Activo Circulante	1.317.903.065.919	1.471.778.203.018	153.875.137.099	11,68	62,09
Disponible *1	68.276.362.483	123.845.784.245	55.569.421.762	81,39	5,22
Créditos *2	731.372.057.130	820.912.413.221	89.540.356.091	12,24	34,63
Bienes de Cambio *3	479.938.972.587	524.073.575.943	44.134.603.356	9,20	22,11
Cargos Diferidos *4	38.315.673.719	2.946.429.609	-35.369.244.110	-92,31	0,12
B Gastos de Rubros s/liquidar *5	175.581.298.996	155.953.524.628	-19.627.774.368	-11,18	6,58
C Realizable a Largo Plazo *6	718.955.330.466	742.666.295.377	23.710.964.911	3,30	31,33
D TOTAL ACTIVO (A + B)	2.212.439.695.381	2.370.398.023.023	157.958.327.642	7,14	100,00

*1 Las Disponibilidades tuvieron una variación debido a cobros realizados por ventas de soja a fines de ejercicio y préstamos tomados para inversiones.-

*2 Los Créditos otorgados a los asociados tuvieron un aumento por el financiamiento para la Producción.-

*3 En Bienes de Cambio tuvieron un pequeño aumento debido a que el Trigo zafrado 2019 no se ha comercializado.-

*4 Cargos diferidos hubo una disminución con respecto al año anterior.-

*5 En Gastos de Rubros sin Liquidar tuvo una disminución por que se ha liquidado varias zafas de rubros que normalmente se transfieren.-

*6 Los activos realizables a largo plazo han aumentado con relación al año anterior, debido principalmente al revalúo de los activos fijos y a las nuevas inversiones realizadas en Bienes de Uso.-

PASIVO

Cuentas	VALORES EN GUARANÍES			VALORES RELATIVOS	
	AL 31/12/2018	AL 31/12/2019	VARIACIÓN	VARIACIÓN (%)	INCIDENCIA SOBRE PATRIMONIO TOTAL
A Pasivo Circulante	1.011.365.820.472	1.041.401.820.727	30.036.000.255	2,97	43,93
Deudas con Socios *1	189.057.798.711	212.147.168.623	23.089.369.912	12,21	8,95
Deudas Bancarias *2	498.500.071.211	578.569.609.635	80.069.538.424	16,06	24,41
Deudas Comerciales *3	111.374.453.290	115.596.108.762	4.221.655.472	3,79	4,88
Impuestos y Retenc. a Pagar *4	5.106.702.288	4.178.957.968	-927.744.320	-18,17	0,18
Cargas Sociales *5	1.184.918.549	1.258.445.318	73.526.769	6,21	0,05
Ingresos Diferidos Corto Plazo *6	264.345.737	1.057.694.748	793.349.011	300,12	0,04
Créditos en Suspense *7	115.027.571.198	37.634.877.849	-77.392.693.349	-67,28	1,59
Fondos a Corto Plazo *8	90.849.959.488	90.958.957.824	108.998.336	0,12	3,84
B Ingresos de Rubros s/liquidar *9	180.716.058.082	150.039.348.205	-30.676.709.877	-16,98	6,33
C Exigible a Largo Plazo	220.811.339.695	332.058.354.092	111.247.014.397	50,38	14,01
Deudas con Socios *10	112.119.632.216	116.201.959.419	4.082.327.203	3,64	4,90
Deudas Bancarias *11	72.583.482.336	162.008.141.169	89.424.658.833	123,20	6,83
Ingresos Diferidos Largo Plazo *12	0	0	0	#iDIV/0!	0,00
Previsiones/Fondos *13	36.108.225.143	53.848.253.504	17.740.028.361	49,13	2,27
D TOTAL PASIVO (A + B + C)	1.412.893.218.249	1.523.499.523.024	110.606.304.775	7,83	64,27
E PATRIMONIO NETO *14	799.546.477.132	846.898.499.999	47.352.022.867	5,92	35,73
F TOTAL PATRIMONIO (D+E)	2.212.439.695.381	2.370.398.023.023	157.958.327.642	7,14	100,00

*1 Las Deudas con Socios, han sufrido un aumento, principalmente por que los Socios poseen mas haberes, principalmente en Cuentas Corrientes.-

*2 Las Deudas Bancarias tuvieron un aumento para la financiación para la producción en los diferentes rubros agrícolas y para la realización de inversiones en el ejercicio 2020.-

*3 Las Deudas Comerciales, tuvieron un aumento debido a compra de insumos agrícolas.-

*4 En Impuestos y Retenciones a Pagar, tiene una variación con respecto al año anterior debido a que se ha realizado menos pagos importantes a los proveedores el cual se ingresa al Ministerio de Hacienda.-

*5 Las cargas sociales que corresponden a las Retenciones y Aportes Patronales al IPS, han sufrido un pequeño aumento con respecto al año pasado.-

*6 Tuvo un aumento con respecto al Ejercicio 2018.-

*7 Créditos en Suspense tuvo una disminución debido que al cierre de Ejercicio Contable se registraron menos operaciones bancarias que no fueron acreditados por el banco. (Cheques y Otros).-

*8 Fondos a Corto Plazo ha sufrido un aumento ya que se han creado fondos en el Ejercicio.-

*9 En Ingresos de Rubros sin Liquidar, en el Ejercicio 2019 tuvo una disminución ya que se han liquidado varias zafas de rubros que normalmente se transfieren.-

*10 Se ha producido un pequeño incremento en los Saldos de Caja de Ahorro debido a mayores depósitos realizados por Socios.-

*11 Hubo una variación en Deudas Bancarias a Largo Plazo ya que se tomaron préstamos para realizar importantes inversiones.-

*13 Fondos a largo plazo tuvieron un aumento importante, principalmente en el Fondo de Riesgo de Cambio para cubrir pérdidas en la comercialización por diferencias cambiarias en los diferentes rubros.-

*14 El patrimonio neto se ha incrementado debido al aumento del Capital Integrado del Socio y al aumento de la reserva de revalúo del Capital Integrado y a la capitalización de excedentes.-

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953
R.U.C. 80017198 - 5

COMPARACIÓN DE RESULTADOS

CUENTAS	VALORES EN GUARANÍES			VALORES RELATIVOS	
	AL 31/12/2018	AL 31/12/2019	VARIACIÓN	VARIACIÓN (%)	INCIDENCIA (%)
A INGRESOS	2.493.737.792.231	2.550.856.460.183	57.118.667.952	2,29	100,00
Por Ventas *1	2.325.901.779.932	2.317.444.509.483	-8.457.270.449	-0,36	90,85
Por Servicios *2	16.802.312.062	16.792.043.706	-10.268.356	-0,06	0,66
Extraordinarios *3	19.285.310.340	27.247.176.955	7.961.866.615	41,28	1,07
Financieros *4	53.993.029.190	71.653.253.940	17.660.224.750	32,71	2,81
Diferencia de Cambio *5	77.755.360.707	117.719.476.099	39.964.115.392	51,40	4,61
B EGRESOS	-2.451.399.480.053	-2.508.457.215.258	-57.057.735.205	2,33	-98,34
Costo de Ventas *6	-2.119.875.612.740	-2.084.385.351.964	35.490.260.776	-1,67	-81,71
Gastos de Ventas *7	-134.790.548.389	-157.048.016.338	-22.257.467.949	16,51	-6,16
Gastos de Servicios *8	-47.448.675.004	-70.895.101.469	-23.446.426.465	49,41	-2,78
Gastos Administrativos *9	-18.855.649.838	-18.783.234.275	72.415.563	-0,38	-0,74
Gastos Financieros *10	-42.531.353.862	-47.777.076.086	-5.245.722.224	12,33	-1,87
Gastos Diferencia de Cambio *11	-75.292.886.075	-119.121.320.560	-43.828.434.485	58,21	-4,67
Intereses s/Capital Integrado *12	-11.286.304.677	-9.075.890.055	2.210.414.622	-19,58	-0,36
Impuesto a la Renta	-1.318.449.468	-1.371.224.511	-52.775.043	4,00	-0,05
C EXCEDENTES (A - B)	42.338.312.178	42.399.244.925	60.932.747	0,14	1,66

*1 Los ingresos por ventas han tenido una disminución con respecto al ejercicio anterior.-

*2 Los ingresos por servicios, tuvieron un Disminucion de 0,06% con relación al ejercicio anterior ya que todos los servicios se mantuvieron con el mismo precio.-

*3 Tuvieron un incremento de 41,28% los Ingresos Extraordinarios con relación al año anterior.-

*4 Los ingresos financieros han tenido un aumento del 32,71% debido a los intereses sobre el refinanciamiento a las deudas de los Socios.-

*5 Los ingresos por Diferencias de Cambio tuvieron un aumento importante debido principalmente a las fluctuaciones del Dólar en el ejercicio 2019.-

*6 El costo de ventas ha acompañado a los ingresos, disminuyendo casi en el mismo porcentaje y también por las fluctuaciones del dólar.-

*7 El gasto de venta ha sufrido una variación de 16,51 % con respecto al año anterior por lo mencionado en el punto 1.-

*8 Los gastos por servicios han aumentado 49,41%.- debido a provisiones realizadas de cuenta incobrables de Socios.-

*9 Los gastos administrativos se han mantenido con una pequeña disminución en un -0,38% por lo mencionado en el punto 1.-

*10 Hubo un importante Variación en los Gastos Financieros, debido principalmente sobre prestamos tomados.-

*11 Los gastos por Diferencia de Cambio al igual que los ingresos tuvieron una importante variación con relación al ejercicio anterior por la fluctuación del Dólar.-

*12 Intereses sobre Capital Integrado tuvo una pequeña disminución, y hemos acompañado la inflación.-

INDICES FINANCIEROS

ÍNDICES	EJERCICIO '18	EJERCICIO '19	FÓRMULA	IDEAL
a Liquidez Corriente *1	1,30	1,41	Activo Circulante -Gtos Rubros s/Liquidar / Pasivo Circulante-Ingr.Rubros s/Liquidar	1,50
b Liquidez Ácida *2	0,83	0,91	(Act.Circulante-Stock)/Pasivo Circulante	1,00
c Endeudamiento *3	126,49%	122,97%	Pasivo Circulante/(Patrimonio Neto x 100)	100%
d Relación de Capitales *4	0,79	0,81	Patrimonio Neto / Pasivo Circulante	1,00
e Relación de Capitales *5	0,61	0,58	Patrimonio Neto / Activo Circulante	0,50
f Solvencia *6	63,86%	64,27%	(Total Pasivo / Total Activo) x 100	75%
g Rotación de Inventarios *7	5,77	4,15	Costo de Ventas/Inventario Promedio	4,00
h Rotación del Activo Fijo *8	3,47	3,43	Ventas / Activo Fijo	5,00
i Inmovilización *9	32,50%	31,33%	(Act. Realiz. L. Plazo/Activo Total) * 100	25%

*1 La Liquidez Corriente tuvo un aumento, originado por la disminución del Pasivo Circulante con relación al Activo Circulante que ha aumentado.-

*2 La liquidez ácida tuvo un aumento ya que las disponibilidades han aumentado con relación al año anterior.-

*3 El Índice de endeudamiento ha disminuido, como consecuencia de que el Pasivo Circulante tuvo una pequeña disminución en proporción al crecimiento del Patrimonio Neto.-

*4 Vale el comentario anterior.-

*5 El Patrimonio Neto se mantuvo con relación al mayor crecimiento del Activo Circulante.-

*6 El índice de solvencia ha aumentado con relación al año anterior, pudiendo demostrarse que el Activo Total tuvo un aumento y con relación al Pasivo Total.-

*7 La rotación de inventarios, ha sufrido una disminución, debido a que no se ha comercializado el trigo 2019.-

*8 La explicación anterior cabe también para fundamentar el aumento de la Rotación de Activos.-

*9 El Activo a Largo Plazo tuvo una disminución con relación al activo total, esto se debe que el activo a corto plazo tuvo un mayor incremento al ejercicio anterior.-

A. ANEXOS A LOS ESTADOS CONTABLES

1. DETALLE DE CUOTAS PREVIAS Y CREACIÓN DE PREVISIONES SOBRE EXCEDENTES

UNIDAD DE NEGOCIO	CUENTAS CORRIENTES (GS.)	CAPITAL (GS.)	PREVISIONES (GS.)	TOTAL DISTRIBUCIÓN PREVIA DE EXCEDENTES (GS.)
Estación de Servicios	459.265.732	5.442.977.250	0	5.902.242.982
Supermercado	1.031.359.076	1.500.000.000	0	2.531.359.076
Veterinaria	168.081.898	500.000.000	0	668.081.898
Centro de Distribución de Insumos	2.081.776.337	4.309.783.600	4.712.743.331	11.104.303.268
Centro de Distribución Hipermercado	885.591.173	1.500.000.000	0	2.385.591.173
Yerba - Zafra 2.016	4.538.396.500	8.538.396.500	6.000.000.000	19.076.793.000
Lácteos	1.411.388.920	0	0	1.411.388.920
Soja Industrial 2018	0	0	7.000.000.000	7.000.000.000
Soja Comercial 2.019	8.582.237.718	0	0	8.582.237.718
Trigo - Zafra 2.018	3.959.096.130	2.000.000.000	2.000.000.000	7.959.096.130
Maíz 2° Zafra 2.019	1.395.674.985	400.000.000	0	1.795.674.985
Sorgo 2° Zafra 2.019	71.014.360	0	0	71.014.360
Colsa Canola 2.019	293.922.200	150.000.000	0	443.922.200
Semilla de Trigo - Zafra 2.018	238.351.951	100.000.000	0	338.351.951
Semilla de Soja - Zafra 2.019	238.069.554	0	0	238.069.554
Semillas Varias Zafra 2.019	0	100.000.000	0	100.000.000
Tung - Zafra 2.018	279.429.100	500.000.000	0	779.429.100
Programa Porcino	527.429.559	0	0	527.429.559
TOTALES	26.161.085.193	25.041.157.350	19.712.743.331	70.914.985.874

2. VARIACIÓN EN PAGO DE EXCEDENTES SOBRE APORTACIONES

Detalle	2019	2018	Variación Porcentual (%)	2017	2016
Excedentes Pagados (Incluye Cuotas Previas y Retornos)	70.914.985.874	69.551.975.068	1,96%	23.892.667.364	66.381.289.764
Capital Integrado	728.386.844.755	684.045.930.169	6,48%	645.682.938.592	592.977.850.849
Rendimiento en Excedentes sobre el capital (%)	9,74	10,17	-4,25	3,70	11,19

3. DETALLE DE INGRESOS Y GASTOS DE RUBROS SIN LIQUIDAR - EJERCICIO 2019

RUBRO	ZAFRA	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADO	
				PÉRDIDAS	EXCEDENTES
ACEITE DE TUNG	2.019	2.136.137.803	1.811.270.092	0	324.867.711
YERBA	2.017	50.118.145	5.078.569.549	5.028.451.404	0
YERBA	2.018	41.895.984	3.595.185.103	3.553.289.119	0
YERBA	2.019	0	91.576.640	91.576.640	0
SOJA INDUSTRIAL	2.019	144.833.940.565	138.896.043.335	0	5.937.897.230
TRIGO	2.019	164.017.441	4.149.975.333	3.985.957.892	0
SORGO 2° ZAFRA	2.019	2.813.238.267	2.240.867.471	0	572.370.796
CHACRAS SOJA	2.019	0	90.037.105	90.037.105	0
TOTAL TRANSFERENCIAS		150.039.348.205	155.953.524.628	12.749.312.160	6.835.135.737
EXCEDENTE NETO TRANSFERIDO		5.914.176.423	0	5.914.176.423	0

4. RENDIMIENTO EN INTERÉS AL CAPITAL

DETALLE	2.019	2.018	VARIACIÓN (%)	2.017	2.016
Intereses Pagados	11.481.877.022	11.795.545.173	-2,73%	13.708.716.142	11.856.355.058
Capital Integrado	728.386.844.755	684.045.930.169	6,48%	645.682.938.592	592.977.850.849
Rendimiento en interés al capital (%)	1,58%	1,72%		2,12%	2,00%

5. MOVIMIENTO DEL CAPITAL - EJERCICIO 2019 (EN MILES DE GUARANÍES)

CONCEPTO	AL 31/12/19	AL 31/12/18	VARIACIÓN	
			GS.	%
Capital Suscripto	1.440.378.000	1.320.588.500	119.789.500	8,32%
(-) Capital Pendiente de Integración	-711.991.155	-636.542.570	-75.448.585	10,60%
(=) Capital Integrado	728.386.845	684.045.930	44.340.915	6,09%

6. DETALLE DE MOVIMIENTO DEL CAPITAL - EJERCICIO 2019 (EN MILES DE GUARANÍES)

SALDO INICIAL AL 31/12/19	684.045.930
DESCRIPCIÓN DE AUMENTOS	
Por integración del Ahorro por Aportación - Ejercicio 2.018	23.375.323
Por revalúo del Capital Integrado - Ejercicio 2.018	12.297.357
Por intereses sobre el Capital Integrado - Ejercicio 2.018	9.377.157
Por Integración de nuevos Socios - Ejercicio 2.019	-5.609.327
Por capitalización directa de Cuotas - Ejercicio 2.018/2.019	34.615.499
TOTAL AUMENTO DEL CAPITAL	74.056.009
SUB- TOTAL	758.101.939
DESCRIPCIÓN DE DISMINUCIONES	
Por Devolución a Socios Renunciantes y Fallecidos - Ejercicio 2018	-19.549.844
Por Capital Integrado Demas	-3.775.710
Por Reintegro de Capital Integrado	-6.389.540
TOTAL DISMINUCIÓN DEL CAPITAL	-29.715.094
SALDO AL 31/12/2019	728.386.845

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LIMITADA
 OBLIGADO - ITAPÚA - PARAGUAY
 OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1.953
 RUC 80017198-5

7. BIENES DE USO - EJERCICIO 2.019 - INVERSIONES Y DEPRECIACIONES - POR CLASE DE INVERSIÓN

BIENES	AUMENTOS					DEPRECIACIÓN AL 31/12/2.019					RESULTADO NETO
	VALOR DE ORIGEN AL 31/12/18	P/ REVALUO	P/ COMPRAS	VALOR DE DISMINUCIÓN	VALOR AL 31/12/19	ANTERIOR	DEL EJERCICIO	REVALUO	DISMINUCIÓN	TOTAL	
TERRENOS	52.291.313,968	1.520.937,781	4.154.057,851	0	57.966.309,600	0	0	0	0	0	57.966.309,600
EDIFICIOS DE MATERIAL Y MADERA	231.750.281,588	6.162.958,985	10.183.310,424	0	248.096.550,997	76.788.038,175	5.482.447,522	1.908.668,404	0	84.179.154,101	163.917.396,896
MEJORAS Y CONSTRUCCIONES DIVERSAS	80.900.130,216	2.237.851,006	1.134.501,933	0	84.272.483,155	16.301.615,901	1.987.719,956	466.322,479	0	18.755.658,336	65.516.824,819
MAQUINARIAS Y EQUIPOS	267.893.008,392	4.446.302,426	12.701.170,889	0	285.040.481,707	182.016.270,732	13.388.322,470	2.301.293,328	0	197.705.886,530	87.334.595,177
HERRAMIENTAS Y UTILES	6.653.685,040	73.032,732	1.087.989,391	11.521,962	7.803.185,201	5.203.670,745	535.870,504	31.500,971	11.521,962	5.759.520,258	2.043.664,943
RODADOS	41.363.947,551	641.618,915	5.084.532,932	0	47.090.099,398	29.220.968,902	3.437.686,913	335.594,492	0	32.994.250,307	14.095.849,091
TRACTORES	6.249.682,851	47.920,414	796.083,067	0	7.093.686,332	5.416.058,626	357.608,187	22.755,054	0	5.796.421,867	1.297.264,465
MUEBLES Y UTILES	34.855.064,380	752.315,474	1.482.389,635	151.561,215	36.938.208,274	23.588.277,002	2.751.818,246	495.699,486	151.561,215	26.684.233,519	10.253.974,755
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	12.839.153,556	75.371,728	828.355,185	109.843,434	13.633.037,035	11.551.571,914	698.067,920	46.338,288	107.901,633	12.188.076,489	1.444.960,546
MAQUINAS DE ESCRITORIO	585.374,343	2.808,219	7.039,773	0	595.222,335	535.208,320	10.509,514	1.637,958	0	547.355,792	47.866,543
EQUIPOS C/INCENDIO	2.203.590,997	32.513,624	75.000,000	0	2.311.104,621	1.813.879,927	117.534,456	23.976,225	0	1.955.390,608	355.714,013
TELEFONOS INTERNOS	1.828.667,310	22.918,677	75.343,743	0	1.926.929,730	1.464.032,056	82.124,934	13.866,387	0	1.560.023,377	366.906,353
AJUSTE DEPRECIACIÓN	0	811.430,507	0	-811.430,507	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL GENERAL	739.413.900,192	16.016.549,981	37.609.774,823	272.926,611	792.767.298,385	353.899.592,300	28.849.710,622	5.647.653,072	270.984,810	388.125.971,184	404.641.327,201

OBRAS EN CONSTRUCCIÓN	18.512.463,758	0	0	0	16.213.235,289	0	0	0	0	16.213.235,289	16.213.235,289
-----------------------	----------------	---	---	---	----------------	---	---	---	---	----------------	----------------

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.
COLONIA OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1953
R.U.C. 80017198 - 5

S. MOVIMIENTO DE LA CUENTA AHORRO POR APORTACION - EJERCICIO 2.019

RUBROS	TRANSFERIDO DEL EJERCICIO 2.018	APORTADO EN EJERCICIO 2.019	TOTAL AHORRO POR APORTACION	DESTINO DE LOS APORTES		
				PARA CUBRIR PÉRDIDAS	TRANSFERIDO AL EJERCICIO 2.020	A INTEGRACION DE CAPITAL
ESTACION DE SERVICIOS	0	2.336.951.050	2.336.951.050	0	0	2.336.951.050
HIPERMERCADO	0	804.247.726	804.247.726	0	0	804.247.726
CENTRO DISTRIBUCION INSUMOS	0	5.553.695.999	5.553.695.999	0	0	5.553.695.999
SUPERMERCADO	0	1.136.717.696	1.136.717.696	0	0	1.136.717.696
VETERINARIA	0	382.017.272	382.017.272	0	0	382.017.272
ACEITE DE TUNG - ZAFRA '18	18.775.080	9.339.155	28.114.235	0	0	28.114.235
ACEITE DE TUNG - ZAFRA '19	0	27.136.007	27.136.007	0	27.136.007	0
YERBA - ZAFRA '16	1.121.854.240	10.521.000	1.132.375.240	0	0	1.132.375.240
YERBA - ZAFRA '17	861.473.791	2.882.648	864.356.439	0	864.356.439	0
YERBA - ZAFRA '18	991.963.416	73.477.000	1.065.440.416	0	1.065.440.416	0
YERBA - ZAFRA '19	0	965.295.798	965.295.798	0	965.295.798	0
FAENAMIENTO	0	27.370.262	27.370.262	0	0	27.370.262
LÁCTEOS	0	1.407.218.727	1.407.218.727	0	0	1.407.218.727
BALANCEADOS	0	288.594.097	288.594.097	0	0	288.594.097
SOJA COMERCIAL - ZAFRA '19	0	7.253.838.389	7.253.838.389	0	0	7.253.838.389
TRIGO - ZAFRA '18	719.224.696	156.282.994	875.507.690	0	0	875.507.690
TRIGO - ZAFRA '19	0	633.554.336	633.554.336	0	633.554.336	0
GIRASOL 2018/2019	0	1.863.230	1.863.230	0	0	1.863.230
MAIZ - 1° ZAFRA '19	0	3.096.679	3.096.679	0	0	3.096.679
MAIZ - 2° ZAFRA '19	0	303.167.133	303.167.133	0	0	303.167.133
SORGO - 2° ZAFRA '19	0	35.237.988	35.237.988	0	35.237.988	0
COLSA CANOLA - ZAFRA '19	0	97.198.550	97.198.550	0	0	97.198.550
SEMILLA DE SOJA '19 - ENTREGA	0	76.740.052	76.740.052	0	0	76.740.052
SEMILLA DE SOJA '19 - COMPRA	0	604.102.050	604.102.050	0	0	604.102.050
SEMILLA DE TRIGO '18 - ENTREGA	26.836.683	3.367.261	30.203.944	0	0	30.203.944
SEMILLA DE TRIGO '18 - COMPRA	0	145.741.384	145.741.384	0	0	145.741.384
SEMILLA DE TRIGO '19 - ENTREGA	0	36.453.786	36.453.786	0	36.453.786	0
SEMILLAS VARIAS '18 - COMPRA	0	20.732.726	20.732.726	0	0	20.732.726
SEMILLAS VARIAS '18 - ENTREGA	21.422.134	0	21.422.134	0	0	21.422.134
SEMILLAS VARIAS '19 - ENTREGA	0	24.523.224	24.523.224	0	24.523.224	0
T O T A L E S	3.761.550.040	22.421.364.219	26.182.914.259	0	3.651.997.994	22.530.916.265

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGRICOLA LIMITADA
 OBLIGADO - ITAPUA - PARAGUAY
 OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1,953
 RUC 80017198-5

9. MOVIMIENTOS DE CAPITAL, PREVISIONES Y RESERVAS - EJERCICIO 2.019

PREVISIONES / RESERVAS	SALDO AL 31/12/2.018	AUMENTO APROBADO POR ASAMBLEA	OTROS AUMENTOS EJERCICIO 2.019	UTILIZADO EJERCICIO 2.019	SALDO AL 31/12/2.019	AUMENTO SEGUN DISTRIBUCION EXCEDENTES	SALDOS
PREVISIONES							
FONDO CUENTAS SOCIOS	15.385.379.844	0	29.365.535.831	11.507.610.747	33.243.304.928	0	33.243.304.928
PREVISIONES DOC. A COBRAR NO SOCIOS	7.223.983.560	0	5.162.435.968	1.539.497.282	10.846.922.246	0	10.846.922.246
PREVISION CLIENTES	7.121.902.751	0	5.376.304.945	4.078.188.529	8.420.019.167	0	8.420.019.167
DEUDORES EN GESTION DE COBRO	136.020.520	0	24.700.000	0	160.720.520	0	160.720.520
PREVISIONES CHEQUES RECHAZADOS	372.372.424	0	570.810.366	281.766.481	661.416.309	0	661.416.309
PREVISION INMUEBLES ADJUDICADOS	4.928.614.204	0	16.136.346.948	3.870.891.343	17.194.069.809	0	17.194.069.809
EDUCACION COOPERATIVA	2.294.057.170	6.774.129.948	0	7.112.523.172	1.955.663.946	6.783.879.188	8.739.543.134
SOCORROS MUTUOS	1.410.918.972	2.549.882.928	0	1.931.592.373	2.029.209.527	2.409.137.851	4.438.347.378
ESTIMULO AL PERSONAL	90.246.180	1.500.000.000	0	1.490.342.997	99.903.183	1.500.000.000	1.599.903.183
AHORRO POR APORTACION	27.176.985.806	0	22.421.364.219	23.415.435.766	26.182.914.259	0	26.182.914.259
INCENTIVO CULTIVO DE TUNG, YERBA Y REFORESTACION	129.624.510	0	0	0	129.624.510	0	129.624.510
CONSTRUCCION ABASTECEDORES	77.562	15.000.000	0	3.730.521	11.347.041	0	11.347.041
FONDO PARA CAPITALIZACION	31.000.000.000	0	28.620.727.063	31.000.000.000	28.620.727.063	0	28.620.727.063
FONDOS PARA PROTECCION AL CREDITO	6.424.266.178	0	2.895.066.173	1.757.638.327	7.561.694.024	0	7.561.694.024
FONDO DE PROTECCION DE GARANTIA AL AHORRO	385.578.393	0	0	0	385.578.393	0	385.578.393
FONDO PARA PROYECTOS AMBIENTALES	35.000.000	0	0	0	35.000.000	0	35.000.000
FONDO DE PROTECCION AGRICOLA	20.375.481.810	0	2.370.124.417	468.278.329	22.277.327.898	0	22.277.327.898
FONDO PROGRAMAS SOCIALES	1.344.913.873	655.086.127	0	599.489.738	1.400.510.262	600.000.000	2.000.510.262
FONDO PARA RETIRO DE PERSONAL	449.079.979	0	0	0	449.079.979	0	449.079.979
FONDO SOLIDARIO	1.798.542.239	1.000.000.000	0	0	2.798.542.239	1.000.000.000	3.798.542.239
RIESGOS DE COMERCIALIZACION	12.974.449.348	3.500.000.000	756.273.154	5.769.476.727	11.461.245.775	6.000.000.000	17.461.245.775
FONDO DE RIESGO	2.871.744.793	3.500.000.000	13.000.000.000	9.259.784.009	10.111.960.784	1.000.000.000	11.111.960.784
FONDO DE MEJORAMIENTO DE PULVERIZADORES	171.900.000	0	0	0	171.900.000	0	171.900.000
FONDO PARA APORTE AL INCOOP LEY 2157/03	0	840.232.591	0	840.232.591	0	894.326.046	894.326.046
FONDO CONSTITUCIONAL ECOP	3.801.419.080	0	0	0	3.801.419.080	0	3.801.419.080
FONDO DE RESERVA PROGRAMA PORCINO	1.725.625.059	0	1.129.106.847	0	2.854.731.906	0	2.854.731.906
FONDO DE RESERVA ADECUACION AMBIENTAL	35.461.871	0	0	35.461.871	0	100.000.000	100.000.000
FONDO DE TERBA MATE	11.550.692.417	0	9.000.000.000	0	20.550.692.417	0	20.550.692.417
FONDO SOCIOS DESAPARECIDOS A DEVOLVER	3.795.037.846	0	13.801.607.229	12.574.312.240	5.022.332.835	0	5.022.332.835
APORTES PARA SOSTENIMIENTO	-200.000.000	1.270.149.365	0	1.070.149.365	0	1.271.977.348	1.271.977.348
CAPITAL INTEGRADO A DEVOLVER	749.736.552	0	10.366.833.288	10.190.842.816	925.727.024	0	925.727.024
FONDOS OTRAS CONTINGENCIAS	901.210.357	0	919.370.967	0	1.820.581.324	0	1.820.581.324
EXCEDENTE A DISTRIBUIR	6.228.698.073	0	31.197.946.154	31.897.871.786	5.528.772.441	0	5.528.772.441
FONDO PROYECTO SOJA SOLIDARIDAD	210.909.034	0	0	172.021.563	38.887.471	0	38.887.471
FONDO PROYECTO REBATE BAYER	0	0	474.184.368	415.514.121	58.670.247	0	58.670.247
TOTAL PREVISIONES	172.899.930.405	21.604.480.959	193.588.737.937	161.282.652.694	226.810.496.607	21.559.320.433	248.369.817.040

COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGRICOLA LIMITADA
OBLIGADO - ITAPUÁ - PARAGUAY
OFICIALMENTE RECONOCIDA POR RESOLUCION MINISTERIAL N° 81 DEL 21/04/1,953
RUC 80017198-5

PREVISIONES / RESERVAS	SALDO AL 31/12/2.018	AUMENTO APROBADO POR ASAMBLEA	OTROS AUMENTOS EJERCICIO 2.019	UTILIZADO EJERCICIO 2.019	SALDO AL 31/12/2.019	AUMENTO SEGÚN DISTRIBUCIÓN EXCEDENTES	SALDOS
PREVISIONES							
PREVISIÓN CONTRATOS SOJA C.B.O.T.	5.297.733.740	0	108.647.624.522	114.644.798.412	-699.440.150	0	-699.440.150
TOTAL PREVISIONES	5.297.733.740	0	108.647.624.522	114.644.798.412	-699.440.150	0	-699.440.150
RESERVAS							
RESERVA LEGAL	51.279.691.212	4.233.831.218	0	0	55.513.522.430	4.233.831.218	59.747.353.648
RESERVA PARA REVALORIZACIÓN DE LOS BIENES DE USO	26.997.719	0	0	0	26.997.719	0	26.997.719
RESERVA PARA REVALÚO - EJERCICIO 2.016 (3,9%)	12.294.983.027	0	11.180.327.416	12.294.983.027	11.180.327.416	0	11.180.327.416
RESERVA PARA CONSTRUCCIÓN POLIDEPORTIVO	180.000.000	0	0	0	180.000.000	0	180.000.000
RESERVA PARA REVALÚO DEL CAPITAL INTEGRADO	9.380.562.827	0	9.211.562.754	9.380.562.827	9.211.562.754	0	9.211.562.754
TOTAL RESERVAS	73.162.234.785	4.233.831.218	20.391.890.170	21.675.545.854	76.112.410.319	4.233.831.218	80.346.241.537
EXCEDENTE EJERCICIO ANTERIOR	44.423.889.699	0	42.399.244.925	44.423.889.699	42.399.244.925	0	42.399.244.925
CAPITAL							
CAPITAL SOCIAL COOPERATIVO	1.320.588.500.000	0	151.292.000.000	-31.502.500.000	1.440.378.000.000	0	1.440.378.000.000
(-) SUSCRIPTORES DE ACCIONES A INTEGRAR	-636.542.569.831	0	110.353.580.998	-185.802.166.412	-711.991.155.245	0	-711.991.155.245
(=) CAPITAL INTEGRADO	684.045.930.169	0	261.645.580.998	-217.304.666.412	728.386.844.755	0	728.386.844.755

Observaciones:

- 1- Aplicando las disposiciones del INCOOP, se previsionaron Deudas de Socios.-
- 2- Aplicando las disposiciones del INCOOP, se previsionaron Deudas de No Socios que son de antigua data.-
- 3- Por disposición del INCOOP, se crearon provisiones sobre Créditos vencidos, afectándose al ejercicio.-
- 4- Por disposición del INCOOP, se crearon provisiones sobre Deudores en Gestion de Cobro, afectándose al ejercicio.-
- 5- Por disposición del INCOOP, se crearon provisiones sobre Cheques Rechazados, afectándose al ejercicio.-
- 6- Los Fondos de EDUCACIÓN COOPERATIVA fueron utilizados para los siguientes rubros: para ASISTENCIA TÉCNICA AGRÍCOLA; ASISTENCIA TÉCNICA PECUARIA, SECCION PLANIFICACION, FOMENTO PRODUCCION PORCINOS, INCENTIVOS DE YERBA MATE, PROGRAMA REFORESTACION,PROGRAMA SUELO,PROGRAMA KAA HEE,PROGRAMA DESARROLLO AGRICOLA,NISSAN N°216 Y NISSAN N°243 Y los Gastos de EDUCACIÓN COOPERATIVA, COORDINADORES ZONALES, COORDINADORAS ZONALES, JÓVENES, RELACIONES PÚBLICAS, CENTRO DE
- 7- Parte de este fondo se utilizó para cubrir pérdidas de Diferencias Cambiarias generadas en Finanzas.-
- 8- Aporte legal para el INCOOP, instituido por Ley N° 2.157, en su Artículo 25°, y cuyo monto se obtiene de la sumatoria de: 1°) El 0,25% del salario mínimo mensual calculado por el número de socios de cada cooperativa al cierre de su ejercicio económico anual; y 2°) El 0,12% del capital integrado de cada cooperativa al cierre de su ejercicio económico anual.-

**10. VARIACIÓN DEL GASTO ADMINISTRATIVO ENTRE LOS EJERCICIOS
 2.018 - 2.019**

RUBRO	2.018	2.019	%	VARIACIÓN (GS.)	VARIACIÓN (%)
Chacra Experimental - Soja	-90.034.918	-156.590.150	-0,54	-66.555.232	73,92
Vivero	99.328.936	162.247.861	0,56	62.918.925	63,34
Taller de Electricidad	-191.476.955	-196.191.278	-0,68	-4.714.323	2,46
Taller Metalúrgico	-247.633.618	-201.538.328	-0,70	46.095.290	-18,61
Taller Mecánico	-210.663.707	-182.786.776	-0,63	27.876.931	-13,23
Taller Mantenimiento de Edificios	-97.288.726	-87.318.908	-0,30	9.969.818	-10,25
Depósito de Materiales	-104.937.780	-180.227.635	-0,62	-75.289.855	71,75
Departamento Administrativo	6.702.462.068	9.191.587.148	31,78	2.489.125.080	37,14
Publicidad Institucional	652.746.255	745.394.733	2,58	92.648.478	14,19
Asesoramiento y Auditorías	201.526.673	269.583.804	0,93	68.057.131	33,77
Gastos Judiciales	76.545.455	320.815.511	1,11	244.270.056	319,12
Tasas e Impuestos	577.834.530	618.229.658	2,14	40.395.128	6,99
Asambleas y Reuniones	640.395.342	754.180.588	2,61	113.785.246	17,77
Aporte de Sostenimiento	429.360.107	467.834.001	1,62	38.473.894	8,96
Exposiciones y Ferias	659.855.538	775.621.070	2,68	115.765.532	17,54
Agendas y Calendarios	56.174.250	0	0,00	-56.174.250	-100,00
División Marketing	67.244.882	188.198.788	0,65	120.953.906	179,87
Impuesto a la Renta	1.318.449.468	1.371.224.511	4,74	52.775.043	4,00
Gerencia General	890.696.922	918.767.234	3,18	28.070.312	3,15
Donaciones	408.568.188	675.586.408	2,34	267.018.220	65,35
Seguridad	1.062.315.746	1.105.200.117	3,82	42.884.371	4,04
Consejo de Administración	2.197.810.232	2.281.565.208	7,89	83.754.976	3,81
Junta de Vigilancia	1.024.342.537	1.142.326.411	3,95	117.983.874	11,52
Centro Recreativo	371.645.597	373.935.016	1,29	2.289.419	0,62
Comité Electoral	122.197.203	192.924.122	0,67	70.726.919	57,88
Auditoría Interna	269.900.815	296.764.615	1,03	26.863.800	9,95
Incentivo Producción Pecuaria	29.947.740	6.830.161	0,02	-23.117.579	-77,19
Unid.Seg.e Higiene Industrial	473.841.756	502.152.995	1,74	28.311.239	5,97
Transferido del Ejercicio anterior	5.161.854.712	0	0,00	-5.161.854.712	-100,00
(-)Transferido al Ejercicio siguiente	0	7.564.892.362	26,16	7.564.892.362	0,00
Neto de transferencias	0	0	0,00	0	0,00
TOTALES	22.553.009.248	28.921.209.247	100,00	6.368.199.999	28,24

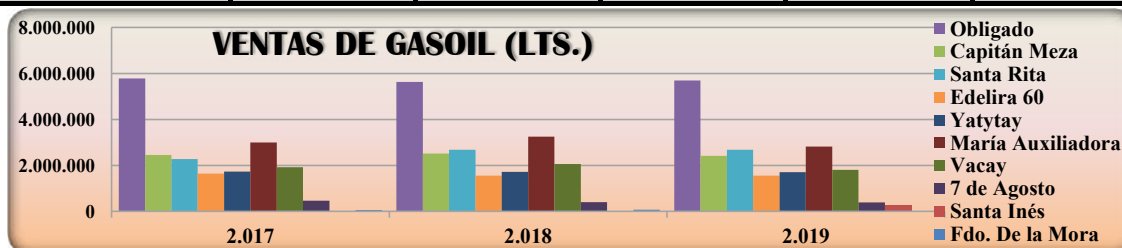
PORCENTAJE SOBRE INGRESOS CORRIENTES	2.018	2.019
	0,96%	1,24%

B. ESTADÍSTICAS

1. U.E.N. COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES

1.1 GASOIL - TIPO III

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	5.781.858	5.622.666	-2,75	5.692.341	1,24
Capitán Meza	2.445.307	2.507.769	2,55	2.411.164	-3,85
Santa Rita	2.273.897	2.674.999	17,64	2.676.090	0,04
Edelira 60	1.636.723	1.547.929	-5,43	1.557.534	0,62
Yatytay	1.726.708	1.722.105	-0,27	1.707.802	-0,83
María Auxiliadora	3.000.151	3.253.105	8,43	2.819.171	-13,34
Vacay	1.923.264	2.062.344	7,23	1.806.098	-12,42
Capitán Miranda	1.300.160	1.384.830	6,51	1.484.044	7,16
7 de Agosto	462.903	396.318	-14,38	387.939	-2,11
Santa Inés	0	0	#;DIV/0!	278.808	#;DIV/0!
Fdo. De la Mora	54.836	72.629	32,45	73.172	0,75
TOTALES	20.605.807	21.244.694	3,10	20.894.163	-1,65



1.2 NAFTA 85 OCTANOS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	1.169.100	1.120.907	-4,12	1.029.932	-8,12
Capitán Meza	294.885	353.033	19,72	492.867	39,61
Santa Rita	739.485	1.079.296	45,95	1.517.499	40,60
Edelira 60	122.938	125.555	2,13	111.544	-11,16
Yatytay	197.894	246.300	24,46	390.709	58,63
María Auxiliadora	515.758	721.066	39,81	892.900	23,83
Vacay	258.621	264.294	2,19	302.498	14,46
Capitán Miranda	156.937	189.016	20,44	395.325	109,15
Santa Inés	0	0	#;DIV/0!	45.757	#;DIV/0!
7 de Agosto	48.337	33.313	-31,08	63.211	89,75
TOTALES	3.503.955	4.132.780	17,95	5.242.242	26,85

1.3 NAFTA 97 OCTANOS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	11.294	14.055	24,45	9.972	-29,05
TOTALES	11.294	14.055	24,45	9.972	-29,05

1.4 NAFTA 95 OCTANOS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	359.336	355.359	-1,11	321.604	-9,50
Capitán Meza	124.337	141.749	14,00	152.196	7,37
Santa Rita	157.618	239.363	51,86	280.134	17,03
Edelira 60	24.053	23.921	-0,55	23.971	0,21
Yatytay	51.464	53.256	3,48	49.510	-7,03
María Auxiliadora	150.792	168.791	11,94	134.676	-20,21
Vacay	35.976	43.674	21,40	37.760	-13,54
Capitán Miranda	74.628	81.031	8,58	90.731	11,97
Santa Inés	0	0	#;DIV/0!	1.955	#;DIV/0!
Fdo. De la Mora	4.730	6.422	35,77	6.700	4,33
TOTALES	982.934	1.113.566	13,29	1.099.237	-1,29

1.5 ECOPOWER DIESEL TIPO I

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	679.632	668.248	-1,68	663.331	-0,74
Capitán Meza	150.576	155.491	3,26	163.186	4,95
Santa Rita	243.934	349.221	43,16	449.554	28,73
Edelira 60	34.737	36.504	5,09	37.361	2,35
Yatyty	119.813	109.340	-8,74	119.340	9,15
María Auxiliadora	293.009	284.084	-3,05	228.028	-19,73
Vacay	55.918	57.151	2,21	55.314	-3,21
Capitán Miranda	189.481	192.871	1,79	227.427	17,92
Santa Inés	0	0	#;DIV/0!	9.350	#;DIV/0!
Fdo. de la Mora	29.694	37.061	24,81	52.512	41,69
TOTALES	1.796.794	1.889.971	5,19	2.005.403	6,11

1.6 NAFTA 91 OCTANOS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	882.830	1.030.457	16,72	1.017.820	-1,23
Santa Rita	294.327	589.328	100,23	822.260	39,53
Edelira 60	54.114	85.466	57,94	93.891	9,86
Yatyty	149.683	236.108	57,74	312.925	32,53
María Auxiliadora	354.069	556.453	57,16	581.663	4,53
Vacay	70.975	104.752	47,59	123.596	17,99
Capitán Miranda	189.485	266.540	40,67	373.554	40,15
Santa Inés	0	0	#;DIV/0!	22.312	#;DIV/0!
7 de Agosto	21.585	18.728	-13,24	32.851	75,41
TOTALES	2.017.068	2.887.832	43,17	3.380.872	17,07

1.7 DIESEL ADITIVADO

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	624.531	635.131	1,70	537.956	-15,30
Capitán Meza	91.492	86.532	-5,42	72.467	-16,25
Santa Rita	253.843	280.170	10,37	230.491	-17,73
Edelira 60	43.960	45.619	3,77	36.544	-19,89
Yatyty	62.533	56.594	-9,50	45.679	-19,29
María Auxiliadora	249.418	221.872	-11,04	142.150	-35,93
Vacay	57.114	71.027	24,36	66.340	-6,60
Capitán Miranda	153.859	153.885	0,02	138.380	-10,08
TOTALES	1.536.750	1.550.830	0,92	1.270.007	-18,11

1.8 ALCOHOL CARBURANTE

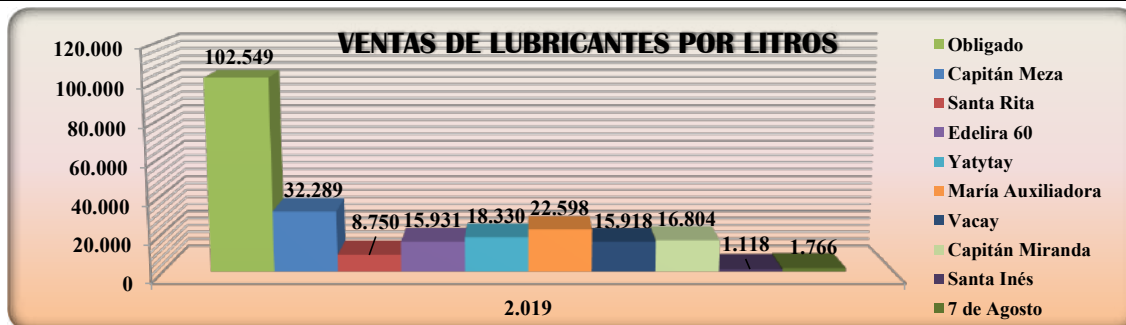
VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	106.649	85.117	-20,19	102.212	20,08
Santa Rita	52.634	70.300	33,56	95.328	35,60
Yatyty	17.279	12.088	-30,04	13.114	8,49
Vacay	5.248	5.406	3,01	5.703	5,49
Capitán Miranda	56.051	42.100	-24,89	52.508	24,72
TOTALES	237.861	215.011	-9,61	268.865	25,05

1.9 GAS POR LITROS

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	216.288	191.103	-11,64	203.599	6,54
Capitán Meza	36.085	32.687	-9,42	30.477	-6,76
Santa Rita	61.143	111.730	82,74	158.683	42,02
Edelira 60	12.772	15.961	24,97	13.508	-15,37
Yatyty	26.851	27.007	0,58	26.630	-1,40
María Auxiliadora	69.555	69.159	-0,57	82.981	19,99
Capitán Miranda	113.336	108.707	-4,08	96.009	-11,68
TOTALES	536.030	556.354	3,79	611.887	9,98

1.10 LUBRICANTES

VENTAS POR LOCAL (LTS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	115.122	110.602	-3,93	102.549	-7,28
Capitán Meza	37.901	35.640	-5,97	32.289	-9,40
Santa Rita	6.389	7.377	15,46	8.750	18,61
Edelira 60	20.604	18.981	-7,88	15.931	-16,07
Yatytay	19.857	19.681	-0,89	18.330	-6,86
María Auxiliadora	29.905	27.915	-6,65	22.598	-19,05
Vacay	19.400	18.813	-3,03	15.918	-15,39
Capitán Miranda	17.579	18.712	6,45	16.804	-10,20
Santa Inés	0	0	#¡DIV/0!	1.118	#¡DIV/0!
7 de Agosto	1.735	1.834	5,71	1.766	-3,71
TOTALES	268.492	259.555	-3,33	236.053	-9,05



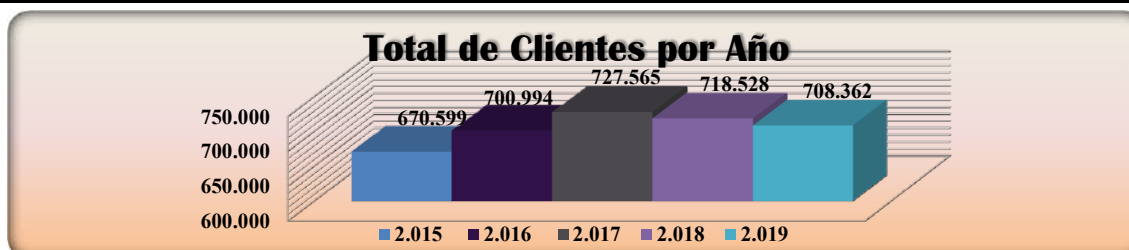
2. U.E.N. SUPERMERCADO

2.1 VENTAS POR SECCIÓN (EN MILES DE GUARANÍES)

VENTAS POR SECCIÓN	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Librería y Juguetería	2.407.231	2.377.051	-1,25	2.447.160	2,95
Boutique	2.925.838	2.882.845	-1,47	2.825.920	-1,97
Tienda	8.542.380	8.034.658	-5,94	7.480.978	-6,89
Bazar	2.903.522	2.798.342	-3,62	2.598.859	-7,13
Almacén	54.466.977	55.372.657	1,66	53.343.564	-3,66
Panadería	3.076.322	3.654.418	18,79	3.631.734	-0,62
Carnes	4.681.343	4.616.544	-1,38	4.803.141	4,04
Frutas y Verduras	8.025.095	7.774.242	-3,13	7.360.766	-5,32
Farmacia	8.097.157	7.870.592	-2,80	8.011.249	1,79
Telas	1.274.415	1.169.611	-8,22	1.109.847	-5,11
TOTALES	96.400.280	96.550.960	0,16	93.613.218	-3,04

2.2 ESTADÍSTICAS DE CLIENTES

DETALLE DE CLIENTES	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Total de Clientes	670.599	700.994	727.565	718.528	708.362
Promedio Mensual	55.883	58.416	60.630	59.877	59.030
Promedio Diario	1.863	1.947	2.021	1.996	1.968
% de Variación		4,53	3,79	-1,24	-1,41



3. U.E.N. VETERINARIA

3.1 MEDICAMENTOS

VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	2.584.660.000	2.683.300.982	3,82	2.703.202.143	0,74
Capitán Meza	284.729.000	242.992.984	-14,66	229.059.367	-5,73
Santa Rita	217.452.000	306.219.964	40,82	349.805.696	14,23
Edelira 60	270.728.000	263.881.514	-2,53	262.046.012	-0,70
Yatyay	309.373.000	311.237.955	0,60	310.293.334	-0,30
María Auxiliadora	399.798.000	395.864.409	-0,98	438.521.919	10,78
Vacay	80.701.000	72.929.734	-9,63	69.582.294	-4,59
Capitán Miranda	398.103.000	411.290.114	3,31	428.372.832	4,15
Santa Inés	0	0	#1DIV/0!	20.288.484	#1DIV/0!
7 de Agosto	295.738.000	267.021.477	-9,71	224.602.761	-15,89
TOTALES	4.841.282.000	4.954.739.133	2,34	5.035.774.842	1,64

3.2 INSUMOS

VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	4.398.173.000	5.252.147.333	19,42	5.107.200.690	-2,76
Capitán Meza	602.160.000	651.651.535	8,22	1.107.736.001	69,99
Santa Rita	904.094.000	1.250.943.666	38,36	1.019.275.694	-18,52
Edelira 60	813.086.000	935.555.417	15,06	1.260.959.459	34,78
Yatyay	647.228.000	577.711.771	-10,74	394.504.855	-31,71
María Auxiliadora	1.091.876.000	1.235.030.050	13,11	1.618.921.739	31,08
Vacay	518.634.000	715.693.549	38,00	1.538.810.239	115,01
Capitán Miranda	383.808.000	605.744.063	57,82	862.873.820	42,45
Santa Inés	0	0	#1DIV/0!	269.028.560	#1DIV/0!
7 de Agosto	458.484.000	396.294.287	-13,56	462.748.378	16,77
TOTALES	9.817.543.000	11.620.771.671	18,37	13.642.059.435	17,39

3.3 ACCESORIOS

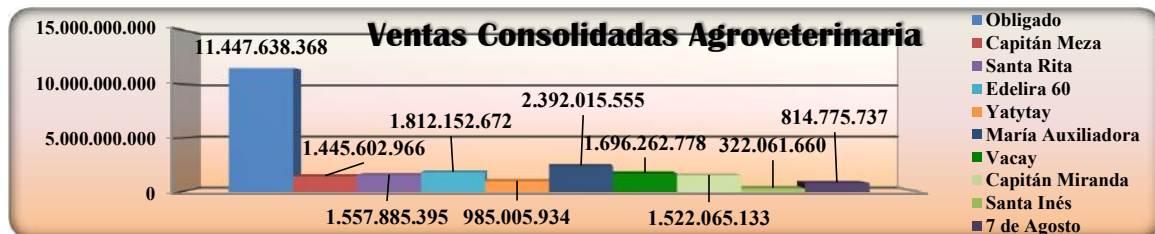
VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	3.622.037.000	3.373.253.417	-6,87	3.458.113.300	2,52
Capitán Meza	100.588.000	92.025.378	-8,51	108.807.598	18,24
Santa Rita	130.071.000	161.398.489	24,08	186.139.505	15,33
Edelira 60	221.242.000	221.913.490	0,30	228.784.305	3,10
Yatyay	258.467.000	294.411.523	13,91	257.909.992	-12,40
María Auxiliadora	246.099.000	273.414.180	11,10	303.107.662	10,86
Vacay	83.074.000	99.651.091	19,95	87.870.245	-11,82
Capitán Miranda	185.152.000	290.384.339	56,84	218.954.030	-24,60
Santa Inés	0	0	#1DIV/0!	32.744.616	#1DIV/0!
7 de Agosto	203.423.000	166.869.373	-17,97	126.812.983	-24,00
TOTALES	5.050.153.000	4.973.321.280	-1,52	5.009.244.236	0,72

3.4 PAJUELA (PARA INSEMINACIÓN)

VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	108.756.000	142.973.398	31,46	179.122.235	25,28
Capitán Meza	4.008.000	0	-100,00	0	#1DIV/0!
Santa Rita	3.704.000	14.432.500	289,65	2.664.500	-81,54
Edelira 60	37.599.000	61.439.701	63,41	60.362.896	-1,75
Yatyay	26.276.000	31.007.716	18,01	22.297.753	-28,09
María Auxiliadora	10.648.000	6.877.000	-35,42	31.464.235	357,53
Vacay	0	0	#1DIV/0!	0	#1DIV/0!
Capitán Miranda	5.646.000	15.783.884	179,56	11.864.451	-24,83
Santa Inés	0	0	#1DIV/0!	0	#1DIV/0!
7 de Agosto	0	0	#1DIV/0!	611.615	#1DIV/0!
TOTALES	196.637.000	272.514.199	38,59	308.387.685	13,16

3.5 CONSOLIDADO

VENTAS POR LOCAL (GS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	10.713.626.000	11.451.675.130	6,89	11.447.638.368	-0,04
Capitán Meza	991.485.000	986.669.897	-0,49	1.445.602.966	46,51
Santa Rita	1.255.321.000	1.732.994.619	38,05	1.557.885.395	-10,10
Edelira 60	1.342.655.000	1.482.790.122	10,44	1.812.152.672	22,21
Yatytyay	1.241.344.000	1.214.368.965	-2,17	985.005.934	-18,89
María Auxiliadora	1.748.421.000	1.911.185.639	9,31	2.392.015.555	25,16
Vacay	682.409.000	888.274.374	30,17	1.696.262.778	90,96
Capitán Miranda	972.709.000	1.323.202.400	36,03	1.522.065.133	15,03
Santa Inés	0	0	#¡DIV/0!	322.061.660	#¡DIV/0!
7 de Agosto	957.645.000	830.185.137	-13,31	814.775.737	-1,86
TOTALES	19.905.615.000	21.821.346.283	9,62	23.995.466.198	9,96



3.6 VACUNA ANTIIFTOSA

VENTAS POR LOCAL (DOSIS)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	130.510	54.390	-58,33	40.956	-24,70
Capitán Meza	31.350	13.500	-56,94	11.005	-18,48
Santa Rita	7.600	16.850	121,71	4.800	-71,51
Edelira 60	19.870	12.140	-38,90	4.780	-60,63
María Auxiliadora	20.990	9.510	-54,69	4.545	-52,21
Capitán Miranda	22.410	11.390	-49,17	5.035	-55,79
7 de Agosto	29.370	8.790	-70,07	6.500	-26,05
TOTALES	262.100	126.570	-51,71	77.621	-38,67

3.7 SEMILLA DE MAÍZ 1° - 2°

VENTAS POR LOCAL (BOLSAS)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	417	487	16,79	935	91,99
Capitán Meza	129	276	113,95	505	82,97
Santa Rita	290	752	159,31	382	-49,20
Edelira 60	251	352	40,24	649	84,38
Yatytyay	0	53	#¡DIV/0!	63	18,87
María Auxiliadora	130	368	183,08	812	120,65
Vacay	149	348	133,56	677	94,54
Capitán Miranda	28	74	164,29	199	168,92
7 de Agosto	107	21	-80,37	172	719,05
TOTALES	1.501	2.731	81,95	4.394	60,89

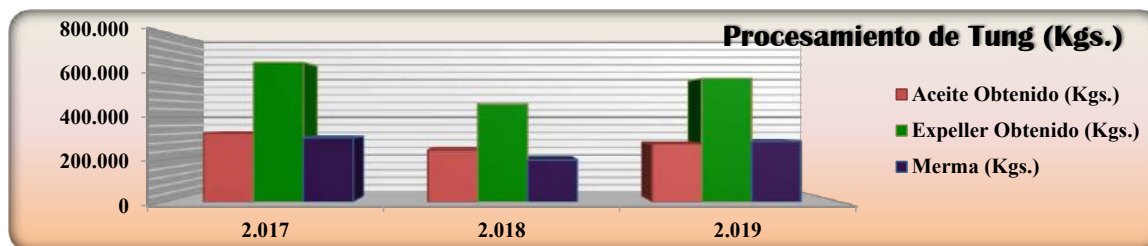
3.8 SEMILLA DE CANOLA

VENTAS POR LOCAL (KG.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	1.720	2.640	53,49	3.580	35,61
Capitán Meza	810	460	-43,21	660	43,48
Santa Rita	160	0	-100,00	0	#¡DIV/0!
Edelira 60	41	1.170	2.753,66	1.420	21,37
Yatytyay	1.660	620	-62,65	240	-61,29
María Auxiliadora	2.140	2.440	14,02	860	-64,75
Vacay	900	34	-96,22	860	2.429,41
Capitán Miranda	620	340	-45,16	160	-52,94
7 de Agosto	900	560	-37,78	460	-17,86
TOTALES	8.051	8.264	2,65	8.240	-0,29

4. U.E.N. ACEITE DE TUNG

4.1 PROCESAMIENTO DE TUNG

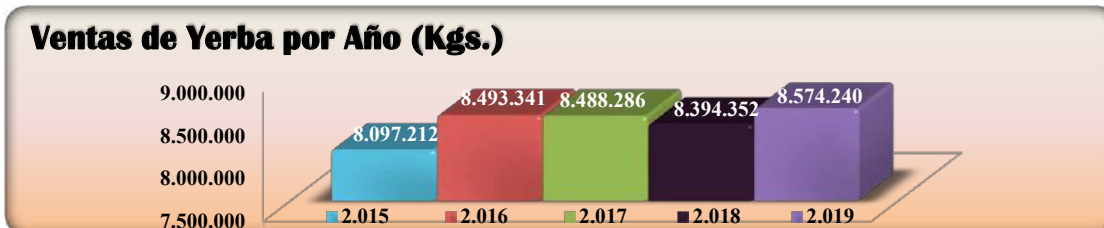
ZAFRA	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Tung Procesado (Kgs.)	1.897.833	1.654.312	1.288.762	906.898	1.145.133
Aceite Obtenido (Kgs.)	513.278	448.466	325.000	245.252	275.000
Expeller Obtenido (Kgs.)	947.780	827.156	660.000	462.517	584.017
Merma (Kgs.)	436.775	378.690	303.762	199.129	286.116
Rend. de Aceite (%)	27,05	27,11	25,22	27,04	24,01
Rend. de Expeller (%)	49,94	50,00	51,21	51,00	51,00
Merma (%)	23,01	22,89	23,57	21,96	24,99



5. U.E.N. YERBA

5.1 ESTADÍSTICAS DE YERBA

EJERCICIO	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Acopio Yerba Canchada (Kgs.)	9.909.000	9.730.000	8.815.243	9.450.000	9.500.000
% de Variación	4,31	-1,81	-9,40	7,20	0,53
Ventas Yerba Elaborada (Kgs.)	8.097.212	8.493.341	8.488.286	8.394.352	8.574.240
% de Variación	-5,56	4,89	-0,06	-1,11	2,14
Facturación Total (En miles de Gs.)	87.247.719	95.346.309	103.026.131	94.334.306	104.727.043
% de Variación	-16,69	9,28	8,05	-8,44	11,02



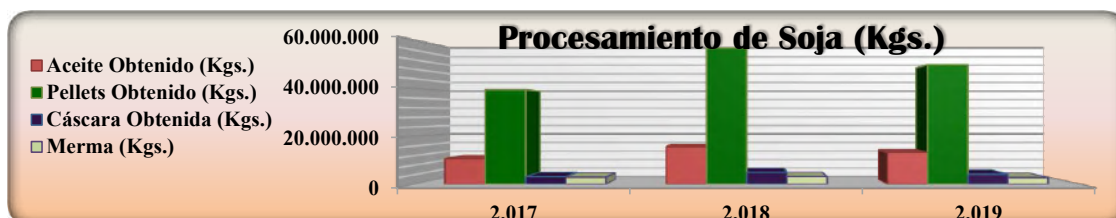
5.2 VENTAS DE YERBA POR PRESENTACIÓN Y POR MERCADO

EJERCICIO	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Yerba Mate Comp. (Kgs.)	1.478.231	1.576.938	1.662.443	1.619.195	1.645.613
Ag. Fdo. de la Mora	710.583	746.130	736.303	704.295	704.337
Ag. Cnel. Oviedo	193.358	217.783	243.195	249.914	258.213
Ventas Central	574.290	613.025	682.945	664.986	683.063
Yerba Mate en fardos Trad. Y Sel.Especial (Kgs.)	2.002.131	2.186.356	2.275.027	2.300.131	2.462.416
Ag. Fdo. de la Mora	345.942	367.234	355.966	332.767	369.753
Ag. Cnel. Oviedo	203.068	220.561	231.771	228.305	229.284
Ventas Central	1.453.121	1.598.561	1.687.290	1.739.059	1.863.379
Yerba Mate Línea Económica (Kgs.)	4.616.850	4.730.047	4.550.816	4.475.005	4.466.211
Ag. Fdo. de la Mora	2.480.581	2.509.301	2.427.334	2.313.721	2.335.383
Ag. Cnel. Oviedo	645.438	687.955	661.082	661.831	663.249
Ventas Central	1.490.831	1.532.791	1.462.400	1.499.453	1.467.579
TOTALES (Kgs.)	8.097.212	8.493.341	8.488.286	8.394.331	8.574.240

6. U.E.N. SOJA INDUSTRIAL

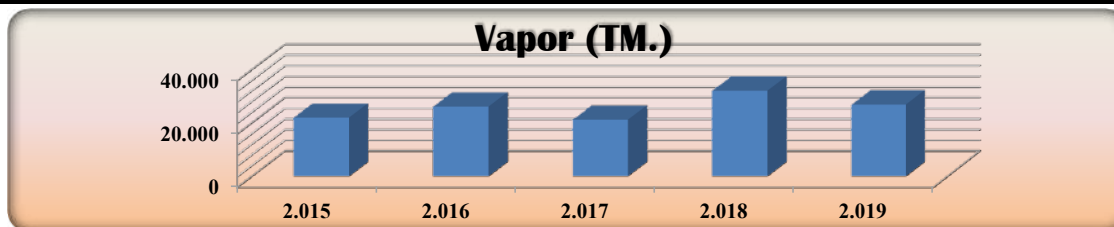
6.1 PROCESAMIENTO DE SOJA

ZAFRA	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Soja Acopiada (Kgs.)	318.721.132	376.686.701	433.815.800	402.893.375	377.118.919
Soja Procesada (Kgs.)	53.116.349	57.481.486	56.370.243	80.730.000	70.178.962
% Industrializado	16,67%	15,26%	12,99%	20,04%	18,61%
Aceite Obtenido (Kgs.)	9.569.890	11.009.602	10.744.652	15.685.840	13.327.785
Rend. de Aceite (%)	18,02%	19,15%	19,06%	19,43%	18,99%
Pellets Obtenido (Kgs.)	37.559.110	39.616.550	39.517.000	56.914.650	49.877.329
Rend. de Pellets (%)	70,71%	68,92%	70,10%	70,50%	71,07%
Cáscara Obtenida (Kgs.)	3.225.050	3.667.690	3.144.240	4.932.600	4.180.840
Cáscara Obtenida (%)	6,07%	6,38%	5,58%	6,11%	5,96%
Merma (Kgs.)	2.762.300	3.187.644	2.964.351	3.196.910	2.793.008
Merma (%)	5,20%	5,55%	5,26%	3,96%	3,98%



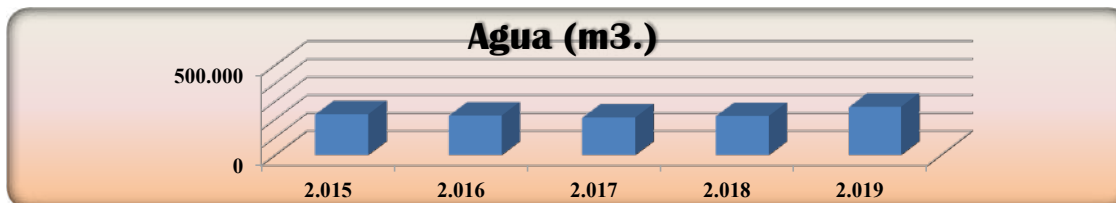
6.2 CALDERAS: PRODUCCIÓN DE VAPOR

ZAFRA	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Vapor (TM.)	21.851	25.993	21.064	31.945	26.751
% de crecimiento		18,96	-18,96	51,66	-16,26



6.3 PRODUCCIÓN DE AGUA

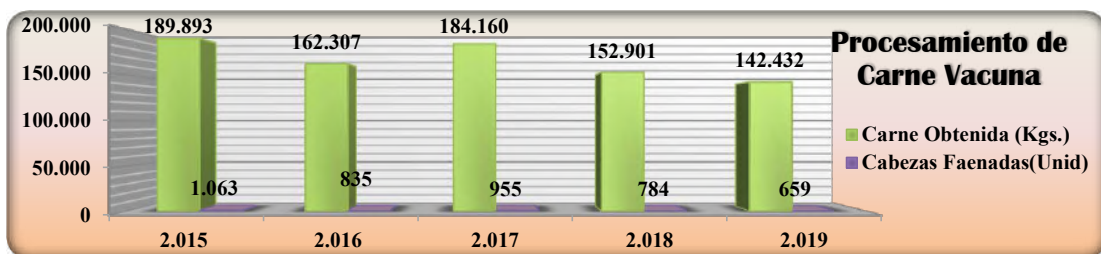
ZAFRA	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Agua (m ³)	225.081	218.227	207.172	216.078	266.642
% de crecimiento		-3,05	-5,07	4,30	23,40



7. U.E.N. CARNES

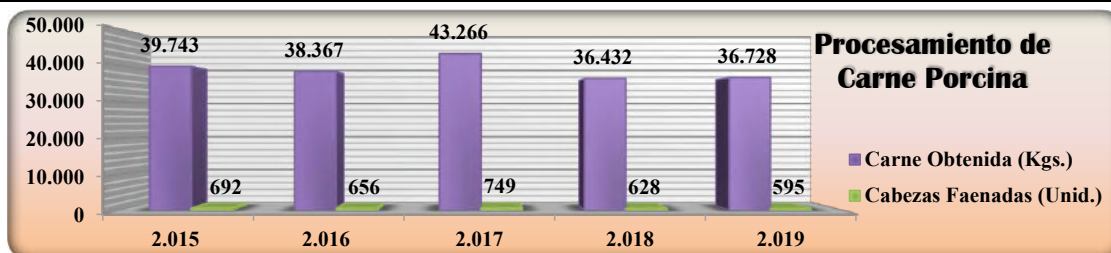
7.1 PROCESAMIENTO DE CARNE VACUNA

ZAFRA	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Cabezas Faenadas(Unid)	1.063	835	955	784	659
Prom. Mensual (Unid.)	88,58	69,58	79,58	65,33	54,92
% de Variación		-21,45	14,37	-17,91	-15,94
Carne Obtenida (Kgs.)	189.893	162.307	184.160	152.901	142.432
% de Variación		-14,53	13,46	-16,97	-6,85
Prom. por Animal (Kgs.)	178,64	194,38	192,84	195,03	216,13
Variación Rendim. (%)		8,81	-0,79	1,14	10,82



7.2 PROCESAMIENTO DE CARNE DE PORCINA

ZAFRA	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Cabezas Faenadas (Unid.)	692	656	749	628	595
Promedio Mensual (Unid.)	58	55	62	52	50
% de Variación		-5,20	14,18	-16,15	-5,25
Carne Obtenida (Kgs.)	39.743	38.367	43.266	36.432	36.728
% de Variación		-3,46	12,77	-15,80	0,81
Prom. por Animal (Kgs.)	57,43	58,49	57,77	58,01	61,73
% de Variación		1,84	-1,23	0,43	6,40

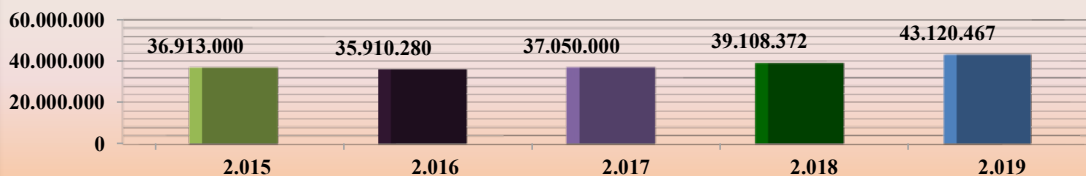


8. U.E.N. LÁCTEOS

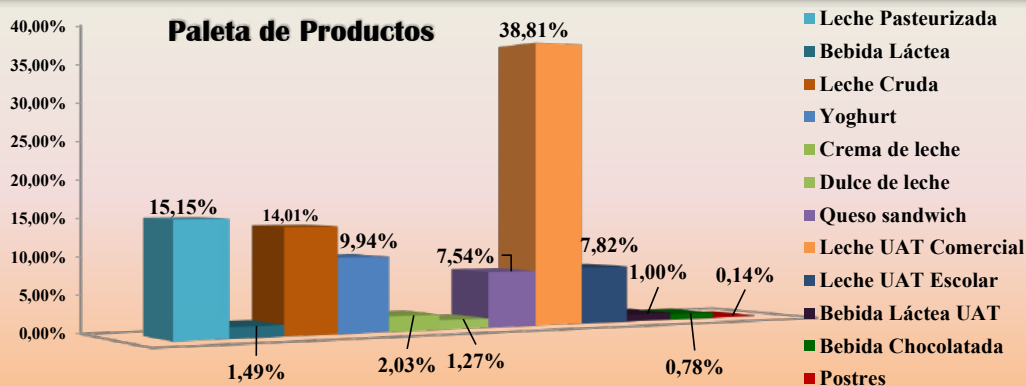
8.1 PROCESAMIENTO DE LECHE

DETALLE	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Leche Procesada (Lts.)	36.913.000	35.910.280	37.050.000	39.108.372	43.120.467
% Variación		-2,72	3,17	5,56	10,26
Leche Procesada (Lts.) (Promedio Diario)	101.132	98.384	101.507	107.146	118.138
Precios Pagados al Productor (Gs./Lt.)	1.889	1.796	2.090	2.125	1.962
% Variación		-4,92	16,37	1,67	-7,67
Ingreso por Litro vendido (Gs./Lt.)	3.964	4.214	5.110	5.015	4.489
% Variación		6,31	21,26	-1,86	-10,49
PRODUCTOS ELABORADOS (%)	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Leche Pasteurizada	23,04%	23,23%	21,72%	19,04%	15,15%
Bebida Láctea	2,88%	2,18%	1,65%	1,65%	1,49%
Leche Cruda	4,67%	3,40%	0,08%	0,04%	14,01%
Yoghurt	12,83%	12,54%	13,54%	11,91%	9,94%
Crema de leche	2,16%	2,13%	2,18%	2,44%	2,03%
Dulce de leche	1,36%	1,68%	1,79%	1,61%	1,27%
Queso sandwich	6,01%	7,05%	6,96%	8,30%	7,54%
Leche UAT Comercial	32,00%	29,46%	36,14%	44,51%	38,81%
Leche UAT Escolar	15,05%	12,61%	12,46%	7,50%	7,82%
Bebida Láctea UAT		2,16%	2,06%	1,90%	1,00%
Bebida Chocolatada		0,84%	1,24%	0,93%	0,78%
Postres		0,20%	0,18%	0,17%	0,14%
Leche Reconstituida		2,52%	0,00%	0,00%	0,00%
% TOTAL DE PRODUCCIÓN	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Leche Procesada (Lts.)



Paleta de Productos

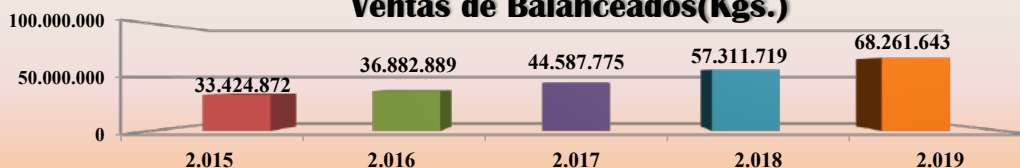


9. U.E.N. BALANCEADOS

9.1 VENTAS DE BALANCEADOS

VENTAS	2015	2016	2017	2018	2019
Ventas Anuales Balanceados (Kgs.)	33.424.872	36.882.889	44.587.775	57.311.719	68.261.643
Meses de Ventas	12	12	12	12	12
Ventas Mensuales Balanceados (Kgs.)	2.785.406	3.073.574	3.715.648	4.775.977	5.688.470
% de crecimiento		10,35	20,89	28,54	19,11

Ventas de Balanceados(Kgs.)



9.2 VENTAS POR SUCURSALES (LÍNEAS COMERCIALES)

VENTAS POR LOCAL (KG.)	2017	2018	Variación 2017 - 2018 (%)	2019	Variación 2018 - 2019 (%)
Central	5.842.510	5.818.250	-0,42	5.852.490	0,59
Capitán Meza	280.415	358.850	27,97	400.445	11,59
Santa Rita	1.110.940	1.174.005	5,68	1.570.610	33,78
Edelira 60	855.895	893.710	4,42	1.180.190	32,06
Yatytay	1.190.360	1.112.855	-6,51	1.285.325	15,50
María Auxiliadora	1.013.645	1.150.275	13,48	1.419.495	23,40
Vacay	645.225	562.725	-12,79	888.470	57,89
Capitán Miranda	903.970	1.325.730	46,66	1.883.080	42,04
7 de Agosto	391.280	490.700	25,41	592.400	20,73
Ag. Fdo. De la Mora	692.830	2.808.845	305,42	4.225.910	50,45
TOTALES	12.927.070	15.695.945	21,42	19.298.415	22,95

9.3 VENTAS POR LÍNEAS COMERCIALES

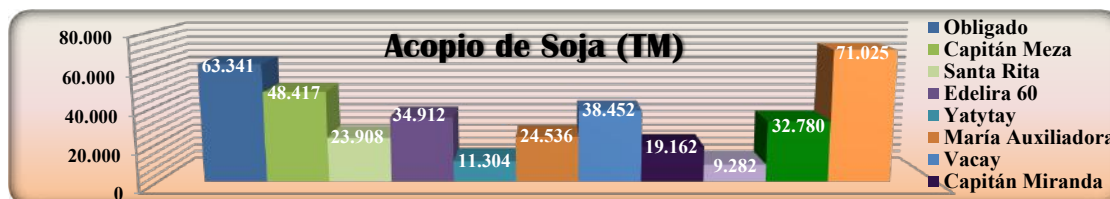
VENTAS POR LÍNEA (KG.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Bovino	9.127.450	9.468.180	3,73	11.446.945	20,90
Cerdo	1.788.665	2.143.760	19,85	3.382.910	57,80
Aves	2.940.520	5.423.105	84,43	9.463.950	74,51
Equino	100.860	142.990	41,77	157.885	10,42
Ovino	22.405	36.035	60,83	89.990	149,73
Sal Mineral	193.675	239.700	23,76	281.875	17,59
Granos Procesados	1.954.380	1.681.150	-13,98	1.738.425	3,41
Aparcería Bovinos	388.320	0	-100,00	0	#;DIV/0!
Aparcería Cerdos	28.071.250	35.957.390	28,09	0	-100,00
TOTALES	44.587.525	55.092.310	23,56	26.561.980	-51,79

10. U.E.N. GRANOS

10.1 ESTADÍSTICAS DE ACOPIO

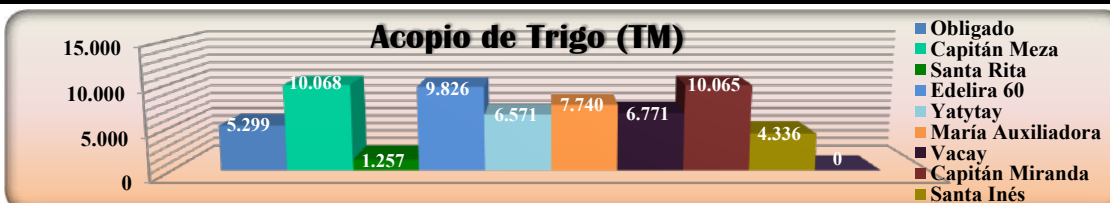
10.1.1 SOJA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	68.218	56.916	-16,57	63.341	11,29
Capitán Meza	62.469	49.813	-20,26	48.417	-2,80
Santa Rita	33.057	31.662	-4,22	23.908	-24,49
Edelira 60	42.184	38.223	-9,39	34.912	-8,66
Yatyay	28.211	19.508	-30,85	11.304	-42,05
María Auxiliadora	37.055	34.818	-6,04	24.536	-29,53
Vacay	52.852	44.581	-15,65	38.452	-13,75
Capitán Miranda	21.630	18.398	-14,94	19.162	4,15
Santa Inés	10.280	38.875	278,17	9.282	-76,12
Silos de Terceros	37.482	11.648	-68,92	32.780	181,42
Puerto Joaquin	39.260	58.560	49,16	71.025	21,29
TOTALES	432.698	403.002	-6,86	377.119	-6,42



10.1.2 TRIGO

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	7.359	8.647	17,50	5.299	-38,72
Capitán Meza	5.775	11.015	90,73	10.068	-8,60
Santa Rita	1.488	2.312	55,42	1.257	-45,63
Edelira 60	5.816	11.654	100,36	9.826	-15,68
Yatyay	4.938	8.046	62,94	6.571	-18,33
María Auxiliadora	6.922	10.068	45,44	7.740	-23,12
Vacay	6.814	11.168	63,89	6.771	-39,38
Capitán Miranda	4.788	14.345	199,62	10.065	-29,84
Santa Inés	2.062	5.567	170,03	4.336	-22,12
Silos de Terceros	45	405	794,73	0	-100,00
TOTALES	46.008	83.227	80,90	61.933	-25,59



10.1.3 SORGO - 2° ZAFRA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	112	2.331	1.978,50	3.134	34,45
Capitán Meza	0	427	#;DIV/0!	4.110	862,64
María Auxiliadora	0	0	#;DIV/0!	910	#;DIV/0!
Vacay	0	0	#;DIV/0!	3.121	#;DIV/0!
TOTALES	112	2.758	2.359,25	11.276	308,83

10.1.5 MAÍZ - 2° ZAFRA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	2.830	13.530	378,04	16.100	18,99
Capitán Meza	389	1.336	243,04	4.930	268,99
Santa Rita	11.150	14.934	33,94	13.075	-12,45
Edelira 60	815	3.266	300,94	7.149	118,88
Yatyay	0	2.639	#;DIV/0!	7.600	188,00
María Auxiliadora	408	1.541	278,14	6.109	296,42
Vacay	2.266	6.973	207,70	8.823	26,54
Silos de Terceros	0	1.077	#;DIV/0!	0	-100,00
Capitán Miranda	0	0	#;DIV/0!	1.244	#;DIV/0!
Santa Inés	711	1.299	82,82	2.036	56,74
TOTALES	18.568	46.595	150,94	67.066	43,93

10.1.6 GIRASOL

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	0	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!
Edelira 60	470	0	-100,00	0	#;DIV/0!
María Auxiliadora	0	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!
Capitán Miranda	0	0	#;DIV/0!	0	#;DIV/0!
TOTALES	470	0	-100,00	0	#;DIV/0!

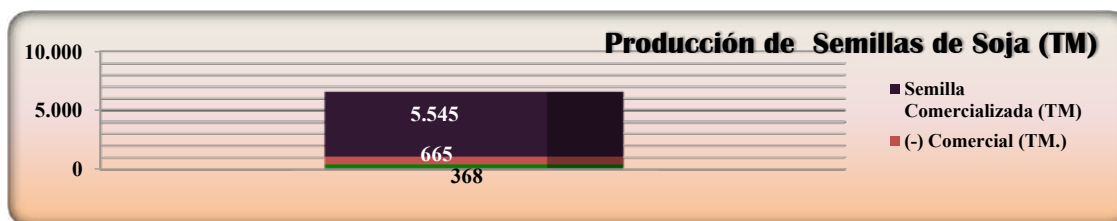
10.1.7 COLZA CANOLA

ACOPIO POR LOCAL (T.M.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	873	1.439	64,85	2.599	80,63
Capitán Meza	809	1.043	28,88	0	-100,00
Edelira 60	556	809	45,40	1.323	63,57
María Auxiliadora	1.365	1.570	15,02	1.838	17,06
TOTALES	3.603	4.861	34,90	5.760	18,50

11. U.E.N. SEMILLAS

11.1 SEMILLA DE SOJA

DETALLE DE PRODUCCIÓN (TM.)	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Volúmen acopiado (TM.)	6.151	6.859	6.004	7.077	6.578
Volúmen acopiado (%)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
(-) Descarte (TM.)	209	240	309	909	368
(-) Descarte (%)	3,39%	3,50%	5,15%	12,85%	5,59%
(-) Comercial (TM.)	1.388	1.783	514	1.583	665
(-) Comercial (%)	22,57%	25,99%	8,56%	22,37%	10,11%
Semilla Comercializada (TM)	4.554	4.836	5.181	4.585	5.545
Semilla Comercializada (%)	74,04%	70,51%	86,30%	64,78%	84,30%

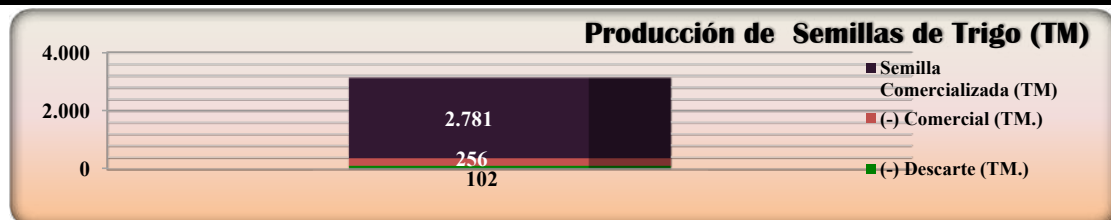


11.1.1 SEMILLA DE SOJA

VENTAS POR LOCAL (T.M.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	1.702	2.188	28,53	2.109	23,88
Capitán Meza	605	434	-28,28	644	6,48
Santa Rita	322	253	-21,57	174	-45,97
Edelira 60	552	482	-12,66	472	-14,47
Yatytyay	395	233	-41,10	327	-17,21
María Auxiliadora	383	232	-39,50	339	-11,57
Vacay	662	520	-21,51	566	-14,57
Capitán Miranda	230	193	-16,30	230	-0,24
Santa Inés	0	0	#¡DIV/0!	648	#¡DIV/0!
7 de Agosto	71	51	-28,39	36	-49,04
TOTALES	4.923	4.585	-6,88	5.545	20,94

11.2 SEMILLA DE TRIGO

DETALLE DE PRODUCCIÓN (TM.)	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Volúmen acopiado (TM.)	4.467	5.226	4.313	3.815	3.139
Volúmen acopiado (%)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
(-) Descarte (TM.)	11	1.385	228	233	102
(-) Descarte (%)	0,24%	26,50%	5,29%	6,12%	3,24%
(-) Comercial (TM.)	674	492	369	258	256
(-) Comercial (%)	15,09%	9,42%	8,55%	6,76%	8,16%
Semilla Comercializada (TM)	3.782	3.349	3.716	3.323	2.781
Semilla Comercializada (%)	84,67%	64,08%	86,16%	87,12%	88,60%



11.2.1 SEMILLA DE TRIGO

VENTAS POR LOCAL (T.M.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	1.410	1.388	-1,57	893	-36,65
Capitán Meza	272	329	20,76	372	36,70
Santa Rita	29	31	6,80	48	64,77
Edelira 60	317	428	35,34	421	33,04
Yatytyay	284	281	-1,06	206	-27,65
María Auxiliadora	298	299	0,39	244	-17,90
Vacay	276	294	6,59	215	-22,06
Capitán Miranda	213	234	9,86	279	31,22
Santa Inés	0	0	#¡DIV/0!	44	#¡DIV/0!
7 de Agosto	12	39	221,71	58	377,63
TOTALES	3.111	3.323	6,83	2.781	-16,31

11.3 SEMILLAS VARIAS

DETALLE DE PRODUCCIÓN (TM.)	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Volúmen acopiado (TM.)	829	848	1.371	1.336	1.289
Volúmen acopiado (%)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
(-) Descarte (TM.)	6	13	24	89	15
(-) Descarte (%)	0,72%	1,53%	1,78%	6,65%	1,15%
(-) Comercial (TM.)	83	119	145	149	224
(-) Comercial (%)	10,01%	14,03%	10,60%	11,12%	17,34%
Semilla Comercializada (TM.)	740	716	1.201	1.099	1.051
Semilla Comercializada (%)	89,27%	84,44%	87,62%	82,23%	81,51%

11.3.1 SEMILLAS VARIAS

VENTAS POR LOCAL (T.M.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	916	816	-10,94	770	-5,63
Capitán Meza	41	65	58,92	41	-36,91
Santa Rita	8	35	344,59	35	1,71
Edelira 60	27	37	39,02	25	-33,28
Yatyay	41	32	-21,67	32	1,22
María Auxiliadora	9	32	241,25	68	110,13
Vacay	33	49	46,41	34	-29,83
Capitán Miranda	12	27	124,41	37	38,06
Santa Inés	0	0	#DIV/0!	0,3	#DIV/0!
7 de Agosto	3	7	111,69	9	23,69
TOTALES	1.090	1.099	0,81	1.051	-4,39

12. U.E.N. AHORRO & CRÉDITO

12.1 CAJA DE AHORRO - GUARANÍES

PLAZO	Al 31/12/17	Al 31/12/18	Variación 2.017 - 2.018 (%)	Al 31/12/19	Variación 2.018 - 2.019 (%)
A la Vista	16.167.599.992	16.641.692.967	2,93	19.130.732.108	14,96
A 3 meses	1.722.447.718	2.010.601.838	16,73	1.515.123.026	-24,64
A 6 meses	5.807.103.243	5.814.536.600	0,13	6.068.972.426	4,38
A 12 meses	21.227.555.575	23.929.249.125	12,73	29.973.639.571	25,26
A 24 meses	10.064.067.729	7.908.841.634	-21,42	7.642.795.094	-3,36
A 36 meses	16.876.868.348	17.283.669.144	2,41	17.312.847.307	0,17
A 48 meses	5.247.995.435	5.507.919.034	4,95	5.612.433.387	1,90
A 60 meses	40.184.523.437	44.117.581.679	9,79	39.102.410.211	-11,37
TOTAL GUARANÍES	117.298.161.477	123.214.092.021	5,04	126.358.953.130	2,55

12.2 CAJA DE AHORRO - DÓLARES

PLAZO	Al 31/12/17	Al 31/12/18	Variación 2.017 - 2.018 (%)	Al 31/12/19	Variación 2.018 - 2.019 (%)
A la Vista	2.008.175,19	2.218.093,74	10,45	1.959.169,15	-11,67
A 3 meses	434.587,63	521.395,16	19,97	558.516,87	7,12
A 6 meses	1.446.081,42	1.263.346,40	-12,64	1.127.429,42	-10,76
A 12 meses	3.808.495,73	3.572.110,72	-6,21	3.884.336,01	8,74
A 24 meses	1.030.304,35	1.132.222,11	9,89	1.258.338,88	11,14
A 36 meses	2.055.603,61	2.702.533,83	31,47	3.445.607,28	27,50
A 48 meses	166.936,96	261.175,98	56,45	275.285,93	5,40
A 60 meses	1.311.914,94	1.547.074,85	17,92	1.686.382,88	9,00
TOTAL DÓLARES	12.262.099,83	13.217.952,79	7,80	14.195.066,42	7,39

12.3 DEUDA DE SOCIOS - GUARANÍES

MONEDA	Al 31/12/17	Al 31/12/18	Variación 2.017 - 2.018 (%)	Al 31/12/19	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Guaraníes	226.639.671.653	230.871.210.417	1,87	279.995.955.368	21,28

12.4 DEUDA DE SOCIOS - DÓLARES

MONEDA	Al 31/12/17	Al 31/12/18	Variación 2.017 - 2.018 (%)	Al 31/12/19	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Dólares	47.592.609,08	51.996.175,60	9,25	59.988.782,91	15,37

12.5 HABERES DE SOCIOS - GUARANÍES

MONEDA	Al 31/12/17	Al 31/12/18	Variación 2.017 - 2.018 (%)	Al 31/12/19	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Guaraníes	25.282.939.028	28.579.291.546	13,04	30.007.651.634	5,00

12.6 HABERES DE SOCIOS - DÓLARES

MONEDA	Al 31/12/17	Al 31/12/18	Variación 2.017 - 2.018 (%)	Al 31/12/19	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Dólares	12.531.679,63	11.228.280,64	-10,40	11.878.198,59	5,79

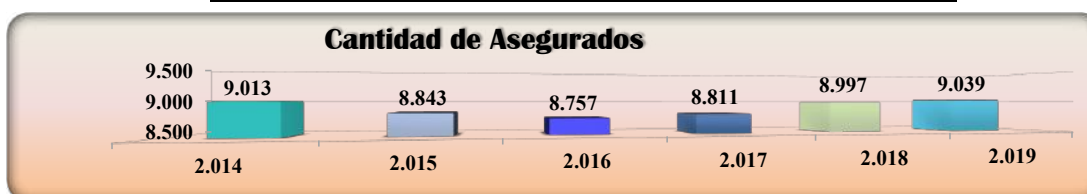
12.7 MOVIMIENTO DE CUENTAS CORRIENTES

MONEDA	Al 31/12/17	Al 31/12/18	Variación 2.017 - 2.018 (%)	Al 31/12/19	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Ingresos Financieros	53.877.571.208	52.425.847.931	-2,69	70.455.003.314	34,39
(-) Egresos Financieros	50.890.790.071	42.463.154.359	-16,56	47.726.268.262	12,39
Resultado Económico	2.986.781.137	9.962.693.572	233,56	22.728.735.052	128,14
Margen Bruto (%)	5,54%	19,00%		32,26%	

13 U.E.N. MEDICINA PRE PAGA

13.1 CANTIDAD DE ASEGURADOS MEDICINA PRE PAGA

AÑO	Cantidad de Asegurados	Aumento Unidades	Aumento %
2.014	9.013		
2.015	8.843	-170	-1,89
2.016	8.757	-86	-0,97
2.017	8.811	54	0,62
2.018	8.997	186	2,11
2.019	9.039	42	0,47

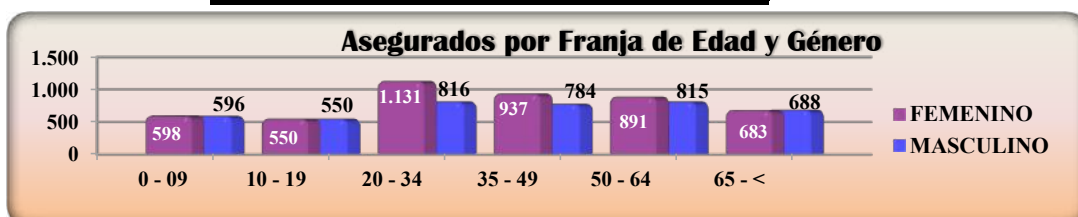


13.2 SEGMENTACIÓN DE LOS ASEGURADOS POR EDAD Y GÉNERO

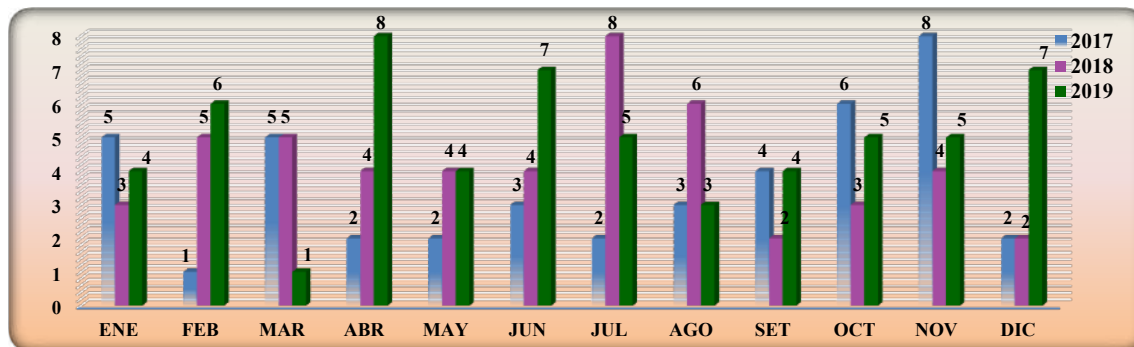
Concepto	Sexo Femenino	Sexo Masculino	TOTAL
TOTAL Inscriptos	4.790	4.249	9.039
Menores de 60 Años	79,96%	77,57%	78,77%
Mayores de 60 Años	20,04%	22,43%	21,24%
TOTAL	100,00%	100,00%	100,00%

13.3 SEGMENTACIÓN DE LOS ASEGURADOS POR FRANJA DE EDAD Y GÉNERO

Edades	FEMENINO	MASCULINO
0 - 09	598	596
10 - 19	550	550
20 - 34	1.131	816
35 - 49	937	784
50 - 64	891	815
65 - <	683	688
TOTALES	4.790	4.249



13.4 SERVICIOS FÚNEBRES CUBIERTOS



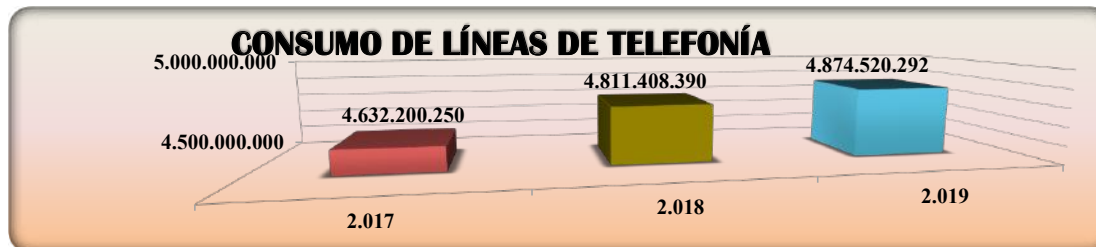
13.5 MONTO DE FACTURACIÓN ANUAL DE LOS PRESTADORES DE SERVICIOS

PRESTADORES DE SERVICIOS	MONTO ANUAL 2.018 (GS.)	PARTICIPACIÓN 2.018 (%)	MONTO ANUAL 2.019 (GS.)	PARTICIPACIÓN 2.019 (%)	VARIACIÓN 2.018 - 2.019 (%)
Sanatorio Adventista de Hohenau	3.756.435.423	38,09	3.703.259.711	37,31	-1,42
Sanatorio Alemán	2.633.417.655	26,71	2.486.521.022	25,05	-5,58
Sanatorio La Trinidad	668.776.377	6,78	1.234.602.098	12,44	84,61
Clínica San Gregorio	661.219.143	6,71	465.608.391	4,69	-29,58
Clínica Tajá	477.612.401	4,84	357.491.179	3,60	-25,15
Sanatorio Pirapó	385.482.276	3,91	339.649.860	3,42	-11,89
Sanatorio Divino Niño Jesús	106.453.500	1,08	250.419.334	2,52	135,24
Laboratorio BIOMED	121.543.133	1,23	132.148.123	1,33	8,73
Clínica San Andres	36.746.174	0,37	111.924.586	1,13	204,59
Sanatorio Santa Rita	104.014.013	1,05	90.949.237	0,92	-12,56
Instituto Privado del Trauma	201.277.330	2,04	89.679.808	0,90	-55,44
Consultorio Dr. Remigio Hernandez	66.593.600	0,68	70.561.500	0,71	5,96
Consultorio Dr. Marcos Bogado	79.105.986	0,80	64.343.582	0,65	-18,66
Laboratorio RH +	0	0,00	54.114.500	0,55	#¡DIV/0!
Sanatorio Itapúa	81.613.352	0,83	57.621.078	0,58	-29,40
Sanatorio Adventista de Asunción	70.025.814	0,71	56.238.744	0,57	-19,69
Clínica BIOREVITAL	50.246.900	0,51	50.173.048	0,51	-0,15
Sanatorio Crisol	0	0,00	48.326.550	0,49	#¡DIV/0!
Consultorio Dr. Arturo Ruíz	46.526.452	0,47	46.432.600	0,47	-0,20
Laboratorio Dr. Miguel Farias.	67.250.200	0,68	40.904.300	0,41	-39,18
Clínica SAMAI	43.861.006	0,44	37.008.224	0,37	-15,62
Clínica Virgen de Fátima	0	0,00	35.841.850	0,36	#¡DIV/0!
Consultorio Dr. Joel Paredes	35.926.020	0,36	35.802.600	0,36	-0,34
Fisioterapia Francis Cardozo	0	0,00	35.277.000	0,36	#¡DIV/0!
Consultorio Dr. Santiago Benegas	0	0,00	31.358.800	0,32	#¡DIV/0!
Clínica Maria Auxiliadora	36.808.079	0,37	0	0,00	-100,00
Vitta Consultorios	59.237.848	0,60	0	0,00	-100,00
Laboratorio Bella Vista	35.425.500	0,36	0	0,00	-100,00
Laboratorio ATALAB	35.532.145	0,36	0	0,00	-100,00
TOTALES	9.861.130.327	100,00	9.926.257.725	100,00	0,66

14. U.E.N. COMUNICACIONES

14.1 CONSUMO LÍNEAS DE TELEFONÍA CELULAR

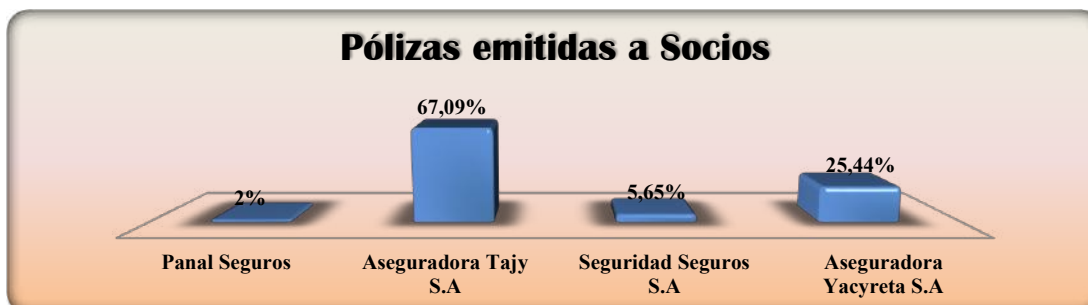
FACTURACIÓN ANUAL LÍNEAS DE CELULARES (GS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
	4.632.200.250	4.811.408.390	3,87	4.874.520.292	1,31



15. U.E.N. SEGURO PATRIMONIAL

15.1 POLIZAS EMITIDAS A SOCIOS POR COMPAÑÍA ASEGURADORA

COMPAÑÍA ASEGURADORA	CANTIDAD DE PÓLIZAS	% DE PÓLIZAS
Panal Seguros	91	2%
Aseguradora Tajy S.A	3.350	67,09%
Seguridad Seguros S.A	282	5,65%
Aseguradora Yacyreta S.A	1.270	25,44%
TOTAL PÓLIZAS	4.993	100%



16. U.E.N. CENTRO DE DISTRIBUCIÓN INSUMOS

16.1 FERTILIZANTES

VENTAS POR LOCAL (KGS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	5.832.860	6.527.065	11,90	5.911.475	-9,43
Capitán Meza	4.254.950	4.557.875	7,12	4.222.790	-7,35
Santa Rita	3.043.950	3.465.300	13,84	3.313.350	-4,38
Edelira 60	3.125.196	3.551.200	13,63	3.432.900	-3,33
Yatyty	3.495.275	3.452.560	-1,22	2.744.610	-20,51
María Auxiliadora	4.345.550	4.414.700	1,59	4.173.350	-5,47
Vacay	3.603.230	3.695.050	2,55	3.761.500	1,80
Capitán Miranda	2.359.400	2.534.150	7,41	2.447.830	-3,41
Santa Inés	0	0	#;DIV/0!	563.600	#;DIV/0!
7 de Agosto	718.550	681.400	-5,17	835.250	22,58
TOTALES	30.778.961	32.879.300	6,82	31.406.655	-4,48

16.2 CAL AGRÍCOLA

VENTAS POR LOCAL (KGS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	2.798.861	6.630.818	136,91	5.756.508	-13,19
Capitán Meza	1.085.817	1.729.713	59,30	2.584.950	49,44
Santa Rita	1.459.790	4.873.460	233,85	3.711.960	-23,83
Edelira 60	1.035.380	1.039.700	0,42	848.240	-18,41
Yatyay	1.757.410	2.258.901	28,54	1.919.930	-15,01
María Auxiliadora	1.535.700	2.069.990	34,79	1.503.030	-27,39
Vacay	2.935.760	2.465.360	-16,02	2.223.720	-9,80
Capitán Miranda	884.943	601.951	-31,98	379.760	-36,91
Santa Inés	0	0	#;DIV/0!	8.000	#;DIV/0!
7 de Agosto	540.540	443.670	-17,92	366.520	-17,39
TOTALES	14.034.201	22.113.563	57,57	19.302.618	-12,71

16.3 HERBICIDAS

VENTAS POR LOCAL (KGS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	432.475	334.732	-22,60	346.377	3,48
Capitán Meza	203.198	186.811	-8,06	188.590	0,95
Santa Rita	82.949	64.259	-22,53	46.490	-27,65
Edelira 60	149.719	142.108	-5,08	153.475	8,00
Yatyay	130.812	129.943	-0,66	119.281	-8,21
María Auxiliadora	219.072	212.928	-2,80	201.534	-5,35
Vacay	177.708	166.087	-6,54	159.982	-3,68
Capitán Miranda	124.656	116.828	-6,28	115.730	-0,94
Santa Inés	0	0	#;DIV/0!	17.463	#;DIV/0!
7 de Agosto	43.364	44.518	2,66	38.406	-13,73
TOTALES	1.563.953	1.398.214	-10,60	1.387.328	-0,78

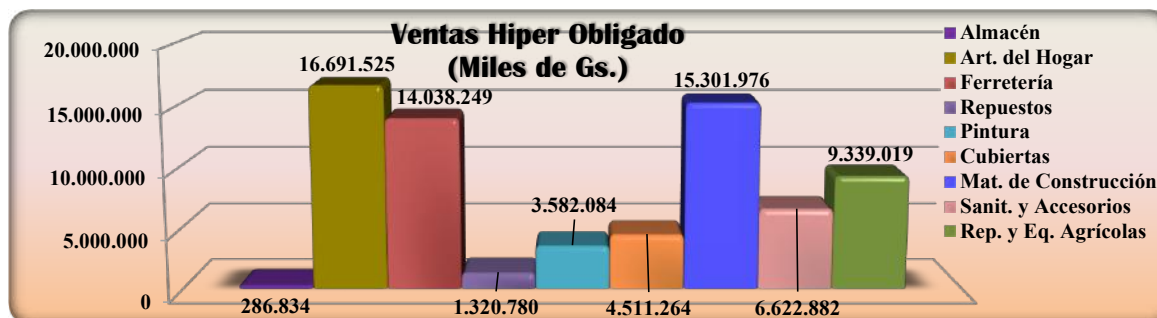
16.4 FITOSANITARIOS

VENTAS POR LOCAL (KGS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	240.196	240.551	0,15	315.716	31,25
Capitán Meza	128.157	138.419	8,01	145.844	5,36
Santa Rita	42.469	54.208	27,64	38.691	-28,62
Edelira 60	80.297	89.562	11,54	96.149	7,35
Yatyay	79.383	79.984	0,76	75.909	-5,09
María Auxiliadora	105.527	115.901	9,83	100.773	-13,05
Vacay	105.555	108.788	3,06	95.501	-12,21
Capitán Miranda	43.652	45.922	5,20	53.834	17,23
Santa Inés	0	0	#;DIV/0!	10.463	#;DIV/0!
7 de Agosto	22.080	21.981	-0,45	20.297	-7,66
TOTALES	847.316	895.316	5,66	953.177	6,46

17. U.E.N. CENTRO DE DISTRIBUCIÓN HIPER

17.1 OBLIGADO

VENTAS POR SECCIÓN (MILES DE GS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Almacén	290.381	311.152	7,15	286.834	-7,82
Art. del Hogar	17.237.945	17.016.136	-1,29	16.691.525	-1,91
Ferretería	13.629.751	14.589.518	7,04	14.038.249	-3,78
Repuestos	1.382.973	1.429.063	3,33	1.320.780	-7,58
Pintura	3.115.757	3.385.603	8,66	3.582.084	5,80
Cubiertas	5.034.924	4.849.021	-3,69	4.511.264	-6,97
Mat. de Construcción	11.580.647	15.972.596	37,92	15.301.976	-4,20
Sanit. y Accesorios	5.554.052	6.422.451	15,64	6.622.882	3,12
Rep. y Eq. Agrícolas	10.775.112	10.920.710	1,35	9.339.019	-14,48
TOTALES	68.601.541	74.896.250	9,18	71.694.613	-4,27



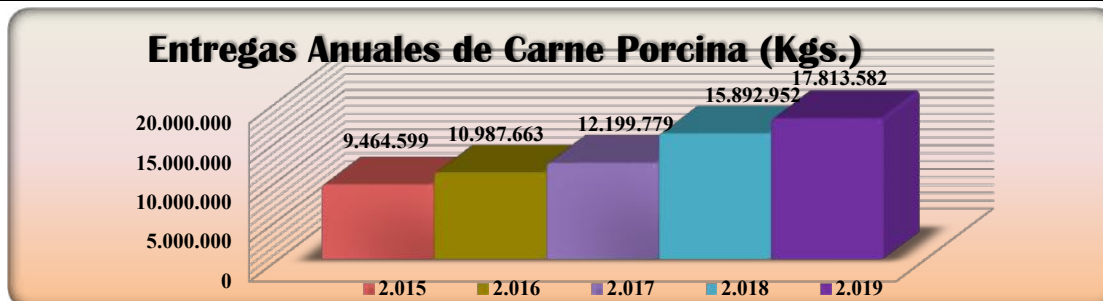
17.2 CONSOLIDADO - PRODUCTOS HIPERMERCADO

VENTAS POR LOCAL (MILES DE GS.)	2.017	2.018	Variación 2.017 - 2.018 (%)	2.019	Variación 2.018 - 2.019 (%)
Obligado	68.601.541	74.896.250	9,18	71.694.611	-4,27
Capitán Meza	809.325	1.027.891	27,01	771.874	-24,91
Santa Rita	275.612	430.660	56,26	473.869	10,03
Edelira 60	2.233.915	2.574.556	15,25	2.786.121	8,22
Yatyay	2.263.132	2.568.641	13,50	1.967.584	-23,40
María Auxiliadora	2.092.806	2.635.060	25,91	2.698.602	2,41
Vacay	741.002	750.241	1,25	890.717	18,72
Capitán Miranda	584.250	772.394	32,20	633.292	-18,01
Santa Inés	0	0	#¡DIV/0!	195.932	#¡DIV/0!
7 de Agosto	1.342.783	1.290.733	-3,88	1.035.416	-19,78
TOTALES	78.944.365	86.946.426	10,14	83.148.018	-4,37

18. PROGRAMAS PECUARIOS

18.1 APARCERÍA PORCINA

DETALLE	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019
Número de Productores integrados (Unid.)	44	48	55	57	60
% de crecimiento		9,09%	14,58%	3,64%	5,26%
Entregas Anuales de Carne porcina (Kgs.)	9.464.599	10.987.663	12.199.779	15.892.952	17.813.582
% de crecimiento		16,09%	11,03%	30,27%	12,08%
Promedio Factor de Conversión Alimentar	2,80	2,81	2,75	2,71	2,73
Mortandades (%)	1,31%	1,28%	1,20%	1,20%	1,52%
Promedio Ganancia de Peso Diaria (Kg./animal)	0,841	0,829	0,845	0,865	0,900



INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

(Art.125 inc. d Estatuto Social)

La Junta de Vigilancia en su sesión del 05 de abril del 2019, según consta en Acta N°591 procedió a la distribución de cargos según lo establece el Estatuto Social de la Cooperativa Colonias Unidas, conformándose de la siguiente manera; Presidente: Sr. Ángel Alfredo Müller Díckel; Vicepresidente: Sr. Bruno Arsenio Buss Schlender; Secretario: Sr. Antonio Luis Gerhard Brítez; Vocales Titulares: Sres. Jean Seno Wiesenhütter y Luis Zuchi; Vocal Suplente: Sr. Julián Morínigo Villar.

Para el apoyo de las Gestiones, la Junta de Vigilancia cuenta con un Staff de Auditores para los Controles Internos que está conformado por los siguientes profesionales: Lic. Rubén Antonio Barrios Endler, Lic. Jorge Villarreal Silva y el Lic. Marcelo Closs González.

Para los servicios de apoyo externo exigidos por la Ley, se contrata a la empresa “Audited – Auditores y Contadores de Empresas”, para realizar los trabajos de controles propios de una Auditoría Externa al Balance General, Cuadro de Resultados, Balances Intermedios y la Revisión especial de Operaciones con Derivados, Contratos de Futuros, en el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre del ejercicio 2019.

Los informes intermedios trimestrales de la Auditoría Externa se han girado al Consejo de Administración y Gerencias Vinculadas según corresponde a la exigencia del Instituto Nacional de Cooperativismo, según la presentación de controles a marzo, junio, septiembre y diciembre del 2019.

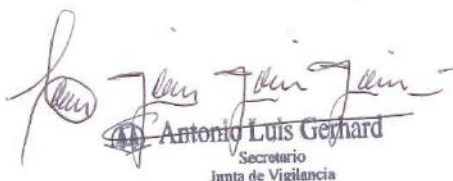
Igualmente se ha realizado el Informe Especial con el enfoque de la LEY 1015/97 que Previene Y Reprime Los Actos Ilícitos Destinados A La Legitimación De Dinero O Bienes (SEPRELAD), y sus modificaciones para el cumplimiento.

Las sesiones ordinarias de la Junta de Vigilancia se realizaron una vez al mes de acuerdo al Art.130° del Estatuto Social.

Se han atendido todas las inquietudes de los Socios tal como lo indica el Estatuto Social, cumpliendo con el Art.125 punto B, inciso E, la de Suministrar a los Socios que lo requieran información sobre las materias de su competencia.

En el ejercicio 2019, la Junta de Vigilancia en su carácter de órgano contralor y en cumplimiento de sus funciones según el Art. 133 del Estatuto Social el de informar a la Magna Asamblea de sus gestiones, ha realizado controles en los diferentes sectores de la Cooperativa Colonias Unidas, cuyos resultados se han emitido informes girándose al Consejo de Administración y Gerencias vinculadas mediante comunicados internos para su conocimiento y posterior toma de decisiones.

El objetivo de los controles es brindar apoyo a las gestiones de la Administración e ir subsanando las observaciones si las hubiese, de manera a prevenir situaciones que podrían poner en riesgo el patrimonio de la Empresa. Las decisiones finales siempre quedarán a criterio de la administración.



Antonio Luis Gerhard
Secretario
Junta de Vigilancia



Alfredo Müller
Presidente
Junta de Vigilancia

GESTIONES DE LA JUNTA DE VIGILANCIA SEGÚN LOS CONTROLES REALIZADOS

Sucursales:

- **Yatytay:** se realizó controles en los distintos sectores de la sucursal, han surgido observaciones en cuanto al orden de mercaderías, manejo de valores en la sección cajas central y sectores de Veterinaria y Farmacia, la administración ha tomado las medidas correctivas para subsanar las debilidades.
- **María Auxiliadora:** se realizaron controles de las mercaderías sin rotación de manera a que se trabaje coordinadamente con el Hipermercado y Sucursales. Cabe mencionar que la sucursal es asistida de forma constante y cada vez que la situación lo requiera por el Miembro de la Junta de Vigilancia Sr. Julián Morínigo quien es de la zona de la sucursal.
- **Capitán Meza:** se ha acompañado al nuevo Jefe de la Sucursal realizando controles en los distintos sectores e impartiendo sugerencias de manera a fortalecer los controles internos. Se observa un buen ambiente de trabajo.
- **Edelira 60:** se ha realizado controles de stock y arqueos de cajas en los distintos sectores y las observaciones hechas por la Junta de Vigilancia, fueron subsanadas por la administración de la sucursal.
- **7 de Agosto:** se realizó control de stock de las mercaderías existentes en los sectores y de las mercaderías que no presentan rotación desde el periodo 2015, se ha observado debilidades en los arqueos de cajas y en el manejo de las mercaderías. El jefe de sucursal se comprometió a mejorar las gestiones.

Casa Central y Agencias de Ventas:

Los controles internos alcanzaron sectores específicos como el Sector de UEN Supermercado, Farmacia Central, UEN Combustibles y Lubricantes, UEN Hipermercado, UEN Insumos Agrícolas, Sector Facturación de Clientes, Sector de Yerba Mate, Agencia de Ventas San Ignacio, Ciudad del Este, Fernando de la Mora y Coronel Oviedo.

Han tenido observaciones los siguientes controles:

- **Ecop Casa Central:** La UEN fue asistido en varias oportunidades durante el 2019, se constatan debilidades significativas en cuanto a las gestiones administrativas, surgieron varias irregularidades durante los controles realizado. Las medidas correctivas fueron tomadas por la administración.
- **UEN Supermercado:** durante el 2019 se han reforzado los controles en el supermercado apoyando a las gestiones de la Jefatura y sugiriendo mejoras. El control abarcó todos los sectores del supermercado realizando arqueos e inventarios periódicamente. Se han observado debilidades principalmente en el manejo de stock.


 Antonio Luis Gerhard
 Secretario
 Junta de Vigilancia


 Alfredo Müller
 Presidente
 Junta de Vigilancia

- **Hipermercado:** en el transcurso del año 2019 se ha acompañado a las solicitudes de ajustes de inventarios realizados, verificando las diferencias halladas por los sectores y autorizando los ajustes correspondientes.
- **Agencias de Ventas:** en la Agencia Fernando de la Mora se han detectado irregularidades significativas en cuanto al manejo del stock, principalmente productos lácteos, la situación fue informada a la administración. Las Agencias San Ignacio Misiones y Ciudad del Este, no han presentado observaciones significativas en el transcurso del periodo 2019.
- **Control de Cumplimiento:** de manera a dar cumplimiento a lo establecido por el Incoop, según resolución 15.017/2016 que regula a las Cooperativas de Producción, y estipula que la Junta de Vigilancia deberá verificar la Administración de los Créditos, en forma aleatoria se ha procedido a realizar la verificación de los otorgamientos de créditos a socios, cuyos informes fueron girados al Consejo de Administración.
- Se ha recepcionado durante el año 2019 inquietudes de los socios, las cuales son atendidas por la Junta de Vigilancia para su posterior esclarecimiento.

La Junta de Vigilancia ha participado de los Inventarios de Bienes de Cambio con motivo del cierre del ejercicio 2019 en los diferentes sectores, se ha tomado conocimiento de los resultados y se procedió a la habilitación para el ajuste correspondiente en el sistema informático bajo el concepto de diferencia de inventario.



Antonio Luis Gerhard
Secretario
Junta de Vigilancia



Alfredo Müller
Presidente
Junta de Vigilancia

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA Art. 128 Estatuto Social.

Honorable Asamblea General Ordinaria de asociados de la Cooperativa Colonias Unidas Agrop. Industrial Ltda., La Junta de Vigilancia cumple en dictaminar sobre la Memoria, Balance General, Inventario y Cuadro de Resultados del Ejercicio correspondiente al año 2019, con base a lo establecido en el Art. 76 inciso d) de la Ley 438/94 y el Artículo 128 del Estatuto Social de la Cooperativa.

La fiscalización se ha cumplido en forma ilimitada y permanente sobre las operaciones, y es opinión de esta Junta de Vigilancia que los Estados Contables analizados reflejan razonablemente la situación patrimonial y financiera de la Cooperativa Colonias Unidas del período comprendido desde el 01 de enero al 31 de diciembre del año 2019, por lo cual recomendamos a esta Asamblea la aprobación de los mismos, así como lo ha hecho la Junta de Vigilancia en cumplimiento de la Resolución 3116/2008 del Instituto Nacional del Cooperativismo.

Obligado, 20 de febrero del 2020
JUNTA DE VIGILANCIA

LOGROS EN LA EDUCACIÓN COOPERATIVA (Art. 125 inc. "j" del Estatuto Social)

Honorable Asamblea General Ordinaria de asociados de la Cooperativa Colonias Unidas Agrop. Industrial Ltda., la Junta de Vigilancia cumple en dictaminar sobre la Educación Cooperativa, con base a lo establecido en el Artículo 107 de la Ley 438/94, y el Artículo 125 inciso j, del Estatuto Social de la Cooperativa.

La fiscalización se ha cumplido en forma ilimitada y permanente sobre las operaciones, y es opinión de esta Junta de Vigilancia que el uso destinado para la Educación Cooperativa ha sido utilizado razonablemente para fomentar los logros en el campo de la Educación Cooperativa, que corresponden del 01 de enero al 31 de diciembre del 2019, así como enseña los artículos números 148; 149 y 151 del Estatuto Social.

Obligado, 20 de febrero del 2020
JUNTA DE VIGILANCIA



Antonio Luis Gerhard
Secretario
Junta de Vigilancia



Alfredo Müller
Presidente
Junta de Vigilancia



AUDITED

Audidores y Contadores de Empresas

**INFORME SOBRE REVISION ESPECIAL DE
“OPERACIONES DERIVADOS, CONTRATOS
DE FUTUROS, OPCIONES Y PRODUCTOS
OTC”**

AL 31/12/2019

**COOPERATIVA “COLONIAS UNIDAS
AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA”.**

PREPARADO POR:
**AUDITED – AUDITORES Y CONTADORES DE
EMPRESAS**



Febrero 2020

1



AUDITED

Audidores y Contadores de Empresas

INDICE

CONTENIDO	PAGINA
Dictamen de los auditores independientes	3
Informe sobre la Evaluación de las operaciones con derivados: Contratos de Futuros, Opciones y Productos OTC" en CBOT	5

2

México 1039 c/ Tte. Fariña - Edif. Catalina - Tel/Fax (021) 447 147, (0981) 517 194 y (0981)509 652
E mail: repcion@audited.com.py



Audidores y Contadores de Empresas

Asunción, 21 de febrero de 2020

**A los Señores
Presidentes y Miembros del Consejo de Administración y de la Junta de
Vigilancia de la Cooperativa "COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL
LIMITADA".
Obligado, Paraguay**

De nuestra consideración:

Como parte de la auditoria de los estados financieros de la **COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LIMITADA**, hemos realizado el análisis de los hechos y documentos relacionados con las **"Operaciones con Derivados: Contratos de Futuros, Opciones y Productos OTC"** correspondiente al ejercicio 2019, que abarca la zafra del rubro soja y sus derivados, realizadas a través del **Chicago Board of Trade (CBOT)**.

La administración de la Cooperativa es responsable de las transacciones realizadas y del cumplimiento de los reglamentos internos, así como también del establecimiento de controles internos adecuados a las características de las operaciones efectuadas.

Nuestra responsabilidad consiste en la realización de procedimientos acordados relativos a la verificación de las transacciones, las autorizaciones y el seguimiento de las **"Operaciones con Derivados: Contratos de Futuros, Opciones y Productos OTC"** por la zafra del rubro soja y sus derivados. Esto implicó la adopción de determinados procedimientos específicos de auditoría.

De la evaluación efectuada se concluye que la cantidad de contratos de futuros negociados en el **Chicago Board of Trade (CBOT)**, responden a operaciones de cobertura (hedge) de precios de productos agrícolas. Las transacciones realizadas con los socios y clientes se ajustan a las reglamentaciones existentes, y se encuentran adecuadamente documentadas por el ejercicio 2019.

AUDITED – AUDITORES Y CONTADORES DE EMPRESAS



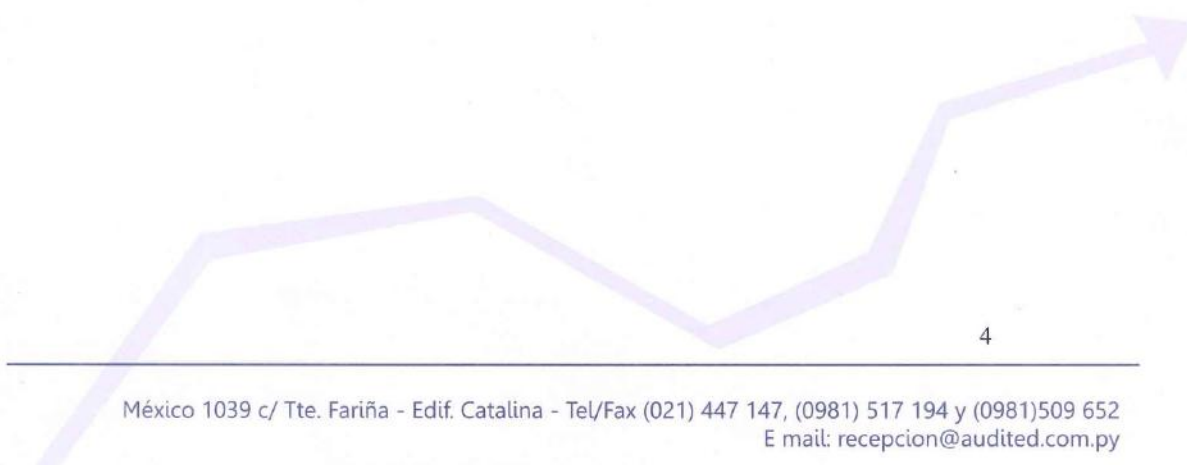
Lic. Carmen Avalos, Socio
Reg. N° 94/13 - INCOOP
Reg. N° 81/17 - SEPRELAD
Reg. N° 043/15-SET
Matricula Profesional N° C 100
Firma Profesional N° 18
Consejo de Contadores del Paraguay



AUDITED

Audidores y Contadores de Empresas

**RESULTADO DE LA EVALUACION DE
OPERACIONES CON DERIVADOS: CONTRATOS
DE FUTUROS, OPCIONES Y PRODUCTOS OTC
EN CBOT**



México 1039 c/ Tte. Fariña - Edif. Catalina - Tel/Fax (021) 447 147, (0981) 517 194 y (0981)509 652
E mail: repcion@audited.com.py



Audidores y Contadores de Empresas

INFORME DE EVALUACIÓN SOBRE CONTRATOS DE FUTUROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

La evaluación del Control Interno ha sido desarrollada como parte del examen a los estados financieros del período, con el fin de definir el grado de confianza que otorga el Sistema de Control Interno implementado por la Cooperativa, determinar la naturaleza, oportunidad y extensión de los procedimientos selectivos de auditoría.

El sistema de control interno de una Cooperativa tiene como finalidad principal salvaguardar los activos, asegurar la integridad, correcta valuación y presentación de la información, y que esta se contabilice adecuadamente de acuerdo a los hechos económicos que se produjeron. A continuación exponemos el resultado de nuestras revisiones efectuadas, como ser:

ASPECTOS CONTABLES Y ADMINISTRATIVOS

NOTA 1. ADM INVESTOR CHICAGO

Hemos realizado el análisis de los fondos relacionados con las operaciones de futuro, a través de la cuenta ADM Investor Services Inc., concluyendo que la misma son consistentes, no habiendo observado discrepancias significativas entre los comprobantes respaldatorios y los registros.

a) Del cruce de movimiento y/o saldo del mayor con los extractos ADM

Saldo Mayor Contable	Expresado en USD	Tipo de Cambio Comprador	Expresado en GS.	Diferencia	Observación
	Extracto ADM Investor		Extracto ADM Investor		
2.865.741.158.-	444.852,71	6.444,33	2.865.887.959	146.801.-	Diferencia se debe al redondeo

NOTA 2. CONTRATOS DE SOJAS Y DERIVADOS A REALIZAR CBOT

Hemos procedido a realizar el análisis de la cuenta imputable denominada "Contratos de soja y derivados a realizar CBOT", correspondiente al segundo semestre con un alcance del 100%, podemos concluir que las mismas son consistentes y no hemos observado discrepancias entre los comprobantes respaldatorios y los registros.



AUDITED

Audidores y Contadores de Empresas

Saldo Cuenta contable – “Contratos de Soja y Derivados a Realizar CBOT”, según:				Diferencia	Observación
Registro Mayor y Balance	Verificación documental Auditoria				
	Expresado en USD	Tipo de Cambio Comprador	Expresado en GS.		
699.440.150.-	108.575,00	6.444,33	699.475.980	-35.830.-	Diferencia se debe al redondeo

Conclusión

De acuerdo a las verificaciones realizadas en la operativa de **CONTRATOS DE FUTUROS** podemos concluir que los saldos expuestos se presentan razonablemente, están correctamente documentados, valuados e íntegramente registrados.

----- Fin del Informe -----



AUDITED

Audidores y Contadores de Empresas

INFORME SOBRE AJUSTE DE PRECIOS

AL 31/12/2019

**COOPERATIVA “*COLONIAS UNIDAS*
AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.”.**

PREPARADO POR:
**AUDITED – AUDITORES Y CONTADORES DE
EMPRESAS**



Febrero 2020

México 1039 c/ Tte. Fariña - Edif. Catalina - Tel/Fax (021) 447 147, (0981) 517 194 y (0981)509 652
E mail: repcion@audited.com.py



Audidores y Contadores de Empresas

INFORME DE AUDITORIA EXTERNA IMPOSITIVA DE AJUSTE DE PRECIOS

**A los Señores
Presidentes y Miembros del Consejo de Administración y de la Junta de
Vigilancia de la Cooperativa "COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL
LIMITADA".
Obligado, Paraguay**

De nuestra consideración

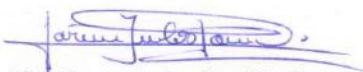
En cumplimiento de vuestras instrucciones, hemos realizado la auditoria impositiva a fin de emitir el informe de auditoria de ajustes de precios, de conformidad con lo establecido en el artículo n°4 de la Ley N° 5.061/13 que modifica disposiciones de la Ley N° 125 del 9 de enero de 1992, que establece el nuevo Régimen Tributario y dispone otras medidas de carácter tributario, en el Decreto N°1.832/14 por el cual reglamenta el Ajuste de Precio de determinados bienes exportados, establecido en el Artículo N°4 de la Ley N° 5.061/13, que modifica disposiciones de la Ley N° 125 del 9 de enero de 1992, que establece el Nuevo Régimen Tributario y dispone otras medidas de carácter tributario y la Resolución General N° 58/15 "Por la cual se reglamenta el Ajuste de Precio previsto en el Artículo N°4 de la Ley N° 5.061/13 y el Decreto N° 1.832/14", los cuales se relacionan con el impuesto a la renta ajuste de precio vinculado con las exportaciones realizadas por la Cooperativa Colonias Unidas Agropecuaria Industrial Limitada", correspondiente al ejercicio 2019.

Nuestra tarea consistió en la aplicación de un conjunto de procedimientos sobre la información y documentación proporcionada por la administración de la Cooperativa, tales como las Declaraciones Juradas Informativa, Declaraciones Juradas Ajustes de Precios y los registros contables, todos relacionados con el ejercicio 2019. Los documentos e informaciones puestos a nuestra disposición son de responsabilidad de la ADMINISTRACION de la Cooperativa.

De acuerdo a los procedimientos aplicados a la información contable e impositiva de la cooperativa y que sirven de base para expresar nuestra opinión, entendemos que las informaciones y documentación mencionadas en el párrafo anterior concluimos que la "**COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA.**", ya no son exportadores de Soja y derivados de sojas.

Asunción, Paraguay
21 de febrero de 2.020

AUDITED - AUDITORES Y CONTADORES DE EMPRESAS
Dirección México N° 1039 c/ Tte. Fariña



Lic. Carmen Avalos, Socio
Reg. N° 043/15 - SET
Matricula Profesional N° C 100
Firma Profesional N° 18
Consejo de Contadores del Paraguay

México 1039 c/ Tte. Fariña - Edif. Catalina - Tel/Fax (021) 447 147, (0981) 517 194 y (0981)509 652
E mail: recepcion@audited.com.py



Audidores y Contadores de Empresas

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**A los Señores
Presidentes y Miembros del Consejo de Administración y de la Junta de
Vigilancia de la Cooperativa "COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL
LIMITADA".
Obligado, Paraguay**

Identificación de los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la **COOPERATIVA "COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA."**, que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2019, el Estado de Resultados, Estado de Variación del Patrimonio Neto y Estado de Flujos de Efectivos por el año terminado en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias. Los estados financieros correspondientes al ejercicio anterior finalizados al 31 de diciembre de 2018, que se presentan a efectos comparativos fueron auditados por otros auditores independientes y sobre los mismos emitieron una opinión con salvedad.

Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o a error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay y emitida por el Instituto Nacional de Cooperativismo y por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno vigente relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.



Audidores y Contadores de Empresas

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de la **COOPERATIVA "COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA."** al 31 de diciembre de 2019 y de su desempeño financiero, la variación de su patrimonio neto y su flujo de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con las normas establecidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) y normas contables vigentes en Paraguay.

Informe sobre otros requisitos legales y reguladores

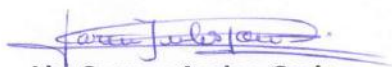
a) **COOPERATIVA "COLONIAS UNIDAS AGROPECUARIA INDUSTRIAL LTDA."**, mantiene sus registros de acuerdo con lo establecido en la Ley 125/91, Ley 2421/04 y sus reglamentaciones.

b) A la fecha del presente informe, y considerando los límites de materialidad establecidos, la Cooperativa ha cumplido con los pagos de sus obligaciones impositivas relacionadas con el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2.019;

c) Se ha dado cumplimiento a lo establecido en la Resolución General N° 29/14 y lo establecido en la Resolución N° 73/12, por las cuales se reglamenta el Artículo 33° de la Ley N° 2421/04 además se tuvieron en cuenta los procedimientos conforme a la Resolución General 93/16, no habiendo aspectos impositivos materiales que mencionar.

Asunción, Paraguay
21 de febrero de 2.020

AUDITED – AUDITORES Y CONTADORES DE EMPRESAS
Dirección México N° 1039 c/ Tte. Fariña



Lic. Carmen Avalos, Socio
Reg. N° 94/13 – INCOOP
Reg. N° 81/17 – SEPRELAD
Reg. N° 043/15 – SET
Matricula Profesional N° C 100
Firma Profesional N° 18
Consejo de Contadores del Paraguay

PUBLICIDAD

PUBLICIDAD

Avda. Dr. Gaspar R. de Francia N° 64
Obligado - Itapúa - Paraguay
Tel.: 071 - 21 81 000 Fax.: 0717 - 20005
E-mail.: cooperativa@ccu.coop.py
Web.site: www.colonias.com.py